

Почему онлайн-ритейлер Enter закрыл все свои розничные точки **с. 12**

Получается ли у других интернет-магазинов работать в офлайне **с. 13**

Что стало с остальными проектами основателя «Связного» Максима Ноготкова **с. 13**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александр Дунаев  
и Борис Батин,  
создатели MoneyMan

Быстрые деньги  
под 324% годовых

свой бизнес, с. 18

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

17 ноября 2015 Вторник No 211 (2228) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 17.11.2015)



\$1=



€1=

₽66,46



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
16.11.2015, 19.00 МСК) \$43,66 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
16.11.2015) 824,17 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 06.11.2015) \$366,1 МЛРД

**УКРАИНА** Почему у Путина не получится реструктурировать долг на \$3 млрд

# Украина не прощается

**БЕЗОПАСНОСТЬ**

## Полиции дел хватает

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

Полицейские завалены бумажной работой и взаимными проверками, вместо того чтобы раскрывать преступления, пришли к выводу эксперты Алексея Кудрина. Доверие к полиции из-за ее низкой эффективности меньше, чем в Европе.

Эксперты Комитета гражданских инициатив (КГИ) Алексея Кудрина представили доклад о состоянии российской полиции. Для его подготовки они использовали не только документы и результаты различных исследований, но и эмпирические знания. Авторы доклада работали в районных и городских отделах внутренних дел, а также в двух полицейских управлениях. Они сопровождали участковых в течение рабочего дня и наблюдали за работой инспекторов по делам несовершеннолетних. Кроме того, они выходили в патрули вместе с экипажами патрульно-постовой службы.

**ДОВЕРИЯ МАЛО**

Авторы доклада констатируют: несмотря на незначительный рост уровня доверия к полиции в последние годы, россияне по-прежнему не верят, что полицейские в состоянии защитить их города или районы от преступности. По данным опросов Левада-Центра, которые приводятся в докладе, доля тех, кто удовлетворен работой полиции, выросла с 34% в 2012 году до 37% в 2013-м, а доля неудовлетворенных снизилась с 52 до 48%. Доля тех, кто доверяет полиции, выросла с 33 до 38%, а тех, кто не доверяет, снизилась с 61 до 56%.

Окончание на с. 9



Между президентами России Владимиром Путиным и Украины Петром Порошенко встала математика

ИВАН ТКАЧЕВ,  
ЯНА МИЛЮКОВА

**Москва пошла на неожиданные уступки Киеву, предложив ему расплатиться по бондам на \$3 млрд в рассрочку — за три года. Но Украина не сможет принять это предложение: оно нарушит особое условие новых облигаций на \$12 млрд.**

Владимир Путин в понедельник развернул на 180% ситуацию с украинским долгом, которая, как казалось до сегодняшнего дня, окончательно зашла в тупик. Выступая в Анталии на полях саммита G20, Путин сообщил, что Россия предлагает перенести выплату украинского долга на \$3 млрд с предстоящего декабря на 2016-

2018 годы, так чтобы Украина возвращала по миллиарду ежегодно. Президент сам признался, что считает это предложение «неожиданным». До этого Россия настаивала на выплате \$3 млрд в полном объеме и в срок — до конца 2015 года.

Но предложение Москвы, каким бы щедрым оно ни казалось, может оказаться проблематичным — тому виной особая оговорка, включенная в новые украинские облигации на \$12 млрд, о том, что Украина не может предоставить России лучших с финансовой точки зрения условий, чем получили коммерческие кредиторы.

**НЕОЖИДАННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

«Мы не просто согласились на реструктуризацию украинского

долга, но и предложили лучшие условия этой реструктуризации, чем от нас просил Международный валютный фонд», — сказал Путин. Россию просили перенести выплату \$3 млрд на 2016 год, а Москва изъявила готовность пойти даже на «более глубокую реструктуризацию» — разбить платеж на три года. При этом Россия, сообщил Путин, попросила гарантий по этому кредиту от США или «одного из солидных международных финансовых институтов». Правительство США ранее уже предоставило гарантии по выпускам украинских облигаций на \$2 млрд.

До сегодняшнего дня ситуация вокруг украинского долга катилась к дефолту в конце года и последующей судебной тяжбе в Лондоне (в соответствии с условиями об-

лигаций, выпущенных в декабре 2013 года). Высокопоставленный федеральный чиновник говорил РБК в прошлом месяце, что «судебные процессы [с Украиной] будут идти несколько лет», а украинский премьер Арсений Яценюк заверял, что Киев готов к «юридической войне». Но вопрос сдвинулся с мертвой точки на прошлой неделе: источник, знакомый с ходом консультаций по украинской задолженности, сказал РБК, что «политической воли» судиться с Украиной сейчас нет, а министр финансов Украины Наталья Ярецько рассказала местным СМИ о якобы желании России встретиться по этой теме после саммита G20 в Анталии.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**РБК**  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Гладкая

Руководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Александр Артемьев  
Мнения: Николай Гришин  
Потребительский рынок:  
Ксения Шамакина  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111,  
доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-59174  
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Синорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2810  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Прошел второй тур местных выборов

# За кого голосуют Львов и Киев



Виталий Кличко (второй слева), сохранивший пост мэра Киева, во время голосования столкнулся с активисткой движения Femen. «Красивая девушка. Я, правда, не успел рассмотреть, насколько красивая», — сказал мэр (цитата по «Интерфаксу»)

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**По итогам второго тура позиции президентской партии укрепятся постом мэра Киева, «Оппозиционный блок» выступает хуже собственных прогнозов.**

ОТЧИТАЛИСЬ ОБ УСПЕХАХ

На Украине прошел второй тур местных выборов. Три недели назад в первом туре были избраны мэры только четырех городов с населением свыше 90 тыс. жителей. В минувшее воскресенье второй тур прошел в 29 городах. Официальные результаты пока не подведены, однако партии уже сообщили о своих успехах.

Так, по данным пропрезидентской партии БПП «Солидарность», во втором туре от нее приняли участие десять кандидатов — победили пятеро, а также мэрами избраны три кандидата, которых партия поддерживала. По данным экзитполов, на которые ссылается партия, ее кандидаты победили в городах центра и запада страны: Киеве, Луцке, Чернигове, Житомире и Кировограде, а поддерживаемые ею кандидаты победили в Виннице, Ровно и Херсоне.

В городах на востоке посты мэров, скорее всего, займут представители «Оппозиционного блока». Оппозиционный депутат Сергей

Левочкин сообщил журналистам, что кандидаты от партии выдвинуты в девяти городах и, по данным партии, побеждают в Кривом Роге, Павлограде, Николаеве, Краматорске, Северодонецке и Запорожье. «Оппозиционный блок» также объявил о победе своего кандидата — Александра Вилкула — на выборах мэра Днепропетровска, однако экзитполы и данные его соперника, Бориса Филатова, это опровергают. Данные с мест не подтверждают победы оппозиционеров и в других городах.

«КАЧЕЛИ» В ДНЕПРОПЕТРОВСКЕ

Самая напряженная борьба развернулась в Днепропетровске. Там соперничали кандидат от «Оппозиционного блока» Александр Вилкул и кандидат от партии «Укроп» Борис Филатов, бывший заместителем при губернаторе Игоре Коломойском. Сразу после первого тура, в котором больше голосов получил Вилкул, был арестован один из организаторов кампании Филатова и лидер партии «Укроп» Игорь Корбан. Тогда эксперты говорили РБК, что это может сыграть против Филатова, так как Корбан мог оказывать влияние на членов избирательных комиссий.

Победу Филатову отдадут неофициальные подсчеты голосов. По данным гражданской сети «Опора», он набирает 53,76% голосов, а Вил-

кул — 46,2%, написала координатор программ сети Ольга Айвазовская в своем Facebook. Пресс-служба партии «Укроп» также сообщает о победе своего кандидата с показателем 53,8% голосов.

Однако опросы «Оппозиционного блока» показали другие данные. «Экзитпол, который проводил «Оппозиционный блок», дал нам цифры 53% в пользу Вилкула на 45%, которые набрал Филатов», — заявил Левочкин (цитата по Lb.ua). В первом туре Вилкул получил 37,94%, Филатов — 35,78%.

«ОППОЗИЦИОННЫЙ БЛОК» ПОД ВОПРОСОМ

«Укроп» также оспаривает победу отца Александра Вилкула Юрия в Кривом Роге. О победе Вилкула-старшего сообщает его партия и криворожский новостной портал 0564.ua. По данным новостного портала, Вилкул-старший одержал победу с минимальным преимуществом, о чем изданию сообщили члены Криворожской городской избирательной комиссии. По данным издания, Вилкул-старший получил 98 209 голосов, а Юрий Милобог из «Самопомощи» проиграл ему 752 голоса. Однако окончательные результаты не утверждены: за Вилкула-старшего, по данным издания, проголосовали 12 из 18 членов комиссии. «Самопомощь» заявила о победе своего кандидата.

Ситуация в Краматорске также пока неоднозначная. Левочкин заявил о победе кандидата от «Оппозиционного блока». Партия на выборах поддерживала Андрея Панкова. Однако, по данным экзитпола аналитического центра «Социодомус», победу на выборах должен одержать депутат парламента от президентской партии Максим Ефимов. Его, по данным исследования, поддержали 55,9% голосов избирателей. В первом туре, по официальным данным, Ефимов получил второй результат (31,3%), а Панков — 46,2%.

Не оправдывается пока ночной прогноз Левочкина и по выборам в Николаеве. Там побеждает кандидат от «Самопомощи» Александр Сенкевич, а кандидат от «Оппозиционного блока» Игорь Дятлов признал свое поражение, сообщает городской портал «Новости-N».

КИЕВ И ЛЬВОВ ВЫБРАЛИ ПРОВЕРЕННЫХ

В Киеве при низкой явке (28,3%) победу одержал Виталий Кличко, один из лидеров президентской партии. Официальные результаты в столице пока не подведены, но, по данным экзитпола Комитета избирателей Украины, за Кличко проголосовали 64% киевлян. Соперник мэра — лидер партии «Решительные граждане» Борислав Береза — набрал 35,3%. Кличко на брифинге ночью не исключил, что предложит Березе поработать вместе. Сейчас Береза является депутатом парламента, ранее занимался работой со СМИ в запрещенном в России «Правом секторе».

Во Львове, где уже обработано 98% бюллетеней, ожидаемую победу одержал действующий мэр Андрей Садовый. Об этом председатель Львовской городской избирательной комиссии Игорь Слипечкий написал в своем Facebook. За мэра проголосовали, по данным горизбиркома, 61,1% жителей города. Его соперником по второму туру был представитель националистической «Свободы» Руслан Кошулинский, получивший поддержку 36,9% жителей. Кандидат «Свободы», по данным экзитполов, победил на выборах в Ивано-Франковске.

НИЗКАЯ ЯВКА

Явка во втором туре была на 12% ниже, чем в первом туре три недели назад. По данным украинского ЦИК, на участки пришли 34,08% избирателей. Самая высокая явка зафиксирована в Тернопольской области — 55,67%, самая низкая — в Херсонской (20,52%). В Донецкой области на выборы пришли 41,5% избирателей, Луганской — 28,5%. На неподконтрольных Киеву территориях самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик выборы не проводились. ■

Почему у Путина не получится реструктурировать долг на \$3 млрд

# Украина не прощается

→ Окончание. Начало на с. 1

## ПРОБЛЕМНАЯ ОГОВОРКА

Путин сказал, что переговорил об этом предложении с главой МВФ Кристин Лагард и президентом США Барак Обама, и те восприняли предложение «с интересом». Однако инициатива России не гарантирует, что проблему удастся урегулировать. Дело в том, что новые украинские облигации, которые в этом месяце были выпущены в пользу коммерческих кредиторов в рамках реструктуризации, содержат особое условие об отсутствии привилегий у держателей старых бумаг (Most Favoured Creditor). Россия единственная не согласилась на реструктуризацию облигаций, которая предполагала списание 20% номинальной стоимости бумаг и успешно завершилась 12 ноября. Теперь Украина не имеет права согласиться на сделку с Россией, если чистая приведенная стоимость (net present value, NPV — оценка всех будущих дисконтированных денежных потоков от инвестиции) этой сделки выше, чем у новых облигаций.

«Мы юридически не имеем права предлагать кому-либо условия лучше тех, которые были согласованы с другими кредиторами», — подтвердила Ярьско на прошлой неделе.

NPV украинских облигаций, полученных инвесторами в результате обмена, составила примерно 70% от первоначальной стоимости бумаг (исходя из ставки дисконтирования в 10%, оговоренной в проспекте новых бондов), говорит РБК американский экономист Адам Леррик, приглашенный научный сотрудник American Enterprise Institute и бывший инвестбанкир. Если Россия реструктурирует украинский долг на \$3 млрд на озвученных Путиным условиях, то NPV нового кредита составит 80% и более — в зависимости от процентной ставки. Путин не уточнил, будет ли взиматься процентная ставка и какая. Даже если кредит будет беспроцентным, то NPV составит примерно 80%, оценил Леррик, а если, к примеру, сохранится та же ставка, что и сейчас (5% годовых), то NPV будет уже 89%.

Это больше, чем у коммерческих кредиторов, согласившихся

на реструктуризацию, а значит нарушит условия новых бондов. В таком случае Украина будет обязана компенсировать инвесторам премию по NPV, которая получится у России, а это дополнительные затраты.

## «ВОПРОС ТЕХНИКИ»

Озвученное президентом России предложение — политическое, а юридические аспекты пока не ясны, сказал РБК заместитель министра финансов Сергей Сторчак. «Вопрос, каким образом будет технически проведена отсрочка выплат по облигациям, — юридический. Он не относится к политическому решению [о предоставлении возможности отсрочки по долгу]. Это вопрос техники. Он предполагает дискуссию с дебитором. Пока ее не было. Юридические аспекты еще будут обсуждаться», — пояснил Сторчак. Леррик, который в 2000-х годах помог Аргентине реструктурировать ее обязательства, считает,

что с юридической точки зрения Россия и Украина «просто могут подправить условия текущих облигаций, чтобы изменить даты выплат и/или процентную ставку». Или же существующие облигации на \$3 млрд можно заменить двусторонним кредитным соглашением — в этом нет никакой юридической проблемы.

А вот для устранения проблемы особой оговорки нужно креативное решение. В октябре Леррик предложил изящный вариант: нужно компенсировать России политический дисконт, который она предоставила правительству Виктора Януковича в декабре 2013 года (разницу между льготной ставкой купона в 5% и рыночными 12% на тот момент) — это \$460 млн сверх \$3 млрд, которые Украина должна вернуть, а затем обменять скорректированный таким образом долг в \$3,46 млрд на новые облигации номинальной стоимостью \$3 млрд со ставкой купона в 6,50% и погашением в 2019–2027 годах. Леррик подсчитал, что с точки зрения чистой приведенной стоимости (NPV) новых бумаг это будет эквивалентно условиям, на

которые согласились частные кредиторы. Таким образом, с одной стороны, Россия избежит списания основной суммы долга, с другой — не получит лучших условий обмена, чем остальные кредиторы.

«Россия — единственный держатель бондов, подлежащих реструктуризации, который приобрел свои бумаги не на рыночных условиях. Для обеспечения справедливости и равенства подхода ко всем держателям бондов облигации, которые принадлежат России, необходимо скорректировать, чтобы отразить рыночные условия на момент их покупки в декабре 2013 года», — повторил Леррик в разговоре с РБК.

Минфин Украины заявил в понедельник, что не получал «никакой прямой информации» о предложении Владимира Путина и не готов сейчас его комментировать, передал Reuters. Пресс-секретарь Натальи Ярьско не ответила на запрос РБК. Пресс-служба МВФ и представители Минфина США также не ответили на запросы, как и основной держатель украинских бумаг среди частных кредиторов — Franklin Templeton. ▣

# НОВЫЙ LEXUS LX

## ВАШЕ ПОЛОЖЕНИЕ ГОВОРIT ОБ УСПЕХЕ

LEXUS  
СОЗДАЮЩИЙ ЧУВСТВА



Побеждать, чтобы быть на высоте. Или быть на высоте, чтобы всегда побеждать. Для тех, кто за рулем абсолютно нового Lexus LX, положение определяет не порядок слов, а уровень возможностей. Легендарный внедорожник Lexus LX в новом, как никогда роскошном воплощении способен на многое. Ультрасовременная роскошь его интерьера приводит в восхищение самых искушенных. Впечатляющая мощь его нового дизельного двигателя покораит самых неприступных. С абсолютно новым Lexus LX грандиозный успех становится вашим привычным положением всегда и везде.

8 800 200 38 83 | WWW.LEXUS.RU

\* Доступен для модели Lexus LX 450d во всех комплектациях.

## ТЕПЕРЬ С ДИЗЕЛЬНЫМ ДВИГАТЕЛЕМ 4,5 л\*

ЭКОНОМИКА ТЕРРОРИСТОВ:  
БЕНЗИН ВРУЧНУЮ

На нефтяном месторождении Аль-Хасака на севере Сирии, находящемся под контролем террористической организации «Фронт ан-Нусра» (запрещена в России), налажено кустарное производство топлива. В день там перерабатывается около тысячи литров нефти. Из 100 л нефти получается около 30 л бензина и 30 л дизельного топлива. Оставшаяся нефть используется в дальнейшем производстве



Запад готовится сформировать коалицию с Россией

# Бомба против барреля

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

**Франция готовится нарастить боевую мощь в Сирии втрое, но бомбежками дело не ограничится. Президент Франсуа Олланд будет добиваться создания единой коалиции против «Исламского государства», в которую вошла бы и Россия. Тем временем американская, французская и российская авиация уже наносит удары по основе террористической экономики — нефтепромыслам, цистернам и бензовозам.**

## ФРАНЦИЯ ЗОВЕТ РОССИЮ

Президент Франции Франсуа Олланд в понедельник представил парламенту свой план по борьбе с террористами из запрещенного в России «Исламского государства», взявшего ответственность за теракты в Париже 13 ноября. Глава государства объявил, что продлевает введенное в ночь на субботу чрезвычайное положение на три месяца, увеличивает численность полиции и других силовиков, отказывается от сокращения армии, предлагает ввести процедуру лишения гражданства для тех преступников, у кого есть второй паспорт, а также поправить Конституцию — в ней он хочет кон-

кретизировать полномочия президента на случай чрезвычайных ситуаций.

Но главный ответ — военный и дипломатический — касается Сирии. Эффективный удар по ИГ можно нанести, только заручившись поддержкой со стороны России, которую умеренная сирийская оппозиция винит в последних успехах режима Асада на фронте, настаивали на протяжении последних двух дней французские правозащитники во главе с экс-президентом Никола Саркози. Олланд в понедельник ответил на это согласием. Необходимо «собрать всех, кто может бороться против ИГ, в одну единую коалицию», объявил он. Президент заявил, что в ближайшие дни собирается встретиться с лидерами России и США.

«В Сирии мы неутомимо ищем политического решения проблемы, которая состоит не в Башаре Асаде, а в нашем враге в Сирии, которым является ИГ», — подчеркнул президент Франции. «Ударов будет больше», — объявил Олланд парламентариям.

Это серьезный поворот во французской внешней политике. «С самого начала российской интервенции американцы, казалось, ведут тихие переговоры с россиянами, в первую очередь чтобы избежать инцидентов с за-

хватом целей [самолетами] друг друга. Единственный глава европейского государства, который публично резко возражал против развертывания российских войск в Сирии, был Франсуа Олланд», — пишут в статье для бельгийского журнала Le Vif профессоры Льежского университета Дамьен Эрнст и Мишель Эрманс.

## Прибытие в Персидский залив французского атомного авианосца «Шарль де Голль» с базирующимися на нем 24 многоцелевыми истребителями втрое увеличит боевую мощь ударной группировки ВВС Франции

Теперь в Париже приходят к выводу: логика «враг моего врага — мой друг» действует и в отношении России, считают эксперты.

О необходимости «позитивных переговоров» с Путиным говорит британский премьер Дэвид Кэмерон. Вместе с Барак Обамой на саммите «группы двадцати» в турецкой Анталье он попытался убедить российского президента объединить усилия в борьбе с ИГ. Источник The Telegraph в британском правительстве утверждает, что Лондон, Вашингтон и европейские столи-

цы тесно работают с россиянами, чтобы сформулировать «последовательный подход к России по вопросу ИГ и Сирии».

## ВЕНСКИЙ КОНСЕНСУС

Сближение России и Запада по сирийскому вопросу последовательно крепло в течение послед-

Эксперты договоренности встретили со скепсисом. «Участники договорились поддержать процесс прекращения огня, как только стороны предпримут начальные шаги к переходу [от единоличной власти Асада к правящей коалиции]. Неясно, каким образом и за счет чего это прекращение огня будет работать, тогда как все предыдущие попытки провалились», — рассуждает на страницах эмиратской The National Хасан Хасан, исследователь британского Chatham House. По его мнению, договоренности скорее служат упрочению позиций Асада в стране, чем вооруженной оппозиции, поскольку автоматически делают всех нежелающих вести переговоры с режимом «террористами-отказниками».

Впрочем, венские договоренности — пока лишь набор общих заявлений. Возникновение объединенной коалиции против ИГ возможно, однако западным странам (Турции, Ирану и Саудовской Аравии) будет гораздо сложнее договориться, чем США, Евросоюзу и России, заметил РБК директор программ по России и Евразии Центра стратегических международных исследований Эндрю Качинс. По его мнению, региональные державы играют в сирийском конфликте куда более важную роль, чем США или Россия.

него месяца. В минувшую субботу в Вене собрались представители 17 государств (в том числе России и США), ООН и Евросоюза. Участники встречи договорились начать немедленные переговоры с группами, оппозиционными президенту Сирии Асаду, — между которыми должно быть установлено перемирие, а в течение следующих 18 месяцев в стране должны быть проведены досрочные всеобщие выборы. Имя Асада в итоговых документах нигде не упоминается — Запад фактически окончательно снял требование его немедленной отставки.



## ФРАНЦИЯ НАНОСИТ ОТВЕТНЫЙ УДАР

Пока в столицах ведутся переговоры, в воскресенье французские ВВС совершили первый авианалет на позиции исламистов в Сирии после пятничных терактов в Париже. Массированной бомбардировке подверглась неофициальная столица ИГ город Ракка. 12 самолетов, включая шесть истребителей Rafale и четыре Mirage 2000, одновременно нанесли 20 бомбовых ударов по целям к северу и югу от центра города.

По данным французского Министерства обороны, были уничтожены командный пункт

и тренировочный лагерь террористов. «Взрывы потрясли весь город», — заявил Рами Абдель Рахман, возглавляющий базирующийся в Лондоне Сирийский центр мониторинга по правам человека. По его словам, некоторые взрывы объясняются детонацией боеприпасов на складах исламистов.

Минобороны Франции объявило, что это крупнейшая операция ВВС против ИГ с начала бомбардировок позиций исламистов в конце сентября. В дальнейшем они будут только интенсифицироваться — еще 5 ноября президент Франсуа Олланд отдал приказ о перемещении в Персидский залив флагма-

на французского флота атомного авианосца «Шарль де Голль». Со своими 24 многоцелевыми истребителями он втрое увеличивает боевую мощь ударной группировки.

«Это одновременно демонстрация боевой мощи и инструмент, который сделает возможной интенсификацию нашего участия», — цитирует Le Journal du Dimanche источник во французском правительстве. Олланд в понедельник объявил, что его страна находится в состоянии войны с «Исламским государством» и должна использовать «все необходимые военные силы для уничтожения, при соблюдении наших ценностей, терроризма».

Операция «Шамал», начатая французской армией с санкции Олланда в сентябре 2014 года, в течение года распространялась только на территорию Ирака — французы бомбили цели ИГ в этой стране с разрешения правительства в Багдаде. К ударам позиций исламистов в Сирии французы перешли только 27 сентября, за три дня до России.

## ПРИЛИВНАЯ ВОЛНА

Предыдущий крупный налет французская авиация совершила 9 ноября. Тогда удар был нанесен на контролируемые исламистами нефтяные промыслы в провинции Дейр-эз-Зор на востоке страны. «Мы вмешались в события в Сирии. Вчера вечером нанесли авиаудар по центру поставки нефти возле Дейр-эз-Зор на границе между Ираком и Сирией», — объявил тогда министр обороны Франции Жан-Ив Ле Дриан. С этой бомбардировки началась новая фаза военной кампании западной коалиции против исламистов, которая получила название Tidal Wave II («Приливная волна-2»). Ее цель — уничтожение экономической базы «Исламского государства», во многом зависящего от доходов от контрабанды нефти.

По октябрьским оценкам The Associated Press, доходы группировки от нефти на осень прошлого года могли составлять до \$50 млн в месяц. Эти цифры могут быть завышенными, ранее делился с РБК научный американский эксперт Айман Джавад аль-Тамими. Финансовые отчеты ИГ по провинции Дейр-эз-Зор, с которыми ему удалось ознакомиться, говорили о том, что продажа сырья составляла менее 28% от всех доходов группировки в этом районе, которые составляли \$8,4 млн в месяц.

В воскресенье по тому же району нанесла удар и американская авиация — объектом атаки стали нефтяные цистерны, служащие для контрабандной перевозки сырья в Турцию и Иракский Курдистан. Согласно первоначальной оценке, в результате авиаудара было уничтожено 116 из 295 автоцистерн, замеченных в этом районе. Россия также подключилась к бомбардировкам экономических объектов. В пятницу Минобороны объявило об уничтожении в той же провинции Дейр-эз-Зор колонны бензовозов, перевозивших сырую нефть в Ирак на НПЗ. ■

При участии Александра Ратникова

## МНЕНИЕ



ФОТО: РИА Новости

АЛЕКСАНДР ШУМИЛИН,  
руководитель центра анализа ближневосточных конфликтов ИСК РАН

## Как теракты во Франции повлияют на войну в Сирии

*После событий во Франции судьба ИГ практически предрешена, но для России все стало еще сложнее. Чем быстрее потерпят крах террористы, тем острее будет стоять вопрос — что делать с Башаром Асадом.*

### КТО ВИНОВАТ?

Масштабные теракты в Париже станут точкой отсчета для серьезных корректировок как внутренней, так и внешней политики Франции.

Именно во внешней политике, поскольку внутри страны поведение властей вполне однотипно: они раскручивают (вскрывают) остатки подпольных сетей и в большинстве случаев в той или иной степени закручивают гайки, нередко вводя временные ограничения свобод то ли для определенной категории граждан, то ли для всех вкуче. Ответные по отношению к террористам действия планируются и осуществляются властями в основном во внешнеполитической сфере.

И это понятно: власти всех без исключения крупных государств стремятся представить теракт в исполнении исламистов не как «назревший изнутри», а как «привнесенный извне». И в 90% случаев это так и есть.

Действительно, 11 сентября (2001 год) в США — дело рук «Аль-Каиды», то есть внешней агрессии. Ответ — удар по базам террористов в Афганистане и свержение режима талибов, а позднее (2003 год) и режима Саддама Хусейна в Ираке. Теракты в лондонском метро (2005 год) исполнены исламистами — гражданами Великобритании, но находившимися в контакте с «Аль-Каидой». Ответ — усиление активности Великобритании в борьбе против талибов и «Аль-Каиды» в Афганистане.

Начать агрессивные действия за рубежом обычно проще, чем кардинально пересмотреть политику безопасности внутри страны.

### ЧТО ДЕЛАТЬ?

Из всех приведенных случаев значимых терактов исламистов нынешний в Париже, на мой взгляд, больше других похож на тот, который принято считать «отправной точкой в международной борьбе с исламистским террором», — 11 сентября 2001 года в США. Во Франции тоже четко просматривается автор-исполнитель (запрещенная в России группировка «Исламское государство»), который уже

взял на себя ответственность. Масштаб потерь среди мирных граждан значителен, что позволяет властям Франции говорить о «военных действиях» («Франции объявлена война») и тем самым обратиться к пункту 5 Устава НАТО, предполагающему совместные действия альянса против агрессора.

Можно ожидать, что именно в этом направлении и будут развиваться события: Франция при поддержке США уже утром в понедельник нанесла мощные авиаудары по «столице» ИГ Ракке; в Париже все активнее говорят о необходимости мобилизации сил НАТО под началом единого жесткого командования (в отличие от расплывчатой, сугубо добровольной по формированию и функционированию системы нынешней антиигиловской коалиции). Речь идет также и о возможном направлении в Сирию французского экспедиционного корпуса.

Иными словами, как минимум ядро нынешней «мягкой коалиции» может быть заменено на «жесткое», то есть натовскую группировку. Даже сохраняя прежнюю стратегию «борьбы только с ИГ», уже обновленная коалиция с натовским ударным ядром может достаточно быстро нанести поражение террористической группировке. А это означает одно — приближение конца режима Башара Асада в Сирии. Нет, не силами коалиции, а силами оппозиции и антиасадовского фронта, которым на фоне российских бомбардировок коалиция существенно нарастила поставки вооружений.

И здесь возникает вопрос о роли российской группировки в Сирии. Набор вариантов действия для нее невелик: либо она присоединяется к коалиции в нанесении массированных ударов по ИГ, либо продолжает, как заявлено, первым делом «защищать законный режим Башара Асада», то есть неизбежно в ближайшей перспективе сталкиваясь с умеренной оппозицией, которая будет наращивать наступательные операции.

Лучшим выходом для всех внешних игроков, конечно, было бы быстрее перейти хотя бы к видимости политического процесса по урегулированию в Сирии с участием Асада и оппозиции. Надо полагать, об этом в основном и говорили Путин с Обамой в Анталье. Смогут ли стороны найти общий язык — вопрос открытый.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

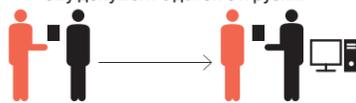
## Как купить нефть у ИГ

В середине октября издание The Financial Times опубликовало материал, посвященный тому, как запрещенная в России организация «Исламское государство» (ИГ) торгует нефтью, добываемой на месторождениях, находящихся на территории, подконтрольной ИГ. В нем, в частности, приведена схема, по которой нефть приобретают местные торговцы.

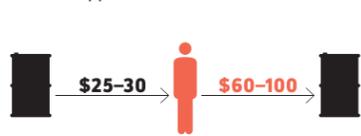
1 Торговец приезжает к нефтяному месторождению со своей автоцистерной и занимает очередь. На месторождении Аль-Омар ее длина может достигать 6 км, а время ожидания — месяца.



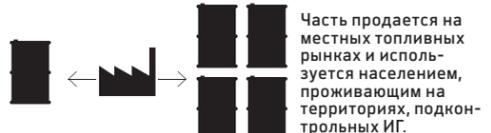
2 Торговец предоставляет чиновникам ИГ данные о своем автомобиле: регистрационный номер и вместимость цистерны. Чиновник ИГ вносит информацию о торговце в базу данных и выдает ему документ с датой отгрузки.



3 Обычно цена нефти для трейдера — \$25–30 за баррель. Торговец продает нефть на НПЗ или посреднику по цене \$60–100 за баррель.



4 Часть дизельного топлива, производимого на контролируемых ИГ НПЗ, используется «Исламским государством» для собственных нужд.



Россия готовится сформировать коалицию с Западом

# Путин в рабочей атмосфере

МИХАИЛ РУБИН,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Кремль взял курс на смягчение отношений с Европой и США, следует из заявлений Владимира Путина по итогам турецкого саммита G20. Западные лидеры сигнализировали о готовности сблизиться с Москвой перед лицом общей угрозы.**

В понедельник, выступая на итоговой пресс-конференции после окончания саммита «двадцатки», Владимир Путин дал понять, что в отношениях с западными странами возможно улучшение. «Мне показалось, что, действительно, на уровне обсуждения проблем, на экспертном уровне есть явная заинтересованность в том, чтобы возобновить работу по разным направлениям, включая экономику, политику и безопасность», — сказал Путин. Атмосферу на саммите Путин назвал «хорошей», «доверительной» и «рабочей».

Путин вспомнил о прошлогоднем саммите в Австралии, откуда он улетел раньше других коллег. Российский лидер рассказал, что сделал это по техническим соображениям — не хотел ждать три часа в очереди на вылет, как расписал протокол. «Но, конечно, отношения были более напряжены, чем сегодня. Жизнь идет вперед, возникают новые вызовы», — сообщил Путин и призвал страны объединить усилия перед лицом новых угроз.

## КОМПРОМИССЫ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ

Путин рассказал о готовности России к компромиссу на разных направлениях. Россия готова пойти навстречу Украине в вопросе реструктуризации долга. Причем, как подчеркнул Путин, Россия готова предоставить лучшие условия, чем просили партнеры по МВФ. В этом году Россия готова вообще не получить деньги, а затем в 2016–2018 годах каждый год получать по \$1 млрд. Взамен страна попросит гарантий возвращения денег либо от США, либо от ЕС, либо от одного из международных финансовых институтов. Наша страна ждет ответа до декабря, подчеркнул президент (правда, такая реструктуризация вряд ли получится, см. статью на с. 3).

Тема борьбы с терроризмом была одной из ключевых на саммите, сказал Путин. Не время говорить, кто был эффективен, а кто неэффективен в борьбе, и не время анализировать, почему предыдущие действия были лучше или хуже, миролюбиво говорил Путин. И не нужно «выдвигать вопросы, которые по сути являются второстепенными», сказал он, говоря о Франции. Эта страна ранее настаивала в первую очередь на отставке Башара Асада и это не убергло ее от терактов, подчеркнул он. Всем странам нужно объединиться в борьбе с терроризмом — в том числе необходимо создать единую



По словам Владимира Путина, часть «вооруженной непримиримой оппозиции» в Сирии уже готова воевать с ИГ при поддержке российской авиации

антитеррористическую коалицию, заявил он.

Впрочем, из слов Путина не стало ясно, удалось ли достигнуть договоренности. С одной стороны, он сообщил про западные страны, что им «жизнь преподносит уроки». С другой стороны, из его слов следовало, что пока прогресс на этом направлении — дело будущего. «Нужно наладить конкретную работу по предотвращению терактов, по борьбе с терроризмом в глобальном масштабе», — говорил он. Странам еще предстоит определить, какие группировки считать террористическими, и с ними бороться единым фронтом. Ранее в российской делегации признавали разногласия в «двадцатке» по этому поводу.

## ПОКА В ОДИНОЧКУ

Не обошелся Путин и без уколов в адрес западных стран. США ранее отвергли в письменном виде предложения России по сотрудничеству «на ИГИЛовском направлении», сказал он. Кроме этого, из некоторых стран «двадцатки» идет финансирование деятельности террористов, сообщил российский лидер.

Другая претензия — представители антитеррористической коалиции отказываются давать России координаты точек, по которым надо или не надо бить. «Нам бояться давать территории, по которым не надо наносить удары, опасаясь, что туда и будем бить. О нас думают, исходя из собственных представлений о порядочности», — сыронизировал президент России.

Однако Россия самостоятельно добилась прогресса на этом направлении, следует из слов Путина. «На поле боя» установлен контакт с частью «вооруженной непримиримой оппозиции», рассказал российский лидер. Те сами попросили не наносить удары по подконтрольной им территории. И они готовы начать боевые действия с ИГ (запрещенной в России организацией «Исламское государство») при поддержке с воздуха российской авиации, рассказал он. Такие договоренности могут стать основой для политической площадки, подчеркнул Путин.

Удалось ли добиться прогресса по другим направлениям — из слов Путина неясно. Отвечая на вопрос о «Турецком потоке», президент сообщил, что не видит проблем, но

при этом назвал президента Турции Тайипа Эрдогана опытным и простым переговорщиком и туманно сообщил о рассмотрении разных вариантов.

## ОБНАДЕЖИВАЮЩИЕ СИГНАЛЫ

Лидеры, прошедшие с Путиным переговоры во время «двадцатки», также говорили о том, что компромиссы возможны. По словам премьер-министра Великобритании Дэвида Кэмерона, сужается набор разногласий по Сирии. Источники Reuters и Financial Times в окружении британского премьера сообщили, что на переговорах Путин сказал о том, что Россия может начать уделять больше внимания нанесению ударов именно по позициям ИГ (а не других противников Башара Асада).

Кэмерон также согласился с тем, что нынешний президент Сирии Асад может остаться у власти на время «переходного периода», пишет FT.

О том, что Асад не является врагом Франции, заявил и президент Франции Франсуа Олланд на специальной встрече с обеими па-

латами парламента. В сентябре на Генассамблее ООН Олланд говорил о том, что палач (Асад) не может садиться за один стол переговоров со своими жертвами и должен уйти.

Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков рассказал, что на переговорах Кэмерон демонстрировал заинтересованность в возобновлении нормальных отношений с Россией там, где это позволяют обстоятельства. Ранее посол России в Великобритании Александр Яковенко и британская сторона сообщили, что отношения двух стран практически заморожены из-за разногласий по Сирии и Украине.

Одобрительные слова в адрес Москвы прозвучали и из уст итальянского лидера. «Итальянский принцип, касающийся того, что Россия должна принимать участие в переговорах, наконец начал приносить результаты», — сообщил журналистам премьер-министр Маттео Ренци.

«Складывается ощущение, что и для президента [США Барака] Обамы наконец наступает осознание того, что Россию, во-первых, изолировать невозможно, а во-вторых, что это контрпродуктивно и не отвечает интересам США. Россия становится конструктивным, созидательным участником процесса», — прокомментировал саммит председатель международного комитета Совета Федерации Константин Косачев.

## НЕ ДО МЕЛКИХ РАЗНОГЛАСИЙ

В последнее время можно услышать сдержанные высказывания президента России в отношении Запада и увидеть его стремление встретиться и договориваться: судя по всему, это касается не только сирийского конфликта, а более широкого круга вопросов, говорит гендиректор Российского совета по международным делам Андрей Кortunov. Речь не идет об отказе от принципиальных позиций по Украине или ПРО США, но в России, как и в других странах, растет озабоченность нарастанием элементов нестабильности и хаоса в международной системе, толкающая российское руководство на сближение с Западом, объясняет Кortunov.

«Если мы посмотрим последние заявления Путина, они все были направлены на то, чтобы протянуть руку Западу и через Сирию выйти на борьбу с угрозами, с которыми сталкивается мир, — говорит Татьяна Становая из Центра политтехнологий. — Это началось с выступления на Генассамблее, с того дня может начинаться отсчет новой линии России, которая связана с попыткой отойти от украинской повестки и предложить Западу видение новых угроз. Сейчас Путин получил более широкое окно возможностей и может проявить больше настойчивости, у него больший шанс быть услышанным. Ситуация обязывает страны Европы прежде всего подходить прагматичней».

При участии Елизаветы Антоновой

Что удалось узнать следователям о террористах

# Сирийский след

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

**За три дня, прошедших после парижских терактов, следствию удалось идентифицировать пять из семи погибших террористов. В розыске находится один из предполагаемых сообщников, а организатор, скорее всего, скрывается в Сирии.**

Парижские теракты, жертвами которых стали 129 человек, были хорошо спланированной и скоординированной акцией устрашения. Ее исполнители за полчаса взорвали четыре бомбы, совершили нападения на четыре ресторана, после чего ворвались в концертный зал, где захватили заложников.

## ТРИ ГРУППЫ ТЕРРОРИСТОВ

Террористы действовали тремя группами. Первая, в составе трех человек, совершила серию самоподрывов у стадиона «Стад де Франс», где проходил товарищеский матч по футболу между сборными Франции и Германии в присутствии французского президента и министров иностранных дел двух стран.

Первый взрыв прозвучал в 21:20 по местному времени у ворот D стадиона. В результате помимо террориста погиб случайный прохожий. Как рассказали американскому изданию The Wall Street Journal источники в силовых структурах, задачей первого террориста было прорваться на стадион и вызвать там панику и давку. Они ожидали, что испуганные люди побегут на улицу, где их поджидали двое сообщников преступника.

Однако террористу не удалось проникнуть на стадион, а президент Франции Франсуа Олланд

принял решение не прерывать матч и оставить зрителей на арене, которую он считал более безопасной, чем окружающие улицы. В результате подрыв остальных участников «стадионной» группы не привел к дальнейшим жертвам.

Через пять минут после взрыва на стадионе, в 21:25 по местному времени, к ресторану Le Petit Cambodge подъехал черный Seat. По словам очевидца, человек, одетый в черное, бросил на один из столиков петарду, а когда взволнованные люди привстали, чтобы посмотреть, в чем дело, открыл по ним огонь. Через дорогу его сообщник расстреливал посетителей бара Le Carillon. В обоих заведениях погибли 15 человек.

Террористы затем напали еще на два ресторана, убив 24 человека. В 21:40 около кафе Comptoir Voltaire один из преступников вышел из машины и подорвал себя. Кроме него при взрыве никто не погиб. Машина тем временем уехала, и полиция до сих пор ищет тех, кто в ней находился.

В 21:40 третья группа подъехала на черном Volkswagen к театру «Батаклан», где проходил концерт американской рок-группы Eagles of Death Metal, на который собрались полторы тысячи человек. Ворвавшись в концертный зал, террористы открыли огонь по зрителям, а затем взяли несколько десятков заложников. Вскоре после полудня полицейский спецназ пошел на штурм, и трое террористов подорвали себя. Всего жертвами нападения на театр стали 89 человек.

## КТО СТОИТ ЗА ТЕРАКТАМИ

По итогам серии терактов у следствия оказались в распоряжении останки семи террористов,

подорвавших себя. Правоохранительным органам предстояло установить их личности, найти пособников и организаторов.

Первые данные о результатах расследования стали поступать уже днем в субботу. У одного из смертников, взорвавшего себя у стадиона, нашли сирийский паспорт на имя Мохаммада аль-Ахмада (также упоминался в написании Ахмед Алмохаммед). Владелец этого паспорта был зарегистрирован 3 октября в Греции в качестве беженца, а затем через Сербию проследовал в Австрию и Хорватию.

У другого самоубийцы, взорвавшего себя у стадиона, по неофициальным данным, нашли египетский паспорт на имя Б. Абдулалбака. Третьим террористом из этой группы следствие считает 20-летнего гражданина Франции Биляля Хадфи.

Из трех участников нападения на «Батаклан» идентифицированы двое. Один из них оказался 29-летним гражданином Франции по имени Исмаил Омар Мостефа. С 2012 года он проживал в городе Шартр в центральной Франции, и за ним велось полицейское наблюдение. Ему был присвоен статус «опасен для национальной безопасности». В ходе расследования теракта полиция задержала шесть человек из окружения Мостефы, в том числе его отца и брата, проживающих в регионе Шампань.

Вторым установленным участником нападения на концертный зал оказался еще один гражданин Франции Сами Амимур, с 2013 года находившийся в международном розыске. Три члена его семьи, проживающие в Париже, были задержаны.

Очевидцы из «Батаклана» рассказывали, что один из террористов выглядел как небритый мужчина европейской внешности. Кроме того, свидетели утверждали, что преступников сопровождала безоружная женщина.

По сведениям газеты Le Figaro, в результате экспертизы останков террористов выяснилось, что среди них были два подростка в возрасте от 15 до 18 лет. Издание, однако, не указало, в каком из терактов они были задействованы.

Очевидцы нападений на рестораны говорили, что у машины, на которой передвигались террористы, были бельгийские номера. Автомобиль преступников был обнаружен недалеко от Парижа, а в нем найдены несколько автоматов Калашникова и парковочный талон, выданный в брюссельском районе Моленбек. Вечером в субботу там была проведена операция, в ходе которой бельгийская полиция задержала до семи человек.

Моленбек, расположенный на западе Брюсселя, считается одним из мест, в котором собираются европейские исламисты, отправляющиеся на войну в Сирию. За последние полтора года в этом районе четыре раза проводились антитеррористические операции. В Моленбеке, как сообщало агентство AP, проживали два участника парижских терактов, причем они имели французское гражданство.

Правоохранительные органы установили, что обе машины, которыми пользовались террористы, были арендованы в Бельгии гражданином Франции Салахом Абдесламом. Его и еще двух человек задержали в субботу при попытке покинуть Францию на автомобиле, но после проверки документов отпустили.

Через день Салаха Абдеслама снова объявили в розыск, когда выяснилось, что один из его братьев, 31-летний Ибрагим, погиб, совершая один из терактов в Париже. Он оказался единственным установленным участником группы, совершившей нападения на рестораны, и подорвал себя на бульваре Вольтера.

Еще один брат Абдеслама по имени Мохаммед оказался в числе задержанных в Брюсселе по подозрению в причастности к организации терактов. В понедельник его и еще четырех человек отпустили без предъявления обвинения. Оставшимся двум, как сообщило агентство AFP со ссылкой на бельгийскую прокуратуру, были предъявлены обвинения в пособничестве терроризму. Также в понедельник бельгийская полиция провела еще одну спецоперацию в Моленбеке, в ходе которой был арестован один человек.

## ГЛАВНЫЙ ИДЕОЛОГ

Всего в причастности к организации парижских терактов подозреваются около 20 человек. Их главным идеологом и спонсором следствие считает 27-летнего Абдельхамида Абауда, который вырос в Моленбеке, но сейчас, предположительно, находится в Сирии.

На свободе остаются участники группы, участвовавшей в нападении на рестораны. Информации о том, сколько их и есть ли у следствия какие зацепки, пока нет. Также нет данных о личности третьего террориста из «Батаклана» и нет официального подтверждения личности мужчины с египетским паспортом, который взорвал себя у стадиона. ▣

**.MOSCOW**  
**.COMPANY**  
**.TAXI**  
**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**И ЕЩЕ 250 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА  
В ИНТЕРНЕТЕ  
НА NIC.RU/NEW**

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Система оплаты проезда для дальнбойщиков начала работу со сбоя

# Неработающий «Платон»

МАРИЯ ЛЕЙВА,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

В первой половине дня в понедельник сайт системы «Платон», через который автоперевозчики теперь должны оплачивать проезд по федеральным трассам, не работал. Чиновники объяснили сбой компьютерной атакой «недоброжелателей системы».

Взимание платы за проезд большегрузов по федеральным трассам началось в России 15 ноября 2015 года. Вносить сбор перевозчики должны через систему «Платон». Транспортные компании обязаны зарегистрировать автомобили на сайте системы и перед рейсом пополнить счет в личном кабинете. После перевозчик либо оформляет маршрутную карту, либо устанавливает бортовое устройство, предназначенное для спутниковой фиксации проезда по федеральным трассам. Километр пути стоит 1,53 руб., а с 1 марта 2016 года цена вырастет до 3,06 руб. Штраф за неоплаченный проезд составит 450 тыс. руб. за первое нарушение и 1 млн руб. за повторное. После акций протеста дальнбойщиков на прошлой неделе власти решили штрафы по всей России пока не вводить — они действуют только в Московской области.

## СИСТЕМА НЕ РАБОТАЕТ

Водители-дальнбойщики Новосибирской области не могут воспользоваться системой «Платон» для оплаты проезда грузовиков тяжелее 12 т по федеральным



Дальнбойщики жалуются, что деньги за их машины списываются некорректно

трассам, сообщил «Интерфаксу» председатель правления Сибирской ассоциации автоперевозчиков Алексей Лядусов.

«Сегодня происходит вообще коллапс», — сказал он. По его словам, процесс активации маршрутных карт начался 15 ноября, при этом деньги, перечисленные за проезд машин его компании 13 ноября, до сих пор не поступили на расчетный счет. В ряде случаев при выписке маршрут-

ных карт деньги списываются как за несколько карт. «У нас за одну карту списали как за семь, но мне рассказывали, что у кого-то списали, как за 80», — добавил Лядусов.

Он также пожаловался на то, что сайт системы и терминал в офисе оператора — «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТИТС) — зависли, а до call-центра «не дозвониться».

Ранее в понедельник советник по правовым вопросам транс-

портной компании «ИТЕКО-Евразия» (400 грузовиков в парке) Марина Галявина сообщила РБК, что система «Платон» работает с перебоями с воскресенья — сайт периодически недоступен, создать маршрутную квитанцию невозможно. Это подтвердил заместитель руководителя отдела развития транспортной компании «Семерка» Эдуард Цой, добавив, что в понедельник «Платон» стал работать хуже, так как пере-

возчики массово стали заходить на сайт системы.

Собеседник РБК в одном из крупных ретейлеров также пожаловался на проблемы с «Платоном». По его словам, деньги списываются некорректно, а перевозчики «работают на свой страх и риск».

«Оценить ущерб мы сможем только через пару недель, когда получим штрафы», — сказал собеседник РБК.

ИНТЕРНЕТ В Госдуме попросили подумать над ограничением доступа к мессенджеру Павла Дурова

## Депутат против Telegram

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Депутат Госдумы предложил изучить вопрос о запрете доступа к приложению Telegram. По мнению депутата, с помощью мессенджера террористы вербуют россиян в ряды ИГИЛ.

Первый замглавы конституционного комитета Госдумы Александр Агеев (СР) попросил главу ФСБ Александра Бортникова рассмотреть возможность ограничения доступа к мессенджеру Telegram, если подтвердится, что террористы из «Исламского государства» (деятельность группировки запрещена в России) используют это приложение, сообщило агентство «РИА Новости» со ссылкой на обращение, которое есть в распоряжении агентства.

«По сообщениям, неоднократно появляющимся в российских СМИ, мессенджер Telegram активно используется в целях пропа-

ганды террористами из «Исламского государства», — говорится в обращении. Агеев добавил, что фото, текстовые и видеоматериалы экстремистского содержания также распространяются через Telegram. «Можно предположить, что там же происходит процесс вербовки граждан России в ряды ИГ», — сказал он.

Депутат указывает на то, что, по данным ряда информгентств, террористы использовали Telegram для координации своих действий во время терактов в Париже 13 ноября, «поскольку, по словам специалистов, вся пересылаемая в мессенджере информация автоматически защищена и сообщения проходят несколько уровней шифрования».

Депутат просит «всесторонне проверить данную информацию, в случае необходимости рассмотреть возможность ограничения доступа пользователей, находящихся на территории РФ, к мес-

## Мессенджер протеста

Основатель социальной сети «ВКонтакте» Павел Дуров, покинувший Россию весной 2014 года, запустил мессенджер Telegram в августе 2013 года. В мае в интервью TechCrunch Дуров заявлял, что количество сообщений, ежедневно отправляемых в Telegram, увеличилось с декабря 2014 года в два раза — до 2 млрд в день. За это же время число активных пользователей выросло с 50 млн до 62 млн.

### От Южной Кореи до США

Ежедневно в приложении регистрируются 220 тыс. пользователей против 145 тыс. в декабре. Мессенджером активно пользуются в Испании, Бразилии, Южной Корее, Мексике, Германии,

Малайзии, Сингапуре, Индии, Саудовской Аравии, Италии и США. Вместе с тем доля пользователей из России в Telegram составляет около 1%. Как писал РБК, в конце октября Telegram частично блокировали в Иране — власти страны требовали от мессенджера предоставить возможность для слежки за гражданами, писал Дуров в своем аккаунте. «Мы не можем и не будем помогать им в этом, — написал Дуров. — Они хотят читать и цензурировать личные сообщения».

В июле сообщалось о проблемах в работе сервиса в Китае: Telegram был недоступен в нескольких крупных городах и провинциях. Местные государственные СМИ писали, что мес-

сенджер использовался людьми, задержанными по обвинению в организации массовых протестов за деньги и распространении слухов, писало издание «Жэньминь жибао».

### Данные не раскрывает

Ранее Павел Дуров назвал своим «персональным героем» Эдварда Сноудена. Предприниматель заявил, что поддерживает его борьбу с АНБ, и раскритиковал Facebook за «чрезмерную связь» с правительством США. «Со дня, как мы запустили Telegram, мы не раскрыли ни одного байта пользовательских данных третьим лицам, включая государственных чиновников», — заявил тогда Дуров.

## Кто управляет «Платоном»

Оператором системы «Платон» год назад без конкурса стала компания «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТИТС). С РТИТС Росавтодор заключил концессионное соглашение на 13 лет. По данным СПАРК, оператор на 50% принадлежит сыну Аркадия Ротенберга Игорю, еще на 50% — бизнесмену Андрею Шипелову и структурам «Ростеха»

## КОМПЬЮТЕРНАЯ АТАКА

Тем временем в самом операторе системы «Платон», компании РТИТС, пожаловались на компьютерную атаку на систему. Представитель РТИТС рассказал РБК, что сайт получал 2 млн запросов в секунду, но теперь ситуация стабилизирована, все сервисы системы работают, все данные пользователей в безопасности. «У тех, кто прошел регистрацию заранее, проблем с покупкой маршрутной карты и использованием полученного бортового устройства не возникает», — добавил собеседник РБК.

О массовой атаке на сайт и личный кабинет системы «Платон» рассказал РБК и глава Росавтодора Роман Старовойт. По его словам, сейчас последствия устранены. Он добавил, что в первый день работы система, с учетом того что это было воскресенье, собрала для дорожного фонда более 35 млн руб.

Вечером в понедельник информацию о перебоях в работе сайта системы по взиманию платежей с 12-тонников подтвердил журналистам министр транспорта Максим Соколов. «Сбой был вызван организованными действиями недоброжелателей системы, поскольку в секунду было до двух

миллионов обращений на сайт», — сообщил министр (цитата по «Интерфаксу»). «Ничего не хочу утверждать, но могу сказать, что у нас явно столько перевозчиков нет, которые одновременно были бы готовы (войти в систему. — РБК)», — уточнил глава Минтранса.

Директор по транспорту компании FM Logistic Андрей Попов подтвердил, что «Платон» работает нестабильно: в воскресенье, 15 ноября, были сбои в работе сайта, а с 9:00 до 14:00 мск 16 ноября он отключился совсем. «Возможность создавать в системе маршрутные карты появилась в пятницу в 18:30, поэтому никто не успел сделать их заранее. Неудивительно, что все перевозчики начали оформлять их утром в понедельник и обрушили сайт, — объяснил Попов. — Конечно, можно классифицировать это как DDOS-атаку».

## ЕЗДИТЬ СЕЙЧАС, ПЛАТИТЬ ПОТОМ

О возможности транспортного коллапса из-за ввода системы «Платон» ранее неоднократно предупреждали дальнобойщики. Как рассказывал РБК координатор ассоциации «Дальнобойщик» Валерий Войтко, система должным образом не протестирована и в нынешнем виде неработоспособна. Ее ввод приведет к тому, что четыре пятых всех автомобилей не смогут выйти в рейсы, предупреждал Войтко.

Собеседник РБК в одном из крупных ретейлеров уверен: решить проблему помогла бы возможность вносить плату за проезд постфактум. Соответствующий законопроект внесли в понедельник в Госдуму глава комитета по транспорту Евгений Москвичев и его заместители Виталий Ефимов и Михаил Брючак. Депутаты предлагают разрешить 12-тонникам вносить плату за проезд по федеральным дорогам после окончания заявленного маршрута, а также снизить штрафы до 10 тыс. руб. ■

сенджеру Telegram», цитирует Агеева агентство. Он заявил, что в России действует много социальных сетей, мессенджеров и интернет-сервисов, соблюдающих российское законодательство в сфере противодействия экстремизму. «Я не думаю, что

Мариничев считает, что «запрещать бизнес неправильно, это ограничение конкуренции». При этом Telegram должен идти на сотрудничество со спецслужбами, которые смогут получать доступ к данным приложениям в рамках оперативной деятельности, под-

## Депутат указывает на то, что, по данным ряда информагентств, террористы использовали Telegram для координации своих действий во время терактов в Париже 13 ноября

данная мера (ограничение доступа к Telegram в России) ударит по свободе слова или нарушит иные права и свободы граждан», — полагает он.

Против запрета Telegram в России уже выступили глава Минкомсвязи РФ Николай Никифоров и интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев.

Никифоров назвал потенциальную блокировку доступа к сервису неразумной. «Надо не блокировать ресурсы, а выявлять тех, кто использует их для преступлений», — заявил министр.

черкнул Мариничев. Если запретить Telegram, то появится условный аналог Telegram 2, отметил интернет-омбудсмен. «Логичнее было бы принять закон о том, что нельзя пользоваться сторонними мессенджерами, находящимися на территории третьих государств», — добавил он.

В пятницу, 13 ноября, в Париже была совершена серия терактов, в результате которых погибли 129 человек, еще 380 были ранены. Ответственность за атаки взяло на себя «Исламское государство». ■

## БЕЗОПАСНОСТЬ Эксперты Кудрина назвали главные проблемы российского МВД

# Полиции дел хватает

➔ Окончание. Начало на с. 1

Но 55% респондентов считают, что полиция не способна защитить их или их семьи от преступников, и этот показатель стабилен за последние годы, говорится в докладе.

Последнее международное исследование, включавшее вопрос о доверии полиции, проводилось в России только в 2012 году, напоминают авторы доклада, и тогда уровень доверия сотрудникам внутренних дел по десятибалльной шкале составлял 3,5 балла. Больше всего доверяли полиции на тот момент в Дании и Финляндии (8 баллов), в Польше (5,3 балла), в Литве (5,5 балла). Ниже, чем в России, был только уровень доверия к украинской полиции — 2,1 балла.

## ГЛАВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ

По мнению экспертов, на участках уполномоченных полиции возложено слишком большое число непрофильных функций и обязанностей, что сильно ухудшает качество их основной работы. Службы, занятые охраной общественного порядка, в особенности участковые, перегружены бумажной работой, которая отнимает от трети до половины рабочего времени. Усугубляет ситуацию избыточное количество дублирующих друг друга проверок низовых подразделений со стороны вышестоящего руководства. Бесконечные проверки ведут к еще большему снижению эффективности полицейской работы, говорится в докладе.

За последние годы слишком сильно, как считают авторы исследования, разрослись разнообразные штабные и координирующие структуры — как внутри самого МВД, так и на уровне региональных правительств. В МВД слишком высоки расходы на содержание управленческих аппаратов и штабов, которые заняты разработкой и сбором отчетности, проверками и анализом статистики. Работа же полицейских оценивается по объему бумажной работы — рапортов, протоколов и т.д. А это, в свою очередь, привело к чрезмерной непродуктивной загруженности полицейских подразделений, которые работают «на земле».

Необходимость заполнения множества бумаг, подчеркивают эксперты КГИ, отнимает до половины времени от той самой работы, о которой им приходится отчитываться. При этом в полицейских отделах и управлениях низкий уровень использования цифровых технологий, а рабочий процесс недостаточно автоматизирован.

Отдельно авторы исследования останавливаются на «палочной системе» — системе оценки работы полицейских, при которой ее эффективность определяется количеством раскрытых уголовных дел. Правозащитники

и эксперты критикуют «палочную систему» все последние годы в первую очередь потому, что она, как они считают, провоцирует полицейских фабриковать уголовные дела. «Палочные» подходы к полицейской работе применяются реже, выяснили эксперты фонда Кудрина, но она «продолжает искажать стимулы к работе и способствовать фальсификации ее результатов», говорится в докладе.

Полицейские, уверены в КГИ, загружены избыточной и непрофильной работой, а государство ненадлежащим образом исполняет свои социальные обязательства, продолжают критиковать МВД эксперты. Все это привело к сильному кадровому дефициту — в первую очередь в системе участковых уполномоченных.

## ВЗГЛЯД ИЗ МВД

РБК не удалось оперативно получить официальный комментарий МВД. Источник, близкий к ведомству, рассказал РБК, что исследование представителям ведомства показалось поверхностным. В частности, в МВД не согласились с выводом экспертов о низком уровне доверия россиян к полиции, поскольку большинство социологических исследований на эту тему за 2014 год показывало противоположные результаты.

## Исправить ситуацию в полиции можно в том случае, если главным критерием эффективности работы станет мнение населения

«Палочная система» из-за критики общественности видоизменилась, рассказал РБК председатель московского профсоюза полиции Михаил Пашкин. В полиции, говорит Пашкин, появилась так называемая перспектива, то есть перспективное планирование раскрытия преступлений. «Как она работает: в конце квартала и в конце года начальника отделения вызывает руководитель окружного следственного управления и спрашивает, сколько тот направит в суд дел по разбоям. Если тот не дает ответа, ему сообщают: за аналогичный период прошлого года у тебя было десять дел, значит, в этом квартале пиши 11. И так по цепочке до МВД, которое согласовывает общую «перспективу» по направлениям работы», — говорит Пашкин.

В целом Пашкин согласен с выводами экспертов КГИ. Он считает, что исправить ситуацию в полиции можно в том случае, если главным критерием эффективности работы станет мнение населения. В качестве эксперимента измерить уровень доверия населения к полиции, по мнению лидера профсоюза, можно во время предстоящих выборов в Госду-

му в декабре 2016 года, так как опросы общественного мнения не отражают действительности. «Поставьте урну рядом с урнами для партий, положите бланк с вопросом «Доверяете ли вы полиции?» и на основании результатов увольняйте руководителей «за утрату доверия населения». Будет порядок», — считает активист полицейского профсоюза.

## ИТОГИ РЕФОРМЫ

Доклад КГИ будет презентован на специальном заседании комитета, на котором эксперты обсудят дальнейшие пути реформы МВД.

В ходе реформы МВД 2009–2011 годов, начатой предыдущим руководителем ведомства Рашидом Нургалиевым по инициативе президента Дмитрия Медведева, милиция была переименована в полицию, а сотрудники правоохранительных органов прошли переаттестацию.

О провале реформы, первый этап которой завершился к 2012 году, заговорили на фоне скандала с пытками задержанных в казанском отделе полиции «Дальний».

В конце 2012 года новый министр внутренних дел Владимир Колокольцев призвал первый этап реформы МВД недостаточно эффективным. Колокольцев назвал прошедшее реформирование своего ведомства необ-

ходимым, но не оправдавшим в полной мере ожидания граждан. «Именно поэтому важна оптимизация нашей работы, предстоит еще многое сделать, чтобы граждане реально ощутили позитивные изменения в системе органов внутренних дел», — пояснил он, выступая на заседании расширенной рабочей группы по реформированию органов внутренних дел.

Министр обратил внимание на сохранение проблем с «палочной системой», учетом и регистрацией заявлений и сообщений о преступлениях и критериями оценки эффективности работы полиции.

В конце 2012 года Колокольцевым была презентована «дорожная карта» первоочередных мер по оптимизации работы полиции, в первую очередь путем преодоления коррупции и круговой поруки. Собеседники РБК в рядах полицейских утверждают, что на низовом уровне определенные результаты этой работы были достигнуты: исчезли увольнения провинившихся полицейских задним числом, а начальники районных ОВД стали бояться парковать роскошные автомобили возле отделов. ■

# ПРЕМИЯ РБК 2015



ПРЕМИЯ  
РБК 2015

В этот год экспертный совет изменил формулировку номинации «Благотворитель» с тем, чтобы исключить соревнование по объему финансовой помощи и выбирать из тех, кто своим личным участием меняет жизнь людей к лучшему. Претендентами на премию в этой категории стали те, кто оказывает помощь людям в сложной жизненной ситуации своей общественной деятельностью, благотворительными фондами и организациями, достигшие существенного, системного улучшения жизни своих подопечных. Именно поэтому аудитории и экспертам сложнее всего было сделать выбор в номинации «Благотворитель».

## ДОСТОЙНЫЙ УХОД

Нюта Федермессер основала первый в России фонд помощи хосписам «Вера» в 2006 году. Спустя два года, в 2008-м, в фонде был организован также первый в России эндаумент в сфере здравоохранения — целевой капитал, средства из которого направляются на помощь хосписам.

Сегодня «Вера» помогает более чем 30 хосписам в Москве, Петербурге и других городах России. Более 350 семей с тяжело больными детьми в Москве и Подмоскovie получают профессиональную паллиативную помощь сотрудников выездной службы детского хосписа «Дом с маяком». Стационар «Дома с маяком», первый в столице хоспис для детей, сейчас только строится в Москве, тоже при участии фонда. В других регионах еще 150 семей с неизлечимо больными детьми находятся под опекой фонда — и получают регулярную материальную помощь, поддержку специалистов по паллиативной медицинской помощи, юристов, психологов.

Нюта Федермессер считает, что сам факт наличия премии

**СВЕТЛАНА ЕМЕЛЬЯНОВА** подчеркивает, что приближение к семейному укладу жизни в детских домах не только гуманно, но и выгодно государству



## РУКИ ПОМОЩИ

Ежегодная премия в области бизнеса Премия РБК 2015, стартовавшая в сентябре, выходит на финишную прямую. Финалистами в номинации «Благотворитель года» стали организатор паллиативной помощи и основатель фонда «Вера» Нюта Федермессер и директор Свято-Софийского детского дома для детей со множественными нарушениями развития Светлана Емельянова. Окончательное решение примет экспертный совет премии, а победитель номинации будет назван на церемонии награждения 3 декабря.

ОЛЬГА ЛИХИНА



**СЕГОДНЯ ФОНД «ВЕРА»**, ОСНОВАТЕЛЕМ И ПРЕЗИДЕНТОМ КОТОРОГО ЯВЛЯЕТСЯ НЮТА ФЕДЕРМЕССЕР, ПОМОГАЕТ БОЛЕЕ ЧЕМ 30 ХОСПИСАМ В МОСКВЕ, ПЕТЕРБУРГЕ И ДРУГИХ ГОРОДАХ РОССИИ

положителен, но не понимает, как можно соревноваться в благотворительной номинации: «В сегодняшней России и больничные клоуны, и семейные детские дома, и достойная помощь в хосписах, и помощь онкологически больным детям, и обучение для людей с ограниченными возможностями, и многие другие социальные направления одинаково нуждаются в поддержке и привлечении внимания СМИ и общества».

По мнению Федермессер, важно, что люди голосуют, узнают про разные фонды, начинают больше доверять и меньше

опасаться благотворительных организаций: «Ведь мы без гражданского общества и осознанного подхода благотворителю к пожертвованиям ничего не сможем».

«Я недавно оглянулась на пару лет назад и поняла, что за время своего существования фонд «Вера» выполнил те стратегические задачи, которые перед собой ставил на это время», — рассказывает Федермессер.

Фонд и потребности пациентов хосписов стали более заметны в публичном пространстве. «О хосписах стали говорить в прайм-тайм на Первом

канале. Средства для неизлечимо больных взрослых и детей в шоу «Голос» в этом году собирались дважды. Еще пару лет назад это показалось бы мне фантастикой», — говорит Нюта Федермессер.

В этом году был принят закон, который упростил процесс получения обезболивающих для онкологических пациентов. «Мы его называем именем контр-адмирала Апанасенко, благодаря которому начались сдвиги в государственной системе здравоохранения в отношении пациентов, которых нельзя вылечить, но которым мы — и тут я даже скажу не «можем», а «должны» помочь», — подчеркивает Нюта Федермессер.

Основная ее цель и цель фонда «Вера» — содействовать созданию системы, в которой каждый человек в нашей стране сможет получить качественный уход в конце жизни в любой точке России, в любом хосписе, а правильнее всего — на дому, под опекой выездной службы хосписа.

«В этом году мне приходилось гораздо больше времени проводить не в стационаре хосписа, а в кабинетах чиновников с документами», — рассказывает Федермессер.

На последней прямой линии с президентом Нюта задала вопрос про доступность обезболивания для всех и возможность для тяжело больных детей получать аппараты искусственной вентиляции легких на дом от государства, чтобы они не были заперты в реанимации. «Поручения по этим вопросам легли на столы чиновников, но пока, к сожалению, ответа и решения нет», — констатирует глава фонда. Со дня прямой линии с президентом прошло уже более полугода.

Два летних месяца фонд «Вера» совместно с коллегами из фонда «Подари жизнь» работал с Общероссийским народным фронтом — готовили к форуму по здравоохранению предложения о доступности обезболивания и, шире, доступности паллиативной помощи. Речь шла про обучение персонала хосписов, информирование населения о том, на какую помощь люди имеют право в конце жизни.

«Мы надеялись, что хотя бы часть наших предложений войдет в перечень итоговых поручений. Увы, этого не произошло. Государство вроде и декларирует готовность развивать это направление, но совершенно не понимает, из чего оно должно состоять. Я снова убедилась, что роль благотворительности в помощи неизлечимым больным сегодня крайне важна», — подводит итоги года Нюта Федермессер.

## СЕМЕЙНЫЙ ДОМИК

Светлана Емельянова — директор Свято-Софийского детского дома для детей с тяжелыми множественными нарушениями развития. Детский дом был организован православной службой помощи «Милосердие», которая подготовила воспитателей и волонтеров. В марте сюда переехали 22 «сложных» ребенка из интерната для умственно отсталых детей.

Маленький детский дом устроен по семейному типу. Дети живут здесь обычной детской жизнью — играют, гуляют, учатся и едят все вместе за столом. В интернате они питались лишь жидкой пищей, а многие все время проводили в кроватях и никогда не бывали на улице.

Светлана Емельянова: «Я делаю то, что делаю, и буду продолжать вне зависимости от премии. Для меня хорошо все то, что дает возможность людям узнать о нас, о наших детях». Светлана рассказывает, что самая большая проблема всего нашего общества состоит в том, что таких «особенных» детей многие из нас никогда не видели. «Многие, кто приходит помочь, сначала пугаются. Часть людей не понимает, зачем мы забрали этих детей», — говорит Светлана. Такой вопрос задала ей даже женщина в инвалидной коляске.

Светлана Емельянова считает, что чем больше мы будем узнавать о людях, не похожих на нас, тем больше приятия и симпатии к ним возникнет. Пусть это происходит «маленькими шажками», но такие шаги меняют очень многое.

Свято-Софийский детский дом на 50% содержится за счет бюджета московского правительства из фонда социальной защиты, вторую половину дает Русфонд. «Это минимум», — объясняет Светлана. Оплата воспитателей, кухня, коммунальные услуги не входят в общую сумму, получаемую детским домом. Летние поездки и посещение океанариума, катание на лошадей и просто одежда чуть лучшего качества — все это может быть оплачено только из благотворительных пожертвований.

Поэтому на сайте детского дома объявлен сбор помощи для каждого ребенка.

«Каждый ребенок достоин семьи. Такие семейные детские дома можно и нужно тиражировать», — считает Светлана. Она подчеркнула, что государство начинает рассматривать такое размещение «сложных» детей как возможный вариант деятельности Центра лечебной педагогики, благотворительных фондов, в первую очередь фонда «Милосердие». «В Москве власть пытается сотрудничать с ними. Их многолетнее беспокойство приносит плоды. Меняется законодательная база, что-то начинает двигаться», — говорит Светлана Емельянова.

Действительно, новые нормы содержания детей в госучреждениях стали более мягкими, теперь они размещаются в комнатах по несколько человек, а не по три десятка, как это было еще недавно. Кроме того, вместе с детьми в комнате ночует воспитатель.

Светлана подчеркивает, что приближение к семейному укладу жизни в детских домах не только гуманно, но и выгодно государству. «Расходы на пребывание ребенка в Свято-Софийском детском доме на уровне услуг выше, но, если ориентироваться на зарубежный опыт, мы можем со временем вырасти в центр поддержки семьи, что выгодно государству».

Сейчас Светлана Емельянова и ее коллеги думают о том, что станет с их детьми, когда они достигнут совершеннолетия. В феврале одной из воспитанниц исполняется 18 лет. Детей из государственных интернатов переводят в этом возрасте в психоневрологический диспансер.

«В нашем уставе есть возможность оставлять детей до 23 лет. Пока у нас есть в запасе время, мы пытаемся запустить переделку устава. Создадим центр поддержки при детском доме или найдем еще какие-то варианты, чтобы грамотно это сделать», — говорит Светлана Емельянова. Так или иначе, отдавать своих детей в психдиспансер Свято-Софийский детский дом не намерен.

## ВЗГЛЯД СО СТОРОНЫ



**Сергей Григорьев**, заместитель генерального директора, директор по связям и коммуникациям АО «СУЭК»:

«В СУЭК, да и во многих других крупных российских компаниях, накоплен огромный опыт грамотного, эффективного решения многих важных социальных проблем. И этим опытом нужно делиться, рассказывать о нем, чтобы другие перенимали, применяли. Поэтому очень важно, что есть такая номинация в Премии РБК. Важно, что к вопросам благотворительности привлекают дополнительное внимание, рассказывают о позитивном, созидательном опыте».

## ШЕСТЕРО СМЕЛЫХ

Шесть проектов в категории «Благотворитель» не дошли до финала. Но мы убеждены, что количество голосов, отданных аудиторией РБК за эти проекты, и их масштаб дают нам право еще раз рассказать обо всех участниках номинации.

ОЛЬГА ЛИХИНА

### ВЗРОСЛЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Фонд помощи «Живой», который возглавляет Виктория Агаджанова, помогает взрослым, оказавшимся в безвыходной ситуации. С точки зрения благотворительности люди активного возраста — самая «трудная» категория. На детей и стариков жертвуют охотно, а взрослые, попавшие в беду, не нужны никому, написано на интернет-странице фонда.

«Живой» собирает деньги на срочное лечение и операции с сентября 2010 года. За пять лет существования фонда этот год — рекордный, рассказывает директор фонда Виктория Агаджанова: помощь получили 672 человека.

«Это не такая большая цифра, особенно если сравнивать нас с фондами помощи детям. Но надо понимать, с чего мы начинали: в прошлом году собрали деньги для 20 человек», — говорит Виктория.

В 2014 году фонд совместно с одной из страховых компаний провел акцию «Миллион ответственных километров», в которой мог принять участие любой владелец автотранспорта. Для этого нужно было скачать мобильное приложение, а затем просто включить его и ехать. Но с одним условием: не допуская ни одного нарушения. За каждый километр безупречной езды фонду от страховщиков начислялся один рубль. Миллион километров набрался за 36 дней. Миллион рублей был перечислен фонду и потрачен на реабилитацию четырех пациентов, пострадавших в ДТП. «Акция проходила по всей России, но за первое место боролись Москва и Петербург. Все происходило очень быстро: ложилась спать — было 302 км, просыпалась — уже 600 км», — рассказывает Виктория Агаджанова.

Вторая акция была уже международной. По аналогии с Ice Bucket Challenge каждый желающий мог прорычать, как болид «Формулы-1», и выложить видео в соцсети. За 218 тыс. собранных «рыков» фонд получил 3 млн руб. Новая акция фонда стартует в январе.

### КОРОБКА ЖИЗНИ

Елена Котова спасает жизни нежеланных детей и не дает их матерям стать убийцами. Проект «Колыбель надежды» был основан в 2011 году; он полностью благотворительный и финансируется за счет добровольных пожертвований. За время своего существования фонд спас жизнь 38 детям.



ЗАНЯТИЯ ГОРНЫМИ ЛЫЖАМИ ПОМОГАЮТ ЛЮДЯМ ЛЮБОГО ВОЗРАСТА, ИСПЫТЫВАЮЩИМ ПРОБЛЕМЫ СО ЗДОРОВЬЕМ ИЛИ ТРУДНОСТИ СОЦИАЛИЗАЦИИ

Беби-бокс — это запасной выход для тех, кто не справился с трудной жизненной ситуацией, кого «не заметила» или «проигнорировала» система социальной профилактики, объясняет координатор фонда Мария Городилова.

На сегодня в 14 российских регионах установлен 21 беби-бокс. Еще три региона поддержали проект и планируют их установить. К установке бокса в стене роддома всегда приводит инициатива снизу. Поэтому медицинские учреждения, поддерживавшие такую инициативу, сталкиваются с придирками надзорных органов. Сегодня фонд работает над принятием закона, который четко определит бы регламент работы беби-боксов и тем самым обезопасил тех, кто помогает детям остаться в живых.

«Колыбель надежды» также помогает семьям, оказавшимся в трудной ситуации, организуя кризисные центры для женщин с детьми и беременных, оказывает гуманитарную, психологическую и правовую помощь семьям в трудной жизненной ситуации.

У фонда есть цель — открыть центры экстренной помощи в каждом регионе, городе, поселке. Самый последний проект — «Скорая социальная помощь» — реализуется в Пермском крае совместно с региональным министерством социального развития.

### РЕШЕНИЕ НА БЕГУ

Артем Герасименко, основатель сообщества «СоциоБег», начал бегать сам, а потом решил увлечь тех, кто вряд ли сам выйдет на пробежку в парке. Проект стартовал в Москве в 2012 году. Сначала его участники пытались помогать всем, кто в такой помощи нуждается: организовывали беговые маршруты для пожилых, помогали дома престарелых. Со временем у Артема Герасименко появилась идея помочь социализироваться через спорт воспитанникам детских домов. Благодаря бегу дети учатся ставить цели и добиваться их, общаться и дружить с теми, кто находится за пределами детского дома.

Артем и другие участники «Социобега» (ядро проекта составляют 20 человек) проводят с воспитанниками детских домов совместные спортивные тренировки. Сейчас в проект вовлечено почти 40 воспитанников из четырех детских домов Москвы и Подмосковья.

12 ребят из самого первого опекаемого учреждения занимаются уже один год и девять месяцев. Не так давно они преодолели дистанцию в 10 км, а в сентябре приняли участие в Московском марафоне в качестве волонтеров на пункте питания. Последний из примкнувших к «СоциоБегу» детских домов стал участником

этой программы по инициативе преподавателя, который сам оказался большим любителем бега. Такое произошло впервые, рассказывает Артем Герасименко.

Следующий этап для самых подготовленных бегунов — организация соревнований. «Мы хотим, чтобы история с занятиями стала более углубленной. Будем обучать детей проводить соревнования самостоятельно», — рассказывает Артем. Первый забег нового сезона состоится в мае 2016-го.

### ЛЫЖИ КАК ЛЕКАРСТВО

Актер и режиссер Сергей Белоголовцев и его жена Наталья внедрили в России программу для людей с ограниченными возможностями «Лыжи мечты». Занятия горными лыжами помогают людям любого возраста, испытывающим проблемы со здоровьем или трудности социализации, облегчают состояние людей с опорно-двигательными нарушениями, ментальными заболеваниями, проблемами со зрением и слухом. Сергей и Наталья убедились в том, что это работает, на примере собственного сына Евгения, который занимался по такой программе в США. В 2014 году проект «Лыжи мечты» появился и в России. Реабилитацию на горных склонах уже прошли около тысячи участников в возрасте от трех до 62 лет.

Шеф-инструкторы программы прошли обучение в National Sport Center for Disability в Денвере, а затем подготовили авторскую методичку, которая была утверждена в Министерстве спорта РФ. Все горнолыжные инструкторы и профессиональные инструкторы, работающие по программе «Лыжи мечты», проходят специализированную подготовку и получают сертификат государственного образца.

За очень короткий срок Белоголовцевым удалось не только внедрить программу в России, но и тиражировать ее. Сейчас в программе участвуют 54 инструктора. Занятия проходят на 13 горнолыжных курортах, один из них — круглогодичный крытый «Снеж.Ком». В новом сезоне 2015/16 к программе присоединился горнолыжный курорт Архыз.

### ПИОНЕР ЛЕЧЕБНОЙ ПЕДАГОГИКИ

Центр лечебной педагогики (ЦЛП), который Анна Битова возглавляет уже 26 лет, — первое в нашей стране место, где дети с особенностями развития получали помощь и могли учиться. За это время сотрудники ЦЛП помогли более чем 16 тыс. детей и их родителей.

«Самая главная новость в нашей жизни — количество детей увеличивается», — рассказывает Анна Битова. В прошлом году в центре обучались 1372

воспитанника. В ЦЛП стали чаще приходиться родители совсем маленьких детей. «Родители начинают больше понимать, видеть возможности, открывающиеся для ребенка», — поясняет Анна Битова.

Самым счастливым событием в ЦЛП она считает недавний случай, когда к ним пришла женщина, оставившая ребенка с синдромом Дауна в роддоме: «Мы прыгали вокруг нее всем центром, и педагогами, и родителями, у которых такие же дети, уговаривали и рассказывали, как с ним жить». Женщина ушла и долго не появлялась, а несколько дней назад позвонила и сказала, что забрала ребенка».

«В роддомах по-прежнему отговаривают забирать таких детей, но ситуация меняется. Теперь мы не единственная организация, где помогают в таких случаях, а одна из многих. Ситуация меняется, и это здорово», — говорит Анна Битова.

### КЛОУН В БЕЛОМ ХАЛАТЕ

Константин Седов — первый больничный клоун в России. Автономная некоммерческая организация «Больничные клоуны» существует уже восемь лет. Клоуны помогают детям с тяжелыми заболеваниями, тем, кто находится в детских хосписах, оказывают помощь в социализации детей-сирот, а также работают с детьми, пострадавшими в чрезвычайных ситуациях.

Чтобы отвлечь ребенка от болезни или приободить его перед тяжелой операцией, недостаточно быть добрым и веселым. Все больничные клоуны проходят обязательное обучение. Методики взаимодействия с больными детьми, а также сама идея больничных клоунов пришли из-за границы. В Канаде, Франции, США и Бразилии больничные клоуны — штатные сотрудники клиник. Было доказано, что клоуны не просто повышают больным настроение, а улучшают их состояние и позитивно влияют на ход лечения.

В России «Больничные клоуны» помогают детям в 21 клинике по всей стране. Больше всего — в Москве и Петербурге, где сосредоточено самое большое число детских больниц. Сейчас с Константином Седовым работают 50 клоунов. Он не только больничный клоун, но и самый опытный преподаватель. За время существования своей организации больничные клоуны не только помогли многим детям, но и провели мастер-классы для инициативных групп из разных городов России, Белоруссии, Украины и Киргизии.

ФОТО: РИА Новости

# БИЗНЕС | ОНЛАЙН-ТОРГОВЛЯ

## Онлайн-торговля в цифрах



Источник: Ассоциация компаний интернет-торговли, InSales

Интернет-ритейлер Enter закрыл все свои магазины

## В вебе дешевле

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Интернет-ритейлер Enter, задолжавший поставщикам более 1 млрд руб., продолжает сокращать издержки: компания отказалась от всех офлайн-магазинов. Последние несколько десятков точек были закрыты в конце прошлой недели.

### В ПРИБЫЛЬ НЕ ВЫШЛИ

На прошлой неделе компания Enter закрыла все свои монобрендовые офлайн-магазины, сообщил РБК один из ее партнеров. Эту информацию подтвердил гендиректор онлайн-ритейлера Михаил Рубин. По его словам, последние 30 розничных точек сети были закрыты 12 ноября. Продолжили работу только пять магазинов под брендом Tchibo, запущенные Enter совместно с одноименным немецким ритейлером.

«Мы полностью переходим на онлайн-модель работы. Модель с офлайновыми магазинами полностью себя изжила», — говорит Рубин. По его словам, Enter будет сотрудничать со сторонними пунктами выдачи товаров, а также продолжит развивать доставку на дом и партнерский проект «магазин в магазине» в «Евросети».

Закрытие собственных магазинов было вызвано их убыточностью, объяснил Рубин, опыт показал, что сервис доставки стоит дешевле: на единицу проданно-

**От своих офлайновых магазинов Enter избавлялась постепенно: на начало 2014 года, как сообщала компания, у Enter было 128 точек, в середине 2015-го — около 100**

го товара расходы магазина составляли около 2 тыс. руб., при этом средний чек был не намного выше — 3 тыс. руб.; доставка же с учетом всех расходов на инфраструктуру обходится в 200–500 руб. в зависимости от региона.

От своих офлайновых магазинов Enter избавлялась постепенно: на начало 2014 года, как сообщала компания, у Enter было 128 точек, в середине 2015-го — около 100.

Enter, по задумке бывшего владельца ритейлера Максима Ноготкова и его партнера Сергея Румянцева, должна была стать российской копией британского Argos — мультимедийным ритейлером. Был придуман гибридный традиционной и онлайн-торговли, когда потребитель может заказать товар дистанционно, а забрать в магазине. Магази-

ны задумывались как шоу-рум, в которых покупатель может выбрать и заказать товар при помощи электронных терминалов, получить свои заказы. Несколько

лет назад топ-менеджеры Enter рассчитывали, что компания выйдет на операционную безубыточность в 2015 году, количество

магазинов увеличится до 1 тыс., а оборот будет исчисляться миллиардами долларов.

### С МИЛЛИАРДОМ ДОЛГА

По данным Enter, сейчас ее общая задолженность перед поставщиками равна 1,2 млрд руб., в среднем просрочка составляет полгода. С дистрибьютором техники — торговым домом «Абсолют», на который приходится половина задолженности, Enter уже удалось договориться о реструктуризации долга — об этом обе компании объявили в июне. Ранее Рубин утверждал, что удалось

договориться и с другими крупными дистрибьюторами: размер долга перед ними он оценивал в 30% общей задолженности.

В конце октября Enter попросил своих поставщиков поддержать компанию и не обращаться в арбитраж с требованиями о взыскании задолженности за поставленные товары, а также отозвать наложенные судами аресты на счета. Такого было краткое содержание письма к партнерам ритейлера (есть в распоряжении РБК), отправленного 21 октября. Несмотря на это обращение, в ноябре количество исков к Enter от ее контрагентов продолжило расти.

### Новый собственник и кредитор

Компания Enter была основана экс-владельцем группы «Связной» Максимом Ноготковым в 2011 году. В ноябре 2014-го Ноготков не смог расплатиться по кредиту, полученному от группы ОНЭКСИМ, — \$120 млн. Долг был оформлен на компании Enter, Trellas, операционные структуры сети «Связной» и другие фирмы. При этом суммарный долг Enter перед Trellas и Промсвязьбанком

составлял 6,5 млрд руб. Сейчас «Связной», Связной банк, Enter и другие проекты контролирует группа Solvers, принадлежащая Олегу Малису. 21 октября 2015-го Solvers выкупила у Промсвязьбанка права требования по задолженности Trellas и Enter, которая была обеспечена активами ритейлера, таким образом Малис стал и основным владельцем, и основным кредитором Enter.

Enter не раскрывает отчетность уже девять месяцев. По собственным данным компании, ее валовый оборот в 2014 году достигал 9 млрд руб. (+22% к 2013-му). По данным СПАРК, выручка Enter в прошлом году составляла чуть менее 7,66 млрд руб., чистый убыток — 3,66 млрд руб. В рейтинге Forbes «20 крупнейших онлайн-магазинов России» за 2014 год Enter занимает восьмое место.



**Louis Vuitton начал закрывать бутики в Китае из-за падения спроса** с. 16

Банк «Хоум Кредит» почти вдвое сократил штат с. 14

Топ-менеджеры АвтоВАЗа остались без бонусов за третий квартал с. 15

ФОТО: Depositphotos

### Что стало с другими главными активами Максима Ноготкова

#### «Связной»

Сеть магазинов по торговле цифровой техникой сегодня насчитывает более 3 тыс. магазинов. По данным компании, ее выручка в 2014 году составила 111 млрд руб., EBITDA — 4,4 млрд руб. В конце 2014 года ГК «Связной», в которую входит ретейлер, не смогла погасить долг перед ОНЭКСИМом Михаила Прохорова, державшим в залоге контрольный пакет материнской компании холдинга, кипрской Trellas Enterprises. В результате у Ноготкова осталось 40,95% Trellas Enterprises, а владельцем 51% стал Олег Малис (ОНЭКСИМ переуступил ему права требования по кредиту).

#### Pandora

ЗАО «Панклуб» развивает по франшизе в России сеть ювелирных магазинов Pandora. В России насчитывается 322 магазина сети. В мае 2014 года один из крупнейших кредиторов Ноготкова, Сбербанк, выкупил 35% «Панклуба», а также выдал кредит на развитие сети. Весной 2015 года

Сбербанк предъявил свое право на обратную продажу (пут-опцион) акций «Панклуба». Однако Trellas не исполнила обязательства по выкупу акций, в результате банк стал владельцем заложенных в качестве обеспечения по предоставленному «Панклубу» финансированию оставшихся 65% акций. В апреле стало известно, что Сбербанк ведет переговоры о перепродаже «Панклуба», причем в числе претендентов рассматривается Олег Малис.

#### Связной банк

На 1 января 2015 года имел активы на 63,4 млрд руб. По МСФО за 2014 год банк получил убыток в 7,6 млрд руб., что в три раза больше, чем за 2013 год. С 27 апреля 2015 года контроль над банком перешел к компании Олега Малиса North Financial Overseas Corp. В настоящее время для банка ищут санатора. Если поиск не увенчается успехом, на внеочередном собрании 9 декабря акционеры рассмотрят вопрос о ликвидации организации.

На конец октября, по данным информационной системы Kartoteka.ru, Enter выступал ответчиком по 252 арбитражным делам на общую сумму 850,7 млн руб. По состоянию на 16 ноября количество исков составило уже 262, а сумма выросла до 869 млн руб. Среди компаний, выдвигающих судебные претензии, — поставщики широкого круга товаров: от товаров для детей до электроники и бытовой техники.

Как стало известно РБК, компания снова обратилась к поставщикам: 2 ноября контрагентам Enter было направлено письмо за подписью Рубина, в котором партнерам предложили дисконтные векселя на сумму задолженности без учета пеней, компенсаций и иных начислений. Рубин подтвердил подлинность письма. По его словам, оно было направлено тем компаниям, которые получили исполнительные листы по искам о взыскании задолженности. Рубин сообщил, что некоторые кредиторы согласились получить такие векселя, однако отказался назвать эти компании.

#### НЕПРОСТЫЕ РЕШЕНИЯ

Онлайн-ритейлеры стараются задействовать все больше каналов продаж, но мультимедийность — все-таки серьезный вызов, рассуждает гендиректор «INFOline-Аналитики» Михаил Бурмистров: «Пока компания находится на стадии агрессивного стартапа, конфигурации продаж могут быть какие угодно, но как только речь идет о рентабельности, нужно принимать непростые решения. Модель, заложенная в Enter, изначально не была рабочей, это был стартап, который требовал постоянных

вливаний и не обладал рыночной силой. Сегодня для многих компаний даже для содержания собственного пункта выдачи нужен очень большой объем продаж, не говоря уже о магазине». Эксперт приводит в пример модель сети «Связной», у которой только в 400 точках из более чем 3 тыс. есть пункты выдачи. «Иначе просто невозможно управлять остатками», — объясняет Бурмистров.

По его мнению, из классических онлайн-ритейлеров работать по мультимедийной модели получается только у «Юлмарта». Ритейлер делает упор сразу на несколько форматов: небольшие пункты выдачи заказов Outpost, круглосуточные центры исполнения заказов и пригородные центры распределения и исполнения заказов, размещающиеся на площадях свыше 15 тыс. кв. м.

В 2013 году сеть «Эльдорадо» пыталась протестировать пункты выдачи для своих интернет-покупателей, но спустя несколько месяцев свернула проект. Тогда же полностью отказался от офлайн-продаж в пользу доставки на дом онлайн-ритейлер «Утконос».

В начале 2015 года первый российский пункт выдачи открыл китайский онлайн-гигант AliExpress, а августе офлайн-магазин запустил сайт KupiVIP. Пробует работать в гибридном формате и Wikimart — компания открывает магазины-склады: в первой московской точке из 12 тыс. кв. м только 300 кв. м занимает торговая площадь, а остальное — склад. В магазине можно заказать и получить хранящийся здесь же товар — всего 10 тыс. наименований, еще 90 тыс. наименований могут быть выданы только на следующий день. ■



ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН 1027700316159



ПРОГНОЗЫ  
РЫНКОВ



БИЗНЕС-ПЛАНЫ



ГОТОВЫЕ  
ИССЛЕДОВАНИЯ



ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ  
ИССЛЕДОВАНИЯ

ЗАКАЗАТЬ  
ИССЛЕДОВАНИЕ  
8 495 363-11-12  
marketing.rbc.ru



РЫНОК ТРУДА ХКФ Банк с начала года уволил почти половину сотрудников

# Банкоматы вместо клерков

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Хоум Кредит энд Финанс Банк (ХКФ Банк) в третьем квартале 2015 года уволил более 1 тыс. сотрудников, следует из его ежеквартального отчета. Всего с начала года банк сократил персонал почти в два раза — до 17 тыс. человек.

## ЗА ВЫЧЕТОМ ДЕКРЕТНИЦ

С начала года численность сотрудников ХКФ Банка снизилась с 31,3 до 17 тыс. человек. Согласно ежеквартальной отчетности, по итогам первого квартала количество персонала в банке составляло 20,6 тыс. человек. Во втором квартале банк покинули 2,3 тыс. человек.

Представитель ХКФ Банка говорит, что сокращение персонала в 2015 году было не столь значительным, объясняя это изменением методики расчета количества сотрудников. «В отчетах за 2014 год мы публиковали данные о персонале, включая 5 тыс. сотрудниц, пребывающих в декретном отпуске, а в 2015 году начали публиковать этот показатель за вычетом декретниц», — пояснил представитель. Без учета сотрудниц, находящихся в декретном отпуске, среднесписочная численность сотрудников банка по итогам 2014 года составляла 26 тыс. человек.

Офисная сеть ХКФ Банка с начала года уменьшилась более чем в два раза. Если в конце 2014 года она состояла из 735 отделений, то по итогам третьего квартала 2015 года в нее входили только 334 отделения. В то же время число банкоматов и терминалов практически не изменилось.

## ОПТИМИЗАЦИЯ СЕТИ

Сокращение персонала и офисной сети проходит в рамках оптимизации бизнеса, которую банк начал проводить в прошлом году. Тог-



Продолжение кадровой чистки в ХКФ Банке не планируется

**За счет сокращения персонала банк снизил расходы на фонд оплаты труда: если в первом квартале он составил 2,47 млрд руб., то в третьем — 1,82 млрд руб.**

да ХКФ Банк закрыл 1863 офиса и 22 региональных центра, следует из отчетности банка по МСФО. На оптимизацию розничной сети он потратил 776 млн руб., говорится также в отчетности. Все предыдущие годы банк увеличивал количество офисов: например, в 2013 году их было открыто более 800. Ранее предправления ХКФ Банка Юрий Андресов говорил РБК, что банк будет снижать издержки, закрывая офисы и развивая удаленные каналы обслуживания.

За счет сокращения бизнеса банк рассчитывает снизить убытки. По итогам первого полугодия 2015 года убыток по МСФО составил 8,83 млрд руб. В 2014 году ХКФ Банк получил убыток 5 млрд руб. против прибыли в 10 млрд руб. по итогам 2013 года. По данным отчетности РСБУ, убыток банка за девять месяцев 2015 года составил 10,6 млрд руб. против прибыли в 1,6 млрд руб. за аналогичный период 2014 года.

Как сообщили РБК в пресс-службе ХКФ Банка, за счет сокращения персонала банк снизил расходы на фонд оплаты труда: если в первом квартале он составил 2,47 млрд руб., то в третьем — 1,82 млрд руб. «Оптимизация в целом закончена, новых существенных сокращений не планируется», — заявил официальный представитель кредитной организации.

Незначительные сокращения персонала в третьем квартале 2015 года наблюдались и в ряде других крупных банков. В частности, в «Русском стандарте» численность сотрудников снизилась с 10,9 до 9,5 тыс. человек, ВТБ24 сократил персонал с 34,9 до 33,9 тыс., а Альфа-банк — на 913 сотрудников, до 21,6 тыс. человек. ▣

## Розничный банк

ХКФ Банк занимает девятое место по объему портфеля кредитов гражданам и 38-е место по размеру активов. Его конечный бенефициар — чешский бизнесмен Петр Кельнер, который осуществляет контроль через зарегистрированную в Нидерландах PPF Group NV. Основной деятельностью банка является предоставление потребительских кредитов и других банковских услуг физическим лицам.

РЕКЛАМА  
WWW.EURO-ENT.RU/GODFATHERLIVE

**МИРОВОЙ ТУР**  
ДИРИЖЕР. ШИ-ХУН ЯНГ  
\* ЖИВОЙ КОНЦЕРТ

**Крестный отец**  
Live in Concert!

**21** СУББОТА 14:00 и 19:30  
СВЕТЛАНОВСКИЙ ЗАЛ  
**НОВЯБРЯ**

**ЭПИЧЕСКАЯ ДРАМА**  
**Ф.Ф. КОППОЛЫ**  
НА БОЛЬШОМ ЭКРАНЕ В HD

**БЕССМЕРТНАЯ МУЗЫКА**  
**НИНО РОТА** В ИСПОЛНЕНИИ  
СИМФОНИЧЕСКОГО ОРКЕСТРА

19-00.ru ЗАКАЗ И ДОСТАВКА ЛУЧШИХ БИЛЕТОВ (499) 685-19-00

ООО «Контрамарка», ИНН 7718576717, ОГРН 1067746337185, 107014, Матросская Тишина, д. 23, стр.1

parter.ru ЗАКАЗ БИЛЕТОВ (495) 258 00 00 12+

ООО «СТС Эвентим РУ», ИНН 7714638401, ОГРН 1067746332554, 125040, г. Москва, Ямского поля 3-я улица, д. 28

**АВТОРЫНОК** Руководство АвтоВАЗа осталось без премий из-за спада продаж

## Заглохшие бонусы

РОМАН АСАНКИН

**АвтоВАЗ не выплатил премии членам правления и снизил им зарплату из-за снижения продаж и роста убытка компании. В российской практике руководители предприятий нечасто лишают бонусов из-за плохих результатов.**

По итогам третьего квартала АвтоВАЗ не выплатил премии членам правления — это следует из квартальной отчетности компании по РСБУ. По итогам первого полугодия размер бонусов составил 31,7 млн руб., с тех пор цифра не менялась. Предприятие отказалось от премирования членов правления из-за снижения продаж Lada на 28,3% (до 203,5 тыс. автомобилей) и чистого убытка на 9,5 млрд руб. (рост показателя на 86,4%), пояснил представитель АвтоВАЗа.

В состав правления АвтоВАЗа входят 11 человек, в том числе президент компании Бу Андерссон. По итогам трех кварталов 2015 года члены исполнительного органа компании получили 237,2 млн руб. в виде зарплат — в среднем по 21,6 млн руб. на каждого (2,4 млн

руб. в месяц). В прошлом году за тот же период зарплата правления составила 217,6 млн руб. — на 9% меньше, чем в этом году. Но тогда состав правления был меньше — десять человек. Получается, что средний размер зарплаты на одного человека в этом году, напротив, снизился на 0,9%. Общий размер премий за девять месяцев 2014 года составил 111,5 млн руб.

**Предприятие отказалось от премирования членов правления из-за снижения продаж Lada на 28,3% (до 203,5 тыс. автомобилей) и чистого убытка на 9,5 млрд руб. (рост показателя на 86,4%), пояснил представитель АвтоВАЗа**

По итогам второго квартала этого года членам правления премия выплачивалась, но она была сравнительно небольшой — 1,2 млн руб. на всех против 30,5 млн руб. в первом квартале. В первом полугодии падение продаж Lada составляло 27% (140,7 тыс. машин), но компания при этом сумела получить 729 млн руб. чистой прибыли.

Совокупные затраты АвтоВАЗа на выплату зарплат и премий чле-

нам правления за январь—сентябрь 2015 года снизились на 20,8%, до 268,9 млн руб., по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Общие управленческие расходы в целом, наоборот, выросли на 4,4%, до 7 млрд руб.

В России не так часто лишают бонусов членов правления из-за отсутствия или размытости KPI для исполнительного ор-

гана, отмечает управляющий партнер Executive Search Роман Тышковский. По мнению эксперта, АвтоВАЗ принял правильное решение: по сути, руководство взяло на себя ответственность за результаты компании. «Это особенно важно на фоне программы сокращения издержек АвтоВАЗа, которая приводит к сокращению персонала на предприятии», — добавил Тышковский. ■

### Как испортились отношения главы «Ростеха» и президента АвтоВАЗа

**«Надо вести себя гибче»**  
В начале ноября гендиректор ГК «Ростех» Сергей Чemezov впервые публично раскритиковал кадровую политику президента АвтоВАЗа Бу Андерссона. Главе госкорпорации не нравится, что увольнения на заводе проходят «по методу обрезания». «Эта практика, наверное, европейская, мы считаем, что этого делать нельзя, надо вести себя гибче», — заявил Чemezov. В 2014 году Андерссон провел массовую чистку кадров на АвтоВАЗе: за год уволены были около 14 тыс. человек, или 20% штатной численности предприятия. В 2015 году под сокращения попали еще 1,1 тыс. работников, параллельно продолжались увольнения по соглашению сторон.

**Пикеты в Тольятти**  
«Ростех», второй по величине акционер АвтоВАЗа, впервые открыто критикует работу

Андерссона с момента его назначения генеральным директором автозавода в начале 2014 года. До сих пор топ-менеджера только хвалили.

Поводом для открытой критики послужили протестные акции работников АвтоВАЗа, пояснил РБК источник в «Ростехе». В Тольятти прошло уже несколько пикетов. Рабочие требуют прекращения увольнений, повышения зарплат и даже национализации автозавода. В начале ноября городские СМИ сообщили, что местная полиция готовится к массовым волнениям в городе. По их информации, в тольяттинское подразделение ОМОН, в частности, был доставлен бронированный «КамАЗ Штурм», оснащенный ковшом для прорыва через скопления людей и баррикады, а также двумя водометами.

**БАНКИ** Отставка Владимира Якунина стала угрозой для Интерпрогрессбанка

## Потери на железной дороге

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,  
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

**Смена руководства РЖД может ударить по небольшому Интерпрогрессбанку, который выдал половину кредитов компаниям — основным подрядчикам монополии.**

### ПРОГНОЗ «НЕГАТИВНЫЙ»

В пятницу, 13 ноября, рейтинговое агентство RAEX изменило прогноз по рейтингу Интерпрогрессбанка (ИПБ, 120-е место по активам) на «негативный». Сам рейтинг (А, «высокий уровень кредитоспособности») был подтвержден и отозван из-за отказа банка от поддержания публичного статуса рейтинга.

В своем релизе RAEX указало, что изменение прогноза связано с «ростом неопределенности относительно финансового состояния значительной части заемщиков банка». «Указанные заемщики специализируются на выполнении контрактов для крупной государственной монополии, в топ-менеджменте которой произошли кадровые перестановки», — сказано в сообщении агентства.

Источник РБК, близкий к ИПБ, сказал, что речь идет о клиентах банка, которые являются подрядчиками ОАО «РЖД». Эту информацию подтверждает источник, близкий к РЖД. «Кредиты им составляют более половины кредитного портфеля ИПБ, также эти

компании размещают свои средства на счетах банка», — говорит источник, близкий к банку, добавляя, что банк выдал крупные кредиты и невозврат хотя бы одного окажет сильное давление на капитал. По отчетности банка видно, что просроченная задолженность по кредитам выросла в третьем квартале на 40%, но ее доля в общем портфеле пока остается невысокой — 3%.

По данным российской отчетности на 1 октября, активы ИПБ составляли 39,8 млрд руб., кредитный портфель — 27,9 млрд руб., объем средств предприятий — 14,8 млрд руб.

«Действительно, часть заемщиков ИПБ выполняет различные заказы для РЖД», — подтвердил предправления ИПБ Дмитрий Яковлев. Они выполняют для РЖД самые разные работы — от строительства вокзалов до пошива одежды. Эти компании работают по контрактам и с другими крупными структурами, не только с РЖД, кредиты таким компаниям составляют 48% в общем кредитном портфеле, уточнил Яковлев. Он уточнил, что банк не опасается невозвратов именно потому, что контрагентом по их контрактам выступает госмонополия», — сказал Яковлев. По его словам, после смены руководства госмонополии никто из «железнодорожных» заемщиков не покинул банк и до сих пор не было случая просрочки платежей с их стороны.

«Длинные кредиты под невысокую ставку эти компании получают в крупных госбанках. Мы же выдаем небольшие короткие кредиты — от трех месяцев до года — под более высокую ставку, но оперативно, в случае, когда компаниям требуется покрыть разрыв в ликвидности», — объяснил Яковлев.

Что касается роста просрочки, то, по данным Яковлева, она выросла из-за клиента другого профиля — девелопера, который

**Просрочка ИПБ, по данным Яковлева, выросла из-за клиента другого профиля — девелопера, который сейчас находится в состоянии банкротства**

сейчас находится в состоянии банкротства. Он также сказал, что в случае возникновения в банке проблем с капиталом акционеры готовы оказать поддержку.

### ДРУГ ЯКУНИНА

Основным акционером ИПБ с долей 28,67% был Андрей Крапивин, который работал ранее советником у экс-главы РЖД Владимира Якунина. Крапивин умер в апреле этого года, а его доля в банке перешла сыну — Алексею Крапивину, который также был акционером банка «Возрождение» и является другом семьи его основателя Дмитрием Орлова.

Сам Якунин ранее говорил «Ведомостям», что Андрей Крапивин — его старый знакомый, который хорошо владеет банковским делом. Как писали «Ведомости», крупнейшая группа подрядчиков РЖД, имеющая контракты более чем на 350 млрд руб., связана с сыном и деловыми партнерами Крапивина. Большая часть этих контрактов — подряды на строительство Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей в 2014–2017 годах.

В числе компаний — подрядчиков РЖД, связанных с Крапивинным, Slon называл такие, как «ПКП Мобойл», «Сетьстройэнерго» и «Росжелдорпроект». «Ведомости» сообщали, что «Росжелдорпроект», 75% в котором принадлежит структуре, связанной с фирмами Крапивина-младшего, Валерия Маркелова и Юрия Ободовского (также являются акционерами ИПБ), а остальные 25% — самим РЖД, стал победителем конкурса на проектирование железнодорожных объектов в 2013–2017 годах с лимитом затрат 150 млрд руб.

Крупный контракт на реконструкцию БАМа и Транссиба в 2014 году получила компания

ПАО «Бамстроймеханизация» — 43,79 млрд руб. до 2017 года. Компания входит в консорциум из шести фирм, которому в то же время достался еще один крупный подряд объемом 133,5 млрд руб. на реконструкцию этих магистралей. Среди участников консорциума — УК «Бамстроймеханизация», 48% в которой принадлежало Ободовскому.

В августе 2015 года Якунин покинул пост президента РЖД и стал кандидатом в члены Совета Федерации от Калининградской области, но потом от этого поста отказался. В числе одной из причин отставки СМИ называли получение его сыном британского гражданства. В октябре источники «Ведомостей» также сообщили о возможном уходе из состава правления РЖД вице-президента по развитию Московского транспортного узла Петра Кацыва, вице-президента по инфраструктуре Александра Целько, вице-президента по управлению персоналом и социальным вопросам Дмитрия Шаханова.

«Не видим связи между обстоятельствами профессиональной карьеры Владимира Якунина и перспективами работы упомянутого банка», — сказал РБК официальный представитель Якунина. По его словам, отношения госкомпаний с подрядчиками регулируются законом о госзакупках, сами же подрядчики вправе выбирать любую кредитную организацию для осуществления своей деятельности. ■

РЕТЕЙЛ Почему Louis Vuitton сокращает присутствие в Китае

# На юани не купишь

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Louis Vuitton закрывает три бутика в КНР и планирует дальнейшие сокращения. Сложная экономико-политическая ситуация в Китае заставляет люксовые бренды переориентироваться с покупателей внутри КНР на китайских туристов.**

Французский дом моды Louis Vuitton закрыл три свои торговые точки на территории КНР, сообщает Financial Times со ссылкой на осведомленные источники. Компания сейчас рассматривает возможность дальнейшего сокращения своего присутствия в Китае.

Закрываются магазины в городах Гуанчжоу, Харбине и в Урумчи. Ликвидация торговых точек связана с замедлением экономического роста КНР и сокращением рынка товаров роскоши.

Еще в октябре руководство LVMH — холдинга, в который входит бренд Louis Vuitton, — утверждало, что обрушение китайского фондового рынка летом 2015 года серьезно сказалось на покупательной способности китайцев. За лето индекс Shanghai Composite упал относительно июньского максимума на 39%. По словам финансового директора LVMH Жан-Жака Гьони, потребительская активность туристов из Китая лишь немного сгладила убытки корпорации от деятельности внутри КНР. «По всей видимости, нам придется закрыть несколько магазинов в городах второго эшелона, где у нас работает более одной точки», — добавил он.

Сейчас в Китае, по данным самой компании, открыто 43 бутика Louis Vuitton. Эммануэль Эмерль, партнер консалтингового агентства Emmanuele Hemmerle, прогнозирует, что Louis Vuitton закроет примерно 20% своих бутиков в КНР к середине 2016 года. «Таким образом, темп сокращения составит примерно один бутик в месяц», — добавил он в разговоре с FT.



Louis Vuitton уже закрыл три магазина и планирует и дальше сокращать свое присутствие в КНР

## НА ВТОРОМ ПЛАНЕ

Кризис на рынке предметов роскоши Китая можно проследить на примере всей корпорации LVMH, чьим флагманом является бренд Louis Vuitton. Кроме него в холдинг входят производители элитного алкоголя (Moët & Chandon, Hennessy, Dom Perignon), парфюмерии (Givenchy, Kenzo), часовых изделий (Bulgari, Hublot, TAG Heuer) и других эксклюзивных товаров.

Оборот всей группы компаний растет, но удельный вес восточноазиатского рынка сокращается. Соответственно, падает его важность для сбыта товаров. Так, в первом полугодии 2015 года консолидированная выручка LVMH выросла на 19% к январю—июню прошлого года, до €16,7 млрд. Доля азиатских продаж (за исключением Японии) сократилась с 31 до 29%. По некоторым направлениям удельный вес этого рынка сократился еще более сильно: в сегменте элитного алкоголя он упал с 31 до 27%, уступив первое место США.

По всем направлениям бизнеса LVMH связывает замедление азиатских продаж с «уменьшением товарных запасов дистрибьюторами» в КНР — по сути, контрагенты скупают товары и придерживают их.

Замедление в Китае оказало влияние и на других люксовых ретейлеров. Так, Burberry по итогам 2014/15 финансового года raportовал о закрытии 10 из 78 торговых точек в КНР. Еще пять планируется ликвидировать в текущем финансовом году.

Одной из основных причин сокращения люксового сегмента рынка в КНР руководство Burberry видит антикоррупционную политику Пекина, в частности кампанию против дорогостоящих подарков чиновникам. Прямой, китайских туристов, путешествующих в Европу и другие страны Азии, компания продолжает считать драйверами роста своих продаж.

Французский дом моды Hermes на прошлой неделе сообщил о своих результатах за первые три квар-

тала текущего года. Оборот компании вырос к 2014 году на 19% (до €3,44 млрд), выручка по Восточной Азии выросла на 22%, что ниже темпов Японии и Американского континента. В постоянных ценах рост составил всего 5%. Руководство Hermes всячески отмечает «сложную атмосферу с большим количеством вызовов» как в материальном Китае, так и в Гонконге и Макао. В июле—сентябре 2015 года выручка по Азиатско-Тихоокеанскому региону показала самый низкий рост — 1,5%.

## ИЗ-ПОД ПОЛЫ

Надежды люксовых производителей на китайских туристов основываются на ожидаемом эффекте от девальвации юаня в конце этого лета: импортные предметы роскоши с тех пор стали для китайцев дороже в национальной валюте. Более того, по подсчетам China Confidential, в прошлом году траты граждан КНР в зарубежных поездках достигли рекордных \$500 млрд.

В 2014 году объем рынка люксовых товаров внутри КНР составил \$18 млрд, сократившись на 1% с предыдущего года. На 2015 год консалтинговое агентство Bain & Company прогнозирует, что этот сегмент «просядет» еще на 4%. «Успех крупных брендов на этом рынке будет зависеть от того, насколько успешно они приспособятся ко вкусам все более искусственной китайской публики, а также от их способности справляться с новыми каналами торговли, например дайгоу», — считает эксперт Bain Бруно Ланнес.

Дайгоу — это живущий за рубежом китаец, который по просьбе знакомых из КНР отсылает предметы роскоши. Bain & Company оценивает этот рынок в 55–75 млрд юаней (\$9–12 млрд) в год. Дайгоу пользуются тем, что цены на люксовые товары в западных магазинах в пересчете на юани оказываются заметно ниже. Их роль усилилась в августе, после девальвации китайской валюты. Аналитик Euromonitor Флор Робертс сказала CNBC, что по большинству люксовых брендов разница в стоимости в сравнении с Западной Европой составляет около 50%.

В Китае международные бренды оказываются в ловушке: слабый юань ограничивает возможность китайцев покупать товары в официальных магазинах, и те обращаются к контрабандистам; антикоррупционная политика накладывает моральные ограничения на потребление товаров роскоши, а замедление экономического роста оказывает давление на рынок в целом. Второй год подряд рост ВВП КНР остается на минимальных с 1990 года значениях. По прогнозам Азиатского банка развития, в уходящем году показатель вырастет на 6,8% (ниже целевого показателя в 7%).

«На самом деле, по данным Deloitte, КНР является лишь пятым рынком товаров роскоши в мире, — уверен директор консалтинговой фирмы Wealth-X Уинстон Честерфилд. — Но солидные траты китайцев за рубежом непременно повысят вес и значимость КНР до высшего разряда.»

АВТОРЫНОК Крупнейший российский автодилер решил продавать российские внедорожники

## Новый гараж «УАЗа»

РОМАН АСАНКИН

**Крупнейший российский автодилер «Рольф» подписал предварительное соглашение с группой «Соллерс» о начале продаж «УАЗов». На падающем рынке ульяновские внедорожники пользуются повышенным спросом у дилеров.**

ГК «Рольф», крупнейший российский автодилер, займется продажами «УАЗов». Уже подписано пред-

варительное соглашение с группой «Соллерс» Вадима Швецова, куда входит ульяновский производитель внедорожников, рассказали РБК два источника на автомобильном рынке. В «Рольфе» и «Соллерсе» эту информацию подтвердили.

Продажи «УАЗов» стартуют в январе 2016 года. Салон будет размещен в Алтуфьево, по соседству с другими шоу-румами «Рольфа» — Hyundai, Mitsubishi, Alfa Romeo и Jeep. Источники РБК также говорили, что дилер займется продажами

Lada, но представители «Рольфа» и АвтоВАЗа это опровергли. Прежде «Рольф» не торговал российскими марками.

Группа компаний «Рольф» основана в 1991 году Сергеем Петровым, ныне депутатом Госдумы. Сейчас дилерская сеть компании насчитывает 37 шоу-румов и 17 автомобильных марок (Alfa Romeo, Audi, Mercedes-Benz, Chrysler, Jeep, Jaguar, Land Rover, Lexus, Mazda, Hyundai, Mitsubishi, Ford, Skoda, Porsche, Toyota, Smart, Renault).

В 2014 году продано 116,4 тыс. новых и поддержанных машин против 98,3 тыс. в прошлом. Выручка компании увеличилась на 26,6%, до 131,1 млрд руб., относительно прошлогоднего результата, показатель EBITDA вырос в 1,8 раза, до 8,7 млрд руб., чистая прибыль — в 2,9 раза, до 4,7 млрд руб.

«УАЗ» — одна из немногих марок на российском рынке, которая показывает положительную динамику продаж. В январе—октябре 2015 года продажи ульяновских

внедорожников выросли на 2%, до 37,8 тыс. штук, тогда как в целом рынок новых машин сократился на 33,6% (1,3 млн машин). Собственная сеть дилеров УАЗа насчитывала на начало октября 181 точку продаж в 100 городах.

За текущий год, по данным журнала «АвтоБизнесРевю», сотрудничество с УАЗом начали «Лаура» в Санкт-Петербурге и Архангельске, «Лео-Смарт» в Ижевске, «Барс Авто» в Казани, «Сибтрансавто» в Новосибирске, «Вояж» в Орске.

## СДЕЛКА Marriott создаст крупнейшую сеть гостиниц в мире

# Первый по отелям

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**Marriott International согласилась поглотить сеть отелей Starwood. Общая стоимость сделки оценивается более чем в \$12 млрд. Под контролем объединенной компании окажется более 5,5 тыс. отелей с 1,1 млн номеров по всему миру.**

Уже к середине 2016 года сети отелей Marriott International и Starwood Hotels & Resorts Worldwide могут слиться в единую компанию, которая станет крупнейшим игроком на рынке гостиничных услуг мира. После того как Marriott завершит поглощение меньшего партнера, под контролем объединенной компании окажется более 5,5 тыс. отелей, расположенных в ста с лишним странах мира, а общее число номеров в них превысит 1,1 млн, отмечается в сообщении пресс-служб обеих компаний.

Нынешний лидер мирового гостиничного рынка, британская InterContinental Hotels Group (IHG), по данным аналитиков MKG Hospitality, контролирует лишь 4840 отелей, в которых расположено около 710 тыс. номеров. Marriot в настоящее время занимает лишь третье место в мировом топе (4117 отелей, 702 тыс. номеров), однако после поглощения Starwood (седьмое место, 1207 отелей и 346,5 тыс. номеров) обойдет и IHG, и Hilton.

По условиям сделки, одобренной советами директоров обеих объединяющихся сетей, держатели акций Starwood получат за каждую ценную бумагу по

0,92 акции Marriot и \$2 наличными. В итоге нынешним акционерам Starwood отойдет примерно 37% акций созданной на базе Marriott объединенной компании, а общая сумма сделки составит порядка \$12,2 млрд (\$11,9 млрд акциями и \$340 млн наличными). Еще примерно \$1,3 млрд, или по \$7,8 на акцию, нынешние владельцы Starwood получат от Interval Leisure Group, которой в рамках параллельной сделки отойдут курорты и таймшеры компании.

В сообщении Marriott подчеркивается, что создание крупнейшей в мире сети отелей пойдет на пользу акционерам работающих отдельно друг от друга компаний и повысит эффективность. Уже на второй год после завершения сделки совокупные расходы должны сократиться примерно на \$200 млн, а

Marriott International, сын основателя компании Джон Уиллард Марриотт-младший.

Штаб-квартира основанной в 1969 году компании Starwood Hotels and Resorts Worldwide находится в городе Стэмфорд (Коннектикут). Более 1200 отелей компании обслуживают свыше 180 тыс. сотрудников, примерно четверть которых составляют граждане США. Компании принадлежат такие знаменитые гостиничные бренды, как Sheraton, W, Le Meridien, Westin, St. Regis и другие. В России Starwood владеет отелями «Шератон Палас Москва», «Националь» (Москва), Le Meridien Moscow Country Club и «W Санкт-Петербург».

Штаб-квартира основанной в 1957 году гостиничной сети Marriott находится в городе Бетесда (Мэриленд), общее число сотрудников компании оцени-

**Нынешним акционерам Starwood отойдет примерно 37% акций созданной на базе Marriott объединенной компании, а общая сумма сделки составит порядка \$12,2 млрд (\$11,9 млрд акциями и \$340 млн наличными)**

выручка значительно вырастет за счет расширения сети, выхода на новые для Marriott рынки и привлечения новых клиентов.

«Мы конкурировали со Starwood на протяжении десятилетий и все это время восхищались ими. Я рад тому, что мы добавим к нашей системе новые великолепные отели и появятся невероятные возможности от слияния Marriott и Starwood», — заявил глава совета директоров

валяется примерно в 200 тыс. человек. Среди брендов компании наиболее заметны Marriott, Delta, BVLGARI Hotels, Courtyard, Renaissance, Ritz-Carlton, отели под этими и другими марками работают в 80 странах мира.

В России Marriott владеет отелями Courtyard Irkutsk City Center, Courtyard Kazan Kremlin, Courtyard Moscow City Center, Courtyard Moscow Paveletskaya, Moscow Marriott Grand Hotel,

### Крупнейшие сети отелей в мире по количеству гостиниц, на март 2015 года

	Число отелей	Число номеров
InterContinental Hotels Group (IHG)	4840	710 295
Hilton Worldwide	4278	708 268
Marriott International	4117	701 899
Wyndham Hotel Group	7645	660 826
Choice Hotels International	6376	504 808
Accor	3717	482 296
Starwood Hotels & Resorts	1207	346 599
Best Western	3900	302 144
Home Inns	2609	296 075
Jin Jiang (inc. Louvre Hotels)	2208	241 910

Источник: MKG Hospitality

Moscow Marriott Hotel Novy Arbat, Moscow Marriott Royal Aurora Hotel, Moscow Marriott Tverskaya Hotel, Renaissance Moscow Monarch Centre Hotel, Ritz-Carlton Moscow, Novosibirsk Marriott Hotel, Renaissance Samara Hotel, Sochi

Marriott Krasnaya Polyana Hotel, Courtyard St. Petersburg Center West/Pushkin Hotel и Renaissance St. Petersburg Baltic Hotel. Кроме того, в декабре 2015 года планируется открытие отеля Courtyard в Нижнем Новгороде. ■



# ПРЕМИЯ РБК 2015

РЕКЛАМА 18+  
\*Найт Фрэнк Пиаже; Представительство АК С ОО «ВЕСПЕР РИЭЛ ЭСТЕЙТ ЛИМИТЕД»

3 декабря 2015, 19.00, телеканал РБК  
Смотрите церемонию награждения лауреатов Премии РБК 2015

[www.awards.rbc.ru](http://www.awards.rbc.ru)

Партнер номинации «Предприниматель года»



Эксклюзивный партнер премии



Специальный партнер премии



Партнер номинации «Сделка года»



Партнер номинации «Благотворительность»



Официальный партнер категории «Общество»



Сколько зарабатывают на онлайн-займах

# Быстрые деньги под 324% годовых



## MoneyMan в цифрах

**205 тыс.**займов выдал MoneyMan  
с 2012 года**0,8–1,7%**

в день стоит заем

**2,1 млрд руб.**

займов выдано с 2012 года

**115 млн руб.**займов выдано  
за октябрь 2015 года**11,9 млн руб.**достигла чистая прибыль  
за I полугодие 2015 года**14%**российских заемщиков  
допустили просрочку более  
90 дней**\$9 млн**составляет объем  
привлеченных инвестиций**Источник:**

данные MoneyMan

Идея создать первый российский сервис онлайн-кредитования пришла в голову финансистам Александру Дунаеву (слева) и Борису Батину (справа) во время работы в Великобритании.

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА

**Выдача займов на короткий срок под большой процент не всегда оборачивается золотым дождем. Располагая почти миллиардным капиталом, MoneyMan в первом полугодии 2015 года получил прибыль 11,9 млн руб.**

Двое финансистов из Москвы решили привить россиянам привычку брать в долг до зарплаты онлайн. За три года работы их сервис MoneyMan выдал свыше 200 тыс. микрокредитов на сумму свыше 2 млрд руб. Это намного меньше показателей лидеров рынка традиционных микрофинансовых организаций (МФО), но инвесторы поверили в модель онлайн-кредитования, благодаря чему сервису удалось привлечь \$9 млн на развитие и открыть филиалы в Грузии, Казахстане и Испании.

## ЗАЙМЕМ НЕ ГЛЯДЯ

Идея создать первый российский сервис онлайн-кредитования пришла в голову финансистам Александру Дунаеву и Борису Батину во время работы в Великобритании. Батин получил экономическое образование в Кембридже, Дунаев — в Лондонском королевском колледже

(Imperial College London). Оба работали в Deutsche Bank и «Ренессанс Капитале», где и познакомились. «Мы вместе перебирали области, в которых обладаем достаточными знаниями и можем открыть что-то свое», — вспоминает Дунаев в интервью РБК. — Нас всегда интересовали финансовые технологии, поэтому выбор пал на онлайн-кредитование — нишу, которая активно развивалась в Англии, но пустовала в России».

Работа над проектом, получившим имя MoneyMan, началась в 2011 году, первый заем выдали в августе 2012 года. Год ушел на анализ рынка, построение IT-платформы и решение юридических вопросов. Первые месяцы финансисты совмещали работу в банке с запуском сервиса, что тоже тормозило процессы. «Нужно было вникать во все детали новой для нас области после основной работы. Мы не были готовы к высокому уровню просрочки в первые месяцы работы и отсутствию качественной экспертизы. Но были готовы к тому, что будет очень хотеться спать», — вспоминает Дунаев.

На разработку IT-системы, дизайн сайта, аренду офиса, закупку оргтехники и набор команды Дунаев и Батин потратили около 10 млн руб. (около \$300 тыс. по тогдашнему курсу). За счет новой для отече-

ственного рынка онлайн-модели удалось значительно сэкономить на открытии офисов продаж и зарплате персонала. Тем не менее основатели признаются, что в первое время работы они набили много шишек: вели неправильную кредитную политику, оценивали клиентов по своим «банковским» представлениям, мало внимания уделяли сбору и анализу данных. «Мы вкладывали собственные средства, которые начали довольно быстро исчезать», — рассказывает Борис Батин. «Разработка эффективной скоринговой модели сложна и дорога, поэтому ею могут похвастаться далеко не все игроки», — подтверждает гендиректор ГК «Быстроденьги» Юрий Провкин. Основателям MoneyMan скоринг обошелся в 5 млн руб.

## КАК РАБОТАЕТ MONEYMAN

MoneyMan выдает нецелевые займы физическим лицам на сумму от 1,5 до 50 тыс. руб. сроком до 18 недель. Бизнесмены тоже могут взять заем, но указать данные физического лица, определив свою профессию как «самозанятый». Предпринимателей среди всех заемщиков сервиса около 14%. В зависимости от того, насколько успешно клиент пройдет скоринг, компания устанавливает ставку по займу — от 0,8 до 1,7%

в день. Это значит, что в пересчете на год она составляет 292–621%. Средняя ставка MoneyMan — 324% годовых. Но такие подсчеты бессмысленны, считают основатели: человек, желающий взять кредит на год, пойдет не в МФО, а в банк, где проценты ниже, но и требования к заемщику выше.

Размер ставки MoneyMan немного ниже, чем у конкурентов в офлайне: компания «Быстроденьги», например, выдает займы в среднем под 2% в день, а «VIVA-Деньги», выдающая займы как в офисах продаж, так и удаленно, работает со ставкой от 0,35 до 2%. «Среди однозначных плюсов онлайн-модели — низкая себестоимость выдачи по сравнению с офлайном за счет экономии на издержках», — признает операционный директор «VIVA-Деньги» Леонид Корнилов. Впрочем, традиционные МФО могут частично компенсировать издержки за счет дополнительных продуктов, предлагаемых в офисах продаж: например, денежных переводов и страховых продуктов.

Чтобы стать клиентом, достаточно заполнить заявку на сайте, указав паспортные данные, информацию о своей занятости и кредитной истории. Менеджеры сервиса сверяют данные, предоставленные клиентом, и информацию из бюро кредитных историй. Если

данные разнятся, это повод для более тщательной проверки клиента. Стоп-факторами, которые закрывают заемщику путь почти в любую МФО, являются кредит, выплаченный только по решению суда, просрочка более 90 дней по текущему займу или несколько рецидивов просрочки больше чем на 30 дней. Кроме кредитной истории отслеживаются активность человека в социальных сетях и суммы, которые он кладет на счет мобильного телефона. Также важно, как человек ведет себя, попадая на сайт. Если он не проходит дальше главной страницы и сразу же выбирает на калькуляторе максимальную сумму займа на самый длительный срок, это свидетельствует не в его пользу.

Получить заем на короткий срок может россиянин из любой точки страны, в которой есть интернет. «Остается все меньше причин, по которым вам необходимо идти в офис банка или встречаться с сотрудниками микрофинансовой организации, чтобы получить заемные средства», — говорит Борис Батин. Средний заем в MoneyMan — 12 тыс. руб. на 21 день. При подаче заявки компания предлагает оформить страхование жизни и здоровья (за 299 руб.), но отказ от этой опции не влияет на решение по выдаче займа.

Благодаря автоматизированной системе скоринга решение по заявке выносится за несколько секунд. В случае одобрения деньги переводятся на счет заемщика в этот же день. Уровень одобрения займов в MoneyMan составляет 17%. Сумма, которую необходимо выплатить, полностью соответствует той, что отображается на онлайн-калькуляторе, уверяют основатели: никаких особых условий под звездочкой, плюсуемых к долгу лишние несколько тысяч, нет. Комиссия может возникнуть, только если заемщик, например, решил обналить средства в банке, а не своего банка (и идет банку, а не MoneyMan).

## ЭКОНОМИКА ИНТЕРНЕТ-ЗАЙМОВ

Выручка MoneyMan формируется за счет процентного дохода по выданным займам и в первом полугодии в среднем составляла 41,6 млн руб. в месяц. Это сумма за вычетом резервов по выданным ссудам. Дело в том, что, выдав кредит, МФО создает резерв на его списание в случае невозврата. Списания идут по винтажам — периодам выдачи кредитов. «В последнее время мы списываем примерно 11–12%. Примерно 12% списали в октябре по винтажу, который выдали в марте 2015 года.

Это 14 млн руб.», — объясняет представитель MoneyMan.

Большая часть расходов — это оплата труда 190 сотрудников (8 млн руб. в месяц), процессинг (6 млн руб.), запросов для скоринга (4,5 млн руб.) и маркетинг (6,7 млн руб.). Часть услуг (бухгалтерия, юридические услуги) отдана на аутсорсинг (4,5 млн руб.), но взысканием задолженности занимаются штатные специалисты.

На выплату процентов по привлеченным средствам уходит 6,5 млн руб. в месяц. MoneyMan привлек 247 млн руб. от различных физических лиц по ставкам 26–28% годовых, а также имеет кредитную линию в банке на 150 млн руб. по ставке 23% годовых. Но большую часть фондирования — 580 млн руб. — составляют средства акционеров. В 2013 году MoneyMan закрыл инвестиционный раунд на \$3 млн с бизнесменом Вадимом Дымовым. Тогда же Батин и Дунаев создали холдинг IDF, зарегистрированный на Кипре. Это позволило превратить MoneyMan в международную компанию и открыло ей путь на зарубежные рынки. Следующий инвестиционный раунд — уже на \$6 млн — был в мае 2015 года, в нем участвовали Вадим Дымов и фонд Emery Capital. Согласно кипрскому регистру, по 23,33% в IDF принадлежит Борису Батину

и Александру Дунаеву, остальное распределено между пятью офшорами с Британских и Багамских островов. Каковы доли конечных бенефициаров компании, представитель MoneyMan не говорит.

«Инвестировать в MoneyMan фонд решил по нескольким причинам, — объясняет Иван Савельев, глава фонда Emery Capital. — Во-первых, у проекта очень сильная команда. Во-вторых, к моменту заключения сделки компания уже показала хорошие темпы роста и масштабирования. И, в-третьих, у проекта есть то, чего нет у большинства его конкурентов, — многоступенчатая система скоринга, которая является самым ценным активом компании». Легкость модели позволит онлайн-кредитованию быстро набрать вес, в первую очередь на западном рынке, считает Савельев, в России эта отрасль пока в зачаточном состоянии.

«Минусом онлайн-модели остается высокий уровень просрочки по сравнению с тем же показателем сети стационарных офисов», — считает Юрий Провкин из ГК «Быстроденьги». Основатели MoneyMan, напротив, уверяют, что при выдаче займов через интернет уровень невозвращенных долгов ниже, чем в офлайне, в MoneyMan он не выше 14%.

## ЕВРОПЕЙСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В 2014 году MoneyMan вышел на рынки Казахстана и Грузии, в июне 2015-го — в Испанию. По словам предпринимателей, Россия отличается самой низкой финансовой дисциплиной среди стран, в которых они работают. В Казахстане просрочка по портфелю составляет 11%, в Грузии — 8%, в Испании — 5%. «Поработав в Европе, мы поняли, насколько трепетно там относятся к кредитной истории. Берегут ее смолоду, как честь, — рассказывает Александр Дунаев. — В России было слишком много кризисных явлений, из-за которых люди лишались своих накоплений. Наверное, поэтому у нас кинуть банк считается чем-то достойным уважением. С онлайн-займами работать еще сложнее: нужно донести до заемщика, что интернет — это по-настоящему, что мы не касса взаимопомощи и деньги придется возвращать».

Вопреки распространенному мифу, экономический кризис не увеличил поток клиентов в МФО,

## Как работает сервис онлайн-кредитования MoneyMan млн руб.



Источники: данные компании, расчеты РБК

говорят основатели MoneyMan. «Во время скачков курса банки ужесточили кредитную политику, и казалось, что отказники побегут за деньгами в МФО. Но банковским клиентам, как правило, нужны намного более крупные суммы, чем выдаем мы, и под меньшие проценты. Поэтому от экономического кризиса мы пострадали вместе с остальными отраслями финансового рынка», — объясняет Александр Дунаев.

Рост количества игроков на рынке МФО, который наблюдался в последние несколько лет, приостановится, считает Борис Батин. По его словам, наступил этап консолидации, когда лидеры отрасли становятся крупнее, а мелкие компании, не сумевшие масштабировать бизнес, покидают сектор. «Микрофинансирование в России переживает дефицит средств для развития бизнеса — фондирование постоян-

но дорожает, — продолжает Батин. — К тому же эйфория, появившаяся в первые годы после принятия закона о микрофинансировании, почти выветрилась из умов предпринимателей. Бизнес казался простым и высокомаржинальным, но на поверку потерять деньги здесь гораздо проще, чем заработать». Только в текущем году из госреестра МФО было исключено более 900 компаний.

Увеличение объема просрочки по выплатам краткосрочных займов также позади, уверен Дунаев: «Если не будет новых макроэкономических шоков, пик этого показателя уже пройден. Этому способствуют и законодательные инициативы по регулированию рынка, и жесткая политика ЦБ». В ближайших планах MoneyMan — выход на рынки еще нескольких европейских стран и развитие сектора кредитования малого и среднего бизнеса (тоже не в России). ▣

## Что будет, если не платить

Если оплата не приходит в срок, компания напоминает о долге сначала в автоматическом режиме (автоинформатор или SMS), а на третий день просрочки с неплательщиком связываются штатные коллекторы компании. Основатели не продают долги коллекторским агентствам — репутационные риски из-за возможного непрофессионализма сторонних коллекторов выше, чем вырученные за продажу деньги, уверены они. Впрочем, трехдневная просрочка платежа — норма, к которой в компании уже привыкли. Клиент может уехать за город, где нельзя погасить заем, или решит перевести платеж на выходные, когда банки и отделения платежных систем не работают, объясняют предприниматели.

В суд компания обращается только в случае принципиальных споров. Неплательщику, который объяснит, что у него проблемы на работе или дома, но обещает вернуть долг, как только появится возможность, в MoneyMan идут навстречу. «В суд мы подаем только на тех, кто заявляет, что не вернет нам ни копейки, потому что мы ростовщики, — рассказывает Александр Дунаев. — Мы боремся за такие долги, даже если сумма, которую мы отсудим, намного меньше юридических издержек. Так мы пытаемся привить россиянам финансовую дисциплину». За три года работы MoneyMan по вопросам неуплаты займов было возбуждено около 50 судебных дел.

**3 декабря 2015**

**КОГРЕСС ПРЕДПРИЯТИЙ НАНОИНДУСТРИИ**

Тема IV Конгресса предприятий наноиндустрии — «Технологическое предпринимательство: современные вызовы и факторы успеха».

Международный мультимедийный пресс-центр МИА «Россия сегодня»  
Москва, Zubovskiy bulvar, 4

Конгресс предприятий наноиндустрии — ведущая коммуникационная и дискуссионная платформа для обсуждения ключевых проблем российского нанотехнологического бизнеса и предпринимательства.

**Ключевые спикеры Конгресса**

Чубайс  
Анатолий Борисович

Леонид  
Меламед

Свинаренко  
Андрей Геннадьевич

Комиссаров  
Алексей Геннадиевич

Организаторы конгресса

Межотраслевое Объединение Наноиндустрии

Генеральный партнер

**РОССИЯ СЕГОДНЯ**

Регистрация:  
[www.congressnano.ru](http://www.congressnano.ru)  
Дополнительная информация:  
тел. +7 495 787 06 68  
[info@congressnano.ru](mailto:info@congressnano.ru)

Деловой партнер

Стратегические медиапартнеры

Медиапартнеры

Отраслевые медиапартнеры

Стоит ли покупать полис автострахования онлайн

# Виртуальное ОСАГО

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**За четыре месяца с момента старта онлайн-продаж ОСАГО полисы купили менее 0,2% автовладельцев. Почему страхование через интернет не пользуется спросом?**

По данным Российской ассоциации страховщиков (РСА), с 1 июля по 12 ноября через интернет было оформлено около 27 тыс. договоров. Это всего лишь 0,17% от общего количества проданных за это время полисов ОСАГО.

## СБОЙ В СИСТЕМЕ

По просьбе «РБК Деньги» сотрудница консалтинговой компании Елена Шатилова попробовала продлить свой полис через интернет. Для этого ей нужно было создать «личный кабинет» на сайте ее страховой компании «АльфаСтрахование». После прохождения всех процедур и заполнения всех данных Шатилова получила сообщение: «Ожидайте письмо на электронный адрес». Через несколько часов подтверждение от компании не пришло, консультанты тоже не перезванивали.

Шатилова решила связаться с компанией сама. В ходе разговора с консультантом выяснилось, что по ее заявке до сих пор нет ответа от РСА. В итоге ей пришлось ехать в офис и оформлять полис привычным способом. При оформлении полиса Шатиловой произошел сбой, объясняет заместитель руководителя управления методологии обязательных видов страхования «АльфаСтрахование» Сергей Скоморохин.

После того как клиент отправляет запрос на продление полиса в виде электронного документа, автоматически формируется запрос в базу РСА. Его информационная система ищет и проверяет информацию о собственнике и автомобиле. Одна из целей — определить так называемый коэффициент бонус-малус — скидку или надбавку к стоимости полиса за безаварийную или, наоборот, аварийную езду.

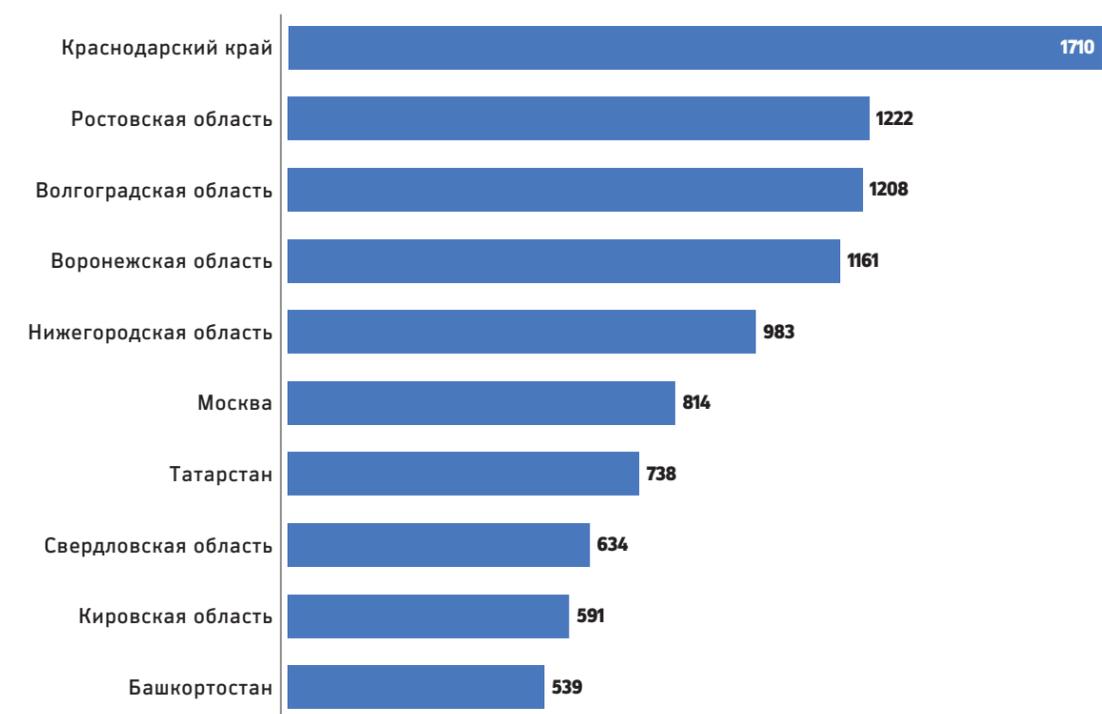
Бывают ситуации, когда запрос, который отправляется в АИС РСА, встает в очередь на обработку, рассказывает механику процесса Скоморохин. О том, что у граждан могут возникнуть сложности с онлайн-покупкой полисов, говорят представители и других страховых компаний.

Информационная база РСА не всегда успешно идентифицирует клиента, а без этого невозможно определить правильный коэффициент бонус-малус, отмечает заместитель генерального директора СПАО «РЕСО-Гарантия» Игорь Иванов. «По данным нашего сайта, лишь две трети автовладельцев, начавших оформление полиса онлайн, успешно завершают эту процедуру. У остальных что-то не совпадает», — поясняет он.

Сбой может произойти, если предыдущая страховая компа-

## Какие регионы показали самые высокие продажи полисов ОСАГО через интернет

Количество договоров на 29 октября



Источник: Российский союз автостраховщиков

## Топ-10 страховщиков по страховым премиям

Страховщик	Заклученные договора, тыс.	Страховые премии, млрд руб.
«Росгосстрах»	14 528,4	67,71
«РЕСО-Гарантия»	4202,1	23,67
ВСК	2958,8	15,16
«Ингосстрах»	1886,8	12,09
«АльфаСтрахование»	1585,5	8,85
СОГАЗ*	1224,9	6,44
«Уралсиб»	953,5	5,19
«Согласие»*	991,3	4,49
«ЮжУрал-АСКО»	828,4	3,73
«Ренессанс Страхование»	528,0	3,45

\* На сайтах компаний СОГАЗ и «Согласие» нет функции покупки полиса ОСАГО онлайн. Данные приведены с 1 января по 16 ноября 2015 года.

Источник: Российский союз автостраховщиков

ния неверно передала данные в информационную систему РСА. Проблемы могут возникнуть и у тех, кто поменял личные данные — паспорт, водительское удостоверение, место жительства и так далее.

## НЕЭЛЕКТРОННЫЙ ПОЛИС

Пока что онлайн-продажи внедрили далеко не все страховые компании. Сегодня возможность купить полис-онлайн есть всего у 14 из 86 компаний, имеющих лицензию на автострахование. Среди них крупнейшие розничные компа-

**Полис ОСАГО, купленный через интернет, распечатывается на обычном принтере, а не на специальном бланке Гознака, что в дальнейшем может вызвать вопросы у сотрудников ГИБДД**

нии — «Росгосстрах», «РЕСО-Гарантия», «АльфаСтрахование».

По мнению генерального директора юридической компании «ГлавСтрахКонтроль» Николая Тюрникова, страховые компании намеренно саботируют введение электронного полиса ОСАГО, утверждая, что это их право — продавать страховки че-

рез интернет или нет. По мнению Тюрникова, страховщики обязаны продавать полисы онлайн, а введение электронных продаж позволит в конечном итоге снизить стоимость ОСАГО.

Пока что стоимость полиса, купленного в интернете и в офисе страховой компании, не различа-

ется. Страховые компании ссылаются на закон об ОСАГО, который, по их мнению, не предусматривает разные тарифы для разных каналов продаж. «Если страховая компания установила определенную стоимость полисов в тарифном коридоре, который у нас существует, то по этой цене и должна продавать полисы и в офисе, и через агентов, и через интернет», — объясняет Иванов из «РЕСО-Гарантия».

«Нет резона платить завышенную премию за ОСАГО, если полисы реализуются в электронном виде», — говорит Тюрников. По законодательству в структуре тарифа на ОСАГО 20% приходится на расходы на ведение дел страховщиков, большая часть из которых — агентские комиссионные.

## СОВЕТЫ АВТОВЛАДЕЛЬЦАМ

Тем, кто все же решил купить полис онлайн, нужно знать о нескольких тонкостях. Полис ОСАГО, купленный через интернет, распечатывается на обычном принтере, а не на специальном бланке Гознака, что в дальнейшем может вызвать вопросы у сотрудников ГИБДД. «Большой вопрос в том, как такие полисы будут проверять ГИБДД, — рассуждает руководитель управления продаж «Страховые брокеры АСТ» Иннокентий Лукьянов. — На сегодняшний день у сотрудников нет приборов, с помощью которых можно проверить этот полис».

По словам Скоморохина, с этим действительно есть проблемы. Клиенты жалуются на то, что сотрудники ГИБДД очень скептически относятся к электронным распечаткам полисов. «К сожалению, в ГИБДД пока плохо знакомы с этими нововведениями, — сетует Скоморохин. — Поэтому сотрудник полиции должен либо на слово поверить в его законность, либо при наличии технической возможности направить запрос в базу РСА, которая подтвердила бы ему заключение договора».

Эксперты рекомендуют следовать нескольким советам. «При оформлении электронного договора ОСАГО необходимо проследить за тем, чтобы данные СТС или ПТС совпадали с теми, которые указаны в действующем полисе (поле «Вид документа»», — поясняет заместитель руководителя дирекции интернет-продаж САО «ВСК» Семен Евдокимов.

Серию и номер документа тоже необходимо указывать именно так, как они зафиксированы в действующем полисе. По такому же принципу вводится информация о VIN-коде. Кроме того, количество лошадиных сил необходимо указывать точно, без округлений, как в документах на автомобиль. Важно помнить, что вписать в полис можно будет только водителей, которые ранее уже были застрахованы по ОСАГО. Наконец, стоит приготовиться к тому, что процесс оплаты и получения полиса может затянуться длительным. ❏