



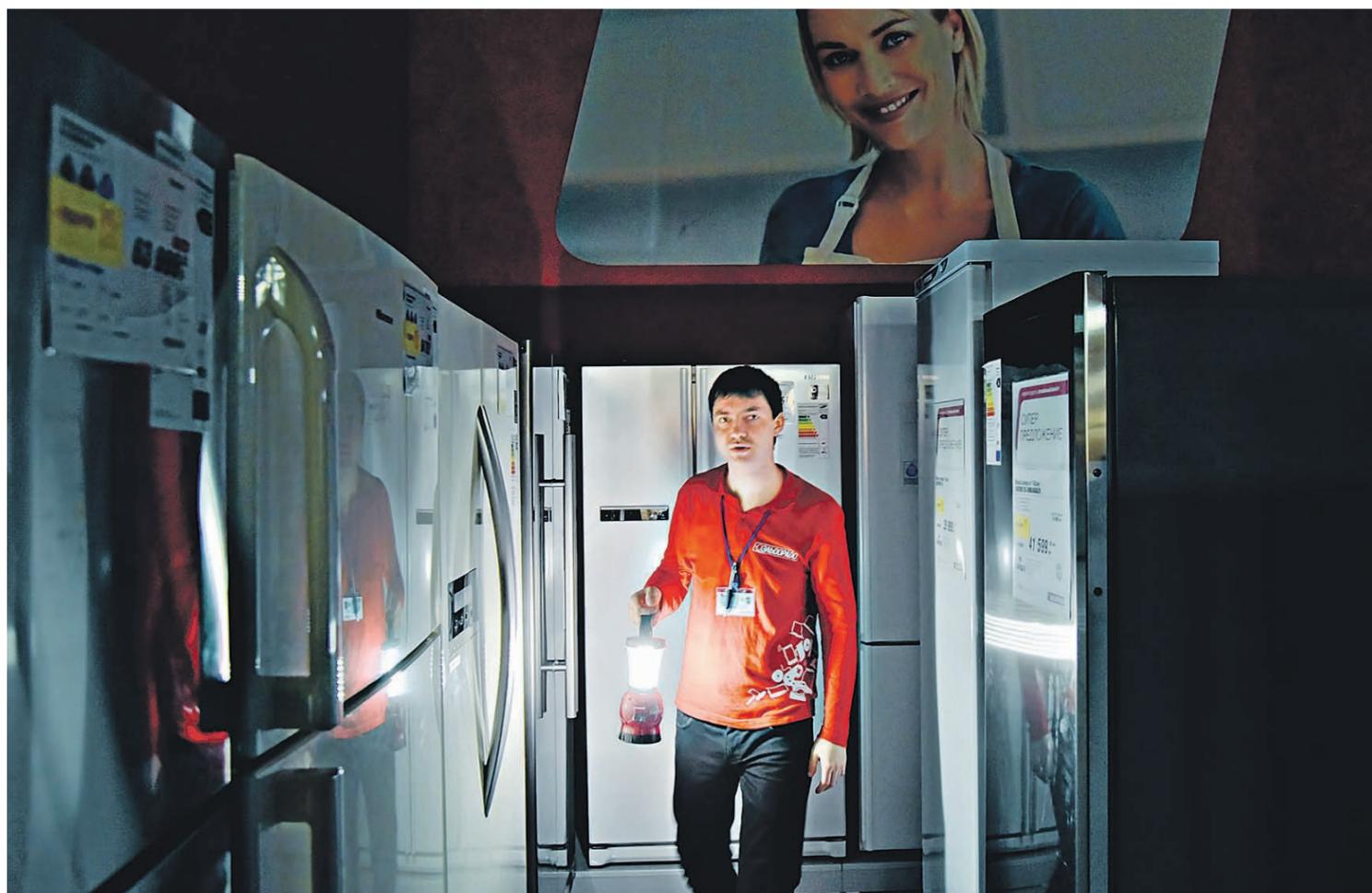
ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	1 декабря 2015 Вторник No 221 (2238) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 01.12.2015)	\$1= Р66,74 €1= Р70,65	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 30.11.2015, 19.00 МСК) \$45,42 ЗА БАРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 30.11.2015) 847,1 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 20.11.2015) \$364,5 МЛРД	

БЛОКАДА Как бизнес работает без электричества

Крым не светит



Магазины в Крыму, несмотря ни на что, ждут покупателей

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Прошло чуть больше недели, с тех пор как Крым погрузился во тьму. Корреспондент РБК на месте узнавал, как живет без света население и как переживают блэкаут местные бизнесмены.

Момент, когда полуостров погрузился в темноту, все описывают одинаково. В ночь с субботы на воскресенье, в двадцать минут первого, в один миг погасло все: многие в этот момент были в уличных кафе и наблюдали, как исчез свет в заведениях, погасли уличные фонари и лампы в домах.

«Было жутковато поначалу, — делится впечатлениями жительница Симферополя Анна, работающая в городской администрации. — Сначала никто ничего не понял, потом люди стали выходить на темные улицы. Те, кто приехал на машинах, зажгли фары, и стало поспокойнее: ну вырубил

ли свет — и не такое переживали». И крымская жизнь пошла своим чередом. Но уже без света.

«Почему мы тут стоим? А я вам сейчас расскажу, — представительного вида житель Симферополя вещает из длинной очереди, ведущей в центральный офис банка РНКБ. — А стоим мы потому, что бандеровцы подорвали опоры ЛЭП и теперь у нас свет включается только каждые шесть часов. Они думали, мы тут заплачем и обратно к ним в Украину попросимся, а вот хрен им!» Все остальные отделения банка в Симферополе закрыли из-за блэкаута, говорят симферопольцы: здесь деньги снимают с пластиковых карт в зале у операциониста. Из-за того что электричество то включается, то выключается, банки отключили многие банкоматы, а те, которые работают, могут «съесть» карточку, объясняют стоящие в очереди горожане. В пресс-службе РНКБ, впрочем, утверждают, что, несмотря на отключения электричества,

как минимум половина отделений по-прежнему работает.

Еще больше очередь в кассу симферопольского автовокзала. Отключение электричества привело к остановке троллейбусов — главного общественного транспорта, связывавшего столицу нового российского региона с городами южного берега. На линии вывели автобусы, но количество касс, где можно купить билеты, осталось неизменным — в очереди к ним теперь можно стоять по полчаса.

В среду, на четвертый день блэкаута, огромные очереди из машин скопились и у работающих АЗС. Вереница автомобилей двигается медленно — каждый водитель не только заливает полный бак, но и набирает про запас несколько канистр: топливо нужно и для работы дизель-генераторов — самого востребованного товара Крыма в последнюю неделю.

Впрочем, уже в четверг очереди на бензоколонках рассосались,

а цена 95-го бензина вернулась с 41 до 39,9 руб. за литр. «Ситуация с очередями — во многом глупость информационной политики властей, — говорит на заправке водитель Алексей. — Они сказали, что бензина осталось на 30 дней, чтобы успокоить людей: мол, есть запасы топлива. Но многие восприняли это так: на месяц есть и больше не будет, поэтому надо закупить впрок. Отсюда и очереди — типичная паника».

В созданном при крымском правительстве штабе признают, что легкая паника, связанная с запасом топлива на полуострове, действительно была, но отмечают при этом, что и некоторый дефицит бензина действительно был: в Керченском проливе несколько дней бушевал шторм и на переправе скопилось несколько эшелонов с горючим, — говорит замначальника управления МЧС по Крыму Алексей Фридман.

КОНФЛИКТ С ТУРЦИЕЙ

Турецкого не надо

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
АННА ДЕРЯБИНА,
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Санкции, направленные против турецкого бизнеса, в скором времени могут ощутить на себе российские потребители. Рост цен на фрукты и овощи неизбежен, строительство также может подорожать, предупреждают бизнесмены.

СТРОЙКА ПО РАЗРЕШЕНИЮ

Турецким строительным компаниям будет сложнее работать в России, начиная с 2016 года: местные власти дадут им завершить текущие контракты, но для заключения новых потребуются специальное разрешение правительства.

«Предлагается сделать так, Дмитрий Анатольевич: те контракты, которые действуют в настоящий момент, и те контракты, которые будут заключены до 31 декабря текущего года, — на этих объектах, на этих стройках граждане Турецкой Республики смогут продолжать свою трудовую деятельность, — сказал первый вице-премьер Игорь Шувалов (цитата по ТАСС). — По новым контрактам такой возможности свободной не будет».

При этом после 1 января 2016 года для заключения новых контрактов с турецкими строительными компаниями нужно будет обращаться за специальным разрешением в правительство Российской Федерации, рассказал РБК федеральный чиновник.

Речь идет не только о компаниях, которые зарегистрированы в Турции, но и о любых компаниях с турецким участием, объяснил он РБК. «Даже если 1% в компании принадлежит гражданам Турции, то в отношении ее будет действовать режим, установленный постановлением правительства», — добавил чиновник.

Окончание на с. 2



Окончание на с. 6

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван ТкачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2820
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



В случае введения санкций в отношении турецких фруктов и овощей рост цен неизбежен, уверены эксперты

Правительство уточнило, в чем заключаются санкции

Турецкого не надо

➔ Окончание. Начало на с. 1

УСПЕТЬ ДО ЯНВАРЯ

Работодателям запрещено нанимать работников из числа граждан Турции с 1 января 2016-го. В то же время до 31 декабря есть возможность получить рабочие визы и разрешения на работу по ранее установленным правилам.

«Мы ждем, когда появится какая-то ясность: каким компаниям, как сказал Шувалов, разрешат работать, каким — нет, как будут оформляться сотрудники, которые уже работают в России по контрактам, заключенным до 1 января, и так далее», — говорит представитель девелоперской группы «Пионер». «Сейчас мы смотрим, у кого скоро заканчиваются разрешения на работу, и будем стараться получить до конца года новые или привлечь специалистов из других стран», — добавляет представитель крупной турецкой компании-генподрядчика.

Максимальный срок действия рабочей визы — это год, напоминает председатель профсоюза за трудящихся мигрантов Ренат Каримов. При этом на получение всех документов для работы в России может потребоваться до двух месяцев или даже больше, уверен эксперт. «С учетом последних событий не исключено, что в службе занятости будут

всеми силами предлагать взять на работу российских граждан, а в ФМС — затягивать с разрешением», — предполагает Каримов.

На 5 ноября, по данным ФМС, в России находились 87 680 турецких граждан, большая часть из которых — мужчины в возрасте от 30 до 49 лет. По данным на апрель 2015-го, Минтруд выдал гражданам Турции 54 730 рабочих квот — 23% от всех выданных разрешений мигрантам, что делает Турцию вторым после КНР поставщиком рабочей силы в Россию. Основными работодателями турок являются турецкие строительные компании и их российские «дочки»: Yamata, Renaissance Construction, Gemont, Esta Construction.

ТРУДНОСТИ ЗАМЕНЫ

В Москве крупнейшим турецким девелопером считается компания Enka. «Только у Enka, которая входит в клуб инвесторов Москвы, здесь около 1 млн кв. м», — напоминает источник, близкий к Стройкомплексу Москвы. Уход турецких строителей может привести как к срыву сроков, так и к росту цен, не исключает он. В пресс-службе мэра Москвы и Enka не ответили на запрос РБК.

«Турецкие строительные компании занимают весомую долю на рынке качественного строительства», — утверждает президент группы ПСН Максим Гасиев. — Сокращение их количества, безусловно, освободит нишу, которую

необходимо будет восполнять». Если на их место придут европейские компании, это может привести к удорожанию строительства, не исключает Гасиев.

Сами девелоперы в разговорах с корреспондентом РБК признаются, что работать с турецкими генподрядчиками сейчас крайне выгодно и удобно. «Надеюсь, что мы сможем достроить те проекты, по которым мы уже заключили контракт с турками, а что делать со следующими очередями, будем думать после Нового года», — говорит представитель крупного столичного девелопера жилья. — Большинство российских генподрядчиков, к сожалению, строят существенно хуже, а те, кто выдерживает высокое качество, просят

Томаты, лимоны, вишня

Импорт из Турции в общем объеме российского импорта продовольствия составил 4% в 2014 году, сообщил Минсельхоз, при этом за десять месяцев 2015-го Турция ввезла продовольствия на \$1 млрд. Крупнейшие категории — помидоры и цитрусовые, на них пришлось больше половины поставок. Турция — лидер по поставкам в Россию томатов, на нее приходится больше половины импортных помидоров: по итогам девяти

месяцев она ввезла в Россию 292,8 тыс. т на сумму \$281,2 млн. Следующий по величине импортер — Китай с 68 тыс. т. Однако у России довольно много своих помидоров: по данным Росстата, с учетом Крымского федерального округа в России в 2014 году было выращено 2,3 млн т. Турция также лидирует и по поставкам цитрусовых: за первые девять месяцев в Россию их было ввезено на сумму \$134,9 млн (около 20% от общего импорта

в категории). Второй поставщик — Египет — ввез цитрусовые на \$131,8 млн. Из цитрусовых Турция больше всего поставляет лимонов — за девять месяцев их было ввезено 70,2 тыс. т, мандаринов и апельсинов привезли 65,4 тыс. и 43,1 тыс. соответственно. Кроме того, Турция — лидер по поставкам в Россию абрикосов, вишни и черешни. За первые девять месяцев их было ввезено в Россию на сумму \$93,4 млн (почти 35% от общего объема импорта).

Грузовики не пропускают

О том, что на въезде в Россию заблокировано около 1,25 тыс. грузовиков из Турции, сообщает Reuters со ссылкой на управляющего директора турецкой Международной ассоциации перевозчиков Фатиха Сенера. По его словам, в последние четыре дня Россия не выдает грузовикам с турецкими товарами разрешений на въезд в страну и транзит через российскую территорию. Не могут проехать дальше и те грузовики, которые уже въехали на российскую

территорию, но ожидают, когда их грузы пропустят через таможню. Сенер рассказал, что грузовики с товарами из Турции ожидают разрешения на въезд на российско-украинской и российско-грузинской границах, контроль на которых стал более жестким, чем раньше. По словам собеседника Reuters, потери бизнеса от задержки грузовиков с прошлой среды, 25 ноября, составляют \$50–60 тыс.

за свои услуги существенно больше турок».

«В любом случае на сроки сдачи объектов это не повлияет, поскольку рынок очень конкурентный, — считает топ-менеджер федеральной девелоперской компании. — К тому же турецких строителей не так много — в основном инженеры и прорабы».

Уход турецких компаний со строительного рынка сегодня никому не выгоден, уверен партнер практики недвижимости юридической компании Goltsblat VLP Виталий Можаровский: «Мы уже наблюдали, как подобные ограничения обходились в издательской сфере. Никто не помещает туркам сейчас перерегистрировать компанию в Азербайджане и продолжить работать в России».

Нынешние заявления властей больше похожи на «сотрясение воздуха», полагает партнер юридической компании «Юков и партнеры» Марина Краснобаева: «Турки уже потратили слишком много денег и времени для того, чтобы занять здесь свою долю рынка, чего стоят получения всех необходимых допусков и лицензий. Скорее всего, они просто перерегистрируют компанию на другое юрлицо, за которым будет стоять кто-либо, действующий в их интересах».

ОВОЩИ ПОСТРАДАЛИ

Подготовленное в правительстве постановление о санкциях против Турции предусматривает введение ограничений на поставки овощей и фруктов, о непродовольственных товарах речь не идет, также заявил в понедельник Шувалов. По словам вице-премьера Аркадия Дворковича, список промышленных товаров, ввоз которых из Турции может быть ограничен, все же готовится, однако вводить эти меры пока не планируется.

Точный список попавших под эмбарго продовольственных товаров планируется обнародовать в ближайшее время, вступить в силу он может через несколько недель, пояснил Дворкович. По его словам, переходный период позволит российским ретейлерам переориентироваться на поставщиков из других стран.

Шувалов заверил, что в черный список попадут продукты, которые можно будет легко заменить поставками из других стран или от российских производителей. «Это все-таки в первую очередь предложение не для того, чтобы наказать российских граждан, российских потребителей, а чтобы турецкая экономика почувствовала-

ности Ирана, Марокко, Израиля, Азербайджана, Узбекистана», — заверял Ткачев.

Опрошенные РБК ретейлеры и поставщики также говорили, что в случае введения продовольственных санкций в отношении Турции продукты из этой страны можно будет заместить. Представитель Metro Оксана Токарева говорила, что в случае эмбарго компания будет замещать фрукты и овощи продукцией из Ирана, Марокко, Египта и Китая. Генеральный директор Института аграрного маркетинга Елена Тюрина уверена, что заместить турецкие томаты Россия частично сможет за счет увеличения собственного производства.

Финансовый директор сети «Магнит» Хачатур Помбучан рассказал, что компания уже не делает новых заказов на поставки продуктов из Турции и ведет переговоры с производителями из других стран о возможном увеличении поставок: «У нас контракты на поставку продуктов есть и с Марокко, и с Египтом, — объяснил он. — Видимо, будем увеличивать объемы поставок [из этих стран]».

По словам исполнительного директора Ассоциации экспортеров рынка ретейла Андрея Карпова, ретейлеры понимают, что им скоро необходимо будет переориентироваться на другие страны, однако пока поставки из Турции продолжаются. «Многие ретейлеры уже ведут переговоры с производителями и дистрибьюторами о поставках из других стран», — добавил Карпов.

В случае введения санкций в отношении турецких фруктов и овощей рост цен неизбежен, уверяли ранее эксперты. «Срок поставок товаров из Турции занимает до недели, из Марокко — 15–20 дней, из Латинской Америки — до 30 дней», — объяснял менеджер крупного импортера фруктов «Ахмед Фрут Компани» Евгений Мальцев. ▣

При участии Георгия Перемитина

Неделя в конфликте

Турция не извиняется

Отношения между Россией и Турцией обострились после того, как 24 ноября на турецкой границе ВВС Турции сбили российский бомбардировщик Су-24. Анкара отказывается извиняться за случившееся, утверждая, что самолет вторгся в турецкое воздушное пространство. Москва эти обвинения отвергает и требует от турецких властей извинений, до получения которых президент России Владимир Путин отказывается обсудить случившееся со своим турецким коллегой Реджепом Тайипом Эрдоганом.

Указ Путина

Обострение отношений привело к введению российских экономических санкций в отношении Турции, соответствующий указ был подписан Владимиром Путиным 28 ноября. Указ запрещает или ограничивает деятельность организаций, которые работают в России под турецкой юрисдикцией. Речь идет о запрете на выполнение ими

отдельных видов работ и услуг, перечень которых определит правительство.

Кроме того, президентский указ запрещает российским работодателям нанимать на работу турецких граждан с 1 января 2016 года. Также с Нового года между странами отменяется безвизовый режим. Еще в числе запретов — отмена чартерных рейсов между двумя странами и запрет на продажу туроператорами России путевок в Турцию.

Санкции будут расширены

Глава правительства Дмитрий Медведев отметил, что данные ограничительные меры станут только первым шагом и в случае необходимости будут расширены. «Турецкий бизнес, конечно, никак не виноват. Они оказались в заложниках у руководства Турции», — сказал Медведев. Комментируя введенные Россией санкции, премьер-министр Турции Ахмет Давутоглу заявил, что Турция «никогда не сделает что-либо, что россияне восприняли бы негативно».

Евросоюз компенсирует потери Турции от действий России

Санкции не помеха

ОЛГА ВОЛКОВА

Россия поставила задачу обеспечить «максимальную чувствительность» санкций для турецкой экономики. Аналитики Capital Economics доказывают, что это невозможно: потери Турции составят не более 0,5% ВВП.

Санкции против Турции должны быть максимально чувствительными для экономики этой страны и при этом минимально затронуть российские экономические интересы — такую задачу сегодня поставил глава правительства Дмитрий Медведев. Западные эксперты считают, что этой цели Россия не добьется: потери турецкой экономики на самом деле будут весьма незначительными и могут быть скомпенсированы финансовой помощью ЕС в обмен на участие Турции в решении проблемы мигрантов.

Потери Турции от вводимых Россией санкций составят в будущем году максимум \$4–4,5 млрд, или 0,5% ВВП, подсчитали экономисты лондонской исследовательской компании Capital Economics. Сильнее всего ожидаемо пострадает туристский сектор — но лишь при условии, что санкции сохранятся до лета. При этом влияние российских ограничений мер на ВВП Турции вполне может быть скомпенсировано помощью в размере €3 млрд, которую Анкара получит от Евросоюза на сдерживание потока сирийских беженцев в Европу.

Указ о мерах по обеспечению национальной безопасности и о специальных экономических мерах в отношении Турции президент России Владимир Путин подписал в субботу, 28 ноября. Указом запрещаются чартерные воздушные перевозки между странами и наем работников — граждан Турции с 1 января 2016 года. Правительству было поручено разработать список турецких товаров, ввоз которых в Россию будет ограничен или запрещен. Уже известно, что под запрет попадут турецкие фрукты и овощи, но о более жестких мерах речи пока не идет.

Накануне Турция и Евросоюз на саммите в Брюсселе договорились «придать новый импульс» переговорам о присоединении Турции к ЕС, которые начались более десяти лет назад. Ключевой элемент договоренностей — €3 млрд, которые получит Турция от ЕС в обмен на помощь в урегулировании миграционного кризиса. Эти деньги должны пойти на улучшение условий проживания 2,2 млн сирийцев в Турции, с тем чтобы у них было меньше желания нелегально перебраться в Европу через греческие острова.

УМЕРЕННЫЕ САНКЦИИ

В прошлом году сельскохозяйственный экспорт Турции в Россию составил \$1,2 млрд — всего 0,15% турецкого ВВП. «Другими словами, хотя отдельные сельскохозяйственные предприятия мо-

гут пострадать, влияние эмбарго на турецкий экспорт, а тем более рост ВВП, вряд ли будет ощутимым», — отметили аналитики Capital Economics.

Последствия ограничений на работу в России турецких граждан тоже будут едва заметны в масштабах турецкой экономики. По оценке Capital Economics, в России работают около 90 тыс. граждан Турции. Денежные переводы трудовых мигрантов и инвестиционный доход из-за рубежа в целом играют незначительную роль для экономики страны: в 2014 году они обеспечили соответственно 0,1% и 0,05% ВВП. В 2014 году денежные переводы в Турцию из других стран составили \$848 млн, включая \$167 млн из России (по данным ЦБ РФ).

Сильнее всего санкции скажутся на туристической отрасли Турции. Как писал в своем обзоре банк Morgan Stanley, даже 50-процентное сокращение туристического потока из России замедлит турецкий ВВП на 0,3 п.п. Турция — второе по популярности направление для российских туристов, а для турецкого рынка россияне составляли 12% туристического потока. По оценке Capital Economics, если поток туристов из России в Турцию в 2016 году исчезнет полностью, турецкий сектор может потерять до \$3 млрд (около 0,4% ВВП). Если же санкции будут сняты до начала высокого сезона, ущерб будет ограниченным.

ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ РОССИИ

Для России запрет на импорт турецких продуктов питания создаст определенные сложности: заменить эти позиции товарами из других стран будет дороже — особенно в свете уже имеющихся импортных санкций в отношении ЕС, США, Австралии, Канады и других стран. Тем не менее существенного влияния новых запретов на российскую инфляцию аналитики Capital Economics не ждут. Контрсанкции России против ЕС цели не достигли, а потребитель от этого пострадал — в случае с Турцией будет примерно то же самое, считает профессор департамента мировой экономики НИУ ВШЭ Алексей Портанский. «На турецкую плодоовощную продукцию приходится гораздо больше, чем пишут и говорят в официальных релизах: участники рынка считают, что от 25 до 45% по отдельным наименованиям», — утверждает он. В терминах ВВП для России вряд ли будут серьезные последствия от санкций против Турции, а вот на показатели торговли и инфляции турецкий конфликт может оказать влияние, согласен директор центра конъюнктурных исследований НИУ ВШЭ Георгий Остапкович. Продуктовая инфляция, по его оценке, может увеличиться на 3–4%, и общий индекс потребительских тогда прибавит 0,5–0,6 п.п. в декабре. Впрочем, это произойдет на непродолжительное время — пока ищется замещение турецким товаром. ▣

МНЕНИЕ



©OTO: youtube.com

КУРУКИН ИГОРЬ,
профессор Российского государственного гуманитарного университета

Как воевали Россия и Османская империя

Османская империя (нынешняя Турция) всегда воспринимала Черное море как «внутреннее озеро», а Россия хотела иметь южный доступ к судоходным путям. Поэтому воевали страны часто и ожесточенно.

БОРЬБА С «НЕВЕРНЫМИ»

В 1497 году посол великого князя Ивана III стольник Михаил Плещеев впервые установил дипломатические отношения с Османской империей. В то время Москва не мыслила тягаться с державой, которая подчинила себе балканские страны, дунайские княжества (Молдавию и Валахию), Крымское ханство и сделала Черное море своим «внутренним озером». Но покорение Россией Казани и Астрахани встревожило турок. Султан Селим II в 1569 году двинул в Крым войско; турки собирались подняться по Дону, прорыть канал до Волги и вырвать Астрахань из рук «неверных». Поход окончился провалом; возвращение через безводные степи погубило три четверти турецкой армии.

В последующее столетие османы московскими делами не очень интересовались. Причерноморские степи контролировали их вассалы — крымские ханы, совершавшие набеги на русские окраины. Освоение «Дикого поля» и присоединение Украины изменило баланс сил в Восточной Европе, и Османская империя решила вмешаться. Когда гетман Петр Дорошенко принял турецкое подданство, султан объявил притязания на всю Украину. Первая в нашей истории русско-турецкая война 1673–1681 годов закончилась ничьей: султан и хан признали права России на левобережную Украину и Киев.

«Вечный мир» 1686 года с поляками привел Россию в Священную лигу (Австрия, Венеция и Речь Посполитая) против последнего турецкого натиска на Европу. Пока поляки и австрийцы громили турок под Веной и на Дунае, русские и украинские войска дважды (в 1687 и 1689 годах) ходили на Крым степью — и оба раза возвращались из-за недостатка воды, провианта и фуража. Только Петру I с помощью построенных под Воронежем первых судов русского флота удалось взять в 1696 году турецкий Азов в устье Дона.

Победа под Полтавой и блицкриг в шведской Прибалтике придала Петру кураж. После очередного татарского набега

в Успенском соборе Кремля прозвучал манифест о войне против «вероломного и клятвопреступного неприятеля... султана турецкого», который желал поработить Польшу и «через бунтовщиков казаков мазепинцов и булавинцов... возмущения в его царского величества государствах сочинить». Под знаменами с девизом «За имя Иисус Христа и христианство» русская армия вступила в Молдавию. Петр I желал поднять восстание подвластных туркам народов на Балканах, но православные не спешили, а полтавские победители не рас-

«Надобно же вырасти таким уродам, как французы, чтобы произвести вещь, какой я не только на своем министерстве, но и на веку своем видеть не чаял, то есть союз наш с Портою», — удивлялся в 1799 году старый канцлер А. А. Безбородко

считали силы — и на реке Прут в июле 1711 года были окружены турками и татарами. «Для голоду как в провианте, так и в фураже» царь решился на прорыв — «или выиграть, или умереть». Турки согласились на переговоры, но вместо выхода к морю Петру пришлось вернуть Азов, уничтожить крепость Таганрог и Азовскую флотилию.

Через четверть века модернизированная Российская империя решила взять реванш. Фельдмаршал Б. Х. Миних представлял императрице Анне Иоанновне будущий триумф: «На 1739 год: знамена и штандарты ее величества водружаются где? — в Константинополе. В первой, старейшей греко-христианской церкви, в знаменитой святой Софии, ее величество венчается как греческая императрица». В 1736 году русские войска ворвались в Крым и сожгли Бахчисарай — и ушли из-за жары, дизентерии и проблем со снабжением, потеряв половину армии. В 1739 году фельдмаршал Миних разбил турок в Молдавии. Однако побитые союзники-австрийцы вышли из войны; Россия не получила ни выхода к Черному морю, ни права держать там свой флот. Ей достался только разоренный Азов без права строить там укрепления.

КРЫМ НАШ

Опыт далекой от европейских канонов войны с мобильным противником в бескрайних степях давался тяжело. Отныне главным

театром военных действий стали Балканы с дружественным населением и возможностью обеспечивать армию. Кампании 1768–1774 и 1787–1791 годов стали переломными: военная машина османов устарела, но своего Петра в Турции тогда не нашлось. Турок выбили из Молдавии и из Крыма; в Эгейском море турецкий флот сгорел в Чесменском сражении. Кючук-Кайнарджийский договор 1774 года открыл для России Черное море и право на проход судов через Босфор и Дарданеллы. Турция потеряла Крым (в 1783 году он был при-

соединен к России) и признала право России выступать в защиту христиан Османской империи, то есть законно вмешиваться в ее внутренние дела.

Назревал «восточный вопрос», как политкорректно назывались планы раздела Османской империи. Союзнику, австрийскому императору Иосифу, в 1782 году Екатерина II предложила создать Греческую империю во главе со своим внуком Константином и вассальное государство Дакию на территории нынешней Румынии. Россия не приобрела бы новых владений, но получила бы контроль над проливами из Черного моря в Средиземное.

Османцы попытались отыграться при поддержке Англии и Пруссии — Европа впервые почувствовала, что Крымом дело не закончится. Турки упорно дрались и проигрывали, но британский флот так и не вышел из гаваней: воевать за султана и ставить под угрозу бизнес с Россией оказалось не с руки. Ясский договор 1791 года сделал границей между империями Днестр. На Кавказе граница прошла по реке Кубань. Сюда Екатерина II переселила в 1792 году запорожцев, образовавших Черноморское казачье войско, — началось покорение Северного Кавказа. С присоединением Причерноморья возникли Одесса, Херсон, Николаев, Севастополь; оживилась черноморская торговля. От воссоздания Византии пришлось отказаться, но борьба за проливы стала одной из целей политики России.

БРАГИ-СОЮЗНИКИ

История порой причудлива: успехи революционной Франции на суше и на море привели в 1799 году к союзу двух империй. Под командой недавно громившего их адмирала Федора Ушакова турки и русская морская пехота брали штурмом Корфу и другие французские крепости на Ионических островах. «Надобно же вырасти таким уродам, как французы, чтобы произвести вещь, какой я не только на своем министерстве, но и на веку своем видеть не чаял, то есть союз наш с Портою», — удивлялся старый канцлер А. А. Безбородко.

Но далее все пошло по-прежнему: Османская держава мечтала вернуть утраченное, огрызалась — и отступала с боями. Султан Селим III зря понадеялся на Наполеона, и М. И. Кутузов в 1811 году заставил сдать армию великого визиря; турки уступили победителям Бессарабию. Когда в 1827 году Россия, Франция и Англия потребовали предоставить автономии Греции, преемник Селима Махмуд II отказался; русская армия перешла Балканы, и Турция уступила Черноморское побережье Кавказа.

Казалось, еще немного — и «восточный вопрос» будет решен. Николай I уже видел, как его армия и флот смогут «не только овладеть Босфором, но и самим Царьградом». Но дипло-

В конце 1877 года русские войска под Шейновом и Шипкой одержали победу. Александр II воскликнул: «Если суждено, то пусть водружат крест на святой Софии!» Оказалось, не суждено.

маты «прозевали» образование союза Англии и Франции, чтобы не допустить русского господства над проливами. В 1854 году флот союзников вошел в Черное море, и России пришлось оборонять главную военно-морскую базу — Севастополь. Турки в Крымской войне играли подчиненную роль, но по итогам вернули контроль над устьем Дуная.

Новая война 1877–1878 годов во многом стала делом престижа. После обидного поражения Россия желала заявить о себе и поддержала вспыхнувшее на Балканах восстание славян. Начало было удачным, но поход по Болгарии застопорился: начались бои под Плевной и героическая оборона Шипкинского перевала от наступающих турок.

К тому времени у них уже начались реформы: появилась но-

вая армия, промышленность, телеграф, школы, суды и законы, пусть и формально обеспечивавшие гражданские права немусульман; оружие (немецкие и английские стальные орудия и американские винчестеры) оказалось лучше российского. Только в конце 1877 года войска М. Д. Скобелева под Шейновом и Шипкой одержали победу, и командующий Вессель-паша отдал русскому генералу свою саблю. Александр II воскликнул: «Если суждено, то пусть водружат крест на святой Софии!» Оказалось, не суждено. Европейские державы, прежде всего Англия, не желали крушения Турции: там находились их интересы и «работали» их деньги. Россия все же вернула контроль над устьем Дуная, получила Южную Бессарабию в Европе и Ардаган, Карс и Батум в Азии. А братья-славяне подвиги во имя их освобождения не оценили: быстро перессорились, и Балканы стали «пороховым погребом» Европы.

Последний раз державы мерились силами в годы Первой мировой войны — теперь ошибку реванша допустили турки. На Кавказском фронте русские дивизии воевали на чужой территории — были заняты Эрзерум, Эрзинджан и Трабзон. Союзники уже согласились на раздел дряхлевшей империи. Но развал фрон-

та в 1917 году успехи прекратил; по Брестскому миру Турция вернула себе не только занятые русскими «по праву войны» земли, но и утраченные в 1878 году Карс, Ардаган и Батум.

Столкновение двух империй в стратегически важном районе было неизбежно. Но «военная революция» раньше и успешнее состоялась в России — она и осталась победителем по итогам десяти войн. Испытания Первой мировой подорвали силы соперников — оба и рухнули в 1917–1918 годах. Переформатирование внутри- и внешнеполитических отношений заняло весь XX век и, похоже, не завершилось.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Путин отказался встречаться с Эрдоганом в ходе климатического саммита во Франции Потепление откладывается

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Самое ожидаемое событие на Климатическом саммите во Франции так и не произошло — российский президент Владимир Путин не стал встречаться с президентом Турции Реджепом Эрдоганом.

Владимир Путин не стал встречаться в Париже с президентом Турции Реджепом Тайипом Эрдоганом, но второй раз за две недели встретился с президентом США Бараком Обамой. Их встреча прошла после того, как оба выступили на пленарном заседании Климатической конференции ООН в Ле-Бурже. Российский президент в своем выступлении рассказал о том, что благодаря усилиям России удалось на год замедлить потепление климата, и высказался в поддержку заключения всеобъемлющего и юридически обязательного для исполнения соглашения.

ПОЛЧАСА С ОБАМОЙ

Встреча с Обамой прошла за закрытыми дверями, сообщила

пресс-служба Кремля. По данным российских информагентств, она продлилась более 30 минут. Обсуждались вопросы Сирии и Украины, сообщил Reuters со ссылкой на американского чиновника. Обама выразил сожаление в связи с инцидентом с российским Су-24, передал подробности разговора пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков. По Сирии Обама заявил, что президент Башар Асад должен уйти в отставку и не должен принимать участие в процессе политического перехода, сообщил американский чиновник. По Украине стороны отметили необходимость скорейшей реализации минских договоренностей, сообщил Песков. В случае их выполнения с России могут быть сняты санкции, сказал собеседник Reuters.

Предыдущая встреча Путина и Обамы состоялась в Анталье на саммите «двадцатки». Она длилась около 20 минут, темы обсуждения были теми же — Сирия, Украина, борьба с ИГИЛ.

После того как в Сирии турецкими ВВС был сбит российский бомбардировщик, Путин указывал на возможную причастность США к инциденту. После переговоров

с президентом Франции Франсуа Олландом в Москве в четверг он обращал внимание на то, что США были переданы данные о нахождении российских самолетов, а Турция входит в единую с США коалицию в Сирии и Ираке.

Однако США дистанцировались от этих подозрений. Посол США при НАТО Дуглас Льют в ходе телефонной пресс-конференции с журналистами в понедельник заявил, что Турция ни с кем не координировала свои действия в отношении российского самолета: ни с НАТО, ни с США.

С президентом Турции Реджепом Эрдоганом Путин мог встретиться на церемонии совместного фотографирования, но российский президент на нее опоздал и приехал в Ле-Бурже, когда там уже проходила встреча с участием европейских лидеров и президента Украины Петра Порошенко. Эрдоган запросил о встрече с российским президентом в пятницу. В понедельник во второй половине дня он говорил журналистам, что все еще надеется увидеться с Путиным. В пятницу помощник российского президента Юрий Ушаков объяснял, что российское

руководство не идет на контакт, так как не видит готовности Турции извиниться.

АНТИТЕРРОР ВМЕСТО ЭКОЛОГИИ

Источники The Guardian во французском правительстве говорят, что хозяин встречи, французский президент Франсуа Олланд, не хочет, чтобы «антитеррористическая повестка украли саммит». Но основное внимание на саммите все-таки будет приковано к его усилиям по формированию новой коалиции против запрещенной в России террористической организации «Исламское государство». 13 ноября исламистами в Париже была совершена серия атак, унесшая жизни 130 человек, а 16 ноября российское руководство объявило, что причиной катастрофы лайнера А321 «Когалымавиа» в небе над Синаем за две недели до этого был теракт.

На минувшей неделе Олланд провел челночные переговоры с Кэмероном, Обамой, Меркель, Путиным и итальянским премьером Маттео Ренци. От каждого из них он пытался добиться обязательства в полной мере вов-

лечься в борьбу с ИГ. Результаты его усилий оказались смешанными. Кэмерон заверил Олланда, что, будь его воля, британские войска уже бы присоединились к французской воздушной операции против исламистов, но пока парламент не дал на это согласие, он может предложить Парижу лишь использование британской военной базы на Кипре и услуги по дозаправке французских истребителей.

Обама, сам инициировавший в 2014 году военный союз против ИГ с участием Иордании, Турции и стран Персидского залива, полностью поддержал Олланда. Но в Вашингтоне не готовы идти на тесный союз с другим союзником французского президента — Владимиром Путиным: США обвиняют российские ВКС в бомбежках позиций поддержанных Западом повстанцев, так что обмен разведывательными данными между Москвой и Вашингтоном остается невозможным. В США готовы обсуждать с Россией вопрос о прекращении гражданской войны в Сирии: с этой точки зрения «сотрудничество с Москвой становится чрезвычайно важно», заявил Обама. ▣

НОВАЯ ЭРА ТЕЛЕВИДЕНИЯ!



ТРИКОЛОР ТВ

ULTRA HD

БЛЭКАУТ В КРЫМУ

В ночь на 22 ноября были взорваны две опоры ЛЭП в Херсонской области, по которым на полуостров поставлялось электричество. Крым погрузился в темноту: имеющихся на полуострове мощностей достаточно для включения света на 2 часа каждые 6 часов. Блэкаут тем не менее не парализовал жизнь и бизнес в Крыму: работают большинство магазинов, ресторанов и соцучреждений

↓ В немногочисленных работающих кинотеатрах утверждают, что число зрителей после происшествия увеличилось. Крымчане не хотят сидеть в темных домах и активно ищут, как скрасить время



Как бизнес работает без электричества

Крыму не светит

→ Окончание. Начало на с. 1

ТАРАХТЯЩИЙ ПОЛУОСТРОВ

Крым рисковал остаться без света ровно с того дня, как перешел под российскую юрисдикцию. Потребность региона в электроэнергии — чуть более 1000 МВт, собственная генерация, которую обеспечивают главным образом три ТЭЦ — Симферопольская, Камыш-Бурунская и Сакская, а также несколько сотен мобильных газотурбинных станций (МГТС), переброшенных в Крым весной 2014 года из Сочи, — чуть более 300 МВт. До подрыва ЛЭП в Херсонской области две трети необходимой Крыму электроэнергии шло с Украины.

После подрыва бесперебойно электричество поставляется только в больницы и на объекты жизнеобеспечения — хлебозаводы, очистные сооружения и пр. Детские сады и школы к такому не относятся: в результате некоторые школы работают в сокращенном режиме, а детские сады временно закрыли. «Выпустили распоряжение, по которому работодатели обязаны предоставлять родителям детей до десяти лет оплачиваемый отпуск, — рассказывает Алексей Фридман из управления МЧС. — Надеемся, что скоро проблему закроем».

Коммерческим учреждениям государственное электричество поступает на общих основаниях — на два часа с последующим отключением на шесть. Выбор у бизнесменов в таких условиях нехитрый: закрыться совсем, работать только в светлое время суток

или купить свой собственный дизель-генератор. Последнее решение самое популярное. Дизель-генераторы тарыхтят здесь повсюду, создавая впечатление непрерывной и повсеместной стройки. Там, где это возможно, их убирают на задние дворы, но многие выставляют агрегаты на тротуары, прямо перед входом в магазины и рестораны.

Судьба всех сочинских дизель-генераторов весьма туманна. «Из генераторов, завезенных полтора года назад, больше половины не подключено, — рассказывает глава ассоциации «Торговля Крыма» Сергей Макеев. — Проблема в том, что их распределяли нерационально. Тогда пришло 1245 генераторов в Севастополь. Я на тот момент работал одним из руководителей сети супермаркетов «Фуршет». Мне позвонили из Минтопэнерго, спросили: «Ребята, сколько вам надо генераторов?» Мы взяли пять, распределили по регионам, где у нас магазины, но подключили только два — в Симферополе и Севастополе». Макеев говорит, что даже для больших супермаркетов мощность сочинских генераторов в 750 МВт избыточна: 1 МВт стоит слишком дорого. Плюс подключение такого генератора обходится владельцу примерно в \$10 тыс., а еще издержки на солярку и оплату специалиста, который его обслуживает.

Владелец севавтопольского ресторана «Остров», глава местного отделения «Деловой России» Олег Николаев, высказывается более категорично. «В итоге из всех этих генераторов, как писали журналисты, исчезло около 800. И пока свет был, никто особенно не пе-

реживал. Сейчас спохватились, а их нет».

В штабе ЧС судьбу сочинских генераторов не комментируют. Алексей Фридман говорит, что главная задача штаба — удовлетворять поступающие заявки о резервных мощностях. Сейчас, по его словам, до 70% заказов удается закрыть за счет тех генераторов, что были, и тех, которые присылаются дополнительно.

ГЛУБОКАЯ РАЗМОРОЗКА

В новостях сообщают о поставках новых генераторов из России, их распределяют по заявкам учреждений, но бизнес обходится своими силами, вкладываясь в покупку

«Ситуация с очередями — во многом глупость информационной политики властей, — говорит на заправке водитель Алексей. — Они сказали, что бензина осталось на 30 дней, чтобы успокоить людей. Но многие восприняли это так: на месяц есть и больше не будет, поэтому надо закупить впрок»

собственных агрегатов. В зависимости от масштаба бизнеса покупаются устройства разной мощности. Для небольшого магазинчика достаточно генератора на 5–10 кВт. Стоимость такого аппарата начинается от 80 тыс. руб., говорят владельцы магазинов. Повышенный спрос привел к росту цен на генераторы — пожалуй, это единственный товар, подорожавший в Крыму за последнюю неделю. Маломощный генератор может обеспечить питание для кассы и свет для пары-тройки лампочек в торговом

зале. От холодильников, где хранилась заморозка, торговцы отказываются. Макеев говорит, что они «едят» слишком много энергии — от 100 кВт в супермаркете.

В самом большом ялтинском супермаркете — «Фуршете» — на выезде из города, куда местные жители ездят закупаться продуктами впрок, в обесточенных холодильниках стоят ряды пластиковых бутылок с водой. Директор магазина Сергей Чубенко грустно улыбается. «Пришлось всю заморозку убрать — мороженое, пельмени, кондитерку собственного производства, часть мяса, рыбу живую, тут у нас плавала, — рассказывает он. — На 120 тыс. руб. товара списал, а что делать, все рав-

не имею, но вот к качеству есть вопросы, — рассказывает он. — Колбаса, сыр, которые к нам приходят из России, — разве это высокое качество?» На этих словах в торговом зале происходит обыденное: полностью гаснет свет и магазин погружается в кромешный мрак: «государственный» свет закончился на ближайшие шесть часов. Зажигаются фонарики мобильных телефонов. «Не беспокойтесь, — говорит Чубенко застывшему у витрины покупателю. — Сейчас генератор подключим. Буквально полминуты». Через полминуты в зале действительно загораются неяркие лампочки, а где-то за стеной начинает тарыхтеть дизельное чудовище. Но никто и не волнуется: здесь все уже привыкли.

Цены на продукты в крымских магазинах с начала блэкаута не выросли, рассказали РБК в «Фуршете» и конкурирующей сети «Сильпо». Они здесь и так довольно высокие: литр молока стоит около 70 руб., килограмм колбасы хорошего качества — в районе 400 руб. «Здесь сложнее логистика и недостаточная конкуренция, — объясняет Сергей Макеев из ассоциации «Торговля Крыма». — К тому же выросла наценка ретейлеров: при украинской власти наценка составляла 17–18%, сейчас — 40%». При этом покупательная способность местных жителей не так высока: крымчане, с которыми пообщался корреспондент РБК, говорили в основном о зарплате в 10–15 тыс. руб. По данным Росстата, средняя зарплата в Крыму в первом полугодии 2015 года составляла 20,2 тыс. руб., и это один из самых низких показателей по России.

но испортится. Вот с поставщиком пельменей, правда, договорился, что заберут на переработку хоть что-то».

Кроме заморозки, все остальное в магазине есть: большинство товаров в «Фуршете» те же, что и в московских магазинах. Но Чубенко ассортиментом все равно недоволен. «Раньше наш магазин считался дорогим, престижным, много было импортного товара, средний чек был под 1,5 тыс.; сейчас стал меньше, товары в основном российские. Я ничего против



← Маленькие магазины продолжают работать. Небольшого дизель-генератора (вверху), вынесенного на улицу, достаточно, чтобы обеспечить работу кассы (внизу) и осветить полки и витрины двумя-тремя лампочками (слева)



→ Хотя телевизоры работают в квартирах всех крымчан, они в курсе последних новостей (на фото — активисты молодежного движения сжигают чучело президента Турции Реджепа Эрдогана на главной площади Симферополя)



ВИНО И СОЛЯРКА

Опрошенные РБК бизнесмены говорят, что основные издержки, возникшие из-за блэкаута, связаны с покупкой и обслуживанием генераторов. Но эти расходы не критичны. Топ-менеджеров крымской винодельни Alma Valley РБК застал за увлекательным занятием: они тестируют только что разлитую по бутылкам партию новых вин урожая 2014 года и, судя по всему, были довольны результатом.

«Издержки? Теперь нам приходится ежедневно сжигать по тонне солярки для поддержания устройства, охлаждающего наши вина на брожении», — рассказывает замдиректора хозяйства Игорь Сердюк. Исходя из нынешних крымских цен Alma Valley ежедневно «сжигает» около 37 тыс. руб., но, по словам виноделов, повышать цены они не планируют

«Издержки? Теперь нам приходится ежедневно сжигать по тонне солярки для поддержания устройства, охлаждающего наши вина на брожении: оно используется для производства природных полусладких вин, в которых брожение прерывается за счет низких температур», — рассказывает замдиректора хозяйства Игорь Сердюк. Исходя из нынешних крымских цен Alma Valley ежедневно «сжигает» около 37 тыс. руб., но, по словам виноделов, повышать цены они не планируют.

Алексей Гринцевич, глава ялтинской компании «Центринвест», специализирующейся на девелоперских проектах и курортной инфраструктуре, тратит на поддержание своего ресторана «Фабрикантъ» 22 л солярки в час, то есть около 20 тыс. руб. в день. По его словам, в этих условиях предприятие работает в ноль, но даже временно прикрывать бизнес, который не приносит прибыли, он не видит смысла. «Даже если мы работаем в ноль, закрываться все равно нет смысла: на предприя-

тии работают люди, их не отправьшь в оплачиваемый отпуск, к тому же в открытые заведения приходят люди — переждать всю эту ситуацию», — говорит Гринцевич. Олег Николаев из севастопольского «Острова», установивший генератор еще полтора года назад, подтверждает: заведений, где все в порядке со светом и интернетом, осталось не так много, поэтому увеличившиеся издержки частично компенсируются выросшим трафиком.

По словам Гринцевича, хуже дела у строителей. Стройки, по его словам, после отключения электричества в основном заморожены. «Есть заключенные контракты с субподрядчиками, где зафиксированы обязательства и сроки, но это форс-мажорные обстоятельства, и я уверен, что не возникнет штрафных санкций к подрядчикам, которые, к примеру, сорвут сроки», — говорит бизнесмен. — Для девелопмента остановка сейчас — это, конечно, плохо: зима в Крыму — активный строительный сезон; летом активно строить нельзя — это мешает отдыхающим».

ЗОМБИ-АПОКАЛИПСИС НА УЛИЦЕ КИРОВА

В туристическом Крыму сейчас низкий сезон — туристам в это время года здесь делать особенно нечего. Тем не менее по вечерам центральные улицы городов полны гуляющих. «Народу даже побольше стало — а что дома без света сидеть!» — говорит офици-

антка одной из многочисленных симферопольских пиццерий. На перекрестке улиц Пушкина и Карла Маркса, неподалеку от здания Госсовета Крыма, которое в феврале 2014 года было захвачено «вежливыми людьми», уличный музыкант, приземистый мужичок неопределенного возраста, исполняет бессмертный советский хит — «Песню про зайцев»: «Косят зайцы траву, Крым-траву на поляне, и от страха все сильнее песенку поют...» — выводит уличный певец. Случайные зрители улыбаются и кидают в шапку мелочь.

За окнами многочисленных кафе обстановка экстремально-романтическая: в большинстве заведений лампочка освещает только кассу, посетители ужинают

при свечах. Газовые плиты далеко не у всех, поэтому во многих местах с ходу сообщают, что горячего нет. Посетителей это не смущает. «Раз нет горячего, давайте горячительного», — говорит оптимистичного вида мужчина, пришедший в темное кафе с приятелем, — и закусок: селедки, огурчик, их же греть не надо». Мужчины пьют и разговаривают, конечно, про электричество. В киловаттах и видах генераторов здесь разбираются теперь даже девушки. На городских улицах идет бойкая торговля свечками, батарейками и фонариками различных модификаций. Упаковка из четырех свечей уходит за 150 руб. «Много берут, хороший бизнес», — не скрывает продавец.

Правительство Крыма выпустило постановление, предписывающее увеселительным заведениям закрываться в 22:00, поэтому в 18:30 в симферопольском кинотеатре «Спартак» оживление: люди спешат купить билеты на последний сеанс. Репертуар, как везде, — последний «Бонд», «Савва». Билеты на 3D — 250 руб. «Стали ходить лучше», — говорит кассирша кинотеатра, — не дома же сидеть: телевизор-то не работает!»

В 22:00 большинство заведений действительно закрывается, и люди начинают расходиться по домам. Фантастичность пейзажу добавляет густейший туман, окутавший Симферополь на несколько дней после отключения света. Редкие машины выхватывают →

Как обесточили Крым

Взрывной блэкаут

В ночь на 22 ноября прекратилась подача электроэнергии с Украины в Крым из-за подрыва опор четырех линий электропередачи в Херсонской области. Таким образом, полуостров остался без 70% электроэнергии. Был введен режим чрезвычайной ситуации. Премьер-министр Крыма Сергей Аксенов заявил, что блэкаут может продлиться до тех пор, пока не будет продолжена первая линия энергомоста через Керченский пролив. Первоначально начало работы энергомоста планировалось на 22 декабря, но 28 ноября Аксенов назвал новую дату — 5-6 декабря.

Мы не взрывали, но вы не ремонтируете

Ответственность за подрыв ЛЭП на себя никто не взял, хотя в сентябре обесточить полуостров обещал один из инициаторов продовольственной блокады Крыма, депутат Верховной рады Рефат Чубаров. Однако сразу после взрывов координатор акции

«Общественная блокада Крыма» Ленур Ислямов выступил с заявлением, что его подопечные к этому непричастны. При этом участники блокады долгое время не допускали к ЛЭП ремонтные бригады. 23 ноября врио главы «Укрэнерго» Всеволод Ковальчук заявил, что активисты пообещали пропустить ремонтников, только если ведущие в Крым провода будут перерезаны. 30 ноября пресс-секретарь «Укрэнерго» Зиновий Буцьо заявил, что ремонт одной опоры завершен, но речь о подаче энергии пока не идет. «Протестующие с самого начала поставили условие, что надо сделать видимый разрыв проводов. Это делается на анкерных опорах. То, что было повреждено, возобновлено, но по линии напряжение подать нельзя, пока не будет решен этот вопрос соответствующими органами», — пояснил он.

Реакция властей

Премьер-министр Украины Арсений Яценюк заявил, что перед энергетиками поставлена задача

вернуть электроэнергию в те районы Херсонской области, которые были обесточены заодно с Крымом. Контракт о поставке электроэнергии в Крым Яценюк вообще считает преступным и настаивает на привлечении к ответственности заинтересованных лиц.

Управление ФСБ РФ по Республике Крым в связи с подрывом опор ЛЭП 25 ноября возбудило уголовное дело о диверсии. Подозреваемых в деле пока не появилось. В первые дни российские власти воздерживались от прямых обвинений в адрес Киева. Однако 30 ноября премьер-министр РФ Дмитрий Медведев заявил: «Регион остался без электричества в результате, по сути, энергетических манипуляций, действий со стороны украинских властей. Выражаясь правовым языком, то, что было сделано, — это диверсия, то есть уничтожение промышленных объектов, преследующее практически террористические цели».

→ из тумана и мрака чьи-то серые силуэты. За всей этой картиной, напоминающей сцену из фильма про зомби-апокалипсис, с огромного баннера на проспекте Кирова наблюдает президент Путин: «Крым. Россия. Навсегда».

УДАР В СПИНУ

К памятнику Ленину на площади у Дома правительства Крыма, крестясь, идет немолодая женщина с цветами. Гвоздики предназначены не первому советскому лидеру — у постамента стихийно возникла стена памяти пилоту бомбардировщика Су-24, погибшему на турецкой границе. «Не забудем, не простим. Турция, ты с ИГИЛ?» — спрашивает самодельный плакат. В чет-

«студенты». — Они тоже очень возмущены, ведь это же удар в спину!»

Игорь Петров из народной дружины «Рубеж» говорит, что ситуация вокруг Турции переключила внимание людей: «Еще вчера все обсуждали электричество, кто-то немного ныл даже по этому поводу, а сейчас те же люди ходят и говорят, «какие козлы турки». Людям уже не так важно, что он детям кашу на свечке греет. Новая общая беда реально объединяет людей. Это русский народ, он всегда таким был».

Турция для Крыма — ближайший сосед и давний торговый партнер. По словам Сергея Макеева, после того как поставки продуктов с Украины были заблокированы, часть была замещена именно Турцией. Главным образом оттуда везли овощи и фрукты.

За окнами многочисленных кафе обстановка экстремально-романтическая: в большинстве заведений лампочка освещает только кассу, посетители ужинают при свечах. Газовые плиты далеко не у всех, поэтому во многих местах с ходу сообщают, что горячего нет

верг возмущение Анкарой достигает пика: здесь же, у памятника Ленину, группа людей устраивает символическое сожжение чучела президента Турции Реджепа Эрдогана с табличкой «ЭрдоГад». Чучело сделано из соломы и сгорает за полминуты под нестройное скандирование: «ИГИЛ не пройдет!» Интересуюсь у одного из организаторов акции, паренька лет восемнадцати с российским триколором в руках, кто организовал сожжение. «Напишите, вся крымская общественность».

Крымская общественность немногочисленна: полтора десятка людей студенческого возраста и примерно столько же суровых мужчин южной внешности в кожаных куртках во главе с крупным священником столь же южной внешности. «Это греки пришли и еще армян немного, — объяснили мне

«Сейчас это дело прикроется, овощей и фруктов мы лишимся, — говорит Макеев. — Можно возить из других средиземноморских стран — Израиля, Египта и т.д., но проблема в том, что паромы по Черному морю ходят только турецкие и перевалочная база основная — турецкий Трабзон». По его данным, сейчас на турецкую продукцию приходится около 20% рынка овощей и фруктов. «Это некритично, тем более есть вопросы к качеству турецких продуктов. Раньше через Турцию доставлялись и продукты из стран, подпавших под санкции, — Болгарии, Греции», — говорит он.

ИНВЕСТОРЫ НЕ СПЕШАТ

«Знаешь, что у нас тут изменилось за эти полтора года после присоединения к России? — спраши-



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Севастополь (на фото — глава заксобрания города Алексей Чалый) рассчитывал на скорый приход в город большого российского бизнеса, но пока инвесторы не торопятся

вает владелец севастопольского «Острова» Олег Николаев. — Эндорфины из крови ушли. Много, на что надеялись, не сбылось. Но мы не сдаемся, главное — Севастополь на Родине». С ним согласен глава заксобрания Севастополя Алексей Чалый.

Севастополь планировал получить больше от прихода в город большого российского бизнеса, но пока инвесторы не торопятся, признается он. «Пришла «Звездочка» — филиал Объединенной судостроительной корпорации (ОСК), собирается делать центр обслуживания кораблей четвертого поколения. Но их бизнес-планы пока для широкой общественности недоступны. Есть заявленные планы по объемам производства, по количеству рабочих мест, но пока это не более чем заявления, — пере-

числяет Чалый возможные источники пополнения бюджета. — Есть ожидания, что зайдут «Вертолеты России» и начнут что-то делать на Севастопольском авиационном предприятии, но пока все печально: конкретных бизнес-планов мы не видели. Если бы все-таки мы купили «Мистраль», было бы больше работы по сервисному обслуживанию вертолетов. Но из крупного это, пожалуй, все».

Не спешат в Крым и российские инвесторы из частного бизнеса. По словам Сергея Макеева, полтора года разговоры о приходе «крупного российского ретейла» «ходили постоянно», но в итоге ни одна крупная сеть на полуостров не зашла. «Есть «Ассорти» из Ростова (контролируется «Группой Агроком» Ивана Саввиди. — РБК), но это от всего крымского ретей-

ла 2–3%, — говорит Макеев. — Нынешняя ситуация с электричеством вряд ли прибавит энтузиазма у тех российских сетей, у которых такие планы, может быть, и были, ведь для того, чтобы открыть магазин, нужно понимать, что не будет проблем с электричеством».

«Не забывайте, что вкладывать деньги в территорию, которая находится под санкциями, достаточно непросто», — напоминает Алексей Гринцевич из ялтинского «Центринвеста». Инвесторы просто боятся «засветить» свою компанию, особенно если она работает на международном рынке. «Многие не хотят так рисковать, хотя при других условиях они бы инвестировали. Я знаю о желании работать в Крыму и крупных компаний, и частных лиц, но пока это очень большие риски», — рассуждает он. ▣

РБК

БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер



Москва, Марриотт Ройал Аврора

8 декабря 2015 г.

Теплоэнергетика в поисках инвестиций

Среди ключевых тем:

- ▲ Состояние отечественной инфраструктуры теплоснабжения
- ▲ Возможные источники финансирования проектов по модернизации. Государственный или частный капитал?
- ▲ Условия и механизмы привлечения частных средств в отрасль
- ▲ Первоочередные направления для инвестиций
- ▲ Опыт государственно-частного партнерства по созданию совместных теплосетевых предприятий
- ▲ Ход и перспективы реформы отечественной теплоэнергетики
- ▲ Проблема неплатежей в теплоэнергетике
- ▲ Модернизация инфраструктуры теплоснабжения

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU

+7 (495) 363 0314

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ИГОРЬ ЮШКОВ,
ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности

Нынешний дефицит генерирующих мощностей сложился в Крыму из-за внедрения новой концепции развития энергосистемы Крыма, принятой в 1950-е годы.

Во сколько обойдется энергонезависимость Крыма

Почти 80% электроэнергии в Крым сейчас поступает с Украины. Запуск энергомоста во многом решит проблему, но российские власти за чем-то хотят еще и построить новые станции. Это удовольствие обойдется приблизительно в 120 млрд руб.

НЕНУЖНАЯ ЭНЕРГИЯ

Истоки нынешнего энергокризиса в Крыму стоит искать не в 2014 году, когда полуостров перешел в состав России, и даже не осенью 2015-го, когда украинцы взорвали опоры ЛЭП, а гораздо раньше.

Определяющее значение на развитие энергосистемы любого региона оказывает его экономическая ориентация. В дореволюционное время Крым был аграрным регионом, а единственными потребителями электроэнергии — дома богатых горожан в Симферополе, а также Ливадийский дворец императорской семьи, для которых в 1896 году была построена первая на полуострове электростанция.

Современная энергосистема Крыма стала складываться в тридцатые годы XX века для удовлетворения нужд промышленности, создаваемой в рамках индустриализации. Тогда и были построены работающие до сих пор Севастопольская ТЭЦ (1936) и Камыш-Бурунская ТЭЦ (1937). Позже были построены Сакская ТЭЦ (1955) и Симферопольская ТЭЦ (1961). Развитие тепловой генерации на этом фактически остановилось. После передачи Крымской области из РСФСР в состав УССР в 1954 году проекты строительства ТЭС на полуострове не реализовывались.

Нынешний дефицит генерирующих мощностей сложился в Крыму из-за внедрения новой концепции развития энергосистемы Крыма, принятой в 1950-е годы. Тогда руководство УССР решило построить ЛЭП с континента на территорию Крымского полуострова. Это позволяло загружать профицитные ТЭС в других областях. А в дальнейшем Крым стал запитываться от Запорожской АЭС. Для передачи электроэнергии в 1962–1965 годах были построены ЛЭП Каховка — Джанкой — ОРУ Симферопольской ГРЭС, ЛЭП Джанкой — Феодосия с напряжением, а также подстанция Джанкойская.

Таким образом, в Крыму в советское время была выстроена

энергосистема, предусматривающая переток электроэнергии с севера на юг, с четырьмя базовыми центрами генерации — в городах Севастополь, Симферополь, Саки и в районе Керчи.

СОЛНЕЧНЫЙ КРУГ

В период нахождения Крыма в составе Украины были построены солнечные (СЭС) и ветровые (ВЭС) электростанции. СЭС — это «Родниковое» (7,5 МВт), «Охотниково» (85,3 МВт), «Перово» (105,56 МВт), «Митяево» (31,55 МВт). С учетом введенной в строй в августе 2015 года СЭС «Николаевка» (69,7 МВт) мощность солнечной энергетики возросла в Крыму до 299,61 МВт.

Ветровые электростанции имеют суммарную установленную мощность 86,56 МВт: Восточно-Крымская ВЭС (2,8 МВт), Донузлавская ВЭС (6,8 МВт), Судакская ВЭС (3,76 МВт), Сакская ВЭС (20,83 МВт), Пресноводненская ВЭС (7,39 МВт), Тарханкутская ВЭС (19,98 МВт), Останинская ВЭС (25 МВт).

Однако большой объем установленной мощности станций на возобновляемых источниках энергии (ВИЭ) не должен вводить в заблуждение. Такой вид генерации не может быть основой энергосистемы, так как выработка всегда будет зависеть от природных факторов. Для обеспечения энергетической безопасности нужен базис на основе тепловых станций. Таким фундаментом для Крыма ранее была Запорожская АЭС.

В 2014 году стало понятно, что Крым нужно интегрировать в российскую энергосистему: нынешний кризис легко было предусмотреть. Сейчас можно услышать мнение, что российские власти не сделали ничего для энергонезависимости Крыма от Украины. Это не совсем так.

Фактически штаб по обеспечению надежного энергоснабжения Олимпиады в Сочи был перебазирован в Крым. Замминистра энергетики РФ Андрей Черезов, отвечавший за энергобезопасность Олимпиады, стал курировать Крым. Из Сочи были доставлены девять мобильных газотурбинных электростанций (МГТЭС), еще четыре были привезены из Московской области (составляют часть резервных мощностей Москвы). Общая установленная мощность МГТЭС, доставленных в Крым, составила 292,5 МВт. Они были распределены по трем площадкам в дополнение к уже име-

ющимся мощностям Сакской, Севастопольской и Симферопольской ТЭС, так как там имеются сетевые мощности.

В дополнение к газотурбинным мобильным станциям в Крым были доставлены 1474 дизель-генератора общей мощностью 310 МВт. Эти установки были распределены по социально значимым объектам (школы, детские сады, больницы). Они не подключены к единой системе энергоснабжения и включаются по мере необходимости. Поэтому нельзя считать мощности дизель-генераторов в совокупности с другими источниками электроэнергии. К тому же есть данные, что многие из генераторов были похищены.

Подспорьем стало увеличение мощности Симферопольской ТЭС в 2015 году с 68 до 100 МВт. Таким образом, установленная мощность генерирующих мощностей Крыма в настоящее время составляет 873,67 МВт, из которых только 487,5 МВт — мощности тепловых станций.

ОПАСНАЯ ЭКОЛОГИЯ

Высокая доля возобновляемой энергетики (ВИЭ) опасна для стабильного энергоснабжения, так как зависит от природных факторов. К тому же у солнечной и ветровой электроэнергии высокая себестоимость. Строительство

«По данным Министерства энергетики России, Крыму необходимо дополнительно ввести только 880 МВт мощности. При реализации всех намеченных проектов в Крыму регион может столкнуться с новой проблемой — профицитом мощностей»

СЭС и ВЭС позволяло продемонстрировать европейский вектор развития самой Украины.

Бенефициаром компании-собственника большинства крымских СЭС Activ Solar является бывший вице-премьер Украины Андрей Клюев. Под имиджево верные проекты солнечной энергетики компания получила кредиты в госбанках на льготных условиях и более 538 га земли в самом Крыму бесплатно. Мощности ВИЭ получили от украинских властей повышенный тариф. Для СЭС «зеленый» тариф составлял €0,446 кВт·ч, в то время как тариф для украинских потребителей — €0,054 кВт·ч, то есть в 8,64 раза меньше.

В России официально «зеленого» тарифа нет, поэтому после присоединения Крыма к РФ СЭС были остановлены. Однако для сохранения солнечных станций в августе 2014 года собственникам СЭС удалось договориться с властями о повышенном тарифе. Стоит отметить, что ВИЭ сыграли важную роль в 2015 году. Благодаря максимальной нагрузке солнечных станций удалось остановить все ТЭС и провести на них необходимые ремонты и небольшую модернизацию.

В итоге в 2014 году в Крыму потребление электроэнергии составило 5416,6 млн кВт·ч, из которых собственная генерация — 1130,6 млн кВт·ч. Таким образом, импорт электроэнергии с территории Украины в прошлом году составил 4286 млн кВт·ч, что составляет 79,13% от общего объема потребления электроэнергии в Крыму. На столько Крым зависит от поставок электроэнергии с Украины.

СЛИШКОМ МНОГО ДЕНЕГ

Для энергонезависимости Крыма не хватает примерно 850–900 МВт генерирующей мощности ТЭС, хотя при учете низкого уровня КПД старых крымских ТЭС мощность новых станций может быть и меньше. По данным Министерства энергетики России, Крыму необходимо дополнительно ввести только 880 МВт мощности. При реализации всех намеченных проектов в Крыму регион может столкнуться с новой проблемой — профицитом мощности. Сначала будет введен энергомоет Кубань — Крым. Первую очередь предполагалось ввести 25 декабря 2015 года. Однако прекращение перетока электроэнергии с Украины заставляет строителей поторопиться. Китайский кабелеукладчик фактически завершил свои работы, и теперь все упирается в создание трансформаторов по обоим берегам Керченского пролива. Первая очередь позволит обеспечить переток 300 МВт электроэнергии. Изначально вторую очередь энергомоста предполагалось ввести в декабре 2016 года. Но Владимир

Путин поручил закончить работу до мая будущего года, чтобы не допустить срыва курортного сезона. В итоге мощность энергомоста составит 850 МВт.

Несмотря на то что энергомоет фактически покроет все дополнительные потребности Крыма, в Схеме территориального планирования Республики Крым и Севастополя, утвержденной правительством России 8 октября 2015 года, прописано создание двух тепловых станций на территории самого полуострова: Севастопольская ПГУ-ТЭС мощностью 470 МВт (первая очередь — к 1 сентября 2017 года, вторая — март 2018-го) и Симферопольская ПГУ-ТЭС аналогичной мощ-

ности. Обе станции дадут 940 МВт мощности.

Кроме того, Объединенная двигателестроительная корпорация (ОДК) совместно с инжиниринговой компанией ЭСК «Союз» и «КрымТЭЦ» обратились в Минэнерго России с предложением о модернизации Камыш-Бурунской и Сакской ТЭЦ за счет установки на их площадках четырех новых паровых установок мощностью 60 МВт. Таким образом, предлагается создать мощности на 240 МВт.

Для обеспечения этих мощностей к январю 2017 года предполагается построить газопровод Кубань — Крым мощностью 3,5 млрд куб. м газа в год. Стоимость строительства составит примерно 20 млрд руб. Однако в ФЦП по развитию Крыма запланировано потратить на строительство газопровода 9,35 млрд руб., причем вся сумма должна быть предоставлена инвесторами. Суммарная установленная мощность тепловой генерации и энергомоста составит тогда 2225 МВт.

Даже при закрытии всех затратных солнечных и ветряных станций Крым окажется энергопрофицитным регионом. А затраты на реализацию всех проектов будут довольно высокими. В соответствии с ФЦП развития Крыма стоимость энергомоста составит 47,3 млрд руб., 72 млрд руб. уйдут на новые станции в Симферополе и Севастополе. Формально бюджет даст на строительство ПГУ-ТЭС только 20 млрд, но вряд ли властям удастся сейчас найти инвестора, никак не связанного с государством. Таким образом, энергонезависимость Крыма обойдется России приблизительно в 120 млрд руб.

Ситуация с энергетикой Крыма может стать примером метаний в крайности. Кстати, это уже произошло в газовой промышленности полуострова. «Черноморнефтегаз» в 2014 году добыл 1,977 млрд куб. м при потреблении в Крыму 1,69 млрд куб. м. В ближайшее время добыча может быть увеличена до 5 млрд куб. м. «Черноморнефтегазу» вряд ли светит выйти на IPO, поэтому смысла преувеличивать свои показатели у него нет. Но при этом государство строит в Крым новый газопровод.

Двойной запас прочности — это, конечно, хорошо. Но в условиях экономического кризиса опростетчиво разбрасываться бюджетными средствами. Государству целесообразно провести аудит проектов развития энергосистемы Крыма. Сейчас нужно не строить лишнюю генерацию, а модернизировать сетевое хозяйство: обновлять сети, в том числе мощностью 110 КВт, на которые в ФЦП не заложено средств, строить трансформаторные подстанции, ведь всю энергосистему полуострова нужно переориентировать с системы «юг — север» на «восток — запад». Да и не стоит забывать, что вслед за транспортной и энергетической блокадой Крыма может последовать и водная. Где тогда мы будем выращивать помидоры взамен турецких?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КОДЕКС Предприниматели раскритиковали новый КоАП

Новые штрафы для бизнеса

МАРИЯ МАКУТИНА,
ЯНА МИЛЮКОВА,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Проект нового КоАП носит репрессивный характер, констатировал бизнес-омбудсмен Борис Титов после консультаций с предпринимательскими объединениями. В Госдуме готовы обсудить с представителями бизнеса снижение штрафов.

Уполномоченный по защите прав предпринимателей Борис Титов направил председателю конституционного комитета Госдумы Владимиру Плигину, одному из авторов проекта нового Кодекса об административных правонарушениях, свое заключение на документ. Отзыв был подготовлен с участием «Деловой России», «Опоры России» и РСПП.

В конце октября депутаты-единороссы представили для общественного обсуждения проект новой редакции кодекса, который они намерены в скором времени внести в Госдуму. Одна из главных новелл документа — разделение правонарушений на грубые, значительные и менее значительные.

Проект носит ярко выраженный репрессивный характер и ужесточает регулирование по сравнению с действующим кодексом, при этом в нем создается почва для злоупотреблений со стороны госорганов, говорится в заключении предпринимателей (есть в распоряжении РБК).

ПЯТЬ СОСТАВОВ ДЛЯ ЛИКВИДАЦИИ

Избыточно жесткой мерой предприниматели считают новый вид наказания — ликвидацию юридического лица. Авторы нового кодекса поясняли в ответ на критику спорной нормы, что ликвидация предприятий будет предусмотрена только для пяти составов: создание юридическим лицом условий для торговли детьми или их эксплуатации, изготовление, приобретение, хранение, публичная демонстрация материалов с порнографическим изображением несовершеннолетних, незаконная организация и проведение азартных игр, оказание финансовой поддержки терроризму, легализация отмывания доходов, полученных преступным путем.

Однако Титов обращает внимание, что ликвидация, согласно проекту общей части кодекса, может грозить не только за «тяжкие» составы, но и за «ведение деятельности без надлежащего разрешения (лицензии) либо при отсутствии обязательного членства в саморегулируемой организации».

В новой особенной части кодекса ликвидация предусмотрена только за пять правонарушений,



Как считает бизнес-омбудсмен Титов, размеры штрафов в проекте необоснованно завышены: за ряд нарушений их предлагается увеличить в 10-100 раз

говорить об открытом перечне нельзя, пояснил РБК один из авторов проекта. При этом он допустил, что при дальнейшей работе над текстом кодекса формулировка, вызывающая беспокойство предпринимателей, может быть исключена из общей части.

ЗАВЫШЕННЫЕ ШТРАФЫ

Размеры штрафов, по мнению Титова, в проекте необоснованно завышены — за некоторые нарушения предлагается увеличить в 10–100 раз, до 20 млн руб. Такой штраф для юрлиц предусмотрен, например, за недостоверное декларирование соответствия сертифика-

тивного наказания «не нашел достаточной проработки», полагают предприниматели.

Титов предлагает снизить с учетом сложной экономической ситуации размер штрафов для субъектов малого и среднего предпринимательства не менее чем в два раза, а предупреждение применять в обязательном порядке к предпринимателям, совершившим незначительные правонарушения впервые.

В проекте общей части кодекса предусматривается обязанность при назначении штрафов учитывать финансовое положение лица и есть возможность наложить штраф ниже низшего предела, поясняет один из авторов проекта.

Титов предлагает снизить с учетом сложной экономической ситуации размер штрафов для субъектов малого и среднего предпринимательства не менее чем в два раза

ции продукции, если оно повлекло вред здоровью человека. Штрафы также «не проводят дифференциации для субъектов предпринимательства», что будет препятствовать развитию малого бизнеса и содействовать уходу предпринимателей в теневой сектор экономики, отмечается в заключении.

Обновленный кодекс по своему характеру «сближен с Уголовным кодексом», считает Титов. Он имеет в виду, в частности, принцип разделения административных правонарушений по тяжести, исходя из наказания, которое за них назначается.

Кроме того, институт предупреждения в качестве админи-

«Большие штрафы предусмотрены за повторные правонарушения и за те, где в результате нарушений может возникнуть угроза жизни и здоровью граждан», — обращает внимание один из авторов нового кодекса депутат Дмитрий Вяткин. По его словам, невзирая на общие оценки, депутаты готовы обсудить с бизнесом уменьшение сумм штрафов и большее использование института предупреждения.

Заключения уполномоченного по защите прав предпринимателей на законопроект носят рекомендательный характер, указывает другой собеседник в Госдуме.

Адвокат Руслан Коблев отмечает, что вопрос разграничения уго-

Какие штрафы предусмотрены в новом КоАП РФ

Для граждан Для юрлиц или должностных лиц

от 5 тыс.

до 7 тыс.

Потребление алкогольной продукции в запрещенных местах

от 5 тыс.

до 10 тыс.

Нарушение правил пересечения госграницы

от 10 тыс.

до 20 тыс.

Мелкое хулиганство

от 300 тыс.

до 500 тыс.

Самовольная перепланировка жилых помещений

от 300 тыс.

до 1 млн

Нарушение порядка оплаты товаров по гособоронзаказу

от 5 млн

до 10 млн

Подкуп избирателей

от 10 млн до 20 млн

Недостоверное декларирование соответствия продукции сертификату

от 5 млн

до 60 млн

Уничтожение или повреждение особо ценных объектов культурного наследия

Источник: проект нового Кодекса об административных правонарушениях

ФОТО: Станислав Тихонов/Коммерсантъ

ловной и административной ответственности — дискуссионный: например, ответственность за мелкие кражи наступает по административному, а не уголовному кодексу. «Главное, чтобы санкции не доходили до абсурда, — считает адвокат. — Но и штрафы в 500 руб. за нарушение ПДД ни у кого не вызывают опасения и поэтому неэффективны».

По мнению юриста, штрафы необходимо поднимать в первую очередь для компаний, для которых закон предусматривает только административную ответственность. По такому пути уже давно пошли западные страны, рассказывает Коблев.

Но адвокат Владимир Жеребенков, напротив, уверен, что многомиллионные штрафы окажутся непосильными для людей и разорительными для компаний. «Чтобы что-то требовать и наказывать за нарушения, нужно сначала создать условия, чтобы можно было ничего не нарушать. Этот законопроект — просто безумие», — считает адвокат.

НЕФТЯНИКИ КРИТИКУЮТ

Положения новой редакции кодекса критиковали ранее представители бизнес-сообщества, в частности крупные нефтяные компании. «Газпром», ЛУКОЙЛ и «Сургутнефтегаз» отправили депутатам отрицательные отзывы на этот проект. Нефтяники сочли, что жесточеские кодексы избыточно и ухудшат положение бизнеса в стране. Среди недостатков поправок в КоАП «Сургутнефтегаз», в частности, называл появление в новой редакции понятия «принцип неотвратимости административной ответственности», который, по мнению компании, имеет обвинительный уклон и повлечет «увеличение репрессии со стороны административных органов». Также «Сургутнефтегаз» указывал на то, что разделение правонарушений на три типа сформулировано нечетко: в тексте законопроекта нет определенных критериев по тяжести нарушений. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КИРИЛЛ МАРТЫНОВ,
публицист, доцент НИУ ВШЭ

Почему экономика уступает место политике

Дальнотбойщики всегда пытались дистанцироваться от политики и подчеркивали, что они не пятая колонна. Но сейчас риторика водителей стремительно смещается к критике режима.

SELF-MADE-МУЖЧИНЫ

Дальнотбойщики — мечта либертарианца. Везут что угодно и куда угодно, за свои и на грузовиках, купленных в кредит. Дальнотбойщики ничего не хотят от государства и никак от него не зависят. Единственная просьба водителей к властям — чтобы те оставили их в покое. После распада СССР было много разговоров о том, что стране не хватает хозяина, человека, который работал бы на себя, а не надеялся на подачки от начальства. Прошло четверть века, мы двигались в этом вопросе (как и во многих других) по кругу и почти вернулись на исходные позиции.

В стране почти все принадлежит государству, а самым многочисленным классом являются бюджетники — своеобразный аналог податного крестьянства для XXI века. Нынешний бунт дальнотбойщиков против системы «Платон», правительства и аффилированных с ним

лиц в контексте нашей новейшей истории выглядит как обреченный бой человека, который хотел в России поработать для себя.

Как и в протестах на Болотной, в действиях дальнотбойщиков нет ничего незаконного. Это мирный протест граждан, настаивающих на том, чтобы их мнение учитывалось при определении государственной политики. Горожане образца 2011 года считали, что именно им, а не чиновникам, принадлежат городские площади. Дальнотбойщики могут рассчитывать на свои грузовики: во-первых, они могут отказаться от перевозки товаров и тем самым остановить снабжение российских городов; во-вторых, грузовики могут, нарушая закона, блокировать движение на трассах. Движение грузовиков на столицу, намеченное на нынешнюю неделю, выглядит как сцена из американского боевика о трудностях жизни рабочих и проблемах демократии. Только теперь это происходит уже не в Голливуде и не в Америке, а у нас.

ОТ ЭКОНОМИКИ К ПОЛИТИКЕ

Бунт зрел в течение нескольких месяцев, водители критиковали «Платон» на профессиональных

форумах еще до того, как вся история попала в СМИ. Поначало дальнотбойщики старались напомнить: они не против президента, они не пятая колонна и в целом поддерживают политику родного правительства, но вот только с «Платоном» неудачно получилось. Дальнотбойщики хотели донести до президента мысль: в правительстве завелись иностранные агенты, не заботящиеся о простых людях. Эта старая патриархально-советская картина мира разрушается, столкнувшись с реальностью. В нынешней России уже невозможно критиковать действия государства, не будучи записанным в национал-предателей и «оранжистов», соглашаться нужно со всем — не только с войной в Сирии, но и с организацией дорожных налогов. В системе рухнули последние возможности для обратной связи между государством и обществом. А попытки восстановить в коллективной памяти Советский Союз рушатся о режим собственности: за любым «Платоном» обнаруживаются свои частные лица.

Требования дальнотбойщиков неизбежно превращаются из экономических в политические — просто потому, что иначе их никто не хочет замечать. Мало ли кто чего требует: зарплат требуют врачи и учителя, например, но ведь все давно привыкли. Но там, где есть колонна из тяжелых грузовиков, возникает и политика — дальнотбойщиков заставила стать политиками глухота властей к их проблемам. Буквально на ходу им приходится вспоминать забытые слова: стачка, забастовка, митинг, профсоюз.

ОБЩЕЕ ДЕЛО

Впрочем, политики из водителей никудашные — именно нехватка опыта, реальных лидеров и организации уже сейчас приводит к тому, что дальнотбойщиков изолируют на далеких от Москвы стоянках в Тверской области. В этом сюжете есть все же нечто от ки-

нематографической антиутопии. Сквозь метель голодные и злые люди на больших машинах едут спорить с неведомыми обидчиками в далекую столицу, но лишь для того, чтобы посмотреть на собственное бессилие.

В 2011 году нынешним рассерженным водителям казалось, что Болотная площадь — это не их дело. Их интересовали не абстрактные политические права, но простая возможность зарабатывать на кусок хлеба. Страна образца 2011 года это позволяла. Сегодня возможность для заработка остается только у лиц, ассоциированных с российской политической элитой. Когда государство пришло за «креативным классом», дальнотбойщики привычно были в дороге. И вот теперь настала их очередь. За пять лет принят целый ряд новых законов, направленных на ограничение свободы собраний, российские власти стали гораздо опытнее в своем противодействии массовым митингам, а всех недовольных записывают в «оранжевых революционеров». Дальнотбойщиков должны будут в итоге изолировать, оттеснить и поставить перед фактом — жизни вне государства в России больше нет.

Когда-то большие социальные изменения в странах советского блока, например Польше, начались именно с забастовок рабочих. Путь Польши к демократии при этом обошелся без распада страны или войн.

В 2011 году много говорилось о том, что без блока с протестующими по экономическим и социальным причинам «креаклам» ничего не добиться. Может быть, национализировать жизнь в такой большой стране, как Россия, все-таки не удастся, и через правительственный абсурд, неспособность власти обсуждать проблемы с людьми прорастет жизнь.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Партнеры:

大成 DENTONS



Хренов и Партнеры
Юридическая Компания

День юриста Торжественный коктейль Презентация рейтинга «Право.ru-300»

К участию приглашаются первые лица юридических фирм и главы юридических департаментов ведущих российских и международных компаний

3 декабря 2015 г.
St.Regis Moscow Nikolskaya**

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

БИЗНЕС | ОНЛАЙН-ТОРГОВЛЯ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Из новой версии законопроекта исключили пункт о том, что агрегаторы должны нести перед покупателем такую же ответственность, как и непосредственный продавец

«Яндекс.Маркет» и его конкурентов обяжут возмещать ущерб обманутым покупателям

Не уверен — не продавай

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Сайты, агрегирующие предложения разных интернет-магазинов, будут отвечать перед покупателями, пострадавшими от заведомо недостоверной информации о товаре. Такой законопроект Роспотребнадзор согласовал с бизнесом.

Интернет-магазины в прошлом году потребовали регулировать работу так называемых товар-

ных агрегаторов — сайтов, которые сами не продают товары, но по запросу подбирают и сравнивают предложения разных онлайн-площадок. Примерно по такой схеме работают, например, «Яндекс.Маркет», Wikimart, «Товары@Mail.ru», Price.ru и eBuy. Весной 2014-го президент «М.Видео» Александр Тынкован обвинил «Яндекс.Маркет» в продаже контрафакта и заявил, что сервис должен нести ответственность за нарушение прав потребителей;

«Яндекс» возражал, что работает, по сути, как рекламная площадка.

В июле 2015-го Роспотребнадзор все-таки предложил внести поправки в закон «О защите прав потребителей», увеличивающие требования к агрегаторам. В пояснительной записке говорилось, что агрегаторы оказались исключены из правового поля, в результате страдают покупатели: если eBuy или Amazon могут удалить подозрительный товар после жалобы правообладателя, то россий-

ские сервисы предлагают по каждому случаю обращаться в суд. В 2014 году оборот интернет-торговли в России вырос на 31%, до 713 млрд руб., отмечал Роспотребнадзор со ссылкой на экспертные оценки.

Но после того, как представители отрасли, в том числе Российская ассоциация электронных компаний (РАЭК; объединяет более 100 организаций), раскритиковали предложения Роспотребнадзора, вице-премьер Ольга Голодец поручила доработать законопроект.

В распоряжении РБК оказалась версия поправок, которую Роспотребнадзор в итоге согласовал с бизнесом. Сами товарные агрегаторы с ней согласились, следует из переписки интернет-омбудсмена Дмитрия Мариничева с заместителем руководителя Роспотребнадзора Михаилом Орловым (копии писем есть у РБК). Предполагается, что новые правила (см. «Суть поправок») вступят в силу с 1 января 2017 года.

Мариничев подтвердил подлинность законопроекта, отметив, что новая версия скоро появится на regulation.gov.ru взамен устаревшей. Представитель Роспотребнадзора не ответил на запрос РБК.

НЕ ВПОЛНЕ ДОВОЛЬНЫ

Законопроект в новой редакции невозможно будет применить на практике, так как он содержит «множество условий и оговорок», считает Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ). Об этом она тоже написала Мариничеву (копия письма есть у РБК), подтвердил интернет-омбудсмен.

Как пишет исполнительный директор АКИТ Артем Соколов, «текущая версия [поправок] выводит значительную часть деятельности агрегаторов из-под государственного надзора». Не исключено, что в итоге агрегаторам разрешат ограничиваться ссылками на сайты продавцов вместо того, чтобы публиковать о них подробную информацию, беспокоящую в АКИТ.

Хотя новая редакция документа — это меньше из зол, агрегаторы нововведениями тоже не вполне довольны, утверждает президент Национальной ассоциации дистанционной торговли (НАДТ) Александр Иванов. По его словам, потребители могут оказаться в сложной ситуации: если раньше они точно знали, что должны обращаться с претензиями к продавцу, то теперь у них не

Суть поправок

В пользу агрегаторов

Итоговый законопроект учитывает интересы агрегаторов — они не будут «нести обязанности и ответственность продавца», этот пункт был исключен. Это означает, что, если покупатель столкнулся с некачественным товаром, он должен предъявить претензии продавцу, а не агрегатору, как предполагалось в первой редакции законопроекта. По определению, которое появилось в законопроекте, агрегатором считается «организация либо

индивидуальный предприниматель, предоставляющие на своем сайте в интернете возможность потребителю ознакомиться с информацией о товаре (услуге), заключить с продавцом договор купли-продажи, а также предварительно оплатить товар «непосредственно на банковский счет такой организации».

Против агрегаторов

Но ответственность все же возрастет. Агрегаторам грозят финансовые потери в случае раз-

мещения заведомо недостоверной информации о товаре, услуге или продавце: именно с агрегаторов пострадавший покупатель будет вправе потребовать возмещения ущерба.

Еще одной обязанностью, которую закон закрепит за агрегатором, станет размещение справочной информации о продавце или ссылке на сайт, где есть такая информация — адрес продавца, полное имя, если речь идет об индивидуальном предпринимателе, номера регистрационных документов и тд.



ФОТО: Depositphotos

будет такой уверенности. «Никому же не приходит в голову требовать ответственности за товар с человека, который рекламирует услугу в костюме, например, бутерброда. Но почему-то такую ответственность хотят переложить на агрегаторов», — объясняет Иванов.

Представитель агрегатора Price.ru отметил, что мнение НАДТ полностью отражает позицию его компании.

Руководитель юридического департамента Mail.Ru Group (владеет ресурсом Товары@Mail.Ru) Антон Мальгинов тоже считает неправильным накладывать дополнительные обязательства на интернет-ресурсы, которые лишь собирают, систематизируют и размещают чужие товарные предложения. К лишним обязательствам он относит требование проверять полученную от продавцов товаров информацию на предмет ее полноты и достоверности.

Конкуренция между товарными агрегаторами и так заставляет их давать покупателю самую полную, правильную и точную информацию, утверждает руководитель «Яндекс.Маркета» Павел Алешин. По его словам, программы защиты покупателей уже есть практи-

чески у всех агрегаторов. Так, «Яндекс.Маркет», Wikimart, «Товары@Mail.ru» и их коллеги в декабре 2014-го запустили сайт для приема жалоб на поддельные товары nota-claim.ru: если товар действительно окажется контрафактом, его обещают убрать со всех сайтов участников объединения.

Новые поправки будут работать только в том случае, если покупатель перечислит деньги на банковский счет агрегатора, подчеркивает директор по корпоративным отношениям и правовым вопросам Wikimart Денис Косенков. Ресурс не может нести ответственность, если у него нет возмездных отношений с покупателем — это будет противоречить принципам действующего законодательства о защите прав потребителей, подчеркнул он.

И все-таки законодательное регулирование агрегаторам необходимо, уверен глава общества защиты прав потребителей (ОЗПП) Михаил Аншаков. По его словам, в России до сих пор нет определения даже интернет-магазина, нет судебной практики, связанной с такого рода делами — добиться возбуждения уголовного дела, когда интернет-магазины «кидают» сотни клиентов, практически невозможно. ❑

Выигрывает ли потребитель?

Сложно доказать

Закон устанавливает строго определенные случаи ответственности для агрегатора, если он разместил информацию, заранее зная о ее недостоверности, рассуждает старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина. Предполагается, что если агрегатор проявил всю степень заботливости и осмотрительности, запросил у производителя информацию и не искажал ее, в таком случае ответственности он нести не должен, отметила она. А вот если агрегатор решил приукрасить какой-то товар, тогда, конечно, его можно будет привлечь к ответственности, считает Ильина. Агрегатор будет нести ответственность, если покупатель сможет доказать, что купил товар с использованием его услуг, объясняет руководитель практики разрешения правовых споров компании «Горизонт Капитал» Василий Ицков. Например, если человек купил товар, просто перейдя

со страницы агрегатора на страницу интернет-магазина, то доказать сам факт участия агрегатора в совершении покупки будет трудно, отмечает юрист. В этом процессе сайт выступает лишь площадкой продвижения товара, услуги и продавца, а не агрегатором с точки зрения закона. Изменения в закон касаются прежде всего тех агрегаторов, которые предлагают оплатить товар — полностью или частично, не переходя на сайт продавца, добавляет эксперт. Что касается доказательства вины агрегатора, то на практике потребитель находится в более выигрышном положении, так как государство защищает именно его как более слабую сторону правоотношения, говорит Ильина. Она считает, что именно агрегатор должен будет подтверждать, что информация, полученная от поставщика, лично им не искажалась, но для этого достаточным будет предъявить официальные письма, переписку

или просто сопроводительные документы на товар от поставщика.

Только реальный ущерб

По словам Ильиной, агрегаторы будут обязаны возмещать только реальный ущерб, а значит, покупатель должен будет подтвердить свои затраты документально. Размер ответственности ограничен суммой предоплаты, поступившей на счет агрегатора, добавляет юрист. Ильина привела пример: если покупатель приобрел туфли из натуральной кожи бежевого оттенка, и именно так было написано на сайте агрегатора, а получил оранжевые туфли из кожзаменителя, то нужно разбираться, кто ввел человека в заблуждение. Если агрегатор сам указал такую информацию без подтверждения от поставщика, то он будет обязан возместить покупателю затраты. А если поставщик дезинформировал и агрегатор, и покупатель, то в таком случае компенсация ложится на поставщика.

ПРЕМИЯ РБК 2015

РЕКЛАМА 18+
*Делойт

3 декабря 2015, 19.00, телеканал РБК
Смотрите церемонию награждения лауреатов Премии РБК 2015

www.awards.rbc.ru

Независимый аудитор Премии: Deloitte.
Партнер номинации «Благотворительность»: СУЭК.
Партнер номинации «Сделка года»: ЯКОВЛЕВ & ПАРТНЕРЫ.

PIAGET, Knight Frank, VESPER (Представительство АК СОО «ВЕСПЕР РИЭЛ ЭСТЕЙТ ЛИМИТЕД»), Юридические услуги.

ИСТОРИЯ ПРОВАЛА Бывший банк Максима Ноготкова продержался целый год без помощи акционеров

Как умирал «Связной»

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Связной банк, заброшенный акционерами, смог целый год проработать в ежедневном ожидании отзыва лицензии, а в последние два месяца продолжать операционную деятельность вообще без капитала. Как ему это удалось?

«Точка поставлена. Борьба закончена 24 ноября, в 08:40, — констатировал предправления Связного банка Евгений Давыдович, имея в виду отзыв у банка лицензии. — Что дальше будет со «Связным», уже не моя история».

СКОРБНЫЙ ТРУД

Связной банк работал в ожидании санации или отзыва лицензии целый год. Последние два месяца — без капитала. На 1 октября нормативы банка по капиталу опустились ниже 2%, до 0,98%, 6 октября банк уведомил об этом регулятора, у которого было 15 дней с того момента на принятие решения об отзыве лицензии. На 1 ноября нормативы обнулились — капитал стал отрицательным.

Вклады граждан — основные обязательства банка. Их объем на 1 ноября составил 12,7 млрд руб. Основная часть активов на балансе — это кредиты физическим лицам, на 1 ноября портфель составлял 15,6 млрд руб., большая часть портфеля (9,3 млрд руб.) просрочена.

В день отзыва лицензии у Связного банка на корсчете был приличный объем ликвидности — около 2,5 млрд руб. Плюс из MasterCard должен вернуться страховой депозит на 1,5 млрд руб. (банки обязаны держать такие средства в платежных системах). Еще 0,5 млрд руб. Связного банка находится на счетах в банках-нерезидентах.

Банк работал до момента отзыва лицензии: call-центр принимал звонки, служба взыскания собирала долги, функционировали карточки и интернет-банк, по вкладам начислялись проценты, очередная сделка с Тинькофф Банком по продаже портфеля кредитов на 1,5 млрд руб. была в процессе согласования, что подтвердила пресс-служба банка Олега Тинькова.

«МЕНЯЛЫ»

Проблемы Связного банка стали очевидны в ноябре 2014 года, когда его владелец Максим Ноготков получил уведомление о дефолте по долгу на \$130 млн группе ОНЭКСИМ Михаила Прохорова. Залогом по кредиту выступал контрольный пакет Trellas, холдинговой компании группы «Связной».

Когда эта информация стала публичной 10 ноября прошлого года, началась паника вкладчиков: в тот день клиенты забрали из Связного банка 3 млрд руб., а в течение двух недель — еще 11 млрд.

В тот период Давыдович зачитывал сотрудникам отрывки из



Связной банк продолжал обслуживать клиентов вплоть до дня отзыва у него лицензии

романа «Менялы» Артура Хейли. «Бегство [вкладчиков] означало всеобщую панику, возобладавшее стадное чувство и полную утрату доверия к банку... Ни одному банку, даже самому крупному и процветающему, не хватит наличных, чтобы вернуть вклады большинству вкладчиков одновременно», — цитировал предправления «Связного» отрывки.

А Максим Ноготков обратился в ЦБ с просьбой о санации банка. Но получил ответ: регулятор сам знает, что ему делать. Давыдович говорит, что после этого основатель Связного банка утратил интерес к своему детищу.

ЦЕПЬ СОБЫТИЙ

Далее события развивались стремительно. В декабре Банк России поднял ключевую ставку сразу на 6,5 процентного пункта — до 17%. В тот же день Связной банк заморозил все лимиты по кредитным картам. Кредитовать по прежним, низким ставкам он не мог — к тому моменту возникли серьезные проблемы с ликвидностью, а поднять в одностороннем порядке ставки нельзя по закону.

Почти одновременно группа ОНЭКСИМ Михаила Прохорова продала права требования по кредиту владельца ГК «Связной» ком-

пании Solvers Олега Малиса, ставшего основным акционером Trellas, которой принадлежат 81,3% акций Связного банка.

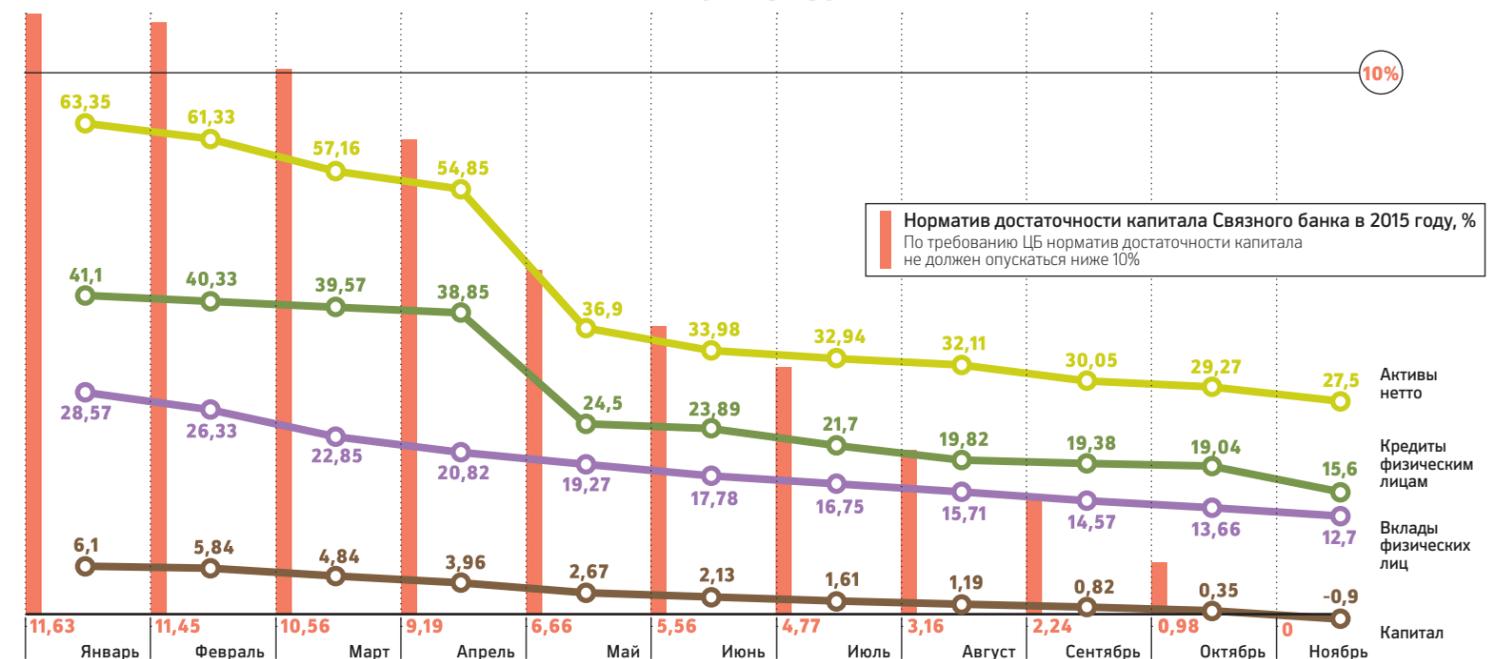
Олег Малис не проявил интереса к банку и впоследствии никогда не скрывал, что он ему не нужен. «Еще в декабре прошлого года, когда Малис заходил в ГК «Связной», он предполагал, что банка вот-вот уже не будет», — рассказал Давыдович.

В том же декабре ЦБ, узнав о смене владельца Связного банка, вызвал к себе Ноготкова, Малиса и Давыдовича, чтобы наконец выяснить детали и вообще, что будет с организацией. Малис тогда

сказал, что инвестировать в банк не будет — у него нет на это денег, утверждает Давыдович. По его словам, Малис так же, как и Ноготков, завел речь о том, что неплохим вариантом для «Связного» была бы санация. Олег Малис не стал комментировать РБК эту тему.

Давыдович взял на вооружение отрывок из «Менялы», который регуляторно повторял сам себе: «Даже если Алекс согласится возглавить «Ферст Меркантайл Америкен», нет никакой гарантии успеха. Под его руководством ФМА может с позором лопнуть или отойти к другому банку. Если такое случится, на его, Алекса, репутации навсегда оста-

Как падали показатели Связного банка в 2015 году, млрд руб.



Источник: Банки.ру, ЦБ

нется несмываемое пятно. С другой стороны, Алекс осознавал, что если кто-то и может спасти ФМА, так это он».

ПЕРЕЖИТЬ НОВЫЙ ГОД

27 декабря Связной банк, пытаясь остановить бегство вкладчиков, ограничил снятие наличных в банкоматах суммой 25 тыс. руб., а переводы — 50 тыс. руб. Директор по маркетингу и продуктам Связного банка Антон Гольцман вспоминает, что целью тогда было пережить Новый год. «Тринадцатого января должны были прийти данные от MasterCard о новогодних транзакциях держателей наших карт, — рассказал он. — Могло оказаться, что мы должны перечислить платежной системе больше, чем у нас есть на счете, даже с учетом страхового депозита, — встали бы на карту теку». Карточка вводится, когда банк не может расплатиться с обязательствами.

За вторую половину декабря и первые две недели января вкладчики забрали из банка еще 3 млрд руб. Из 42 млрд руб. кредитного портфеля 14,5 млрд (35%) составляла просрочка. Руководство скребло по сусалам. Банк договорился с MasterCard о существенном сокращении размера страхового депозита в связи с резким падением

«Вообще моей ошибкой как раз было то, что я не говорил Ноготкову «нет», когда понимал, что его идеи мешают эффективности банка, — признает Давыдович. — Банк зарабатывал мало, а тратил много»

операций по картам, привел пример Гольцман.

Связной банк пережил новогодние праздники, но денег взяты было негде. В конце января Давыдович принял решение закрыть все офисы и сократить людей. Тогда в банке работали 2,2 тыс., а в день отзыва лицензии — 600 человек.

Давыдович вспоминает, что в начале февраля 2015-го у Ноготкова вдруг проснулся интерес к Связному банку и он, оставаясь де-юре председателем совета директоров банка, решил поруководить. Бывшего владельца ГК «Связной» возмущило, что Давыдович ввел лимиты на снятие наличных, закрыл все офисы, сократил персонал. «Тогда, наверное, чуть ли не впервые я сказал Ноготкову «нет», — вспоминает Давыдович. — И настоятельно попросил его больше не вмешиваться в уже чужие для него дела».

«Вообще моей ошибкой как раз было то, что я не говорил Ноготкову «нет», когда понимал, что его идеи мешают эффективности банка: дешевые кредиты, большие лимиты по кредиткам, дорогие пассивы при минимуме комиссионных доходов, — признает Давыдович. — Банк зарабатывал мало, а тратил много». По МСФО за первое полугодие 2014 года убыток Связного банка составил 3,8 млрд руб., чистые процентные расходы — 2,1 млрд руб.

ЖИЗНЬ БЕЗ КАПИТАЛА

1 апреля 2015 года банк «пробил» норматив достаточности капитала Н1.0, то есть его значение опустилось ниже установленного регулятором минимума в 10%. Вскоре ЦБ ввел в банке запрет на прием вкладов, а в августе и на их пополнение.

В отчетности банка за 2014 год менеджмент указал, что рассчитывает привлечь инвестора, который сможет докапитализировать банк на 8,3 млрд руб. В противном случае «существует сомнение», что банк сможет «продолжать свою непрерывную деятельность и выполнять обязательства».

Бизнес Связного банка упростился до предела: сбор кредитов, выплата депозитов и поиски недостающих денег. Ежемесячно банк возвращал вкладчикам 1–1,2 млрд руб. депозитов, но собирал всего 700 млн руб. кредитов. Недостающие средства менеджмент извлекал из единственного доступного источника — продажи кредитных портфелей.

Летом банк продал два портфеля кредитных карт на 3,1 млрд руб. Тинькофф Банку. Сумму сделки стороны не раскрывают, но аналитик Национального рейтингового агентства Егор Иванов, изучив российскую отчетность, определил, что первый портфель был продан по номиналу, а второй с дисконтом в 11,8%. За оба банк выручил 2,9 млрд руб. Это позволило ему «вздохнуть», и в августе Связной банк неожиданно для всех погасил корпоративные облигации.

Бумаги на 2 млрд руб. банк выпустил 9 августа 2012 года со сроком погашения 6 августа 2015-го

и ставкой купона 14,25%. С начала лета он пытался уговорить инвесторов на реструктуризацию: предлагал продлить срок обращения бумаг на три года и привязать купон к ключевой ставке (плюс 3%). Переговоры не задалась, и в конце июля менеджмент предупредил инвесторов, что у банка может быть отозвана лицензия. Но и это их не убедило: инвесторы на реструктуризацию не согласились.

Перед погашением, в начале августа, бумаги торговались по цене 60% от номинала, а за три дня до даты погашения — по 70%. «Моя позиция была в прямом смысле следующая: если приду на работу 6 августа и у банка еще будет лицензия, то мы погасим облигации», — рассказал Давыдович. Банк потратил на выплаты инвесторам 1,1 млрд руб. из вырученных от продажи портфеля кредитных карт средств.

В июле норматив достаточности капитала банка пробил критически важную отметку в 2%, и он списал субординированный заем на €11 млн, который был в 2014 году по просьбе Ноготкова дал банку совладелец Финпромбанка Анатолий Гончаров. Та же судьба постигла и субординированные займы от Trelas (на общую сумму 1,64 млрд руб.). Списание помогло банку улучшить показатели достаточности базового и основного капитала до 3,16%. Но это был последний ресурс докапитализации, больше надеяться было не на что и оставалось только ждать.

Несмотря на все это, в октябре, уже накануне отзыва лицензии, Связной банк смог продать еще один портфель кредитных карт, но уже с большим дисконтом: за 3,3 млрд руб. хороших работающих кредитов он выручил 2,5 млрд руб.

НЕСЛУЧИВШАЯСЯ САНАЦИЯ

Второй раз критические 2% достаточности капитала Связной банк преодолел 30 сентября. Регулятор получил уведомление от банка и вместо немедленного отзыва лицензии начал поиск санатора. Зампред ЦБ Михаил Сухов позднее, после отзыва лицензии, оценил величину отрицательного капитала банка в 1 млрд руб. По его словам, этот разрыв появился не из-за хищения активов, а потому что кредитный портфель банка утратил качество.

Оздоровлением Связного банка интересовался Экспобанк. «Ренессанс Кредит», по словам его представителя Алексея Левченко, хотя и отозвал в сентябре из ФАС свое ходатайство о покупке 100% Связного банка, сохранял «умеренный интерес к этому активу».

Инвестору выделили 4 млрд руб., но эта сумма никого не устроила.

«Мы со всеми потенциальными санаторами находились в постоянном контакте. Все рассчитывали, что будет санация, и общались с нами, чтобы понимать истинное финансовое состояние банка, — рассказывает Давыдович. — Но по моделям «Ренкреда» и Экспобанка надо было гораздо больше — минимум 8 млрд руб. Иначе бизнес был бы для них недоходный, неинтересный».

Единственным реальным претендентом оказался Финпромбанк (ФПБ), акционер которого когда-то выдал Связному банку субординированный кредит. Но и он не стал санатором, несмотря на выигранный конкурс.

Официальная причина — сам отказался. Пресс-служба ФПБ мотивировала отказ банка также недостаточным размером финансовой помощи от государства. «Связной банк потерял для нас изначальную привлекательность», — пояснила она. По данным пресс-службы, принятие окончательного решения по санации затянулось, а состояние пассивов Связного банка было таковым, что в декабре 2014-го — январе 2015-го все выделенные на санацию средства (и даже сверх этого объема) полностью ушли бы на выплаты по депозитам клиентов в размере около 5 млрд руб. «При этом по условиям конкурса, в котором ФПБ ранее был признан победителем, дальнейшего увеличения объема средств, выделяемых на финансовую поддержку Связного банка, не предполагалось», — сообщила пресс-служба ФПБ.

Неофициальная версия — у регулятора возникли вопросы к финансовому положению самого ФПБ. Давыдович, во всяком случае, об этом слышал. Тем не менее пресс-служба ФПБ утверждает, что никаких претензий к финансовому состоянию банка со стороны регулятора не было. ЦБ действующие банки не комментирует.

ЦБ отвел на поиски санатора «Связного» времени больше, чем полагалось по закону, и все-таки отозвал у него лицензию. «Связной банк допускал нарушения банковского законодательства и нормативных актов Банка России в части недооценки кредитного риска», — написал регулятор в своем сообщении. «Я, конечно, надеялся, что ЦБ добавит «несмотря на героические усилия менеджмента», — пошутил Давыдович. ▣

СДЕЛКА Royal Bank of Scotland продает российскую «дочку»

Игорь Ким купил Королевский банк

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Экспобанк Игоря Кима договорился купить у Royal Bank of Scotland его российскую «дочку». С момента заявления британцев об уходе в феврале этого года бизнес Королевского банка Шотландии в России сократился в два раза. Сумма сделки могла составить половину капитала.

О том, что Экспобанк (93-е место по активам) покупает Королевский банк Шотландии (145-е место, на 100% принадлежит RBS), РБК рассказал источник, знакомый с деталями сделки. Информацию подтвердил и представитель Экспобанка Кирилл Нифонтов.

«Мы действительно подписали соглашение о покупке 100% Королевского банка Шотландии, — сказал он РБК. — Расчеты будут проведены позже, после получения необходимых регуляторных одобрений».

По его словам, сделка выгодная, так как банк прибыльный и у него качественные активы плюс есть гарантии, типичные для такого рода сделок, со стороны материнской компании. Цену сделки он не раскрыл.

После объявления об уходе из России активы Королевского банка Шотландии стали стремительно сокращаться. С начала года они уменьшились более чем в два раза

У российского RBS корпоративная бизнес-модель, схожая с нашей, добавляет Нифонтов. «За счет бизнеса «дочки» RBS мы планируем увеличить нашу клиентскую платформу. В будущем банк будет консолидирован с Экспобанком», — уточнил он.

«На фоне массового отзыва лицензий работающие в России банки сильно подешевели, поэтому цена сделки могла быть небольшой и составить половину капитала», — считает аналитик IFCMarkets Дмитрий Лукашов. Капитал Королевского банка Шотландии на 1 ноября составил 5,9 млрд руб., соответственно, Экспобанк мог заплатить примерно €42 млн. RBS появился на российском рынке в 2007 году, когда купил банк «АБН Амро». Тогда эксперты оценивали сумму сделки в €600–700 млн.

Об уходе с российского рынка RBS заявил в начале этого года. В феврале второй по величине британский банк объявил, что уходит из 25 стран Централь-

ной и Восточной Европы, Средней Азии и Африки, в том числе из России. В стратегии группы было сказано, что она сконцентрирует свои ресурсы в тех регионах, где занимает устойчивые лидерские позиции и видит максимальный потенциал для будущего роста.

«Банк расплачивается за свои прошлые амбиции стать глобальным инвестиционным банком. Теперь необходимо принять более радикальные меры, чтобы RBS стал надежной инвестицией для акционеров», — цитировала газета The Wall Street Journal главного исполнительного директора RBS Росса Макьюэна. За прошлый год банк получил убыток в £3,47 млрд (\$5,39 млрд).

Российская «дочка» RBS обслуживает в основном иностранные компании с интересами в России, а также организует синдицированное кредитование и торговое финансирование для российских компаний-заемщиков. Основную часть пассивов банка составляют средства на счетах компаний.

За прошлый год банк получил прибыли по международной отчетности в 212 млн руб., годом ранее она была в четыре раза больше — почти 1 млрд руб.

После объявления об уходе из России активы Королевского банка Шотландии стали стремительно сокращаться. С начала года они уменьшились более чем в два раза — до 28,5 млрд руб. Объем средств на корпоративных депозитах сократился в 2,5 раза — до 21 млрд руб.

«Продажа дочернего банка, тем более иностранным банком, обычно приводит к оттоку клиентов, гарантией материнского банка могла стать как раз договоренность с клиентами, чтобы они не уходили из банка какой-то период времени после сделки», — считает Дмитрий Лукашов.

В этом году Экспобанк, более чем на 60% принадлежащий Игорю Киму, купил небольшой региональный банк у АЛРОСА — Мак-банк. А в прошлом году он купил 100% акций чешского банка LBBW Bank CZ A.S. у немецкого Landesbank земли Баден-Вюртемберг.

Пресс-служба RBS на запрос РБК не ответила. ▣

Возврат билетов «Трансаэро» в цифрах

1,825
млн

покупателей билетов «Трансаэро» с датой вылета до 15 декабря перевез «Аэрофлот» с начала сентября 2015 года

100,2
тыс. покупателей

билетов «Трансаэро» с датой вылета после 15 декабря «Аэрофлот» перебронировал на свои рейсы и других российских перевозчиков



151

направление обслуживала «Трансаэро» во втором квартале 2015 года

2-е место
в России

занимала «Трансаэро» по объему пассажиропотока до прекращения полетов

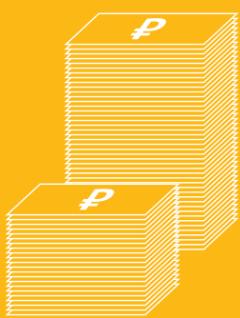
250–260
млрд руб.

составляет общий долг «Трансаэро».

Из них примерно 85 млрд руб. приходится на банковские кредиты,

20 млрд руб. — на задолженность перед поставщиками топлива, по зарплате и услугам,

около 150 млрд руб. — на лизинг

10 млн
руб.

компенсаций ежедневно, по данным «Аэрофлота», выплачивается за отмененные рейсы «Трансаэро»

5,8
млн

пассажиров перевезла «Трансаэро» в первом полугодии 2015 года



56

маршрутов «Трансаэро» с 26 октября обслуживают «Аэрофлот» и дочерняя авиакомпания «Россия»

Источник: «Трансаэро», «Аэрофлот», РБК

Авиаперевозки Онлайн-агентства прекратят возвращать деньги за билеты разорившейся компании

«Трансаэро» ждет пассажиров

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

С 1 декабря средства за билеты «Трансаэро» можно будет вернуть только в самой компании. Раньше возврат средств осуществлялся по месту покупки — на сайте авиакомпании, у агентов и турфирм.

ОБРАЩАЙТЕСЬ
В «ТРАНСАЭРО»

Покупатели билетов «Трансаэро» больше не смогут вернуть их там, где купили. С 1 декабря онлайн-агентство перечисляет остаток средств по билетам в «Трансаэро», передал РБК через пресс-службу гендиректор Ozon.travel Дмитрий Яковлев. Такое распоряжение агрегатор получил от авиакомпании. Тем пассажирам, которые обратятся с заявлением на возврат денег после этой даты, будет выдаваться отказ, поскольку взаиморасчеты с «Трансаэро» закончены, отмечает Яковлев. В онлайн-агентстве Апууауапуада подтвердили, что понедельник, 30 ноября, — последний день оформления возврата билетов «Трансаэро». Лишь в агентстве Biletix сообщили, что о прекращении выплаты компенсаций по месту продажи с 1 декабря им неизвестно.

В письме агентам от представителя департамента финансов «Трансаэро» Натальи Юриной (у РБК есть копия письма) действительно говорится, что «для проведения окончательных итогов взаиморасчетов» в течение двух дней деньги должны вернуться от агентов в авиакомпанию. В случае дальнейшего обращения пассажиров Юрина просит предоставлять им «информационное письмо об окончании взаиморасчетов с авиакомпанией («отказ»)» и направлять в претензионную службу «Трансаэро». В call-центре авиакомпании корреспонденту РБК сообщили, что после обращения в претензионную службу выплаты продолжатся.

В онлайн-агентстве Апууауапуада подтвердили, что понедельник, 30 ноября, — последний день оформления возврата билетов «Трансаэро»

Это не первая бюрократическая сложность, с которой приходится сталкиваться клиентам «Трансаэро», пытающимся вернуть свои деньги. По словам супервайзера отдела бронирования Апууауапуада, уже сейчас для возврата средств клиент должен сна-

чала предоставить расписку об отказе от претензий к авиакомпании. Необходимость предоставления таких расписок «Трансаэро» ввела недавно, раньше этого не требовалось, подтверждает представитель агентства Onetwotrip.

10 МЛН РУБ. В ДЕНЬ

«Трансаэро», оказавшаяся в тяжелом финансовом положении с долгом в 250 млрд руб., в начале октября прекратила продажу билетов, а 26 октября лишилась сертификата эксплуатанта. «Аэрофлот» взял на себя обязательства перевезти всех ее пассажиров с датой вылета до 15 декабря (95% пассажиров), а после — вернуть

деньги. В общей сложности из около 2 млн клиентов «Трансаэро» компенсацию должны были получить около 100 тыс. человек. Изначально ее обещали предоставить по месту покупки билета — через сайт «Трансаэро», ее официальный офис на Павелецкой площади или

Несостоявшиеся покупатели

На заседании у первого вице-преьера Игоря Шувалова 1 сентября было принято решение о продаже 75% акций «Трансаэро» «Аэрофлоту» за символическую цену — 1 руб. Через месяц компания отказалась от сделки по формальной причине: продавцам не удалось собрать необходимый пакет, а правительство решило обанкротить «Трансаэро». Спасти крупнейшую частную авиакомпанию вызвался совладелец ее конкурента, S7, Владислав

Филев. Но и он через две недели переговоров, в начале ноября, отказался от сделки по той же причине — из-за отсутствия контрольного пакета у основателей компании Александра и Ольги Плешаковой. Однако Плешаков заявил, что Филев принял такое решение после встречи с руководством «Аэрофлота», основного бенефициара от банкротства «Трансаэро»: он не только лишился главного конкурента, но и получил большинство его допусков на полеты за границу.

через агентов и турфирмы. Расходы «Аэрофлота» на выплаты пассажирам «Трансаэро» перевозчик не раскрывает. В середине ноября «Аэрофлот» сообщил, что компенсация за отмененные рейсы этой компании в среднем составляет 10 млн руб. ежедневно.

«Трансаэро» устраивала огромные распродажи вплоть до 1 тыс. за билет, поэтому в среднем компенсация по ее билетам составит 3–5 тыс. руб. или 300–500 млн руб. в общей сложности, подсчитывает гендиректор кон-

салтинговой компании Infomost Борис Рыбак. Сколько осталось невыплаченных компенсаций, «Трансаэро» не раскрывает — пресс-служба в авиакомпании не работает с начала октября, а ее гендиректор Александр Бурдин не ответил на звонки и письма РБК. Представитель агентства Onetwotrip рассказывает, что компания уже вернула средства 80% клиентов, купивших билеты с датой вылета после 15 декабря. Остальные 20% ждут подтверждения в «Трансаэро». ■

БИРЖА Микаил Шишханов решил вывести на IPO лизинговую компанию «Европлан» ищет инвесторов

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Акционер группы БИН Микаил Шишханов намерен разместить на Московской бирже пакет акций лизинговой компании «Европлан». IPO может состояться в декабре 2015 года.

РЫНОК СДУВАЕТСЯ

Как говорится в сообщении «Европлана», ожидается, что инвестором будет предложено 25% минус одна акция компании. IPO запланировано на декабрь. Предполагается, что к моменту начала IPO акции компании будут включены в котировальный список первого (высшего) уровня Московской биржи.

По словам президента компании «Европлан» Никиты Быкова, листинг на Московской бирже будет способствовать дальнейшему укреплению репутации «Европла-

на», предоставит акционерам возможность осуществлять торговые операции с акциями на бирже, а также расширит доступ компании к рынкам капитала в будущем. Координатором сделки выступает «ВТБ Капитал», соорганизатором — Газпромбанк.

Как считает управляющий директор агентства RAEX Станислав Волков, решение продать часть активов лизинговой компании вряд ли связано с желанием привлечь деньги в автолизинг, поскольку ожидать существенной отдачи от лизингового бизнеса сейчас не приходится. По данным RAEX, объем нового бизнеса за 9 месяцев 2015 года у компании «Европлан» сократился более чем на 45%, до 17,6 млрд руб. «Падение объемов нового бизнеса у «Европлана» связано с общей ситуацией на авторынке, где наблюдается значительное снижение объемов продаж», — говорит Волков.

По оценке аналитика Промсвязьбанка Ильи Фролова, капитализация «Европлана» может составлять около 18,5–22 млрд руб. Исходя из этой оценки, Шишханов может получить от инвесторов 4,6–5,5 млрд руб.

ЗАЧЕМ НУЖНО IPO

«Скорее всего, Шишханову необходимо привлечь средства в другие финансовые проекты группы БИН. В последнее время мы видели, что у группы БИН было много сделок, есть ощущение, что многие приобретения делались на заемные деньги, которые сейчас нужно возвращать», — отмечает эксперт.

В частности, только в июле группа БИН объявила о покупке 58,33% акций МДМ Банка у его основного акционера Сергея Попова, а в марте закрыла сделку по покупке Уралприватбанка. Также в августе 2015 года Бинбанк, входящий в

группу Шишханова, купил активы и пассивы потерявшего лицензию Пробизнесбанка на 25 млрд руб. В июне Шишханов стал владельцем одного из крупнейших негосударственных пенсионных фондов — НПФ «Райффайзен» с активами 130 млрд руб.

Волков полагает, что участвовать в размещении «Европлана» могут институциональные инвесторы — страховые компании и НПФ. В июле Шишханов говорил, что Бинбанк ведет переговоры со Сбербанком, который рассматривал возможность миноритарного участия в группе «Европлан». Официальный представитель компании «Европлан» сказал, что участие Сбербанка в размещении не ожидается. «Что касается ранее озвученных планов по продаже доли компании Сбербанку, то стороны не достигли соглашения по финальным условиям сделки», — сказал он. ■

Что такое «Европлан»

Компания «Европлан» основана в 1999 году. По итогам девяти месяцев 2015 года лизинговый портфель «Европлана» оценивался в 42,9 млрд руб., увеличившись с начала года на 8 млрд руб. «Европлан» принадлежит кипрской структуре Europlan Holdings Limited, которую контролирует миллиардер Микаил Шишханов, владелец финансовой группы БИН. В июле 2015 года бизнесмен консолидировал 100% акций компании, выкупив их у инвестфондов Baring Vostok Private Equity Fund и Capital International Private Equity Fund IV.

ТЯЖБА Суд над газпромовцами отложен до весны

Смесь французского с коррупционным

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Швейцарский суд перенес слушания по делу бывших газпромовцев, обвиняемых в получении взяток. Их адвокаты доказали, что не могут участвовать в процессе на немецком.

В понедельник, 30 ноября, в швейцарском Беллинцоне должен был начаться суд над четырьмя россиянами, в том числе бывшим и действующим топ-менеджерами «Газпрома», обвиняемыми в получении взяток.

Как сообщает швейцарская Handelszeitung, в самом начале процесса адвокаты ответчиков добились переноса заседания на март. Дело в том, что трое из четы-

рех защитников являются уроженцами Женевы и их родным языком является французский. В то же время слушание по настоянию судьи должно было проходить на немецком языке.

Бывшим члену правления российской газовой монополии Богдану Будзуляку и заместителю руководителя департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа Александру Шайхутдинову грозит до пяти лет лишения свободы, сообщает немецкое издание Deutsche Welle. По версии швейцарской прокуратуры, оба менеджера получили не менее \$2,2 млн взятку от производителей турбин и газокompрессорных станций.

Компании ABB, Alstom и Siemens Industrial Turbomachinery

могли давать взятки Будзуляку, который в 1999–2006 годах был руководителем департамента по транспортировке, и его заместителю Шайхутдинову, для того чтобы поучаствовать в модернизации газопровода Ямал — Европа, полагают швейцарские следователи.

Еще двое подсудимых — бывшие топ-менеджеры российской «дочки» ABB Михаил Чеснаков и Владимир Ушаков, который также был руководителем «Альстом-Россия», писали «Ведомости» в сентябре 2014 года. На сайте суда обвиняемые обозначены как лица A, B, C и D. Но описание их должностей совпадает с информацией «Ведомостей».

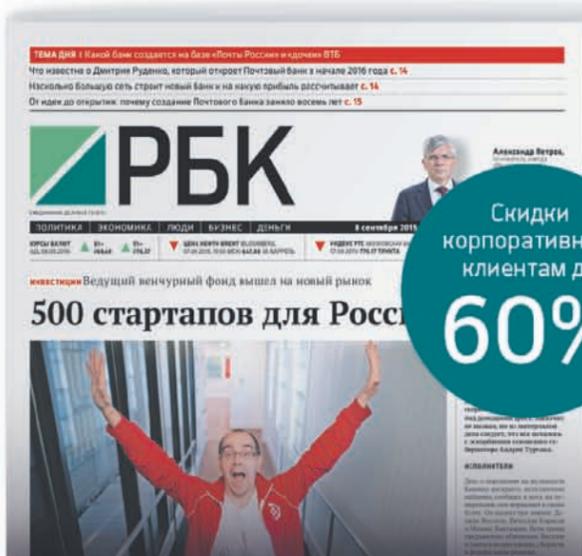
В 2013 году швейцарская прокуратура обвинила компанию Siemens Industrial Turbomachinery (SIT), ко-

торая до 2003 года была совместной «дочкой» Alstom и ABB (затем ее купил и переименовал Siemens), в даче взяток менеджерам одной из российских госкомпаний в обмен на гарантии контрактов на поставку турбин для газопровода Ямал — Европа. Следователи полагали, что SIT раздала около \$3,79 млн взяток, или примерно 2–3% от стоимости контрактов. Немецкая компания признала свою вину и заплатила \$10,6 млн штрафов.

Поводом к разбирательству стало соглашение на оказание консультационных услуг между «дочкой» ABB и кипрской Burlingame Consulting Limited, утверждали «Ведомости». Через эту структуру деньги якобы перечислялись на швейцарские счета российских фигурантов расследования. Как

писала газета, Burlingame была зарегистрирована с помощью Чеснакова, он же помогал открыть счета в цюрихском отделении французского банка Credit Lyonnais (сейчас Credit Agricole) остальным фигурантам. Банковские счета Будзуляка и Шайхутдинова в Швейцарии были заморожены в 2010 году в рамках расследования, отмечала голландская газета NRC. Адвокаты Будзуляка неоднократно пытались добиться в суде снятия ареста со счетов. Согласно последнему решению по этому делу (от 12 июня 2015 года), в этом требовании было отказано. К концу 2013 года в Швейцарии было арестовано три счета Будзуляка на общую сумму \$1,376 млн.

Представитель «Газпрома» отказался от комментариев. ■



Подпишитесь на газету сейчас

Контакты отдела распространения:
podpiska@rbk.ru
+7 (495) 363 11 01

* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД.

РБК ГАЗЕТА

Как взрывы повлияли на посещаемость российских торговых центров

Шопинг после теракта



11% опрошенных россиян после терактов стали избегать посещения концертов, а 7,3% опасаются ходить в кино

АННА ДЕРЯБИНА

Интернет-опрос ОМІ, проведенный специально для РБК, показал, что после терактов в Париже и крушения российского самолета в Египте респонденты стали реже ходить в торговые центры или отказались от их посещения.

Теракты на борту российского самолета в Египте и во Франции заставили россиян изменить свое поведение, следует из данных онлайн-опроса исследовательской компании Online Market Intelligence (ОМІ), проведенного по просьбе РБК. В опросе приняли участие 4198 респондентов в возрасте от 18 до 54 лет с разным уровнем дохода из 82 регионов России. Опрос проходил на сайте одного из онлайн-проектов ОМІ, в базе которого находятся более 700 тыс. человек. Идентификация проходила при помощи паспортной авторизации пользователей.

УХОДЯТ В ИНТЕРНЕТ

Почти половина респондентов ОМІ (47,1%) ответили, что прошедшие теракты так или иначе повлияли на их поведение (см. графику). При-

чем в Москве и Санкт-Петербурге этот процент выше, чем в целом по России, — 55,3 и 50,3% соответственно. Если смотреть по федеральным округам, больше всего теракты повлияли на поведение людей в Крымском федеральном округе — 84,8% респондентов ответили, что теракты точно повлияли на их поведение или «скорее повлияли».

Опрос показал, что после терактов 34,5% респондентов стараются избегать мест массового скопления людей. Так, 11% отметили, что стали избегать посещения концертов, 9,5% — спортивных событий, 7,3% — кинотеатров (в этом вопросе респонденты могли выбирать несколько вариантов ответа). Общественным транспортом стали меньше пользоваться только 7,7%, уточнив, что они решили «ходить пешком» или «сидеть дома». Процент реально отказавшихся из-за терактов от полетов невысок: лишь 3,8% отменили запланированное путешествие. Еще 7,9% размышляют над тем, лететь или нет. 39,4% респондентов сообщили, что если бы они планировали перелет, то отменили бы его.

Больше других мест массового скопления людей респонденты опасаются торговых центров.

Почти четверть опрошенных отметили, что теперь стараются реже туда ходить (20,4%) или вовсе перестали это делать (3,9%). В Москве посещать торговые центры опасаются или вовсе туда не ходят 30,9%, в Петербурге — 28,2%. Выиграть от этого могут интернет-магазины, следует из данных опроса: 29,4% респондентов отметили, что в связи со сложившейся ситуацией «думают о том, чтобы чаще пользоваться услугами интернет-торговли».

СТРАХ НА ДВЕ НЕДЕЛИ

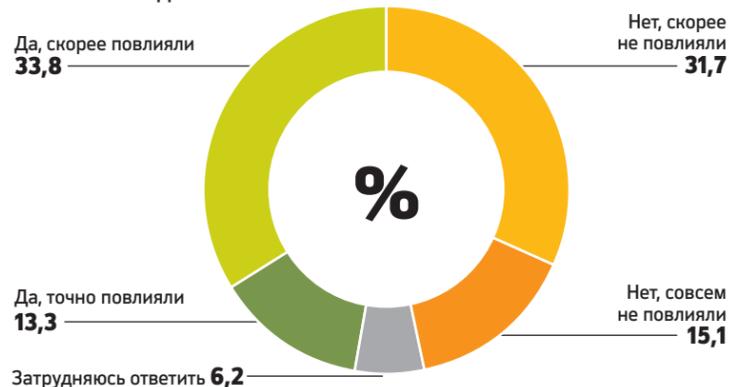
В крупнейшем московском торговом центре «Авиапарк» в субботу, 14 ноября (следующий день после терактов в Париже), посещаемость упала на 11% относительно предыдущих недель, рассказала РБК представитель «Авиапарка» Юлия Мосолова: «В октябре у нас была достаточно ровная посещаемость, из недели в неделю отклонений не было, а 14 ноября произошло резкое снижение, — пояснила она. — На выходных, 21–22 ноября, поток восстановился». Краткосрочный провал посещаемости в «Авиапарке» связывают с «первичным шоком от происшествия и общим упадком настроения людей». В московском торговом центре «Афимолл Сити» падения посещаемости после терактов не заметили: «Покупательский трафик торгового центра в ноябре 2015 года, как и в прошлом месяце, демонстрирует стабильные показатели», — отмечает директор по маркетингу ТРЦ «Афимолл Сити» Ева Снеговская.

Данные консалтинговой компании Watcom, специализирующейся на измерении покупательских потоков в торговых центрах Москвы, в целом подтверждают данные опроса ОМІ. В ноябре показатели посещаемости находятся на стабильно невысоком

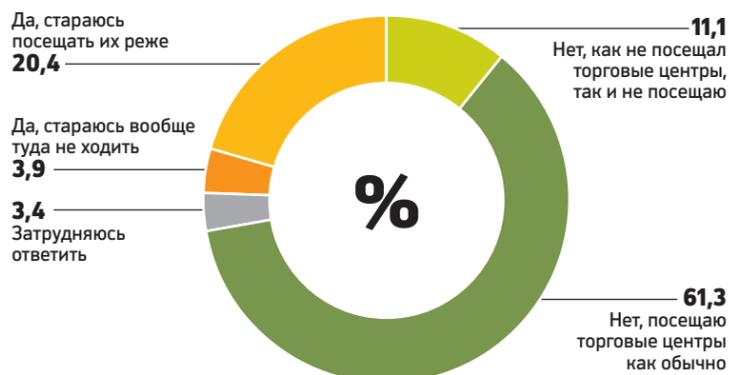
Влияние терактов на потребительское поведение

В опросе приняли участие 4,2 тыс. человек из 82 регионов.

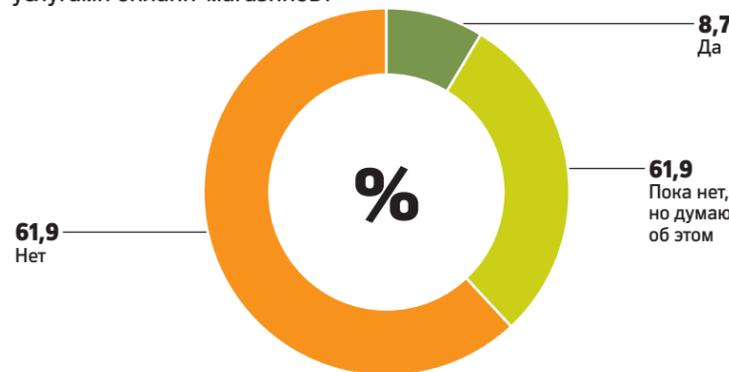
Повлияли ли теракты во Франции и на борту самолета в Египте на ваше поведение?



Стали ли вы избегать посещения торговых центров?



Стали ли вы в связи с последними событиями чаще пользоваться услугами онлайн-магазинов?



Источник: Online Market Intelligence

ВЦИОМ подтверждает

Ноябрьский социологический опрос ВЦИОМ показал, что почти половина россиян (47%) находятся в растерянности (в этом вопросе можно было выбрать несколько вариантов ответа) после серии терактов в Париже. Более четверти россиян (27%) ожидают

терактов в России вслед за атаками во французской столице. И каждый десятый опрошенный (10%) рассчитывает на усиление мер безопасности в стране. В опросе ВЦИОМ приняли участие 1,6 тыс. человек в 130 населенных пунктах России.

уровне. Но в этом году дополнительным фактором, повлиявшим на снижение трафика, могла стать боязнь терактов в Москве, говорит президент компании Watcom Роман Скороходов. По данным компании, в этом году на неделе с 9 по 15 ноября (13 ноября были совершены теракты в Париже) трафик в торговых центрах упал на 4,1% по сравнению с прошлым годом, а на следующей неделе, с 16 по 22 ноября (когда авиаката-

строфа над Синаем была признана терактом), — на 10%.

«Острая фаза боязни терактов длится две недели, в целом страх после терактов у людей может сохраняться еще месяц-два, — комментирует руководитель психологического центра «Решение» Елена Виноградова. — Но если за это время в мире происходит еще какой-то теракт, то ощущение страха может сохраняться более длительный период».

Последние теракты

Взрыв в самолете

Утром 31 октября над Синайским полуостровом произошла авиакатастрофа. Самолет «Когалымавиа», следовавший из Шарм-эль-Шейха в Санкт-Петербург, разбился через 23 минуты после вылета. Все 224 человека, находившихся на борту, погибли. 17 ноября глава ФСБ России Александр Бортников на встрече с президентом России Владимиром Путиным

заявил, что причиной крушения стал теракт.

Теракты в Париже

13 ноября в шести районах французской столицы террористы устроили несколько взрывов, в том числе у стадиона Stade de France, и расстреляли заложников в концертном зале «Батаклан». В серии атак погибли 129 человек, более 300 человек были ранены.

ОТЧЕТ ОБ ИТОГАХ ГОЛОСОВАНИЯ НА ВНЕОЧЕРЕДНОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РБК»

Полное фирменное наименование общества
Место нахождения общества:
Вид общего собрания:
Форма проведения собрания:
Дата составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании:
Дата проведения общего собрания акционеров:
Место проведения общего собрания:
Начало регистрации:
Время открытия общего собрания:
Окончание регистрации:
Время начала подсчета голосов:
Время закрытия общего собрания:
Дата составления протокола об итогах голосования:

Публичное акционерное общество «РБК»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78
Внеочередное
Собрание
15.09.2015 г.
26.11.2015 г.
г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78, ПАО «РБК»
10:00
11:00
11:15
11:20
11:30
26.11.2015 г.

Повестка дня общего собрания:

1. Утверждение Устава Общества в новой редакции (Редакция №9).
2. Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.
3. Определение количественного состава Совета директоров Общества.
4. Досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров Общества.
5. Избрание членов Совета директоров Общества.

Председатель общего собрания: Молибог Николай Петрович

Секретарь общего собрания: Кривокорытова Юлия Владимировна

Функции счетной комиссии выполняются регистратором Общества – Акционерное общество «Независимая регистраторская компания» (Место нахождения: 121108, г. Москва, ул. Ивана Франко, д.8).

Лицо, уполномоченное регистратором на выполнение функций счетной комиссии:

Иршенков Дмитрий Игоревич.

Кворум общего собрания участников (акционеров) эмитента:

Номер вопроса повестки дня общего собрания	Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании, по каждому вопросу повестки дня общего собрания;	Число голосов, приходившихся на голосующие акции общества, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденного Приказом ФСФР России от 02.02.2012 № 12-6/пз-н	Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании, по каждому вопросу повестки дня общего собрания		Наличие кворума
				%	
1	365 631 010	365 631 010	258 956 505	70.8245	имеется
2	365 631 010	365 631 010	258 956 505	70.8245	имеется
3	365 631 010	365 631 010	258 956 505	70.8245	имеется
4	365 631 010	365 631 010	258 956 505	70.8245	имеется
5 (кумулятивное голосование)	3 290 679 090	3 290 679 090	2 330 608 545	70.8245	имеется

Кворум и итоги голосования по вопросу № 1 повестки дня:

Утверждение Устава Общества в новой редакции (Редакция №9).

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции общества по данному вопросу повестки дня общего собрания, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	258 956 505
КВОРУМ по данному вопросу повестки дня имелся	70.8245%

Варианты голосования	Число голосов, отданных за каждый из вариантов голосования	% от принявших участие в собрании
«ЗА»	258 693 824	99.8985617
«ПРОТИВ»	2 579	0.0009959
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»	230 000	0.0888180
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением		
«По иным основаниям»	2	0.0000008
«Недействительные»	30 100	0.0116236
ИТОГО:	258 956 505	100.0000000

РЕШЕНИЕ:

Утвердить Устав Общества в новой редакции (Редакция №9).

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО

Кворум и итоги голосования по вопросу № 2 повестки дня:

Утверждение Положения о Совете директоров Общества в новой редакции.

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции общества по данному вопросу повестки дня общего собрания, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	258 956 505
КВОРУМ по данному вопросу повестки дня имелся	70.8245%

Варианты голосования	Число голосов, отданных за каждый из вариантов голосования	% от принявших участие в собрании
«ЗА»	258 698 924	99.9005312
«ПРОТИВ»	232 579	0.0898139
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»	0	0.0000000
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением		
«По иным основаниям»	2	0.0000008
«Недействительные»	25 000	0.0096541
ИТОГО:	258 956 505	100.0000000

РЕШЕНИЕ:

Утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО

Кворум и итоги голосования по вопросу № 3 повестки дня:

Определение количественного состава Совета директоров Общества.

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции общества по данному вопросу повестки дня общего собрания, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	258 956 505
КВОРУМ по данному вопросу повестки дня имелся	70.8245%

Варианты голосования	Число голосов, отданных за каждый из вариантов голосования	% от принявших участие в собрании
«ЗА»	256 543 619	99.0682273
«ПРОТИВ»	2 381 505	0.9196544
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»	1 279	0.0004939
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением		
«По иным основаниям»	2	0.0000008
«Недействительные»	30 100	0.0116236
ИТОГО:	258 956 505	100.0000000

РЕШЕНИЕ:

Определить количественный состав Совета директоров Общества в количестве 9 человек.

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО

Кворум и итоги голосования по вопросу № 4 повестки дня:

Досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров Общества.

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	365 631 010
Число голосов, приходившихся на голосующие акции общества по данному вопросу повестки дня общего собрания, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения	365 631 010
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	258 956 505
КВОРУМ по данному вопросу повестки дня имелся	70.8245%

Варианты голосования	Число голосов, отданных за каждый из вариантов голосования	% от принявших участие в собрании
«ЗА»	258 931 503	99.9903451
«ПРОТИВ»	0	0.0000000
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»	0	0.0000000
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением		
«По иным основаниям»	2	0.0000008
«Недействительные»	25 000	0.0096541
ИТОГО:	258 956 505	100.0000000

РЕШЕНИЕ:

Досрочно прекратить полномочия членов Совета директоров Общества.

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО

Кворум и итоги голосования по вопросу № 5 повестки дня:

Избрание членов Совета директоров Общества.

Число голосов, которыми обладали лица, включенные в список лиц, имеющих право на участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	3 290 679 090
Число голосов, приходившихся на голосующие акции общества по данному вопросу повестки дня общего собрания, определенное с учетом положений пункта 4.20 Положения	3 290 679 090
Число голосов, которыми обладали лица, принявшие участие в общем собрании, по данному вопросу повестки дня общего собрания	2 330 608 545
КВОРУМ по данному вопросу повестки дня имелся	70.8245%

№ п/п	Ф.И.О. кандидата	Число голосов, отданных за каждый из вариантов голосования
«ЗА», распределение голосов по кандидатам		
1	Разумов Дмитрий Валерьевич	280 008 300
2	Усанов Дмитрий Александрович	280 008 300
3	Сальникова Екатерина Михайловна	276 506 837
4	Сауер Дерк Эрик (Sauer Derk Erik)	269 393 422
5	Молибог Николай Петрович	264 797 510
6	Любимов Александр Михайлович	260 280 159
7	Мясникова Елена Ольгердовна	247 167 100
8	Подсыпанин Сергей Сергеевич	230 008 300
9	Кононов Андрей Николаевич	220 008 300
10	Шаршова Наталия Валентиновна	111 900
11	Максимова Анастасия Андреевна	100
«ПРОТИВ»		2 081 511
«ВОЗДЕРЖАЛСЯ»		0
Число голосов, которые не подсчитывались в связи с признанием бюллетеней недействительными или по иным основаниям, предусмотренным Положением		
«По иным основаниям»		106
«Недействительные»		236 700
ИТОГО:		2 330 608 545

РЕШЕНИЕ:

Избрать членами Совета директоров Общества:

1. Разумов Дмитрий Валерьевич
2. Усанов Дмитрий Александрович
3. Сальникова Екатерина Михайловна
4. Сауер Дерк Эрик (Sauer Derk Erik)
5. Молибог Николай Петрович
6. Любимов Александр Михайлович
7. Мясникова Елена Ольгердовна
8. Подсыпанин Сергей Сергеевич
9. Кононов Андрей Николаевич

РЕШЕНИЕ ПРИНЯТО

Настоящий отчет составлен в двух экземплярах.

Дата составления отчета 27 ноября 2015 г.

Председатель собрания:

Секретарь собрания:

Молибог Н.П.

Кривокорытова Ю.В.

Как выбрать банковскую карту для ребенка

Дети без наличных

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Большинство родителей дают детям на карманные расходы наличные деньги. Финансовые консультанты советуют использовать банковскую карту — это развивает навыки обращения с деньгами. Что предлагают банки?

В России 33% взрослых регулярно выделяют детям деньги на карманные расходы, еще 29% делают это время от времени, свидетельствуют данные опроса НАФИ, проведенного в апреле — мае среди 1,6 тыс. родителей. Сами дети говорят, что большую часть средств (81%) им выдают в виде наличных денег. Таковы результаты еще одного опроса НАФИ, проведенного с января по февраль среди детей от семи до 17 лет.

Неудивительно, что о функциях банковских карт дети и подростки только догадываются. Так, дети в возрасте до 12 лет иногда путают эти карты с подарочными или дисконтными картами магазинов, следует из данных НАФИ. Подростки старше 15 лет в целом представляют, что такое кредитная и дебетовая банковская карта. Но вот различия между категориями карт, а также роль платежных систем и банков они не осознают. Некоторые из участников опроса НАФИ унаследовали от родителей негативное отношение к картам.

ЗАЧЕМ ДЕТЯМ КАРТА

Правильно ли поступают те, кто выдает ребенку деньги только в виде наличных? Опрошенные РБК финансовые консультанты сомневаются в этом. Эксперт Института финансового планирования Саида Сулейманова называет очевидные преимущества: возможность контролировать, сколько денег ребенок потратил, в каких магазинах. Кроме того, согласно исследованиям, проведенным в разное время в Великобритании и Австралии, дети, которые пользуются дебетовыми картами, в будущем относятся к кредитным картам осторожнее своих сверстников, рассказывает Сулейманова. «Дети начинают понимать, что такое лимит, почему его нельзя превышать, что такое комиссия банка», — объясняет она.

По мнению гендиректора компании «Персональный советник» Натальи Смирновой, завести ребенку дебетовую карту нужно, как только у него появляются самостоятельные траты. Например, если он один ходит в магазин за продуктами или расплачивается за школьные обеды. «При этом знакомить с картой нужно еще раньше: рассказывать, почему в супермаркете мы платим картой, а в маршрутке — наличными. Ребенок должен понять принцип», — уверена Смирнова.

В первую очередь нужно определиться с лимитом расходов. Оптимальный вариант — попросить сына или дочь вспомнить, что они обычно покупают



и сколько на это уходит, советует Смирнова. В идеале лучше всего устанавливать лимит на неделю: в зависимости от дня траты могут меняться, а распределять месячный бюджет под силу не каждому взрослому, замечает совладелица компании «Личный капитал» Юлия Сахаровская.

Первое время стоит обсуждать с детьми их ощущения и при необходимости корректировать лимит, если его не хватает. Ребенок должен

Из десяти крупнейших банков по объему средств физлиц только у двух кредитных организаций есть специальные предложения для детей

понимать: лимит по карте — это не запрет, а разумная норма. Поэтому бездумно увеличивать сумму дотаций тоже не надо, говорит она. Затем необходимо решить: ограничивать или нет возможность снятия наличных в банкомате, оплату за покупки в интернете, говорит Сахаровская.

Идеальная банковская карта для ребенка должна иметь индивидуальный дизайн и свою бонусную программу: у него должна быть возможность потратить накопленные по ней баллы в детских кафе или магазинах игрушек, считает Сахаровская. Для той же цели хороша карта с начислением процента на остаток: это научит ребенка сберегать, добавила Сулейманова. Для подростков может быть важен удобный интернет-банк с диаграммами, на которых видны типы трат и суммы расходов, предполагает Смирнова. Какие из этих сервисов есть у банков?

ЧТО ПРЕДЛАГАЮТ БАНКИ

В десяти крупнейших банках по объему средств физлиц, по данным Frank Research Group (Сбербанк, ВТБ24, Альфа-банк, Газпромбанк, Россельхозбанк, Банк Москвы, Райффайзенбанк, «Открытие» и Бинбанк), можно открыть карту для ребенка. Правда, в большинстве банков это будет просто дополнительная карта к счету одного из родителей. На нее

распространяются те же условия, что и по основной карте, включая плату за обслуживание, бонусные программы или функции кэшбэка. Правда, в этом случае разделить баллы, накопленные ребенком и родителями, невозможно.

Отличаются предложениям возрастом, с которого можно оформить дополнительную карту, и возможностями устанавливать лимиты. Например, в Альфа-банке карта выпускается с любого возраста ребенка, но именную карту можно заказать с 14 лет — с этого возраста по законодательству ребенок может самостоятельно открывать счета в банке. Важное преимущество «Альфы»: лимиты можно устанавливать в интернет-банке. Похожая система в банке «Открытие»: лимиты устанавливаются дистанционно, карту можно оформить на ребенка любого возраста. А вот в ВТБ24 установить лимит по дополнительной карте можно только

в заявлении, заполненном в офисе банка. Возможность открыть дополнительную карту в Россельхозбанке доступна, если ребенку исполнилось 10 лет.

Из десяти крупнейших банков по объему средств физлиц только у двух кредитных организаций есть специальные предложения для детей. Это карта Junior Бинбанка и карта «7+» Сбербанка. Бинбанк оформляет именную карту Junior на ребенка с 6 до 17 лет. За ее выпуск придется заплатить 250 руб. Если карта не именная, ее выпуск и обслуживание бесплатны. Дизайн карты сделан в стиле комиксов с супергероями. На остаток средств ежемесячно начисляется 7%. По карте изначально установлено ограничение: нельзя платить в интернете. У карты есть свой сайт, где время от времени проходят акции для ее держателей. Например, сейчас тем, кто активно расплачивается картой, обещают возможность выиграть смартфон или путевку в зимний бизнес-лагерь.

Дизайн карты Сбербанка ничем не отличается от оформления других карт банка. Это, по сути, дополнительная карта к счету одного из родителей. То есть собственного счета у нее нет, пользоваться интернет-банком нельзя. Цена обслуживания карты будет зависеть от категории карты родителя: к примеру, владельцу Visa Classic или MasterCard Standard «детская» карта обойдется в 450 руб. в год. С карты «7+» нельзя снять деньги в банкомате или перевести средства на другую карту. Можно устанавливать лимиты, но только на ежемесячные расходы, и сделать это можно, только лично явившись в банк.

Сделать карту с индивидуальным дизайном не готовы ни в одном из десяти банков. Правда, в некоторых кредитных организациях предлагают выбрать картинку с одной из существующих карт. В числе прочих такая возможность есть у банка «Открытие» и Россельхозбанка. Специальных бонусных программ для детей, о которых говорили финансовые консультанты, нет ни у одного из банков.

«Детские банковские карты — далеко не самый востребованный продукт, поэтому большинство банков не разрабатывает специальных предложений», — объясняет начальник управления пластиковых карт ВТБ24 Александр Бородин. С этим отчасти соглашается и начальник управления развития дебетовых продуктов банка «Открытие» Дмитрий Лепехин. По его словам, такие карты интересны очень узкому сегменту клиентов кредитной организации.

В то же время «Открытие» в пилотном режиме тестирует карту для школьников, добавил Лепехин. Ею можно будет расплачиваться в школьной столовой, использовать в качестве пропуска в школу (для этого устанавливается специальное оборудование), а также использовать как обычную банковскую карту. Однако бонусной программы для детей по ней не предусмотрено. По мнению Лепехина, траты ребенка настолько малы, что накопить на реальную покупку у него не получится. «Поэтому ребенку лучше пользоваться программой лояльности, установленной на карте родителя», — заключает он. ■