

Почему Всемирное антидопинговое агентство предлагает снять россиян с Олимпиады-2016 с. 10

«Инструкции из Минспорта»: в чем агентство обвиняет министерство и спецслужбы с. 10

Кому из тренеров и спортсменов угрожает пожизненная дисквалификация с. 10

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александр Кириллов, владелец фермы «Лелечи»

Повелитель кроликов

свой бизнес, с. 18

ФОТО: Алена Кондюрина для РБК

<b>ПОЛИТИКА</b>	<b>ЭКОНОМИКА</b>	<b>ЛЮДИ</b>	<b>БИЗНЕС</b>	<b>ДЕНЬГИ</b>	<b>10 ноября 2015</b> Вторник No 206 (2223) <b>WWW.RBC.RU</b>
<b>КУРСЫ ВАЛЮТ</b> (ЦБ, 10.10.2015)	▲ \$1= <b>Р64,66</b> ▲ €1= <b>Р69,61</b>	▼ <b>ЦЕНА НЕФТИ BRENT</b> (BLOOMBERG, 09.10.2015, 19.00 МСК) <b>\$47,42 ЗА БАРЕЛЬ</b>	▲ <b>ИНДЕКС РТС</b> (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 09.10.2015) <b>855,26 ПУНКТА</b>	▼ <b>МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ</b> (ЦБ, 30.10.2015) <b>\$369,2 МЛРД</b>	

**ВАЛЮТЫ** Форекс-компании прекратят работу в России после Нового года

## Каникулы для дилеров

**ИССЛЕДОВАНИЕ**

### Чем владеет Кремль

ЕЛЕНА МЯЗИНА, АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА, МАРИЯ ЖОЛОбОВА, СТЕПАН ОПАЛЕВ

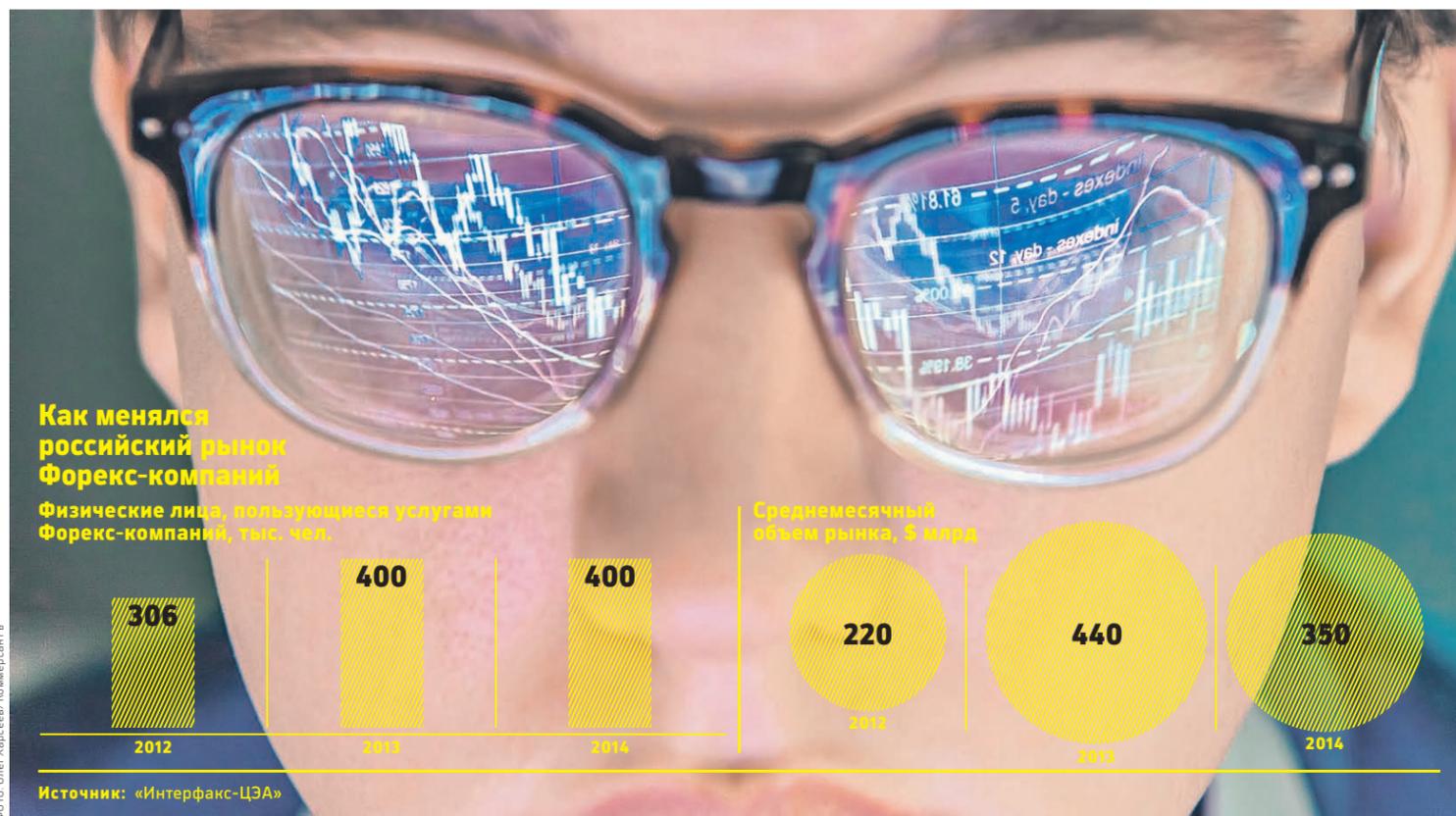
Управделами президента, созданное в начале 1990-х годов для обеспечения нужд высокопоставленных чиновников, за свою более чем 20-летнюю историю обросло гигантскими территориями и огромным количеством собственности. Даже по скромной оценке самого ведомства, его земля и недвижимость стоят свыше \$6 млрд.

Ведомство, созданное в 1993 году первым кремлевским завхозом Павлом Бородиным, — не просто огромное хозяйство. Это целый «холдинг» из ста с лишним предприятий, среди клиентов которых не только высокопоставленные чиновники и парламентарии, но и частные заказчики. Набор предлагаемых УДП услуг многообразен: от бронирования авиабилетов до обучения детей, пошива одежды и финансовых консультаций. В хозяйстве Управделами два агрокомплекса, шесть комбинатов питания, три автотранспортных предприятия, специальный летный отряд, 35 санаториев, домов отдыха и пансионатов, 13 больниц и поликлиник, 17 детских садов, пять строительных компаний, ателье, косметический салон и музыкальный ансамбль.

Кроме того, дочернее предприятие «Госзагрансобственность» отвечает за принадлежащие России земли и недвижимость за рубежом (данные о них, правда, засекречены из-за угрозы ареста в счет \$50 млрд долга перед акционерами ЮКОСа).

Точный список входящих в орбиту Управделами предприятий неизвестен: на сайте ведомства не указаны его многочисленные «внучки», а информационная база СПАРК содержит устаревшую информацию.

Окончание на с. 2



ЮЛИЯ ТИТОВА

На данный момент еще ни одна форекс-компания не подала в ЦБ документы на получение лицензии. Это означает, что ни один российский дилер не сможет работать с 1 января 2016 года на законных основаниях.

С момента вступления в силу закона о рынке Forex (foreign exchange market, рынок обмена валюты по свободным ценам — без ограничений) прошло больше месяца, однако до сих пор ни одна форекс-компания не подала в ЦБ документы на получение лицензии, сообщили РБК в пресс-службе Банка России.

Согласно закону, который вступил в силу 1 октября, все компании, занимающиеся валютными сделками, должны до 1 января получить лицензию. Рассматривать документы, которые форекс-компании подали на лицензирование, Банк России будет 60 рабочих дней. Даже если компания подаст документы в понедельник, 9 ноября, то лицензию получит только 9 февраля 2016 года. Таким образом, с 1 января ни одна из форекс-компаний, зарегистрированных в России,

не сможет легально предоставлять услуги по торговле валютой частным лицам.

Норма закона касается зарегистрированных на территории России форекс-компаний и банков, которые предоставляют подобные услуги населению. Зарубежные компании с нового года будут иметь право работать, но не смогут рекламировать свои услуги, если не создадут российское юридическое лицо.

#### ВНУШИТЕЛЬНЫЙ ОБОРОТ

Деятельность форекс-компаний напоминает работу пункта обмена валют, который по своему усмотрению выставляет котировки на покупку и продажу валюты и зарабатывает на разнице между ценой покупки и продажи. Точное число таких компаний в России не известно, поскольку до принятия соответствующего закона им не нужна была дополнительная регистрация или специальные разрешения.

По мнению президента группы компаний TeleTrade Дмитрия Дригайло, всего их около 100, из которых на 29 участников приходится 80% рынка. По данным компании

«Интерфакс — Центр экономического анализа» («Интерфакс — ЦЭА»), в 2014 году около 400 тыс. российских граждан стали клиентами форекс-компаний, а общий среднемесячный оборот рынка достиг \$440 млрд (динамика рынка — в инфографике).

Внутренний оборот объясняется распространенной практикой предоставления трейдерам больших кредитных плеч (возможность совершать сделки с большим лотом, имея при себе скромную сумму): средний размер клиентского депозита составляет всего около \$900, то есть объем привлеченных средств, привлеченных форекс-компаниями у клиентов, не превышает \$500 млн — это примерно объем вкладов физлиц 90-го по величине данного показателя российского банка, пишет «Интерфакс — ЦЭА».

В рейтинге «Интерфакс — ЦЭА» — только 29 компаний, крупнейшая из которых Alpari со 120 тыс. клиентов и среднемесячным оборотом \$107 млрд (занимает около трети рынка).

#### ДЕСЯТКИ СПРАВОК

Еще ни одна форекс-компания не подала документы на лицен-

зирование — не потому, что не хочет, а потому, что еще не существует зарегистрированного в Минюсте нормативного акта, устанавливающего порядок лицензирования, говорит директор аналитического департамента «Альпари» Александр Разуваев. «Как только появится зарегистрированный нормативный акт, «Альпари» завершит подготовку и подаст все документы на лицензирование», — уверяет он.

Набор документов для лицензирования включает около 40 различных анкет, справок, заключений и бизнес-план на два года, рассказывает Дригайло. Кроме того, компания должна соответствовать определенным требованиям ЦБ. Дилерам придется внести 2 млн руб. в компенсационный фонд саморегулируемой организации (СРО), который формируется на случай банкротства компании, и увеличить собственные средства до 100 млн руб.

В ходе выездной проверки сотрудники Центрального банка проверят достоверность представленных данных.

Окончание на с. 15



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

**Ежедневная деловая газета РБК**  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректора:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
**и ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111,  
 доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
 стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Синорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2805  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



Новый управляющий делами президента Александр Колпаков (на фото) принял дела у своего предшественника Владимира Кожина в мае 2014 года, а до этого возглавлял управление «В» ФСО

Земли, здания и компании Управления делами президента

# Чем владеет Кремль

➔ Окончание. Начало на с. 1

Со времен Бородина ведомство заметно поужалось. В то время как рассказывал первый кремлевский завхоз «Эху Москвы», в него входило около трех сотен предприятий, число сотрудников достигало 150 тыс., а годовой оборот — \$2,5 млрд. Это была империя, вторая после «Газпрома», признавал Бородин. «Тогда [в 1990-х] многочисленная армия исполнителей была оправдана: повсеместный капремонт, новое масштабное строительство, — поясняет собеседник РБК, знакомый с работой УДП. — Преемникам досталось уже готовое хозяйство, которое нужно было просто поддерживать». Сейчас, как указано на сайте УДП, на благо чиновников, судей и парламентариев трудятся чуть более сотни предприятий и 45 тыс. человек, а оценить годовой оборот невозможно из-за отсутствия открытой отчетности большинства подведомственных структур.

Несмотря на сокращение хозяйства, субсидии из госбюджета на его содержание не сокращаются: в 2003 году бюджет УДП составлял 11 млрд руб., в 2008-м — около 40 млрд, в 2013-м — 124,9 млрд, в 2014-м — 113,9 млрд, а в 2015-м (в последней редакции проекта бюджета) — 117,6 млрд руб.

РБК изучил Реестр федерального имущества — земель, недвижимости и движимого имущества, — который каждое государственное учреждение по действующему

законодательству обязано предоставлять Росимуществу. Согласно этим данным в кремлевском хозяйстве более тысячи земельных участков, 3,3 тыс. зданий, по 2,5 тыс. сооружений, жилых и нежилых помещений, 37 самолетов и более 5 тыс. автомобилей. Но это, очевидно, не все.

## КРЕМЛЕВСКИЕ УГОДЬЯ

Управделами и его организациям на праве бессрочного пользования принадлежит как минимум 16,1 тыс. га в 20 регионах. Это эквивалентно примерно территории Москвы внутри МКАД, или 11% Санкт-Петербурга.

Большая часть земель приходится на Московскую (6,6 тыс. га), Калужскую (2,8 тыс. га) и Курскую (2,15 тыс. га) области. В столице Управделами распоряжается 0,4% всех земель в городе, а в Старой Москве — примерно 1%.

Больше всего земель — у санаториев и агрокомплексов. Лидер — оздоровительный комплекс «Бор», за которым числится 18 участков общей площадью 3134 га.

На втором месте — сама Российская Федерация, то есть то, чем управляет УДП, а не подведомственные структуры: за государством, как следует из реестра, записано 176 участков общей площадью 2299 га. Больше половины этой площади (1645 га) приходится на 17 участков сельскохозяйственных земель в Предгорном районе Ставропольского

края, недалеко от Кисловодска и Ессентуков. В начале 2000-х годов часть этих земель арендовал один из крупнейших в стране агрохолдингов «Белая Дача», но пять лет назад компания покинула эти места. Агрофирма восстановила разрушенное хозяйство на территории около 5 га, после чего ее оттуда «попросили», говорит источник РБК, знакомый с историей конфликта между арендодателем и арендатором. Управделами решило само осваивать эти земли, говорит собеседник: «Наверное, они думали, что там клондайк и можно лопатами загребать золото, а медь добывать никто не хотел. В итоге год-два поработали, и все, а сейчас там руины». В администрации Предгорного района затруднились сказать, что именно сейчас происходит с хозяйством на территории земель Управделами.

В Москве за государством числятся, например, Большой сквер в Тайницком саду, Коммунистический дворик, Соборная площадь в Кремле и другие исторические объекты. На РФ записаны и 7 га в районе мыса Артур во Владивостоке, в 2010 году ставшего срочным сервитутном для размещения площадки строительства моста на острове Русский.

Третий по площади земель (2152 га) — санаторий «Марьино» в 100 км от Курска, на территории имения князей Барятинских. Помимо лечебных корпусов, как указано на сайте учреждения, санаторий имеет свой агрокомплекс, в котором помимо цеха по выращиванию зерновых, картофеля и овощей есть цех птицеводства (10 тыс. голов), племенной молочно-товарный завод (900 голов), маслосырзавод и пасека (100 пчелосемей).

## Чем занимается Управделами президента

УДП — ведомство, главной задачей которого является обеспечение деятельности высших органов власти. Руководит управлением непосредственно президент, а обязанности Управделами президента после ухода Владимира Кожина, преемника Павла Бородина, с мая 2014 года возложены на бывшего главу управления «В» ФСО (Новгородская область,

Валдайский район, п. Рошино, где расположена резиденция президента «Долгие бороды») Александра Колпакова. Именно с управделами президента начал свою московскую карьеру нынешний глава государства Владимир Путин. Здесь с августа 1996 по март 1997 года он был заместителем Бородина, курируя юридическое управление и заграничные отношения.

## КРЕМЛЕВСКИЕ ХОРОМЫ

На балансе УДП и его «дочек» числится 6 тыс. зданий и помещений общей площадью 4,6 млн кв. м. Это, например, сопоставимо с 7% площади всех зданий Центрального административного округа Москвы — она составляет 64 млн кв. м, по подсчетам РБК на основе данных публичной кадастровой карты.

Больше всего недвижимости расположено в Москве и Московской области, на которые приходится почти 83% зданий и помещений как в абсолютном количестве, так и по занимаемой площади.

В тройке крупнейших по площади здания гостиницы «Дагомыс» в одноименном поселке Краснодарского края (91 238 кв. м) — там, например, живет сопровождение Путина, когда он отдыхает в своей резиденции «Бочаров Ручей», — Государственного Кремлевского дворца (59 470 кв. м) и столичного ФГУП «Пресса» в Бумажном проезде (56 091 кв. м). В последнем в числе прочих располагаются редакция телеканала LifeNews, газеты «Жизнь», «Известия» и «Вечерняя Москва».

На балансе УДП — 42 здания, построенных до 1900 года. Самые возрастные расположены в Московском Кремле — Благовещенский и Успенский соборы (1479), церковь Ризоположения (1486), Архангельский собор (1509), колокольня «Иван Великий» (1600), церковь 12 Апостолов и Патриаршие палаты (1655), Сенат (1787) (в нем располагается рабочая резиденция президента), Успенская звонница с Филаретовой пристройкой (1819) и Оружейная палата (1820).

На жилую недвижимость приходится 9% всех площадей. Это около 2,5 тыс. жилых зданий и помещений суммарной площадью более 402 тыс. кв. м, что составляет пять площадей знаменитого Дома на набережной в Москве. Если исходить из установленной правительством минимальной социальной нормы площади жилого помещения в 18 кв. м, в них можно было бы расселить 22,3 тыс. человек. Для сравнения, в московском районе Арбат живет 28 тыс. человек.

Деление на жилые и нежилые помещения, впрочем, условно: о качестве заполнения реестра чиновниками говорит хотя бы тот факт, что более чем у двух сотен зданий и помещений в графе «тип назначения объекта» указано, что

объект «жилой», а в графе «назначение объекта» — «нежилой». Кроме того, жилых домов, полностью принадлежащих Управделами, РБК в реестре не обнаружил: жилые здания — это в основном общежития, санаторные корпуса, коттеджи, дачные домики и даже сторожки на территории санаториев общей площадью 246,5 тыс. кв. м. Квартир же у УДП — около 2 тыс. общей площадью 152,7 тыс. кв. м.

Большая часть квартир — в Москве. Они раскиданы по всему городу, но встречаются дома, в которых кремлевскому хозяйству принадлежит по несколько десятков, а то и сотен квартир. Лидер — дом №1 на ул. Улофа Пальме, 266 квартир в котором числятся за ФГБУ «Управление по эксплуатации жилого фонда» (всего в доме 443 квартиры). Это так называемый депутатский дом, построенный в 2000 году специально для депутатов и сенаторов. Состоит из двух корпусов переменной этажности — от 13 до 26 этажей. По данным сайтов риелторов, верхние этажи здания занимают пентхаусы с панорамным остеклением, а въезд на территорию осуществляется по пропускам.

Управделами, судя по указанной в реестре первоначальной стоимости, 1 кв. м в квартирах в этом доме обошелся в среднем по 102 тыс. руб., или около \$3500 (по курсу на начало 2000 года). Сейчас, по данным сайта Cian.ru, где в сентябре были размещены объявления о продаже четырех квартир в этом доме, рыночная стоимость 1 кв. м в нем может достигать до 831 тыс. руб., или \$12 700 (средняя — 655 тыс.). В Госдуме не стали комментировать процедуру передачи квартир депутатам и возможные способы приватизации государственного жилья.

У того же ФГБУ есть 27 квартир в панельных многоэтажках, построенных по индивидуальному проекту в 1998 году на улице Веерной, д. 30, к. 2 и к. 4. Самая дорогая из них, площадью 157 кв. м, стоила государству, согласно реестру, 7,4 млн руб. (47 134 руб. за 1 кв. м).

Сейчас цена квартир такой же площади в этих домах заметно выше — 33–35 млн руб. В качестве преимуществ риелторы указывают потолки 3 м и расположение дома в «престижном и экологически чистом зеленом районе, рядом с заповедной зоной реки Сетунь».

Несколько квартир у УДП есть и на Рочдельской улице, д. 12, к. 1, известном как Белый дом. В 2010 году, как писал Bloomberg

со ссылкой на «Свободную прессу», там проживали директор службы внешней разведки Михаил Фрадков, руководитель администрации президента России Сергей Иванов и президент Сбербанка Герман Греф. За УДП, по данным реестра, в этом доме закреплены три квартиры: площадью от 140 до 237 кв. м на 2-м, 4-м и 5-м этажах. Обошлись они, согласно реестру, всего в 22,1 млн руб. (от 54 тыс. до 169 тыс. руб. за 1 кв. м), собственность на них была оформлена в 2003 и 2011 годах.

## КРЕМЛЕВСКИЕ ЗАБОРЫ

121 км — такова протяженность полутора сотен заборов, которыми УДП охраняет свою собственность и спокойствие своих клиентов. Самые длинные ограды — 14 и 11 км — у санаториев «Бор» и «Шереметьевский». Все эти ограждения могли бы стать сплошной стеной от Москвы до Серпухова.

В кремлевском хозяйстве пять вертолетных площадок и взлет-

но-посадочных полос, две с лишним сотни дорог и тротуаров, 19 морских и речных причалов, у большинства учреждений есть водо- и газопроводы, а у кисловодского санатория «Заря» — 100-метровый нарзанопровод.

На счету Управделами — 38 фонтанов. Больше всего — семь штук — в санатории «Красные камни» в Кисловодске, а у сочинского санатория «Русь» есть собственный водопад. Чтобы поддерживать чиновников в форме, в санаториях УДП есть 24 теннисных →

WELCOME TO MY WORLD  
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

CHRONOMAT 44

BREITLING  
1884

BREITLING.COM

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

## Самые дорогие квартиры Управделами президента

№	Город	Адрес	Этаж	Площадь	Остаточная стоимость, тыс. руб.	Стоимость 1 кв. м, тыс. руб.
1	Москва	Дмитрия Ульянова, 6, к. 1	7	139	41 079	296
2	Нижний Новгород	Белинского, 11/66	16	285	33 730	119
3	Москва	Алабяна, 13, к. 2	18	181	29 590	163
4	Москва	Алабяна, 13, к. 2	11	142	24 523	173
5	Москва	Алабяна, 13, к. 2	12	143	23 697	166
6	Москва	Алабяна, 13, к. 2	10	143	23 650	166
7	Москва	Алабяна, 13, к. 2	13	142	23 603	166
8	Москва	Маршала Тимошенко, 17, к. 2	5	75	22 667	301
9	Москва	Ленинский пр-т, 131	10	132	22 460	170
10	Москва	Алабяна, 13, к. 2	3	128	20 625	162

Источник: Реестр федеральной собственности

## Сложности оценки

В реестре имущества Управделами и его структур указана различная стоимость переданных им земельных участков и недвижимости: первоначальная (по ней приобретался объект), остаточная — с учетом амортизации и в некоторых случаях кадастровая. (Но эти данные, скорее всего, неактуальны, поскольку не совпадают с текущими данными Публичной кадастровой карты.) При этом по многим объектам указана лишь одна стоимость из трех. Поэтому при оценке земель мы учитывали текущую кадастровую стоимость по данным Публичной кадастровой карты, а если ее не находили, то первоначальную стоимость из реестра. При оценке зданий и помещений бралась остаточная стоимость, так как первоначальная стоимость, как правило, не отражает реальность, особенно в случае зданий, построенных в советское время, а кадастровая стоимость в Реестре имущества заполнена в мизерном количестве случаев. Если остаточная стоимость не указана, мы брали любую другую имеющуюся стоимость.

→ корта, две площадки для игры в городки, тир, игровой автодром и 45 бань и саун.

Дочернее ФГБУ «Управление по эксплуатации зданий высших органов власти» также управляет большим количеством исторических объектов в Кремле. Например, Лобным местом на Красной площади, памятником Неизвестному Солдату, участком вокруг мавзолея Ленина, проездом от Боровицкой площади до Царь-колокола, чугунными оградками Тайницкого и Александровского садов.

## КРЕМЛЕВСКОЕ БОГАТСТВО

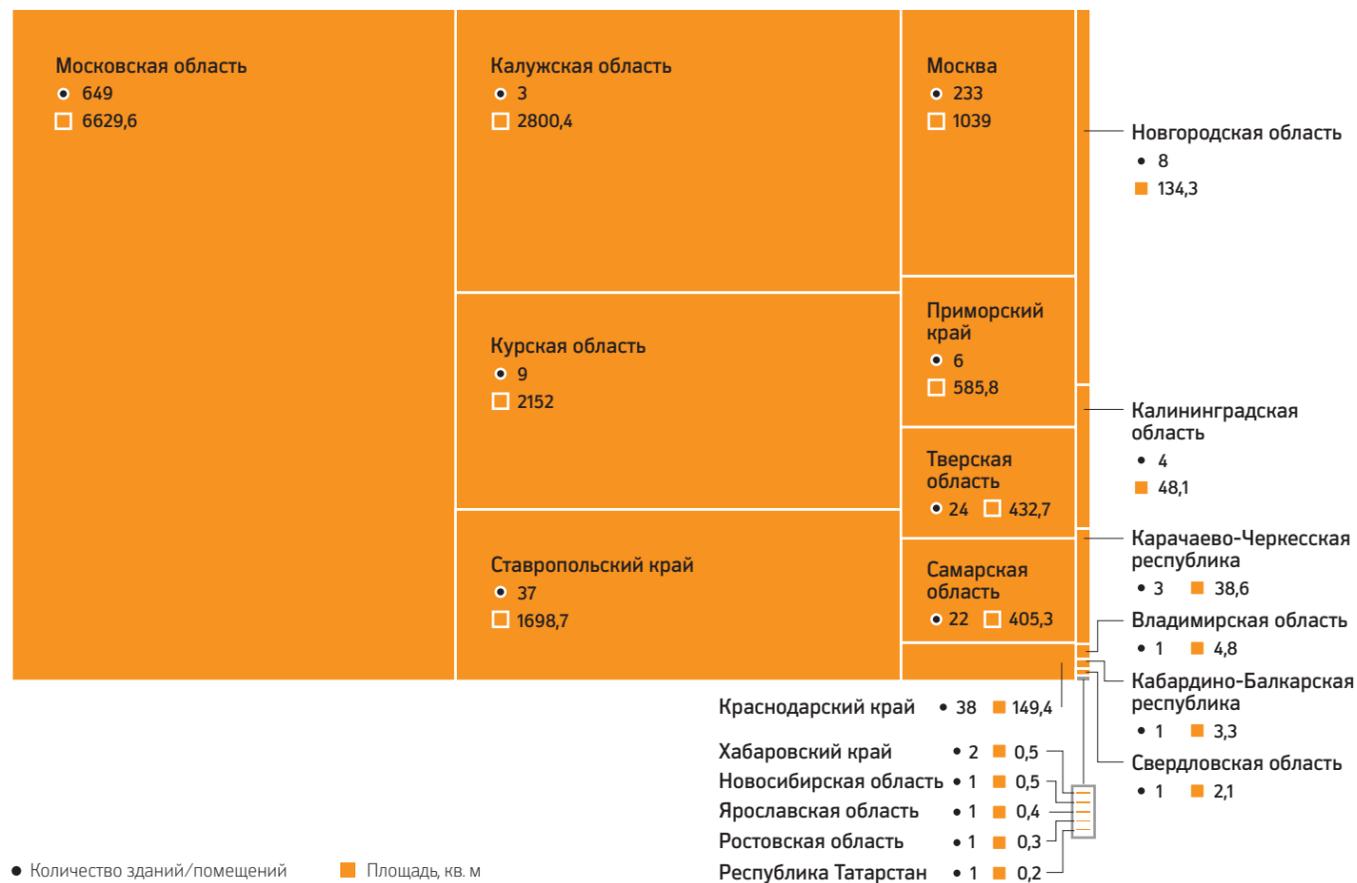
Суммарная стоимость принадлежащий Управделами земли, по данным реестра имущества, — почти 310 млрд руб. (\$4,8 млрд). Чуть больше — 340 млрд руб. (\$5,2 млрд) — получается, если рассчитать стоимость земли по данным публичной кадастровой карты.

Стоимость пяти участков превышает 10 млрд руб.: в Москве это земля, где располагаются Центральная клиническая больница с поликлиникой в Крылатском и Клиническая больница в Лосиноострове, а в Подмосковье — три участка агрокомплекса «Воскресенский» в Одинцовском и Ленинском районах.

Самая дорогая (в пересчете на единицу площади) земля — участок площадью всего 157 кв. м под зданием по адресу Романов пер., д. 3, стр. 8 (156,4 тыс. руб. за 1 кв. м). Этот участок закреплен за оздоровительным комплексом «Шереметьевский». На третьем месте в топе дорогих — внушительный по площади участок под бывшим зданием «Известий» на Пушкинской площади. Он занимает 17,5 тыс. кв. м и оценивается в 150 тыс. руб. за 1 кв. м.

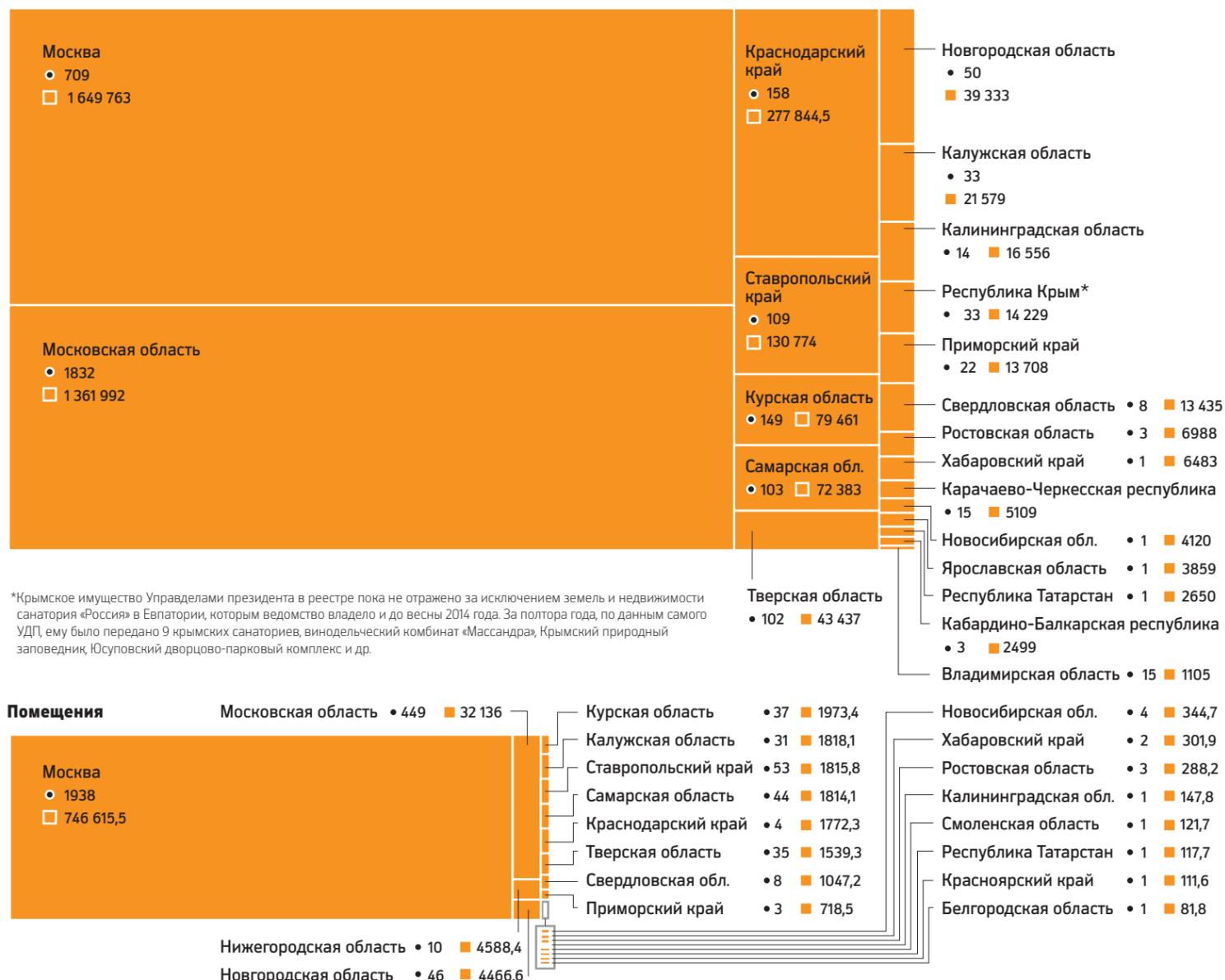
## Где находятся земли и недвижимость Управделами президента

● Количество участков    ■ Площадь, га



● Количество зданий/помещений    ■ Площадь, кв. м

## Здания



\*Крымское имущество Управделами президента в реестре пока не отражено за исключением земель и недвижимости санатория «Россия» в Евпатории, которым ведомство владело и до весны 2014 года. За полтора года, по данным самого УДП, ему было передано 9 крымских санаториев, винодельческий комбинат «Массандра», Крымский природный заповедник Юсуповский дворцово-парковый комплекс и др.

Источник: Реестр федерального имущества Российской Федерации, данные на начало сентября 2015 года

Суммарная стоимость недвижимости, по данным реестра, превышает 110 млрд руб. (около \$1,7 млрд), при этом жилых зданий и помещений — около 15 млрд руб.

Самое дорогое здание на балансе Управделами — Сенатский

дворец (в реестре обозначено как «Кремль, здание №1», год ввода в эксплуатацию — 1787-й) площадью 21 тыс. кв. м. Его «остаточная стоимость» составляет 6,8 млрд руб., тогда как, по данным публичной Кадастровой карты, оно оценивается всего в 438 млн руб.

## КРЕМЛЕВСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Не для всех учреждений УДП земля и недвижимость — источник заработка. Поликлиники и детсады из своих земель не извлекают выгоды, а доходы предприятия по поставкам продукции складываются

из оплаты заказов. Другое дело — агрокомплексы или, например, ФГУП «Пресса», зарабатывающее на сдаче в аренду доставшихся ему помещений газет ЦК КПСС. На своем сайте предприятие скромно утверждает, что располагает более 100 тыс. кв. м недвижимого

имущества, хотя в реестре за ним числится 173 тыс. «квадратов».

Холдинг Арама Габрелянова News Media (издатель «Известий», канала LifeNews, газеты «Твой день», еженедельника «Жизнь» и др.) арендует у «Прессы» два этажа в Бумажном проезде — на втором и четвертом этажах, всего 4 тыс. кв. м. «Тут был полный развал, нас прельстило, что потолки высокие, 10 м, — рассказал РБК Габрелянов. — Сейчас единственное, что смущает, — строгий пропускной режим, скидок нам никаких не делают». Выручка «Прессы» в 2014 году, согласно СПАРК, — 742 млн руб.

У оздоровительного комплекса «Бор», лидера по площади земли, другая история. Его земли находятся в разных местах — Новой Москве, Подмосковье, латвийской Юрмале. Но самый крупный участок УДП и «Бора» — 2,7 тыс. га сельхозземель — расположен в селе Щелканово Юхновского района Калужской области. Там же, в Щелканово и соседних поселениях, у «Бора», согласно реестру, около гектара земель населенных пунктов, 28 квартир, три помещения, три артезианские скважины, АЗС, склад ядохимикатов, дороги, газопроводы, животноводческий комплекс на 200 голов, несколько коровников, свинарник, пилорама, зерносклад, три жилых дома, баня и взлетно-посадочная полоса. Информации об этих землях ни на сайте Управделами, ни на сайте «Бора» нет. «А зачем это указывать? — удивляется замдиректора «Бора» Сергей Голиков. — Там только агрокомплекс: коровки, молочко».

С 2011 года УДП провело более 50 торгов по продаже собственности — земли, зданий, помещений и движимого имущества, например двух лошадей — пони и владимирского тяжеловоза. Правда, по данным документов, вывешенных на сайте Управделами, были проданы объекты всего из двух десятков лотов. За проданное имущество Управделами удалось выручить всего 3,6 млрд руб.

Самой крупной сделкой оказалась продажа зданий и земли «Шереметьевского» на 1,13 млрд руб. подконтрольной Олегу Дерипаске компании «Санаторий Россия». А в апреле 2011 года «Севергрупп» миллиардера Алексея Мордашова купила карельскую резиденцию Бориса Ельцина «Шуйская Чула». Трехэтажное здание гостиницы, пять одноэтажных коттеджей, крытый теннисный корт, сауна, пирс и другие объекты достались компании за 291 млн руб. (позже объект перешел АФК «Система»).

## КРЕМЛЕВСКОЕ БУДУЩЕЕ

Избавляясь от непрофильных активов, УДП одновременно приращивает новыми, причем крупными. Самый масштабный из них — здание Парламентского центра в Мневниках, куда, предполагается, переедут Госдума и Совет Федерации. Участок под проект ведомству выделили в конце прошлого года. Сейчас сенаторы и депутаты занимают 100 тыс. кв. м в центре Москвы, а площадь нового здания, согласно проекту, 350 тыс. кв. м. По оценкам экспертов, строительство обойдется инвестору более чем в \$6 млрд.

В Санкт-Петербурге к 2020 году должен появиться судебный квар-

## Учреждения, подведомственные Управлению делами президента

 <p>Агропромышленный комплекс</p> <p>ФГУП «Агропромышленный комплекс «Непецино» ФГУП «Агропромышленный комплекс «Воскресенский»</p>	 <p>Общественное питание и торговля</p> <p>6 комбинатов питания, включая ФГБУ «Комбинат питания «Кремлевский» ФГУП «Торговый дом «Кремлевский» ФГУП «Книжная экспедиция»</p>	 <p>Бытовое обслуживание</p> <p>ФГУП «Объединенная прачечная» ФГУП «Президент-Сервис»</p>	 <p>Гостиничный комплекс</p> <p>ФГУП «ГК «Президент-Отель» ФГУП «Гостиница «Золотое кольцо» ФГУП «Общежитие»</p>	 <p>Управление зарубежной собственностью</p> <p>ФГУП «Предприятие по управлению собственностью за рубежом»</p>
 <p>Материально-техническое обеспечение</p> <p>ФГУП «Предприятие по поставкам продукции» Управления делами Президента Российской Федерации</p>	 <p>Медицинское обслуживание</p> <p>7 поликлиник 6 стационаров ФГУП «Межбольничная аптека» ФГБУ «Центр контроля качества лекарственных средств и медицинских измерений» ФГБУ «Центр государственного санитарно-эпидемиологического надзора» ФГБУ «Дом ветеранов сцены имени М. Г. Савиной (пансионат)»</p>	 <p>Транспорт</p> <p>ФГБУ «Автотранспортный комбинат» ФГБУ «Транспортный комбинат «Россия» ФГБУ «Автобаза № 2» ФГБУ «Специальный летный отряд «Россия»</p>	 <p>Эксплуатация недвижимого имущества</p> <p>ФГБУ «Управление по эксплуатации зданий высших органов власти» ФГБУ «Управление по эксплуатации жилого фонда» ФГБУ «Управление по эксплуатации зданий Федерального Собрания РФ» ФГБУ «Управление по эксплуатации зданий в СЗФО»</p>	 <p>Оздоровительный комплекс</p> <p>26 санаториев, оздоровительных комплексов и домов отдыха: ФГБУ «Детский дом отдыха «Непецино» ФГБУ «Дом отдыха «Валдай» ФГАУ «Оздоровительный комплекс «Дагомыс» ...</p>
 <p>Детское образование</p> <p>17 детских садов: Детский сад «Волжский утес» Детский сад «Загорские дали» Центр развития ребенка – детский сад «Центр реабилитации» ... Прогимназия «Снегири» Школа №1699</p>	 <p>Научные и образовательные учреждения</p> <p>ФГБУ дополнительного профессионального образования «Центральная государственная медицинская академия» ФГБУ «Медицинский колледж»</p>	 <p>Предприятия Крыма</p> <p>9 санаториев и пансионатов: ФГБУ «Санаторий «Айвазовское» ФГБУ «Детский оздоровительный пансионат «Россия» ... ФГУП «Массандра» ФГБУ «Комплекс «Крым» (Крымский природный заповедник, Юсуповский дворцово-парковый усадебный комплекс) ФГБУ «Центр государственного санитарно-эпидемиологического надзора в Крыму»</p>	 <p>Строительство</p> <p>ФГБУ «Дирекция по строительству и реконструкции объектов федеральных государственных органов» ФГУП «Предприятие по архитектурно-строительному проектированию, строительству и реконструкции объектов капитального строительства» ФГУП «Строительное объединение» ФГУП «Ремонтно-строительное управление»</p>	 <p>Прочее</p> <p>ФГБУ «Государственный комплекс «Дворец конгрессов» ФГБУ культуры «Государственный Кремлевский Дворец» ФГБУ культуры «Государственный академический хореографический ансамбль «Березка» имени Н.С.Надеждиной» ФГБУ «Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина» ФГБУ «Центральный архив» ФГУП «Пресса»</p>

Источник: udpr.ru

тал», куда из Москвы переберутся высшие суды. Стоимость участка площадью 10 га на Петроградской стороне, недалеко от Петропавловской крепости, согласно кадастровой карте, составляет 833 млн руб. Планируется, что там построят здание суда площадью 130 тыс. кв. м, а рядом в отдельном здании площадью 30 тыс. кв. м разместится театр Бориса Эйфмана. Обсуждается и возможность строительства на этом же участке служебного жилья для судей. Земля уже закреплена за Управделами, рассказывал в конце сентября 2015 года пресс-секретарь ведомства Виктор Хреков. Перед этим, в 2014 году, от объекта «отстранили» ВТБ, который собирался строить там элитную недвижимость и уже провел

подготовительные работы. За них правительство компенсировало банку 10 млрд руб., но дальше этого пока не пошло: до сих пор не проведен конкурс на архитектурное проектирование и не определена смета.

Еще один масштабный проект — духовно-культурный центр в Париже площадью 4,6 тыс. кв. м: Управделами построит там пятиглавый православный храм, двуязычную русско-французскую школу на 150 человек, зал торжеств на 200 мест и культурный центр. Участок ведомство приобрело в 2010 году, а в 2013-м получило разрешение на строительство. На выкуп участка из бюджета было выделено 3,1 млрд руб. (около €75 млн по курсу 2009 года, когда отчет о

предстоящей покупке опубликовала Счетная палата), а на стройку ведомство собиралось потратить около €43,1 млн (1,8 млрд руб. по курсу на 18 ноября 2011 года, когда бывший глава Управделами Владимир Кожин подписал договор с подрядчиком по строительству — Bouygues Batiment Ile De France), писал «Коммерсантъ».

Управделами строит и жилье. Например, под строительство жилья отданы 79 соток в районе Таганки в Москве, где ранее располагалась мебельная фабрика УДП. Партнером проекта стала неизвестная на рынке строительная компания «Корунд XXI» (принадлежит Александру Пестрякову и Владимиру Трухину). Комплекс премиум-класса Royal House

on Youza состоит из двух зданий — жилого дома в 9–10 этажей и 9-этажного апарт-отеля. Все детали соглашения стороны не раскрывают, но проект финансирует ВТБ, а по итогам строительства апарт-отель достанется Управделами, тогда как квартиры в жилом комплексе «Корунд XXI» продает на рынке. Уже продано 70% площадей, рассказала РБК сотрудница «Корунд XXI». Цена — от 346,5 тыс. до 550 тыс. руб. за 1 кв. м.

УДП не стало отвечать на вопросы РБК. ❑

При участии Олеси Волковой, Александры Галактионовой, Светланы Барцаровой, Алексея Пастушина, Евгения Овчарова

## Самые дорогие земельные участки Управделами президента

№	Город	Адрес (место нахождения)	Правообладатель	Площадь (кв. м)	Кадастровая стоимость, млн руб.	Кадастровая стоимость, тыс. руб./кв. м	Что находится на участке
1	Москва	Романов пер., вл. 3, стр. 8	ФГАУ «Оздоровительный комплекс «Шереметьевский» Управделами президента	158	24,7	156,4	н.д.
2	Москва	2-я Тверская-Ямская, вл. 16/18, стр. 2	РФ	1047	161,4	154,1	Предприятие по поставкам продукции Управделами
3	Москва	Часть квартала между ул. Тверская, Малая Дмитровка, Пушкинской пл. и Настасьинским пер.	РФ	17 492	2 628,5	150,3	Часть здания «Известий», два ремонтируемых здания и др.
4	Москва	Воздвиженка, вл. 7/6, стр. 2	ФГБУ «Управление по эксплуатации зданий высших органов власти» Управделами президента	929	138,6	149,2	Western Union, банк «Советский» («Яндекс.Карты»)
5	Москва	Малый Златоустинский пер., вл. 1/11	ФГБУ «Управление по эксплуатации зданий высших органов власти» Управделами президента	565	80,8	143	Руины бывшего жилого дома усадьбы М.Ф. Казакова
6	Москва	Цветной б-р, вл. 2	РФ	11 764	1 665,3	141,5	Бизнес-центр «Легенда Цветного»
7	Москва	Леонтьевский пер., вл. 7, стр. 1а	ФГБУ культуры «Государственный академический хореографический ансамбль «Березка» им. Н.С. Надеждиной» Управделами президента	268	36,3	135,5	н.д.
8	Москва	Садовая-Сухаревская, вл. 6/37, стр. 1	ФГБУ «Управление по эксплуатации зданий высших органов власти» Управделами президента	436	57,6	132,2	Компании «Центроинт», Transportir Group
9	Москва	Ружейный пер., вл. 2, к. А	ФГБУ «Управление по эксплуатации жилого фонда» Управделами президента	263	34,7	131,8	Кирпичный жилой дом
10	Москва	Плотников пер., вл. 15	РФ	429	56,1	130,7	Ресторан «Индус», бар Chivas

Источник: Реестр федеральной собственности, Публичная кадастровая карта

Goldman Sachs отказался от вложений в крупнейшие развивающиеся экономики

# БРИКС вышел из моды

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,  
ОЛЕГ МАКАРОВ,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

**Goldman Sachs свернул работу фонда, инвестирующего в Бразилию, Россию, Индию и Китай (БРИК). Закрытие фонда показывает, что политическая составляющая объединения оказалась важнее экономической, считают эксперты.**

Goldman Sachs прекращает работу фонда БРИК, который занимался инвестициями в ценные бумаги Бразилии, России, Индии и Китая, выяснил в воскресенье Bloomberg. По его данным, банк подал в Комиссию по ценным бумагам и биржам США (SEC) соответствующее уведомление еще в сентябре этого года. Средства фонда БРИК будут переведены в Инвестфонд развивающихся рынков (EMEF), предназначенный для вложения в ценные бумаги.

Фонд БРИК Goldman Sachs создал в 2004 году. По оценке Bloomberg, в конце сентября этого года активы под его управлением снизились до \$98 млн, хотя на максимуме в 2010 году они достигали \$842 млн. За пять последних лет фонд БРИК потерял 21% доходности.



Автор аббревиатуры БРИК, главный экономист Goldman Sachs Джим О'Нил, не предполагал, что Бразилия, Россия, Индия, Китай и присоединившаяся к ним ЮАР захотят создать собственное экономико-политическое объединение

## СЛУЧАЙНОЕ ПОЯВЛЕНИЕ

Понятие БРИК (BRIC) было придумано в 2001 году тогдашним главным экономистом Goldman Sachs Джимом О'Нилом и вскоре стало одной из самых растиражированных аббревиатур в мире. Анализируя тренды мировой экономики, О'Нил пришел к выводу, что группа крупнейших развивающихся

стран стала оказывать на мировое развитие все возрастающее влияние, их всех объединял уже значительный объем ВВП, а также высокие темпы роста. Аналитик Goldman Sachs изначально не рассчитывал, что БРИК приобретет черты реального объединения держав. Вместо этого он считал обоснованной реформу «большой семерки» (на тот момент Россия

не была допущена к обсуждению мировых финансов) за счет включения в нее Китая и Индии. «Большая девятка», рассуждал он, была бы более репрезентативным и эффективным объединением важнейших мировых государств.

Широкая известность к аббревиатуре БРИК пришла два года спустя — в 2003-м. Goldman Sachs представил исследование «Мечтая

с БРИК: Путь к 2050 году». В нем прогнозировалось, что к 2050 году экономики БРИК в долларовом эквиваленте превзойдут по объему экономики шести ведущих стран Запада. Кроме того, именно страны БРИК станут основными двигателями мирового экономического роста. В 2004–2007 годах банк выпустил еще несколько обзоров, посвященных феномену БРИК.

Первоначально исследования Goldman Sachs носили сугубо теоретический характер — сам фонд БРИК появился лишь в 2004 году. Goldman Sachs также регулярно подчеркивал, что реализация его оптимистичных прогнозов странами БРИК не гарантирована. Она будет зависеть от сохранения участниками группы высоких темпов роста и «игры случая».

Однако обещанная лидерам развивающихся стран роль и общий оптимизм в отношении их перспектив стали «самосбывающимся пророчеством»: перечисленные О'Нилом страны во второй половине 2000-х решили создать глобальное экономико-политическое объединение. В 2010 году к нему присоединилась Южная Африка, а аббревиатура поменялась на БРИКС (С — South Africa).

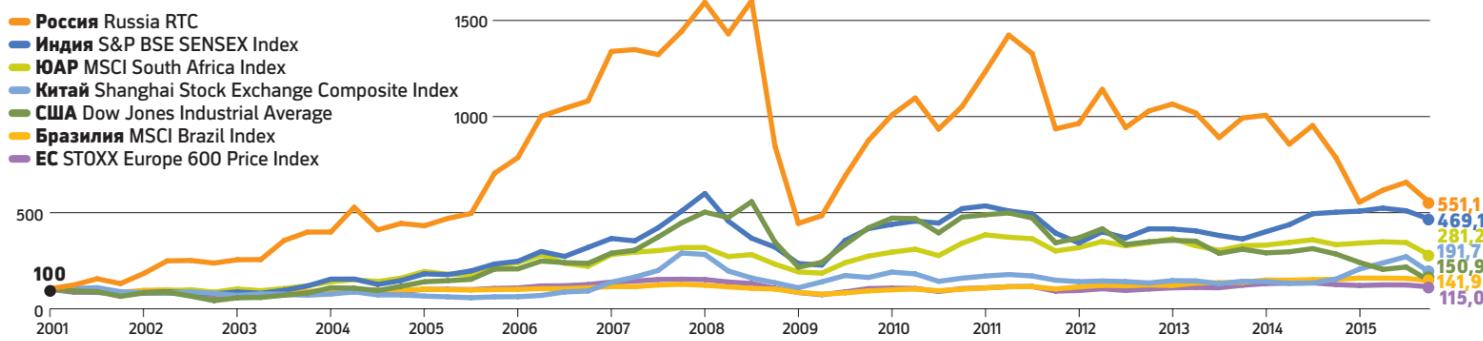
## КРИЗИСНАЯ ИНИЦИАТИВА

Инициатором объединения выступил президент России Владимир Путин. В 2006 году по его предложению состоялась первая министерская встреча в формате БРИК. В июне 2009 года впервые встретилась и четверка лидеров этих стран. Тогда они определили цели объединения: развитие «последовательного, активного, прагматичного, открытого и транспарентного диалога и сотрудничества между странами», которые должны были привести к «строительству гармоничного мира, в котором были бы обеспечены прочный мир и общее процветание».

Создание БРИК совпало с острой фазой мирового финансово-экономического кризиса, начавшегося из-за лопнувшего

## Базовые фондовые индексы стран БРИКС в сравнении с индексами США и Евросоюза

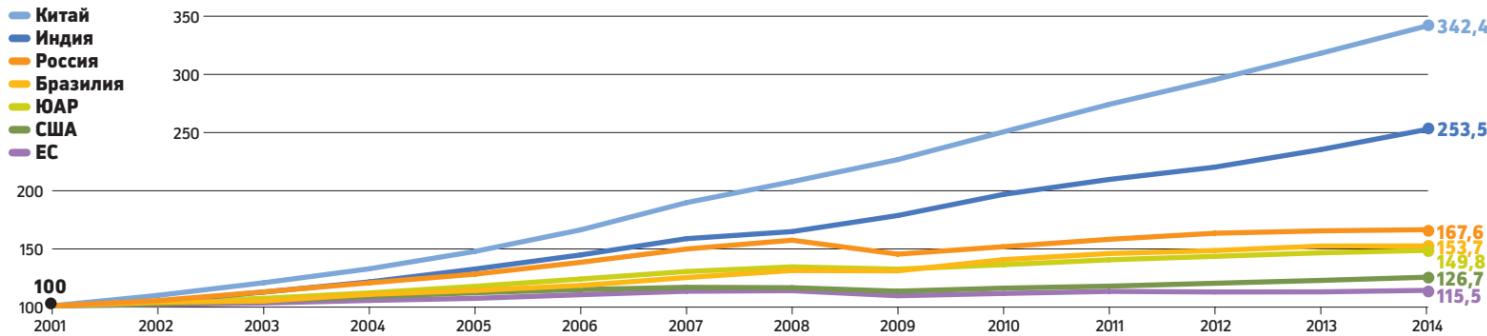
% от значения на начало 2001 года (100%), значение всех индексов взято в долларах



Источник: Bloomberg

## ВВП стран БРИКС в сравнении с ВВП США и Евросоюза

% от значения 2001 года (100%)



Источник: Всемирный банк

пузыря на рынке ипотечного кредитования США. На краткий период времени казалось, что участники БРИК смогут выиграть за счет проблем у развитых государств. В 2008 году О'Нил заявлял, что кризис поможет Бразилии, России, Индии и Китаю быстрее осуществить сделанные в начале десятилетия Goldman Sachs прогнозы. Однако экономист оказался чрезмерно оптимистичен. Уже на следующий год ВВП России снизился на 7,8%, Бразилии — на 0,2%. Индия и Китай продолжили расти, но экономика Южной Африки просела на 1,5%. В дальнейшем только Индия и Китай вернулись к докризисным темпам роста более чем на 5% ежегодно, в то время как рост остальных участников группы остался колебаться в районе 2–3%.

**В кризис товарооборот внутри стран группы рухнул, а после его окончания на новый качественный уровень так и не вышел. Взаимозависимость экономик БРИКС осталась весьма низкой**

В кризис товарооборот внутри стран группы рухнул, а после его окончания на новый качественный уровень так и не вышел. Взаимозависимость экономик БРИКС осталась весьма низкой. В 2014 году взаимный товарооборот между странами БРИКС составил \$291 млрд, объем торговли между Россией и остальными членами объединения достиг \$105 млрд (всего на 50% больше, чем в докризисном 2008-м). Для сравнения, Бразилия нарастила свой товарооборот со странами БРИКС на 89% (до \$98 млрд, что сопоставимо с российскими показателями), Китай — на 78% (до \$312 млрд). Объем же торговли между Китаем и США в том же году достиг \$592 млрд. «Товарооборот между странами — это важно для интеграционных группировок, зон свободной торговли. У БРИКС таких амбиций не было и нет», — утверждает заведомо стратегических оценок Центра ситуационного анализа РАН Сергей Уткин.

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ИНТЕГРАЦИЯ

Первые шаги, нацеленные на запуск экономической интеграции БРИКС, были предприняты на VI саммите группы в июле 2014 года. Тогда участники подписали соглашение о создании Нового банка развития и договор о создании пула валютных резервов стран сообщества. Российский президент Владимир Путин выразил тогда уверенность, что банк с объявленным капиталом \$100 млрд станет одним из крупнейших финансовых институтов в мире, а вкупе с валютным пулом с суммарными ресурсами в \$200 млрд — заложит «основы для координации макроэкономической политики» внутри группы.

Тогда The Financial Times назвала решение о создании банка БРИКС слабой попыткой противостоять долларовой гегемонии. «Собственный капитал Всемирного банка состоит из долларов лишь на 10%, тогда как у банка БРИКС он будет полностью состоять из американской валюты, что создаст дополнительный спрос на долла-

ры», — отмечало издание. Банк начал свою работу в июле этого года в Шанхае.

Экономическое сотрудничество в рамках БРИКС отвечает интересам крупнейшей экономики организации — китайской. За пять послекризисных лет Пекин втрое увеличил свой товарооборот с ЮАР (с \$17,8 млрд до \$60,3 млрд) и почти вдвое — с Бразилией (с \$48,7 млрд до 86,6 млрд). После очередного саммита группы в Уфе в июле этого года, писала The Financial Times, из Дели стали поступать сигналы, что индийская сторона опасается, что клуб начинает подпадать под влияние одного участника — Китая. «Как всегда, есть то, чего хочет Китай, и то, чего хотят все остальные», — цитировала газета высокопоставленного индийского чиновника.

В 2014 году по инициативе КНР был образован Азиатский банк инфраструктурных инвестиций. Россия не центр «альтернативного мира», таким центром станет Китай, но у Москвы «есть все шансы стать частью, не подчиненной ему», рассуждал тогда в беседе с РБК редактор журнала «Россия в глобальной политике» Федор Лукьянов.

## КЛУБ НЕ ЗАПАДА

В 2009–2014 годах страны БРИКС совместно работали скорее на политику. Они выработали общую позицию по ряду региональных проблем, таких как ливийская, сирийская, афганская, по иранской ядерной программе, одновременно выступив в унисон по вопросам реформы Всемирного банка и Международного валютного фонда, пообещав друг другу развивать Альянс бирж стран БРИКС и банки содействия развитию, которые бы открывали кредитные линии в национальных валютах.

«Группа БРИКС оказалась довольно удобной для проведения регулярных консультаций крупных стран не Запада. В этом же качестве она и продолжит свое существование», — сказал Уткин РБК. По его словам, БРИКС стал похож на «большую восьмерку» — клуб, способный выработать единую позицию в тех вопросах, где разногласия минимальны. Отказ Goldman Sachs от фонда БРИК, по его словам, совершенно не означает крах группы как политического проекта.

«Прекращение деятельности фонда БРИК — это сугубо экономическая история», — уверен председатель совета директоров ИК «Еврофинанс» Яков Миркин. По его словам, «история БРИК началась с момента взлета экономик этих государств, которые росли благодаря высоким ценам на сырье, а Китай готовился к рывку». «Сейчас ситуация в корне изменилась. Экономике БРИКС столкнулись с трудностями. Но если ситуация изменится — вложения в БРИКС снова станут прибыльными, а значит, аббревиатура БРИКС вновь станет модной», — добавил он. ■

**РБК**  
МАГАЗИН ИССЛЕДОВАНИЙ



**ПРОГНОЗЫ  
РЫНКОВ**



**БИЗНЕС-ПЛАНЫ**



**ГОТОВЫЕ  
ИССЛЕДОВАНИЯ**



**ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ  
ИССЛЕДОВАНИЯ**

**ЗАКАЗАТЬ  
ИССЛЕДОВАНИЕ**

**8 495 363-11-12  
marketing.rbc.ru**



РЕКЛАМА 18+

У «Космической связи» возникли проблемы с активами во Франции

# Аресты в космосе

ИВАН ТКАЧЁВ

Как стало известно РБК, еще одной «жертвой» бывших акционеров ЮКОСа стал оператор спутниковой связи ФГУП «Космическая связь», нанявший юристов для защиты своих активов во Франции.

Активы ФГУП «Космическая связь», государственного оператора спутниковой связи, оказались под угрозой взыскания по делу ЮКОСа во Франции, выяснил РБК. Предприятие, которому принадлежит крупнейшая в России орбитальная группировка из 13 спутников, еще в июле озабочилось поиском французских юристов с целью «защиты интересов во французских национальных судах» в связи с арестами российских активов, следует из документации, раскрытой ФГУП на сайте госзакупок. А в сентябре ФГУП заключило договор с парижской адвокатской конторой Belot Malan et Associes на «консультативные услуги по юридическим вопросам и услуги по представительству в различных областях права».

В размещенном 20 октября проекте соглашения ФГУПа с французскими адвокатами говорится, что 1 декабря 2014 года решение Гаагского международного арбитража «было приведено в исполнение экзекватурой [разрешение на принудительное исполнение], вынесенной президентом Высшего суда Парижа», а 1 июля 2015 года был подписан «акт ареста», затронувший интересы ФГУПа. В июле прошлого года арбитраж в Гааге присудил бывшим акционерам ЮКОСа рекордную компенсацию в \$50 млрд, Россия отказалась платить, после чего акционеры ЮКОСа начали процесс принудительного исполнения решения в нескольких западных юрисдикциях.

Какие именно активы ФГУПа оказались затронуты, в документе не уточняется. Представитель «Космической связи» отказался от комментариев, как и представитель Федерального агентства связи (Россвязь), курирующего деятельность предприятия.

Из открытых источников известно, что ФГУП «Космическая связь» тесно сотрудничает с французскими компаниями. Из 13 геостационарных спутников ФГУПа 10 были построены при участии французских компаний Thales Alenia Space и Airbus Defense and Space, следует из данных на сайте ФГУПа. В декабре должен быть запущен еще один спутник — «Экспресс-АМУ1», изготовленный Airbus Defense and Space.

Наконец, «Космическая связь» владеет 3,39% акций французского спутникового оператора Eutelsat, но право собственности на этот пакет в настоящее время оспаривается по другому делу, не связанному с ЮКОСом.

Директор по коммуникациям Eutelsat Ванесса О'Коннор отка-



Из 13 спутников ФГУП «Космическая связь» десять были построены при участии французских компаний. На фото: ракета-носитель «Протон-М» со спутниками «Экспресс-АМ-44» и «Экспресс-МД1», сделанными по заказу ФГУП. Космодром «Байконур», 11 февраля 2009 года

залась от комментариев, посоветовав обратиться в «Космическую связь». Представители Thales Alenia Space и Airbus Defense and Space не ответили на запрос.

## УДОБНАЯ ЮРИСДИКЦИЯ

Именно во Франции сейчас разворачивается реальная борьба за активы по делу ЮКОСа. В Великобритании и США процессы затягиваются — суды сначала должны признать или не признать гаагское арбитражное решение на \$50 млрд. В Германии суд Берлина только недавно получил документы по делу. В отличие от этих стран, во Франции законодательство позволяет стороне, победившей в международном арбитраже, без усилий получить ордер суда на принудительное исполнение *ex parte*, то есть без учета позиции другой стороны. Получив такой ордер французского суда, можно сразу начать арестовывать суверенные активы, чем акционеры ЮКОСа и воспользовались.

С июня 2015 года акционеры ЮКОСа добились более 150 решений об арестах активов Российской Федерации. Эти аресты были реализованы «не как следствие предварительного разрешения судьи во Франции, а напрямую приставами, по поручению бывших мажоритарных акционеров ЮКОСа», рассказал РБК на прошлой неделе партнер французской юрфирмы De Gaulle Fleurance & Associés Андреа Пинна, представляющий интересы России. По его словам, Россия оспорила в нескольких французских судах первой инстанции все эти 150 мер. Сами аресты, уточнил юрист, затронули «дебиторскую задолженность перед Россией и акции некоторых предприятий», но он отказался говорить о деталях.

Также под арест во Франции попали восемь или девять «дипломатических зданий», расположенных «по большей части» в Париже, уточнил Пинна. Ранее РБК писал о зарубежной собственности ФГУП «Госзагрансобственность», в том числе восьми зданиях в Париже и его пригородах. Среди них есть,

отдельные адвокаты, не те, что у самой РФ. Суверенные активы отстаивают Минюст и координатор защитных действий — АНО «Международный центр правовой защиты», который привлек во Франции De Gaulle Fleurance, а в США, Великобритании и Германии — White & Case, о чем ранее писал РБК.

## Во Франции законодательство позволяет стороне, победившей в международном арбитраже, без усилий получить ордер суда на принудительное исполнение *ex parte*, то есть без учета позиции другой стороны

к примеру, служебно-жилое здание с гаражом военного атташата РФ 1902 года постройки и здание 1890 года, где располагается представительство ИТАР-ТАСС. Но исчерпывающего перечня объектов «Госзагрансобственности» во Франции нет, поскольку чиновники засекретили собственность России за рубежом.

«Наложённые меры не мешают Российской Федерации пользоваться этими зданиями. Невозможна только их продажа, но Россия и не собиралась этого делать», — подчеркнул Пинна.

Заблокированы и денежные средства государства, но их сумма составляет «менее €5 млн», сказал адвокат.

Кроме того, арестованы активы ряда ФГУПов, но точный их список неизвестен. В июне сообщалось об арестах зданий МИА «Россия сегодня» и ТАСС, а в октябре РБК узнал об аресте 7,5-процентного пакета акций в европейской телекомпании EuroNews (базируется во Франции), принадлежащих ВГТРК. У этих госорганизаций свои,

Россия не обладает полной информацией о том, какие ее активы заморожены, утверждает Пинна. Во Франции судебные приставы не входят в структуры органов исполнительной власти, а являются частными лицами, профессиональная деятельность которых регулируется правительством. Россия подала ходатайство в апелляционный суд Парижа об аннулировании приказа *ex parte* об исполнении гаагского решения и направила в суд первую часть своих аргументов 2 ноября. Но решение апелляционного суда ожидается не раньше 2017 года, сообщил Пинна.

## ДАВНИЕ ЗНАКОМЫЕ

Адвокатская контора Belot Malan et Associes и ФГУП «Космическая связь» сотрудничают по меньшей мере с 2010 года. Эта парижская юрфирма ведет французское дело предприятия, связанное со спором за акции спутникового оператора Eutelsat. Еще в 2001 году ФГУП получило 3,39% акций Eutelsat и в том же году решило продать часть

пакета офшорной фирме Orion с неустановленными бенефициарами за €23 млн. Но договор не был исполнен, после чего офшор принялся оспаривать акции Eutelsat во французском суде, этот процесс тянется до сих пор. В августе газета «Коммерсантъ» сообщила со ссылкой на источник во ФГУПе, что пакет акций Eutelsat арестован.

По новому договору с «Космической связью» Belot Malan et Associes может получить за свои услуги, которые включают «направление всех заключений, опровержений и защитных мер исполнительному судье Высшего суда Парижа» и «присутствие на всех слушаниях [...] вплоть до вынесения решения», €85 тыс. (6,5 млн руб.), следует из реестра договоров на сайте ФГУПа. Срок договора рассчитан до конца октября 2016 года. Контракт был заключен без конкуренции поставщиков («закупка из единственного источника»).

Партнером и совладельцем Belot Malan et Associes является парижский адвокат Фредерик Бело, располагающий обширными связями с Россией. Он носит звание почетного адвоката России, почетного доктора Российской академии адвокатуры, а также является представителем Гильдии российских адвокатов во Франции и Бельгии. С 2006 по 2009 год в России было зарегистрировано ООО «Бело, Малан и партнеры», соучредителями которого были Фредерик Бело и его партнер Александр Малан.

Супругой Фредерика Бело является выпускница МГИМО Ольга Бело (в девичестве — Щетинина), переехавшая в Париж, но не утратившая связей с Россией и российской дипломатией. Она возглавляет французский Клуб выпускников МГИМО и является старшим партнером французской лоббистской фирмы ESL & Network, где отвечает за проекты в России и СНГ. Достаточно большая часть участников клуба — «представители дипломатического корпуса РФ во Франции», рассказывала она в интервью на сайте Ассоциации выпускников МГИМО в 2011 году. Ольга Бело несколько раз участвовала в Петербургском международном экономическом форуме.

Поданным французского Vanity Fair, именно Ольга Бело курировала проект по лоббированию строительства российского духовно-культурного православного центра в Париже на берегу Сены.

Фредерик Бело не ответил на письменные вопросы РБК, а по телефону отказался комментировать сотрудничество с «Космической связью». Ольга Бело не ответила на запрос РБК. Директор гibraltarской GML (представляет интересы акционеров ЮКОСа) Тим Осборн был недоступен для комментариев. ■

Полную версию читайте на rbc.ru.

## МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСЕЙ КАРПЕНКО,  
партнер юридической фирмы Forward Legal

К счастью для России, принудительное исполнение решения на территории любого государства не является автоматическим. Бывшие акционеры ЮКОСа должны «легализовать» решение в каждом государстве.

## Охота на госимущество: чем рискует Россия в деле ЮКОСа

**Государственное имущество России по всему миру могут арестовать в рамках дела ЮКОСа. Но есть и хорошие новости: почти всегда эти решения можно опротестовать.**

### ЮКОС НАВСЕГДА

Процесс, инициированный бывшими акционерами ЮКОСа по взысканию с Российской Федерации более \$50 млрд, продолжается. Появилась информация о том, что по требованию бывших акционеров ЮКОСа арестовано 7,5% акций Euronews S.A., принадлежащих ВГТРК.

Эта история — продолжение серии арестов имущества России, ранее наложенных судами Франции, Бельгии, Австрии и других стран по требованию бывших акционеров ЮКОСа.

Гаагский третейский суд присудил им убытки, включающие стоимость их акций в ЮКОСе, сумму полученных дивидендов, а также проценты. Как известно, Россия не признает решение Гаагского третейского суда, в связи с чем обжаловала его в окружной суд Гааги.

Возникает вопрос, почему Россия должна исполнять решение Гаагского третейского суда, если она не признает его компетенцию и обжалует его решение.

### СПОРНАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ

Гаагский третейский суд самостоятельно рассматривает вопрос о наличии или отсутствии у него такой компетенции. В данном деле суд пришел к выводу о том, что Россия связана положениями Европейской энергетической хартии, и при-

знал за собой право рассматривать спор. Обжалование решения Россией не приостанавливает его исполнения практически по всем миру. Это предусмотрено Нью-Йоркской конвенцией 1958 года, которая подписана большинством государств мира, включая Россию.

К счастью для России, принудительное исполнение решения на территории любого государства не является автоматическим. Бывшие акционеры ЮКОСа должны «легализовать» решение в каждом государстве, обратившись в местные суды. Россия вправе заявлять в этих судах возражения против «легализации».

Может ли Россия в своих возражениях опираться на государственный иммунитет от любых взысканий?

### СОМНИТЕЛЬНЫЙ ИММУНИТЕТ

Может, но далеко не всегда. Долгое время иммунитет иностранного государства от исполнительных действий в другой стране рассматривался международным правом как абсолютный (в некоторых странах, например в Китае, он во многом остается таким до сих пор). Такой абсолютный иммунитет защищал любое имущество государства, которое находится за границей, от исполнительных действий без согласия самого государства. Однако со временем во многих европейских странах абсолютный иммунитет иностранных государств был заменен иммунитетом ограниченным, функциональным.

Функциональный иммунитет распространяется только на то имущество иностранного государства,

которое непосредственно необходимо ему для выполнения властных суверенных функций за границей и не распространяется на имущество, используемое, в частности, для коммерческих целей. Например, Франция, суды которой наложили арест на 7,5% акций ВГТРК в Euronews S.A., признает концепцию функционального государственного иммунитета.

**«Хорошая новость для всех российских компаний — потенциальных жертв возможных арестов: решения нижестоящих судов об аресте имущества иностранных государств в той же Франции зачастую отменяются вышестоящими судами»**

Однако даже при таком узком понимании государственного иммунитета во Франции и других европейских странах возникает вопрос: какое отношение к решению Гаагского третейского суда против России имеет ВГТРК? Как известно, она является самостоятельной компанией, созданной в форме федерального государственного унитарного предприятия. Означает ли такая практика, что за долги государства будут отвечать российские компании с государственным участием?

### НЕВИНОВНЫЕ ДОЛЖНИКИ

Исходя из концепции международного права о государственной институции (state instrumentality) такая ответственность возможна. Признав компанию государственной институцией, т.е. частью госу-

дарства, суды обращают взыскание по долгам государства на имущество этой компании.

Критерии, по которым организация может быть отнесена к государственной институции, не являются четкими, и в каждом случае суды разбираются с этим вопросом исходя из обстоятельств конкретного спора. Принципиальным является вопрос, насколько самостоятельна

организация в принятии решений и осуществлении тех функций, для которых она создана.

Судебный акт, на основании которого арестованы принадлежащие ВГТРК 7,5% акций французской Euronews S.A., пока не был обнародован. Однако можно предположить, что французские суды руководствовались тем, что все имущество ФГУП «ВГТРК» является собственностью России, руководитель ВГТРК назначается на должность президентом РФ, предусмотрены механизмы контроля и определения направлений деятельности компании со стороны российских государственных органов.

Итак, если имущество ВГТРК во Франции было арестовано, есть ли риск того, что имущество иных компаний с государственным участием может быть арестовано по той же причине?

### КТО СЛЕДУЮЩИЙ?

Такой риск существует. Разумеется, речь идет о таких компаниях, которые иностранные суды могут признать государственными институциями. К ним в первую очередь могут быть отнесены российские государственные корпорации, в которых есть 100-процентная доля государства и существенные механизмы госконтроля. Такие же компании, как «Роснефть», «Газпром» или Сбербанк, рискуют значительно меньше и, скорее всего, смогут избежать ареста активов. Главная причина — высокая степень хозяйственной независимости от государства и статус публичных компаний.

Хорошая новость для всех российских компаний — потенциальных жертв возможных арестов: решения нижестоящих судов об аресте имущества иностранных государств в той же Франции зачастую отменяются вышестоящими судами. Причина проста: вопросы ограничения государственного иммунитета во всех правовых системах являются юридически неоднозначными. Кроме того, они с очевидностью могут повлечь ответные меры со стороны иностранного государства, чье имущество было арестовано. Вопрос перестанет быть сугубо юридическим и перейдет в сферу политики. Россия и государственные компании могут обжаловать аресты и использовать эти факторы в свою пользу.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

**ДОМ МУЗЫКИ**

**МИРОВОЙ ТУР**  
ДИРИЖЕР: ШИ-ХУН ЯНГ  
\* ЖИВОЙ КОНЦЕРТ

**21 НОЯБРЯ**  
СУББОТА 14:00 и 19:30  
СВЕТЛАНОВСКИЙ ЗАЛ

**ЭПИЧЕСКАЯ ДРАМА**  
**Ф.Ф. КОППОЛЫ**  
НА БОЛЬШОМ ЭКРАНЕ В HD

**БЕССМЕРТНАЯ МУЗЫКА**  
**НИНО РОТА** В ИСПОЛНЕНИИ  
СИМФОНИЧЕСКОГО ОРКЕСТРА

**19-00.ru** ЗАКАЗ И ДОСТАВКА ЛУЧШИХ БИЛЕТОВ (499) **685-19-00**

**parter.ru** ЗАКАЗ БИЛЕТОВ (495) **258 00 00** 12+

000 «Контрамарка», ИНН 7718576717, ОГРН 1067746337185, 107014, Матросская Тишина, д. 23, стр.1

000 «СТС Эвентим РУ», ИНН 7714638401, ОГРН 1067746332554, 125040, г. Москва, Ямского поля 3-я улица, д. 28

КОРРУПЦИЯ За что россиян снимают с Олимпиады

# Допинг без границ

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ

Легкоатлетов из России стоит отстранить от соревнований, в том числе Олимпийских игр-2016, считает Всемирное антидопинговое агентство. Его комиссия пришла к выводу, что власти фальсифицировали результаты допинг-проб.

## СНЯТЬ С ОЛИМПИАДЫ

Независимая комиссия Всемирного антидопингового агентства (WADA) в понедельник призвала дисквалифицировать Всероссийскую федерацию легкой атлетики (ВФЛА) и запретить всем российским легкоатлетам участвовать в международных соревнованиях до тех пор, пока не будет доказано, что российские спортсмены не употребляют допинг. Об этом было объявлено руководителями антидопингового расследования WADA на пресс-конференции в Женеве.

Комиссия призвала дисквалифицировать легкоатлетов в том числе и на время проведения летних Игр-2016 в Рио-де-Жанейро. Своевременная реакция российских чиновников поможет ВФЛА избежать дисквалификации на крупнейшие соревнования, подчеркивают авторы доклада во главе с Ричардом Паундом.

Среди других рекомендуемых мер: лишение Московской антидопинговой лаборатории WADA аккредитации, увольнение ее директора Григория Родченкова и пожизненная дисквалификация десятка тренеров и спортсменов. Среди названных имен — олимпийская чемпионка-2012 и чемпионка мира в беге на 800 м Мария Савинова и бронзовая медалистка ОИ-2012 на той же дистанции Екатерина Поистогова. Кроме того, WADA рекомендовала пожизненно дисквалифицировать бегунью Анастасию Баздыреву, Татьяну Мязину и Кристину Угарову, а также тренеров Алексея Мельникова, Владимира Казарина, Владимира Мохнева и Виктора Чегина и специалиста международного уровня по антидопинговой работе Сергея Португалова.

Рекомендации комиссии WADA необязательны, но один из ее членов, Ричард Макларен, заявил Би-би-си, что рассчитывает, что они будут приняты Международной федерацией легкой атлетики (IAAF). Федерация уже объявила, что рассматривает вопрос о временном или полном исключении из своего состава ВФЛА.

## ОБВИНЕНИЯ В ДОПИНГЕ

Доклад был подготовлен по итогам расследования, которое заняло около 11 месяцев. Поводом для его начала стал показ в декабре прошлого года «Первым каналом» немецкого телевидения документального фильма, в котором российских спортсменов



Один из сотрудников лаборатории признался, что спецслужбы контролировали деятельность проверяющих и в ходе зимней Олимпиады в Сочи в 2014 году

и чиновников обвиняли в массовом использовании допинга. Согласно данным журналистов, российские атлеты были вынуждены отчислять 5% от своих доходов на покрытие взятки чиновникам от спорта, которые занимались фальсификацией допинг-тестов. Признания в этом сделали дисквалифицированная до 2023 года метательница диска Евгения Печерина и лишенная за допинг звания победителя Лондонского марафона 2011 года Лилия Шобухова, которая заявила, что заплатила €450 тыс. за сокрытие своего положительного допинг-теста.

Обнародованный в понедельник 323-страничный доклад — лишь часть выводов комиссии, заявил Паунд: до конца года будут опубликованы еще две части расследования. В дальнейшем делом займется Интерпол, расследование возглавит представитель французской полиции Рено ван Рюмбек.

## ГОСУДАРСТВЕННОЕ ВМЕШАТЕЛЬСТВО

По словам Паунда, все указывает на то, что в России существует допинговая программа, поддерживаемая государством. «Недумаю, что может быть какое-то иное объяснение, — заявил он на пресс-конференции. — И не может быть, чтобы министр спорта Виталий Мутко не знал о происходящем. А значит, он замешан. Вполне возможно, что

мы имеем дело с наследием советской системы».

Министерство спорта прямо вмешивалось в деятельность антидопинговых проверяющих, рассказали комиссии опрошенные сотрудники антидопинговой лаборатории и спортсмены. «Когда комиссия спрашивала, кто отдавал лабораторию указания о манипуляции с конкретными пробами, персонал лаборатории ответил: «Нет нужды [называть имена], потому что все инструкции шли напрямую из Минспорта», — указывается в докладе. Сотрудники лаборатории вынуждены были скрывать положительные допинг-пробы российских спортсменов по требованию властей, считают в комиссии.

Директор Московской антидопинговой лаборатории Родченков лично отдал приказ об уничтожении 1417 допинг-проб перед проверкой WADA в декабре прошлого года, считают проверяющие. Это было сделано за три дня до прибытия в Москву ревизии. «После прибытия специалистов выяснилось, что в лаборатории хранятся только 3 тыс. проб, несмотря на то что в ней могут храниться 8–10 тыс. образцов», — говорится в отчете. Специалисты комиссии отметили, что эти действия «навсегда» уничтожили возможность комиссии выяснить, находились ли в лаборатории положительные пробы.

Кроме того, в WADA заявили, что московскую лабораторию регулярно посещали сотрудни-

ки ФСБ. Представители комиссии утверждают, что ее директор был вынужден встречаться с представителем службы еженедельно. Один из сотрудников лаборатории также рассказал представителям WADA о прослушке, которую якобы вели спецслужбы. Комиссия выяснила, что сотрудники общались с сотрудниками ФСБ после посещения семинаров WADA. Помимо этого один из сотрудников лаборатории признался, что спецслужбы контролировали деятельность проверяющих и в ходе зимней Олимпиады в Сочи в 2014 году.

«Прямое вмешательство в дела лаборатории российских властей ставит под сомнение ее независимость. Многие пробы, которые были взяты в лаборатории, должны быть признаны подозрительными», — заключили в WADA.

Комиссия пришла к выводу, что «повсеместное бездействие» со стороны Международной ассоциации легкоатлетических федераций (IAAF) и Российского антидопингового агентства «Русада» фактически привело к саботажу Олимпиады в Лондоне в 2012 году. Обе организации игнорировали данные о применении запрещенных препаратов российскими легкоатлетами. «В итоге Олимпийские игры в Лондоне были в каком-то смысле саботированы из-за участия в них тех спортсменов, которые не имели права соревноваться», — заявили представители WADA.

## РЕАКЦИЯ РОССИИ

Министр Мутко коротко прокомментировал агентству «Р-Спорт» выводы расследования: «Завершила работу комиссия, которая была создана WADA. Она дала документ, в котором описываются различные вещи и даются выводы, на основании которых сделаны определенные рекомендации. Не нужно путать, комиссия не имеет права кого-либо отстранять. Мы дадим пресс-релиз по итогам пресс-конференции». Позже «Интерфаксу» он заявил, что уничтожение допинг-проб в московской лаборатории проводилось в соответствии с нормами WADA. «Это делалось с ведома WADA, которое спустило циркуляр. Там есть процедура, спустили: «С такого-то момента пробы сохраняйте». По остальным не было указаний, и они были уничтожены», — сказал он.

И.о. президента ВФЛА Вадим Зеличенко заявил «Р-Спорт», что рекомендация дисквалифицировать россиян противоречит правилам организации IAAF. «Этот вопрос должен рассматриваться советом организации, который состоится в ноябре. Нам никто не говорил, что он включен в повестку заседания», — сказал он. По словам Зеличенко, должно быть доказано, что нарушения совершала федерация, а не отдельно взятые спортсмены. Новое руководство федерации к злоупотреблениям не причастно, также сказал он. ▣

**МНЕНИЕ**



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

**ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,**  
доктор экономических наук, директор Центра исследований  
постиндустриального общества

## Санкционный угол: как Россия превращается в изгоя

*Экономические санкции вовсе не норма для мирового сообщества. Делая иной вывод, российские государственные деятели обманывают сами себя и создают условия для изоляции страны.*

### ЭКОНОМИКА ВОЙНЫ

Осенью в Сочи прошло заседание Валдайского клуба. Родившаяся для обсуждения повестки интеграции России в мир площадка, по крайней мере, с 2008 года превратилась в место дебатов о холодной войне — сначала вообразимой, а потом и почти реальной. В этом году эксперты клуба «посоветовали готовиться к долгой эпохе санкций и гибридных войн». Это подчеркнул и президент Владимир Путин («реальность современной глобальной экономики — это торговые и санкционные войны, [которые] используются в том числе и как инструмент недобросовестной конкуренции»). Такая новаторская трактовка достойна комментария.

Мировая политика никогда не была полем одного лишь равноправного сотрудничества, интеграции и взаимопомощи. Конфликты между государствами

происходили всегда — и всегда в них переплетались геополитические и экономические аспекты. Всегда страны имели союзников, которым многое прощалось, и оппонентов, с которыми они предпочитали разговаривать с жестких позиций. Считать, что именно сейчас в этом мире что-то резко поменялось, — как минимум допускать существенное преувеличение.

Стоит заметить, что на протяжении столетий экономические разногласия сплошь и рядом вызывали политические и даже военные реакции. Формула о «дипломатии канонерок» стала знаменитой после морской блокады Венесуэлы военными судами США, Великобритании и Германии в 1902–1903 годах в ответ на отказ Венесуэлы платить по долгам. Франция и Бельгия в 1923 году оккупировали Рурскую область по причине срыва Германией репарационных платежей. Великобритания и Франция решились на военную интервенцию в 1956 году, после национализации Египтом Суэцкого канала. Сегодня ничего подобного в мире не происходит. Экономические проблемы остаются очень значимыми, но противо-

речия в данной сфере практически не решаются с позиций силы. Войны за обладания ресурсами и территориями остались в прошлом, и на этом фоне российское крымское «приключение» выглядит шокирующим исключением. Утрата войной экономической основы — фундаментальная черта глобальной политики XXI века.

### БИТВА САНКЦИЙ

На политические провокации все чаще даются экономические ответы, хотя в этом тоже нет ничего нового. Еще в 1917 году в США приняли Trading with the Enemy Act, легализовавший торговые эмбарго против стран, с которыми Америка находится в состоянии войны или которые реализуют в отношении США недружественную политику. В XX веке торговые и финансовые санкции стали очень распространены: им подвергались более 50 стран, причем в некоторые годы одновременно под санкциями развитых держав находилось до 30 государств. Сегодня их число намного меньше — всего девять стран, причем две из них, подвергнутые ранее самым комплексным санкциям (Куба и Иран), выходят из этого режима в текущем году. Санкции, примененные в 2014 году к России, объективно являются достаточно мягкими и катастрофически на экономику страны не влияют.

Современный мир, хотя он остается миром политического неравенства и противоречий, никак не стоит называть миром беспредела и санкций. С 1974 года действия, направленные на пресечение торговли с той или иной страной третьих государств, подпадают под определение агрессии. Несмотря на то что в мире сохраняется практика отказа от экспорта в «подсанкционные» страны тех или иных товаров, сегодня число запретов на импорт находится на историческом минимуме. Россия только потому и смогла ввести свои знаменитые

«продовольственные» санкции, что оборот сельскохозяйственной продукции практически не регулируется нормами ВТО, в противном случае «антисанкции» были бы немислимы.

### СВОЙ ПУТЬ В ТУПИК

В современном мире санкции не становятся правилом. Делая иной вывод, российские политологи и государственные деятели обманывают сами себя, выдавая вид, открывающийся из санкционного угла, за глобальную картину. И начинают ограничивать свободу выбора собственных граждан, «национализировать» элиты, превращать страну во все более автаркическое сообщество. Представляя санкции как «важнейший инструмент мировой политики», мы невольно солидаризируемся с теми странами, к которым они применяются или применялись, тем самым ускоряя свою трансформацию в глобального изгоя. Склонность формирующегося общественно-политического сознания к резкому противостоянию подталкивает политиков к новым неадекватным действиям. Обоснование на «теоретическом» уровне естественности санкций в международных отношениях XXI века не столько позволяет адекватно понять глобальное устройство, сколько дает основание не интересоваться им, отмахиваясь от идущих в мире процессов.

Концептуальная новация Валдайского клуба интересна прежде всего потому, что знаменует собой новый этап мифологизации отечественной политической мысли. В «базовом тренде» 2000-х годов доминировали попытки обосновать уникальность России, аргументировать то, что страна может не подчиняться общим правилам, строить особые формы демократии, специфическим образом организовывать взаимодействие государства и гражданского общества. При этом они предпринимались именно под лозунгом того, что мир не может быть уни-

фицирован и некоторые кажущиеся «общими» закономерности не столь уж и глобальны. Сегодня мы видим совсем иную попытку: выдать аномальное положение, в котором оказалась Россия, за новую норму современного мира. Санкции, примененные к нам, оказываются, вовсе не девиация, а суть формирующегося мирового порядка. Применение силы для захвата части соседнего государства, как выясняется, не нарушение международного права, а воплощение новых принципов.

Международное право и международные правила только лишь усложняются и становятся более комплексными и сложными. Расширяется пространство коллективных действий (ни одна односторонняя акция, в которых Россия обвиняет Запад, на деле не является такой уж «односторонней»). Растет число эффективных региональных организаций. На все это, разумеется, можно не обращать внимания, полагая, что именно наша повестка дня тождественна глобальной. Но это будет такой же ложью, как и, например, сообщения северокорейских властей о том, что атлеты из этой страны выигрывают командный зачет на Олимпийских играх.

Санкции, которые западные страны ввели против России, безусловно, не способствуют развитию отечественной экономики и ограничивают финансовые возможности страны. Но, на мой взгляд, в этой ситуации нужно сделать все необходимое для того, чтобы они не отразились, по крайней мере, на наших ментальных способностях и не извратили наше сознание до того состояния, которое будет полностью несовместимо с современным миром. Экономические реалии меняются довольно быстро, а фобии и мифы порой живут десятилетиями.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.



ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

**ГЛАВНАЯ НАГРАДА ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В БИЗНЕСЕ\***

[www.awards.rbc.ru](http://www.awards.rbc.ru)

3 декабря, Four Seasons, Москва

Партнер номинации  
«Предприниматель года»



Эксклюзивный партнер  
премии



Специальный партнер  
премии



Партнер номинации  
«Сделка года»



ЯКОВЛЕВ & ПАРТНЕРЫ  
ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Партнер номинации  
«Благотворительность»



\*Среди наград, присуждаемых холдингом РБК: Фор Сизонс; Найт Фрэнк; Пиаже; Представительство АК СОО «ВЕСПЕР РИЭЛ ЭСТЕЙТ ЛИМИТЕД». Реклама. 18+

# БИЗНЕС | ТАБАЧНЫЙ РЫНОК

Почему дорожают сигареты

## Две пачки по цене трех

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

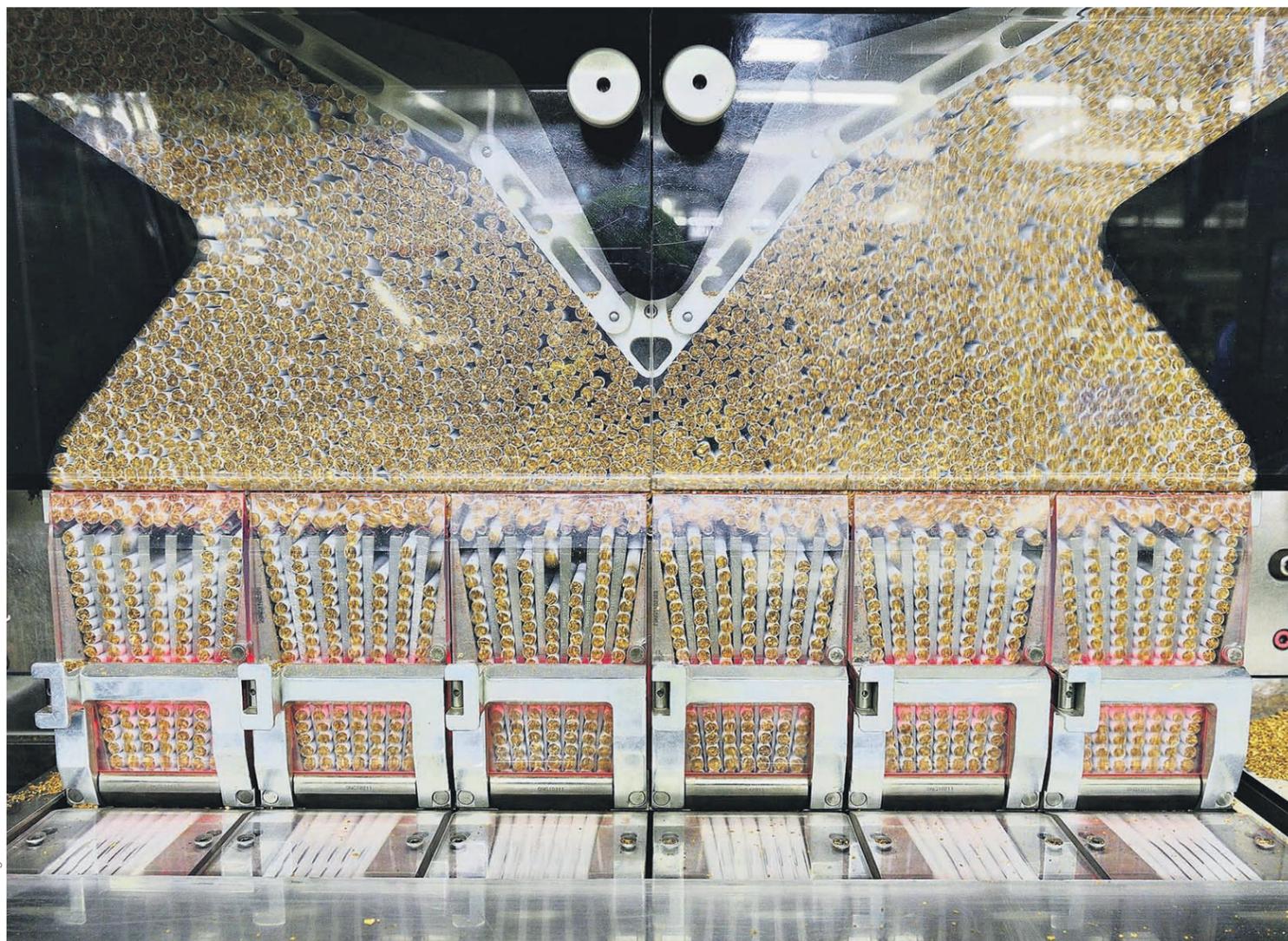
**Девальвация рубля и рост акцизов привели к тому, что цены на сигареты зарубежных торговых марок выросли за год на 20%, а за полтора — почти на 30%. Некоторые марки подорожали гораздо сильнее.**

### АКЦИЗ И ДОЛЛАР ВИНОВАТЫ

С 1 ноября этого года все ведущие табачные производители в очередной раз повысили максимальные розничные цены (МРЦ) на сигареты, свидетельствуют данные Федеральной налоговой службы (ФНС), где табачники обязаны регистрировать любые изменения цен на свой товар. Производители сигарет имеют право повышать цены не чаще раза в месяц, и новые цены на те или иные марки сигарет регистрируются в ФНС ежемесячно, однако сами табачные компании говорят о трех основных волнах повышения цен в 2015 году: сразу после Нового года, летом и сейчас — в октябре—ноябре.

Если использовать самые свежие данные Росстата по средним потребительским ценам, то стоимость пачки сигарет с фильтром зарубежных торговых марок в октябре 2015 года составила 85,6 руб., что на 20% больше, чем в октябре 2014-го (см. график). А с мая прошлого года (в июне была введена слепая выкладка сигарет в магазинах и запрещена продажа сигарет в ларьках) пачка подорожала почти на 30%.

Однако цена на некоторые зарубежные марки экономсегмента выросла намного сильнее: в отдельных случаях рост превысил 50%, то есть по цене трех пачек теперь можно купить только две. Так, пачка сигарет «Оптима»



Сигарет в России производится все меньше, и стоят они все дороже

31,6%), Kent HD (BAT) подорожал с 87 до 110 руб. (плюс 26,4%).

Рост цен на сигареты производители объясняют увеличением акцизных платежей на 30% с начала 2015 года и девальвацией рубля. Практически все сырье, используемое для производства сигарет, вплоть до фильтров и си-

странной валюте. Падение российского рубля оказывает негативное влияние на их финансовые показатели, и они не могут не учитывать этот фактор при определении своей ценовой стратегии на российском рынке, поясняет глава информационного агентства «Русский табак» Максим Королев: «Обвал рубля в конце 2014 года съел значительную долю прибыли международных табачных компаний, они вынуждены были закладывать эти потери, равно как и курсовые риски, в свою стратегию в 2015 году».

### БОРЬБА ВСЛЕПУЮ

Вступление в силу так называемого антитабачного закона, ограничившего места, где можно продавать табак и курить, лишило табачные компании многих инструментов маркетинговой борьбы. Так, в июне 2014 года начал действовать запрет на продажу сигарет в ларьках и на открытую выкладку пачек в магазинах. В мае 2014 года, перед началом работы в условиях «слепого рынка», представители BAT и JTI прогнозировали, что рыночная доля компаний отныне останется неизменной из-за невозможности маркетинговых активностей. Однако рыночные доли компаний

продолжают меняться, свидетельствуют данные двух табачных компаний, основанные на розничном аудите Nielsen, с которыми ознакомился РБК.

Из-за запрета большей части маркетинговых акций основная борьба за потребителя теперь идет в рамках ценовой стратегии, поясняет собеседник в одной из табачных компаний: «Раньше отдел маркетинга вел самостоятельную политику, разрабатывал и реализовывал собственные акции в под-

держку тех или иных брендов, теперь маркетинговые менеджеры работают в жесткой связке с финансовым отделом, пытаются разработать максимально выигрышную стратегию».

Наиболее успешно с точки зрения увеличения доли в итоге сработали Philip Morris и «Донской табак». Philip Morris по итогам девяти месяцев 2015 года увеличил свою долю в натуральном выражении на 0,9 п.п., до 28,83%, «Донской табак» — на 0,38 п.п., до

**Четыре из пяти крупнейших производителей сигарет в России (JTI, Philip Morris, BAT и Imperial Tobacco) являются международными компаниями, считающими свою выручку и прибыль в иностранной валюте**

(производитель — Philip Morris) летом 2014 года стоила 44 руб., а цена, установленная на ноябрь 2015 года, составляет уже 69 руб. (рост 56,8%). Пачка «Золотого кольца» (Imperial Tobacco) подорожала за полтора года с 49 до 74 руб. за пачку (рост 51%). Стоимость сигарет Saint George (JTI) поднялась с 43 до 69 руб. за пачку (рост 60,5%).

Дорогие марки также выросли в цене значительно. Пачка красного Marlboro (Philip Morris) за полтора года подорожала с 83 до 110 руб. за пачку (плюс 32,5%), Camel (JTI) вырос с 76 до 100 руб. за пачку (плюс

гаретной бумаги, не говоря уже о самом табаке, закупается за валюту и импортируется в Россию. Однако, как выросли издержки табачных производителей, неизвестно: табачные компании никогда не комментируют вопросы, связанные с себестоимостью продукции и ценообразованием, ссылаясь на коммерческую тайну.

Четыре из пяти крупнейших производителей сигарет в России (JTI, Philip Morris, BAT и Imperial Tobacco) являются международными компаниями, считающими свою выручку и прибыль в ино-

### Падают, но медленно

По данным Федеральной налоговой службы, в 2014 году российский табачный рынок сократился на 10,4%, до 315 млрд сигарет. Еще в середине года в JTI прогнозировали снижение рынка по итогам 2015 года на 9–11% в натуральном выражении, но теперь ожидают снижения примерно на 7%, рассказали РБК в пресс-службе компании. По данным Philip Morris, российское производство сигарет по итогам девяти месяцев 2015 года по сравнению с аналогич-

ным периодом 2014-го сократилось на 5,7%, до 219,3 млрд сигарет. Падение в компании объясняют в первую очередь ростом цен из-за повышения ставок акциза, а также снижающейся покупательной способностью населения на фоне ослабления экономики. Тем не менее по итогам девяти месяцев в компании отметили «тренд на устойчивость сигаретного рынка» и пересмотрели прогноз по падению рынка: летом компания заявляла о 8–10%, теперь — о 7%.

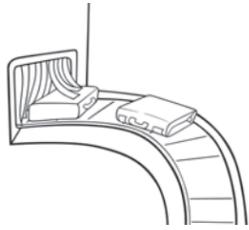
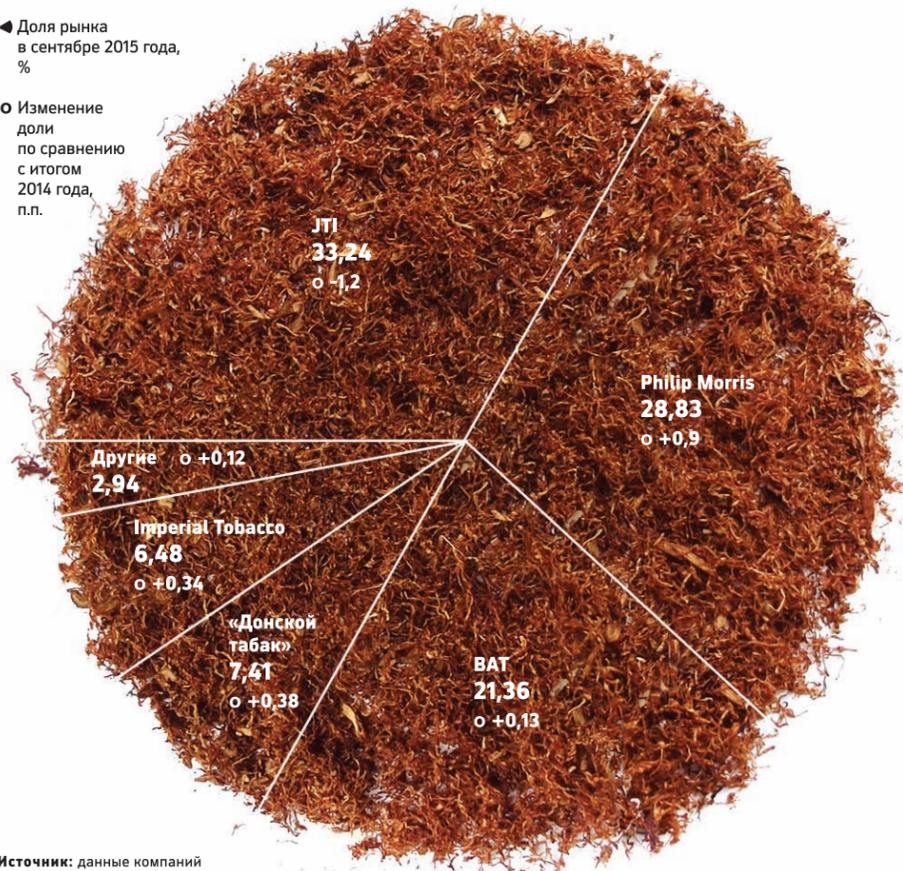


ФОТО: Depositphotos

### Крупнейшие производители сигарет в России

◀ Доля рынка в сентябре 2015 года, %

○ Изменение доли по сравнению с итогом 2014 года, п.п.



Источник: данные компаний на основе розничного мониторинга Nielsen

7,41%. Больше всего в доле потерял лидер российского табачного рынка — компания JTИ: ее доля сократилась на 1,2 п.п., до 33,24%. Однако общую расстановку сил это не изменило: за JTИ с существенным отрывом следует Philip Morris и ВAT (21,36%, рост на 0,13 п.п.).

Компании Philip Morris и «Донской табак» смогли увеличить свои доли, в частности, благодаря тому, что они до антитабачного закона и кризиса активно развивали экономсегмент, считает Королев. Переток части ку-

рильщиков в экономсегмент помог этим компаниям. Так, Philip Morris принадлежит самая продаваемая марка экономсегмента — Next. «В настоящее время потребитель мигрирует в бюджетный и экономичный сегменты — те сегменты, где продукция «Донского табака» представлена лучше всего», — говорит директор табачного бизнес-комплекса ООО «Группа «Агроком» («Донской табак») Сергей Романов.

В JTИ говорят, что снижение рыночной доли компании стало результатом сознательной стра-

тегии, ориентированной на поддержание маржинальности. «Незначительное снижение доли JTИ за

дент JTИ Россия по корпоративным отношениям и коммуникациям Сергей Киселев. — Оно связано

### Практически все сырье, используемое для производства сигарет, вплоть до фильтров и сигаретной бумаги, не говоря уже о самом табаке, закупается за валюту и импортируется в Россию

последние 12 месяцев не повлияло на лидерскую позицию компании на рынке, — отмечает вице-прези-

исключительно с возросшей активностью конкурентов в низшем ценовом сегменте путем вывода

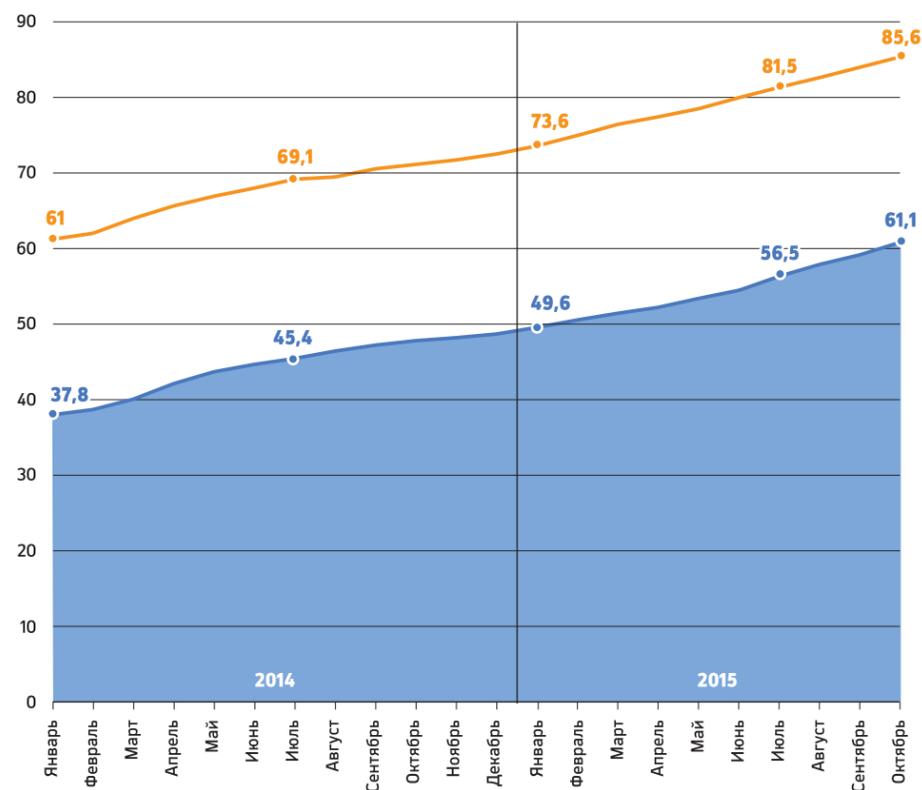
на рынок значительно дисконтированной продукции в больших пачках [пачки с увеличенным количеством сигарет]. Мы сознательно откладывали наш выход в этот низкорентабельный сегмент, но сейчас включаемся в него с намерением получить долю, сопоставимую с нашей долей рынка в целом». При этом, по словам Киселева, совокупная доля более дорогих марок компании (Winston, LD, Camel, Glamour, Mevius, Sobranie) за последние 12 месяцев выросла на 0,1 п.п., до 23,8% от общего объема рынка. ■

### Как меняется розничная цена на сигареты с фильтром

Руб. за пачку

— Отечественные сигареты

— Сигареты зарубежных брендов



Источник: Росстат



### III Профессиональная конференция Коммерческие медицинские центры – 2015. Итоги и прогнозы

Спонсор:



Москва, The St. Regis Moscow Nikolskaya\*

12 ноября 2015 г.

Среди спикеров:



Евгений Рабцун  
Центр семейной медицины



Вадим Вишняков  
Клиника «Медицина»



Елена Латышева  
ГМК «Эксперт»



Сергей Морозов  
Европейский Медицинский Центр



Влада Сайфетдинова  
Альфа-Центр Здоровья



Сергей Бешев  
Доктор Рядом



Сергей Лих  
IPT Group\*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

\* Сент Реджис Москва Никольская, ООО «Ай Пи Ти Групп». Реклама. 16+

ТЭК В России начинаются тестовые торги новым эталонным сортом нефти

# Отвязаться от Brent

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

В ноябре стартуют тестовые торги новым эталонным сортом нефти российских компаний. Он должен повысить ее стоимость и отвязать ее от котировок Brent, а также исполнить давнее пожелание Путина о торгах за рубли.

## ТЕСТОВЫЕ ТОРГИ

Идея создания российского нефтяного эталона существует уже несколько лет. Сейчас нефть российских сортов Urals и ESPO (нефть, поставляемая по трубопроводу ВСТО) продается с дисконтом по сравнению с североморской Brent из-за отсутствия единого и прозрачного механизма ценообразования и гарантии поставок. Введение эталона, как считают чиновники, сделает российские сорта более ликвидными и снизит дисконт. Чтобы российский сорт признавался как ценовой ориентир покупателями на международном рынке, нужно, чтобы он торговался на бирже по прозрачной и понятной цене, транспортировка и объемы поставок нефти гарантировались всем участникам торгов, а объем торгов должен составлять не менее 10–15 млн т в год, или 3 млн барр. в сутки.

В июне 2014 года при Минэнерго была создана рабочая группа под руководством замминистра Кирилла Молодцова с участием представителей нефтяных компаний и профильных ведомств, где прорабатываются условия создания эталонного сорта нефти. Как отмечал в сентябре текущего года на конференции по глобальным рынкам нефтепродуктов Молодцов, Минэнерго рассчитывает, что первые торги новым сортом пройдут до конца 2015 года — середины 2016 года. Сначала будут тестовые сессии, потом — фактические торги. Будет ли это Russian Urals или ВСТО — вопрос, который еще предстоит решить», пояснил замминистра.

Сейчас, как следует из презентации руководителя Санкт-Петербургской биржи (СПбМТСБ) Алексея Рыбникова, с которой ознакомился РБК, сформированы общие условия поставки российской нефти на экспорт через Санкт-петербургскую биржу, разработаны правила клиринга и организованных торгов, спецификация фьючерса, а также доработано программное обеспечение для торгов. Проводятся обучающие семинары для нефтяников и других участников рынка. «Мы собираемся до конца 2016 года запустить торги российским сортом экспортной нефти», — сказал РБК первый вице-президент СПбМТСБ Михаил Темниченко. — До конца текущего года будут организованы пробные торги».

Проект, о котором он говорит, предусматривает биржевую торговлю поставочными фьючерсными контрактами на российскую

## Нефть и биржа



Источники: Санкт-петербургская международная товарно-сырьевая биржа, Минфин, РБК

экспортную нефть, обеспеченными транспортировкой. В результате появится определяемая рынком прямая котировка, которая позволит создать биржевой механизм определения справедливой цены на российскую нефть — без привязки к иностранным эталонам (бенчмаркам), добавил Темниченко.

Согласно графику из презентации Рыбникова, запуск тестовых торгов пройдет с октября по декабрь 2015 года. Первые продажи пройдут в ноябре, уточнил РБК начальник управления контроля топливно-энергетического комплекса Федеральной антимонопольной службы Дмитрий Махонин (ФАС входит в рабочую группу при Минэнерго).

По словам Темниченко, есть два варианта развития торговли: одновременный запуск двух контрактов — на Urals (в портах в Усть-Луге и Приморске) и ESPO (в дальневосточном порту Козьмино) — и запуск фьючерса первоначально только на Urals. Во втором случае цена на других направлениях — из порта Козьмино (ESPO) и портов Черного моря (Urals) — будет определяться с учетом дополнительных расходов к цене фьючерса.

Темниченко утверждает, что уже прошли переговоры как с крупными поставщиками нефти, так и с рядом ее потенциальных покупателей: трейдеров и зарубежных потребителей, — а также с теми компаниями, которые хотели

бы покупать российскую нефть, но не имеют возможности выходить на электронные торги и тендеры крупных российских компаний.

Мировая практика показывает, что для превращения сорта нефти в полноценный ценовой бенчмарк поток должен быть примерно 3 млн барр. в сутки, говорит Махонин из ФАС. По данным СПбМТСБ, объем одного поставочного контракта составит 100 тыс. т (720 тыс. барр.). Через биржу может продаваться 5–10 танкеров (3,6–7,2 млн барр.) нефти в месяц, большая часть объема торгов — это «бумажная» фьючерсная торговля, добавляет близкий к бирже источник РБК. Например, марка Dubai вообще не имеет физических поставок.

## МЕЧТА МЕЛКОГО ТРЕЙДЕРА

Вице-президент Argus по странам СНГ Вячеслав Мищенко считает, что основными покупателями российской нефти через биржевой механизм могут стать трейдеры и небольшие компании. Сейчас на СПбМТСБ идет торговля нефтью только для нужд внутреннего рынка за рубли и в небольших объемах. Эксперт прогнозирует, что продавцы сырья на экспорт будут осторожно подходить к участию в таких торгах: объемы поначалу могут быть небольшими, так как для поставщиков нефти особенно важна эффективность продаж и возможность удержать свои традиционные рыночные ниши.

Если биржевой фьючерс даст им возможность торговать с премией по сравнению с долгосрочными контрактами и собственными спотовыми продажами, то для них это окажется выгодно.

Фьючерсные торги нефтью на экспорт на СПбМТСБ имеют потенциал, говорит нефтетрейдер одной из крупных зарубежных нефтегазовых компаний, трейдером это выгодно как расширение линейки инструментов торговли нефтью российских сортов. Выгоднее хеджировать Urals напрямую, чем через Brent. Он полагает, что наибольший потенциал по становлению бенчмарка у сорта ESPO (ВСТО), так как сорт Dubai, который считается сейчас бенчмарком, не имеет физической поставки.

Появление российских нефтяных компаний на бирже увеличит ликвидность и позволит хеджировать ценовые риски, добавляет собеседник РБК. «Роснефть» поддерживает торговлю нефтью на экспорт на СПбМТСБ, говорит близкий к компании источник. А вот у «Башнефти» нет лишних объемов для продажи на экспорт на бирже, сказал близкий к ней человек: компании даже приходится покупать дополнительную нефть для переработки на своих заводах.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев сказал РБК, что на внутреннем рынке компания уже торгует нефтью за рубли (см. врез), а комментировать возможность экспортной тор-

говли нефтью на бирже не стал. Представители других крупных компаний — ЛУКОЙЛа, «Сургутнефтегаза», «Газпром нефти» и «Зарубежнефти» — не ответили на запросы РБК.

До открытия торгов следует предусмотреть целый ряд условий, в том числе по рублевым расчетам за поставки, предупреждает собеседник в «Роснефти». В частности, Банк России должен обеспечить клиринг для расчетов в иностранной валюте без участия банков-корреспондентов США и Европы. Также необходимо создать независимые от США торговые системы и предоставлять льготные рублевые кредиты тем покупателям, которые приобретают нефть на бирже с расчетами в рублях. Ну и напоследок, следует обеспечить ликвидность биржевого рынка рубля. Но изначально физические поставки нефти будут оплачиваться в долларах, говорит Темниченко из СПбМТСБ, а в рублях — только маржа с фьючерсов (торги без физической поставки — РБК). Впрочем, Махонин из ФАС считает, что уже сейчас должна быть предоставлена возможность оплаты в рублях, несмотря на волатильность российской валюты.

Источник в «Роснефти» сомневается, что биржевые фьючерсы смогут в ближайшее время заменить тендеры компании по продаже нефти. С этим соглашается Махонин: он рассматривает такой вариант только в долгосрочной перспективе. ▀

**ПЕРЕВОЗКИ** Бизнес попросил отложить взимание платы с 12-тонников

# Вступились за грузовики

ЯНА МИЛЮКОВА,  
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

**За неделю бизнес попытается договориться об отсрочке введения платы для грузовиков-12-тонников и последующем снижении этой платы. В противном случае возможны простой грузовиков и обращения перевозчиков в суды.**

## НЕДЕЛЯ НА ДОГОВОРЕННОСТИ

У бизнеса осталась неделя на то, чтобы договориться с чиновниками о моратории на введение платы за проезд 12-тонных автомобилей по федеральным дорогам общего пользования. Она вводится 15 ноября, а решение об этом было принято еще в 2011 году и объяснялось тем, что большегрузные автомобили больше всего разрушают дороги. Деловые организации добиваются отсрочки введения такой платы как минимум на восемь месяцев, указывая на то, что система взимания денег не готова, а ее введение может разогнать инфляцию. Если мораторий не будет введен, перевозчики собираются либо приостанавливать работу, либо оспаривать возможные штрафы в суде. Источник РБК, знакомый с ходом обсуждения, полагает, что в данном вопросе бизнесу вряд ли пойдут на встречу.

В 2016 году в федеральном бюджете заложено почти 40 млрд руб. поступления сумм от владельцев грузовиков-12-тонников. Но сама система взимания платы не гото-

ва, а договоренностей по размеру платы не достигнуто, указывает бизнес-омбудсмен Борис Титов в письме премьеру Дмитрию Медведеву (копия есть у РБК). Титов пишет, что предпринимательское сообщество считает размер платы за возмещение вреда 12-тонниками составляла 3,5 руб. за 1 км пути, она была утверждена в июне 2013 года. Затем было принято решение отсрочить введение платы — с 1 ноября 2014 года на 15 ноября этого года. При этом размер платы был увеличен до 3,73 руб. за 1 км (на фактическую инфляцию за 2013 год). А сейчас Минтранс и Минэкономразвития по поручению Дмитрия Медведева обсуждают возможность ее снижения до 3,06 руб.

Издержки одного предприятия на уплату возмещения вреда могут быть оценены от 120 млн до 721 млн руб. в год в зависимости от пробега транспортных средств по дорогам федерального значения, говорится в заключении Минэкономразвития на проект постановления о снижении размера платы для 12-тонников.

Титов просит рассмотреть возможность нулевой ставки размера платы до 1 июля 2016 года (то есть фактически заморозить плату), а затем снижения платы более чем в три раза — до 1 руб. за километр. Кроме того, он просит пересмотреть принцип взимания платы — сейчас это авансовые платежи — и установить льготы для перевозки «социально значимых групп товаров» и для отдаленных регионов.

## СИСТЕМА НЕ ПРОТЕСТИРОВАНА

За последние четыре недели в аппарат Титова поступило пять обращений от различных предпринимательских сообществ (в том числе от Ассоциации компаний розничной торговли и глав 13 профильных пищевых и агропромышленных ассоциаций), в которых говорится о негативных последствиях введения платы. Например, рост отпускных цен на 1,5–5% и розничных цен на 2,5–3%. Главы ассоциаций просят Титова направить письмо президенту Владимиру Путину с просьбой отсрочить введение сбора до конца 2016 года.

Собирать плату с владельцев грузовиков, как ранее сообщал РБК, компания «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТИТС), с которой заключено концессионное соглашение, планирует через информационную систему «Платон». По данным СПАРК, РТИТС на 50% принадлежит сыну Аркадия Ротенберга Игорю, еще на 50% — бизнесмену Андрею Шипелову и структурам «Ростеха». Перевозчики должны зарегистрироваться на сайте системы и перед рейсом пополнить счет в личном кабинете. Затем либо оформить маршрутную карту, либо установить бортовые устройства, предназначенные для спутниковой фиксации проезда по федеральным трассам.

Но пилотное апробирование системы не проведено. Возникают вопросы, что делать при вынужденном изменении маршрута. Бортовых устройств транспорт-

ным компаниям так и не выдали, а в личном кабинете доступна только информация о количестве зарегистрированных машин, говорит РБК Марина Галявина, советник по правовым вопросам компании «Итеко-Евразия» (400 грузовиков в парке). «Маршрутную карту в программе оформить нельзя — все поля неактивны, пока мы не можем воспользоваться системой даже в режиме тестирования», — сетует Галявина.

«Понимания, как все это будет работать с 15 ноября и по какой ставке, у нас нет до сих пор», — добавляет Галина Чеповская, генеральный директор транспортной компании «Лорри» из Екатеринбурга (800 грузовиков в парке).

Бизнес опасается, что неготовность системы оплаты повышает риски ошибочного начисления штрафов на перевозчиков — а это 450 тыс. руб. за первое нарушение и 1 млн за повторное. На этой неделе проблема взимания платы будет обсуждаться на площадке Минэкономразвития, сообщили РБК два участника совещания со стороны бизнеса. «Мы намерены поднять этот вопрос», — говорит один из собеседников РБК.

## «ФЛЕШМОБЫ НА КОЛЕСАХ»

Вряд ли бизнесу пойдут на встречу, говорит источник, близкий к Росавтодору. «За неделю до ввода системы смешно рассчитывать, что будет обнулен платеж — плата с перевозчиков будет взиматься с 15 ноября, а вот мораторий на штрафы действительно обсуждается», — утверждает он. Как ранее

сообщал РБК, в сентябре 20 крупных транспортных компаний направили письмо в правительство, Госдуму, Минтранс и Росавтодор с просьбой ввести мораторий на штрафы за нарушение новых правил до 1 марта 2016 года.

За Росавтодором сохраняется задача по запуску системы взимания платы «Платон» в установленные сроки и в полном объеме, сообщил РБК представитель Росавтодора. Он отметил, что в проекте федерального бюджета на 2016 год уже заложены средства в размере 39,9 млрд руб., которые предполагается собрать в счет возмещения ущерба дорожной инфраструктуре с 12-тонников.

## СИСТЕМА РАБОТАЕТ

«В данный момент оператор системы обеспечил доставку бортовых устройств по офисам системы по всей стране. Идет выдача бортовых устройств зарегистрированным пользователям, а 10 ноября открывается возможность пополнения лицевого счета пользователя», — передал Александр Советников, генеральный директор РТИТС, через представителя.

«Платежи возможно осуществлять как безналичными переводами с расчетного счета пользователя, так и наличными денежными средствами в кассе любого банка. В ближайшем дни будут открыты все остальные каналы оплаты — личный кабинет и терминал самообслуживания», — добавил он. ▣

Полную версию читайте на [www.rbc.ru](http://www.rbc.ru).

**ВАЛЮТЫ** Форекс-компании прекратят работу в России после Нового года

# Каникулы для дилеров

➔ Окончание. Начало на с. 1

Регулятор также может вернуть компании документы на доработку. Повторный процесс предлицензионной проверки займет еще 60 рабочих дней, отмечает Дригайло.

«Многим форекс-компаниям трудно в столь сжатые сроки выполнить все требования по формированию собственных средств, штата

(только на выдачу справки об отсутствии судимости уходит месяц), закупки ПО», — говорит директор по правовым вопросам Центра регулирования внебиржевых финансовых инструментов и технологий (ЦРФИН) Алексей Евсиков.

## ДРУГИЕ ПРОБЛЕМЫ

Нормальной работе после Нового года помешает и нестыковка по

времени законов о СРО и Forex, говорит Евсиков. Компании, не вступившие в СРО до окончания переходного периода, то есть до 1 января 2016 года, будут вне закона. При этом закон, определяющий порядок аккредитации в Банке России СРО на финансовом рынке, вступает в силу только 11 января 2016-го.

Еще одна проблема кроется в отсутствии специальных номи-

нальных счетов: их особенность в том, что физлица не могут распоряжаться хранящимися там средствами без ведома дилера, поясняет официальный представитель ЦРФИН Анна Каримова. Согласно закону именно на таких счетах должны держать средства форекс-компании. Банки пока не предоставляют такой услуги, а без нее деятельность невозможна, подтвердил Дригайло.

К примеру, Промсвязьбанк планирует запустить специальные номинальные счета со второй половины декабря, сообщили в пресс-службе. Альфа-банк сейчас разрабатывает схему организационно-технической реализации проекта «номинальные счета для форекс-дилеров» и планирует запустить его до конца года, рассказал представитель банка. ▣

**CLASSIFIED** | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике **CLASSIFIEDS** обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70



**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь в удовольствие  
[style.rbc.ru](http://style.rbc.ru)



**Вперед! В деревню!**  
Хотите быть землевладельцем и реализовать свои намерения работать на своей земле?  
В рамках проекта «Вперед в деревню!» мы предлагаем вам земельные участки для приобретения или долгосрочной аренды от собственника в Ступинском районе Подмосковья.  
**+ 7495-670-70064; [www.agro-village.ru](http://www.agro-village.ru)**  
18+

«ЭТО НЕ БУДЕТ КОРОТКИЙ ПЕРИОД»

↓ 6 ноября Россия приостановила авиасообщение с Египтом. Это произошло через неделю после гибели самолета А321 авиакомпании «Когалымавиа», разбившегося над Синайским полуостровом после вылета из Шарм-эль-Шейха. 9 ноября премьер-министр Дмитрий Медведев признал, что запрет полетов связан с тем, что одной из версий гибели лайнера является теракт. На фото: досмотр багажа в аэропорту Шарм-эль-Шейха, 7 ноября



ФОТО: REUTERS

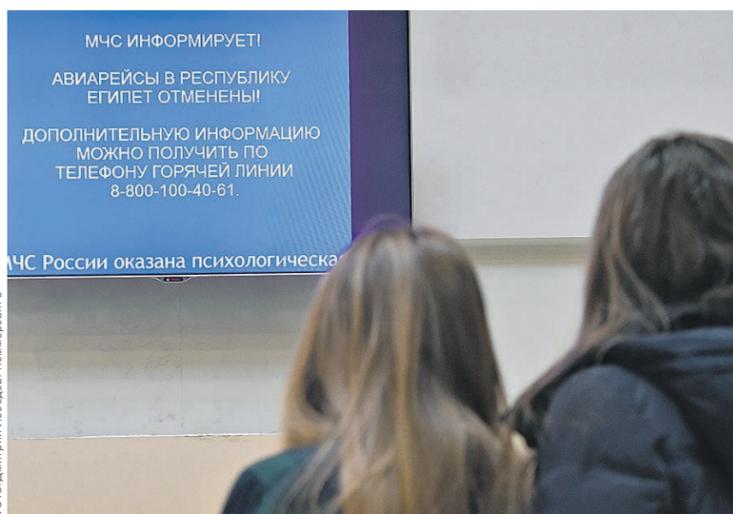


ФОТО: Дмитрий Лебедев/Коммерсантъ



ФОТО: Сергей Кочнев/ТАСС

← В 20:00 6 ноября Росавиация объявила о приостановке всех регулярных, чартерных и транзитных рейсов в Египет. В тот же день туроператоры начали объявлять о временном прекращении продажи туров в Хургаду и Шарм-эль-Шейх. По оценкам Ростуризма, на тот момент в Египте находились около 80 тыс. российских туристов, еще 100 тыс. россиян приобрели туры с вылетом до конца декабря. На фото: пассажиры отмененных рейсов в аэропорту Шереметьево, 7 ноября

↑ Российские власти рассчитывают вывезти большинство российских туристов в течение двух недель. Столько обычно составляет максимальная продолжительность тура. По словам вице-преьера Аркадия Дворковича, возглавившего оперативный штаб по решению вопросов, связанных с приостановкой авиасообщения, россияне будут возвращаться домой по мере завершения отпусков. На фото: зал прилета питерского аэропорта Пулково после приземления рейса из Египта, 7 ноября

**ТУРИЗМ** Оснований для компенсации полной стоимости туров в Египет нет

# Отпуск возврату не подлежит

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**Туристам, которые не смогут отправиться на отдых в Египет, не стоит рассчитывать на возврат полной стоимости туров. Никаких правовых оснований для этого нет, считают Ростуризм и туроператоры.**

Фактические затраты туроператора при аннуляции тура в Египет составили \$1592, сумма к возврату — \$263: такие данные привел РБК в понедельник, 9 ноября, директор подмосковного турагентства VKO Club Евгений Никитин, аннулировавший по просьбе своего клиента тур в Хургаду. По другому аннулированному туру тот же туроператор удержал \$515, пообещав вернуть \$78, приводит пример собеседник РБК.

С подобной ситуацией сейчас рискуют столкнуться многие из тех 100 тыс. россиян, которые уже оплатили туры в Хургаду и Шарм-эль-Шейх, но не смогут отправиться на отдых. Вечером 6 ноября авиасообщение с Египтом было

приостановлено. А в воскресенье, 8 ноября, президент Владимир Путин подписал указ № 553 «Об отдельных мерах по обеспечению национальной безопасности РФ и защите граждан РФ от преступных и иных противоправных действий». В нем, в частности, президент рекомендовал туроператорам и турагентам временно отказаться «от реализации гражданам туристического продукта, предусматривающего воздушные перевозки [...] граждан с территории РФ на территорию Арабской Республики Египет». Подписанный указ, говорится в тексте документа, распространяется на правоотношения, возникшие с 6 ноября 2015 года.

## ЗА ВЫЧЕТОМ РАСХОДОВ

Турфирмам уже в третий раз рекомендуют остановить продажи туров в Египет. Но в предыдущие разы с такой инициативой выступал Ростуризм. В разгар «арабской весны» 29 января 2011 года Ростуризм в «целях обеспечения безо-

пасности российских туристов» выпустил приказ № 13 «О принятии неотложных мер в связи с ситуацией в Арабской Республике Египет». А 15 августа 2013 года, когда после свержения президента Мурси в Египте было введено чрезвычайное положение, Ростуризм опять же «в целях обеспечения безопасности российских туристов» опубликовал информационное письмо.

Из тех документов однозначно следовало, что в Египте на тот момент была угроза безопасности туристов и сохранности их имущества. Когда такая угроза признается, турист в соответствии со статьей 14 закона «Об основах туристской деятельности в РФ» вправе в судебном порядке расторгнуть договор с туроператором или турагентом. И те, если путешествие еще не началось, должны вернуть ему полную стоимость тура.

Если же турист просто расторгает договор с туроператором или турагентом в одностороннем порядке до начала путешествия, то в соответствии со ста-

теей 782 Гражданского кодекса РФ и статьей 32 закона «О защите прав потребителей» турист должен оплатить исполнителю фактически понесенные им расходы. Об этом напоминает на своем сайте Роспотребнадзор.

Директор департамента правового консалтинга управляющей компании сети «Горячие туры» Дмитрий Морозов обращает внимание, что заказчик, то есть турист, должен в соответствии со статьей 781 Гражданского кодекса РФ возместить исполнителю фактически понесенные им расходы и в случае форс-мажора — когда исполнитель не может оказать услугу из-за обстоятельств, за которые ни одна из сторон не отвечает.

## УГРОЗА НЕ ПРИЗНАНА

Признана ли угроза безопасности туристов сейчас? Вот как этот порядок описан в статье 14 закона «Об основах туристской деятельности в РФ»: «Уполномоченный федеральный орган исполнительной власти [то есть Ростуризм]

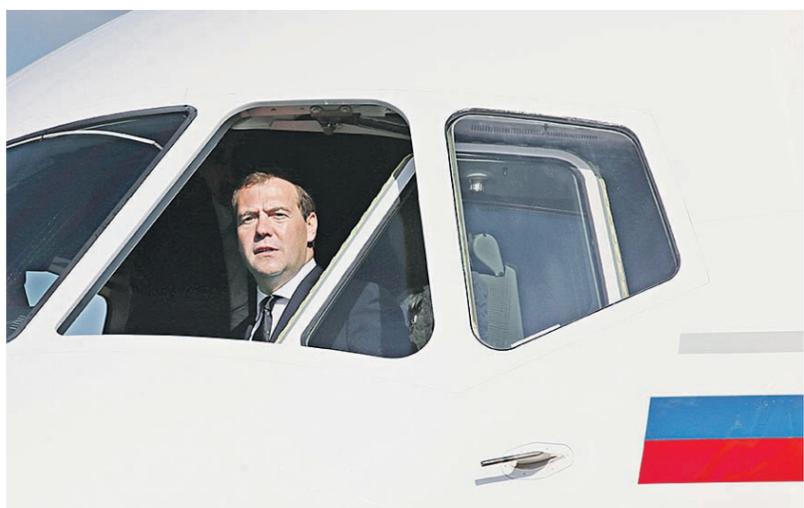
информирует туроператоров, турагентов и туристов [...] об угрозе безопасности туристов [...] в стране (месте) временного пребывания». Существует специальный административный регламент, как ведомство должно сообщать о такой угрозе. В 2011 году в приказе № 13 и в 2013 году в информационном письме руководитель Ростуризма ссылался на такой регламент.

Сейчас же Ростуризм на своем сайте разместил лишь сообщение о том, что указ президента Путина № 553 вступил в силу. В самом тексте указа ничего про угрозу безопасности туристов в Египте не говорится.

Таким образом, никаких правовых оснований для применения статьи 14 закона «Об основах туристской деятельности в РФ» нет, констатирует руководитель правовой службы Ассоциации туроператоров России Надежда Ефремова. По мнению туроператоров, они вправе удерживать фактически понесенные расходы при аннуляции туров.



↑ Вывозить туристов из Египта российские власти решили по британской схеме: сначала россияне летят домой с минимально необходимой ручной кладью, а затем доставляется их багаж. На фото: самолет МЧС России с багажом российских туристов после приземления в аэропорту Внуково, 8 ноября



↑ 9 ноября премьер-министр Дмитрий Медведев (на фото) на совещании с вице-премьерами заявил, что скорого возобновления авиасообщения с Египтом ждать не стоит. «Не нужно предаваться иллюзиям, это не будет короткий период», — сказал Медведев. Премьер добавил, что за выходные из Египта было вывезено около 25 тыс. российских туристов

Туроператоров поддерживает и Ростуризм. Начальник его правового управления Иза Арахамия также заявила РБК, что статья 14 в нынешней ситуации не работает: угроза безопасности туристов в Египте на этот раз официально не признана. Но у туриста есть право обратиться в суд, и уже он примет решение, должен ли туроператор или турагент возместить клиенту полную стоимость тура, отмечает Арахамия, добавляя, что, как правило, суд встает на сторону туриста как наименее защищенной стороны.

В пресс-службе Роспотребнадзора не ответили на запрос РБК.

#### ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВО

Опрошенные РБК юристы с выводами Ростуризма и Ассоциации туроператоров России не согласны. Из буквального толкования указанной статьи не следует, что единственным основанием, дающим право требовать расторжения договора, является публикация информационного письма на сайте Ростуризма, считает старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина. По ее мнению, достаточно наличия обстоятельств, свидетельствующих о возникновении в стране (месте) временного пребывания туристов (экскурсантов) угрозы безопасности.

Для успешного расторжения договора необходимо подтвержде-

ние опасности для туриста, но им является не сообщение Ростуризма об опасности, а принятое органами государственной власти решение, говорит руководитель международно-правовой практики «Чаадаев, Хейфец и партнеры» Анастасия Асташкевич. То есть, полагает юрист, для суда достаточным основанием для признания обоснованности прекращения договора на оказание туристических услуг будет и официальный документ о прекращении авиасообщения, то есть текст указа.

Ильина обращает внимание, что согласно упомянутому административному регламенту сама функция информирования об угрозе безопасности туристов предусмотрена в нескольких видах. В частности, это может быть предоставление информации по запросу потребителя. Туристы могут обратиться с письменным запросом в Ростуризм, это может стать дополнительным доказательством, советует Ильина.

Заместитель председателя коллегии адвокатов «Де-Юре» Антон Пуляев советует туристам внимательно изучить пункт договора, оговаривающий понятие «форс-мажор»: прописано ли там такое условие, как запретительные действия властей. Наличие такого пункта позволяет туроператору отложить исполнение своих обязательств перед туристом на срок, предусмотренный договором. ■

ИНТЕРНЕТ RuTracker предложил своим пользователям оспорить пожизненную блокировку

## Торрент вне закона

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Мосгорсуд вынес решение о пожизненной блокировке RuTracker.org по иску издательства «Эксмо». Компания не будет обжаловать решение суда сама, но предложила сделать это своим пользователям.

#### РЕШЕНИЕ СУДА

Мосгорсуд 9 ноября вынес решение о пожизненной блокировке ресурса RuTracker.org по иску издательства «Эксмо», рассказал РБК исполнительный директор Ассоциации по защите авторских прав в интернете (АЗАПИ; представляет интересы издательства в суде) Максим Рябыко и подтвердил представитель пресс-службе Мосгорсуда. Иск был подан 23 сентября, издательство потребовало RuTracker.org удалить с торрент-трекера раздачи 10 произведений трех авторов — Дмитрия Емца, Алексея Орлова и Алексея Калугина, пояснила РБК представитель АЗАПИ Светлана Гудкова.

**«Поскольку блокировка затрагивает интересы граждан РФ и действует только на территории РФ, то логично будет, если они будут оспаривать решения своих судов самостоятельно»**

Возможность добиться пожизненной блокировки интернет-ресурсов у правообладателей появилась с 1 мая 2015 года, когда в силу вступили поправки в закон «Об информации, информационных технологиях и защите информации». Согласно поправкам, если один и тот же правообладатель дважды выиграет дело о защите авторских прав в суде, сайт-нарушитель будет заблокирован. Те же поправки расширили сферу действия антипиратского закона, ранее распространявшегося только на фильмы и телесериалы, на все виды контента, кроме фотографий, в том числе книги, музыку, и софт.

Иск, по которому Мосгорсуд вынес решение о блокировке RuTracker.org, не первая попытка «Эксмо» засудить торрент-трекер за публикацию книг, права на которые принадлежат издательству. Положительное решение по первому иску «Эксмо» было вынесено 27 июля, по второму — 5 октября. Во втором иске издательства уже было требование о пожизнен-

ной блокировке, но суд не стал блокировать RuTracker, сославшись на «технические» тонкости: повторный иск издательством был подан еще до вступления в силу первого решения. В результате «Эксмо» удалось добиться своего только с третьего раза.

RuTracker.org, созданный в 2004 году, — один из самых посещаемых сайтов и крупнейший торрент-трекер Рунета. По данным Similarweb, это самый популярный в России сайт в категории файлообменников: в сентябре ресурс посетили 76,3 млн раз. По статистике самого RuTracker.org, на портале зарегистрировано более 14,5 млн пользователей, число раздач контента превышает 1,6 млн.

#### ПОЛЬЗОВАТЕЛИ ПОМОГУТ

У RuTracker.org есть месяц на обжалование судебного решения, однако представитель площадки сообщил РБК, что компания не собирается пользоваться этим правом самостоятельно. «Мы и юридически, и физически находимся вне РФ, а судиться с российскими

властями в российском же суде — занятие, как нам кажется, малоперспективное», — пояснил представитель RuTracker.org. Компания Dreamtorrent Corp., которая развивает портал RuTracker.org, зарегистрирована на Багамских островах (данные сервиса Whois).

По словам представителя RuTracker, компания попросит оспорить решение суда своих пользователей: «Поскольку блокировка затрагивает интересы граждан РФ и действует только на территории РФ, то логично будет, если они будут оспаривать решения своих судов самостоятельно». Сам торрент-трекер обещает помогать пользователям с консультацией юристов и адвокатов через специальный форум.

Кроме того, RuTracker.org будет рекомендовать своим пользователям обходить блокировку, сообщил представитель ресурса. Для этого, например, можно использовать анонимайзеры — технические средства (например, специальные сайты), позволяющие изменить IP-адрес устройства и таким

#### Не первый

Первое решение о пожизненной блокировке сайтов было вынесено 14 октября в отношении Rutor.org и еще 10 порталов по иску «Базелевс дистрибьюшен» (компания, входящая в группу Bazelevs Тимура Бекмамбетова, занимающаяся производством художественных и рекламных роликов). А 2 ноября Мосгорсуд удовлетворил требование «дочки» Universal Music «С. Б. А. Мьюзик Паблшинг» о пожизненной блокировке ресурса Plerer.com. Правообладатель требовал обеспечить соблюдение его прав на несколько произведений певицы Дианы Арбениной.

образом загружать страницы, доступ к которым запрещен для российских пользователей, но открыт для жителей других стран. Представители RuTracker.org обещают создать специальный форум, где можно будет получить консультацию по настройке программного обеспечения, связанного с обходом блокировки.

Большинство пользователей готовы к блокировке, считают в RuTracker.org. Представитель интернет-площадки ссылается на данные недавно проведенного на сайте опроса. Так, 29 октября RuTracker.org предложил своим пользователям проголосовать за судьбу ресурса — удалять раздачи или дожидаться решения о постоянной блокировке сайта. По состоянию на 9 ноября 67% проголосовавших выбрали пункт «Пусть блокируют, буду искать способы обхода блокировки».

Не являющийся одним из фигурантов дела пользователь RuTracker.org может подать апелляцию на решение Мосгорсуда, заявив о нарушении своих прав, например на доступ к информации, говорит юрист некоммерческой организации «Роскомсвобода» Саркис Дарбинян. Не имеет значения, сколько пользователей захотят принять участие в подобном иске — один человек или миллионы, иск все равно должен быть принят судом, объясняет Дарбинян. По его словам, «Роскомсвобода» готова сотрудничать с пользователями RuTracker.org для подачи жалобы по этому вопросу. ■

#### Клиент решает

На откуп пользователям в августе была оставлена судьба другого ресурса — «Википедии». Страница интернет-энциклопедии о наркотическом веществе чарас была внесена в реестр запрещенных ресурсов Роскомнадзора по решению суда Астраханской области, что грозило блокиров-

кой всей «Википедии». В компании отказались удалять статью, что руководство фонда «Викимедиа РУ» (занимается поддержкой «Википедии» в России) объяснило тем, что «решение об удалении статьи принимают участники «Википедии». Однако затем «Википедия» изменила адрес статьи,

а члены сообщества переписали сам материал — в тексте остались только академические источники, например ссылки на сайт ООН. В итоге Роскомнадзор 25 августа исключил статью из реестра, поскольку информация, которую суд признал запрещенной, была отредактирована.



Сейчас кролики приносят Александру Кириллову 38 млн руб. выручки в год, но он планирует увеличить эту цифру втрое

**КАК ЭТО РАБОТАЕТ** Сколько приносит кроличья ферма

# Повелитель кроликов

НАТАЛЬЯ СУВОРОВА

**Выращивать кроликов — выгодное дело: продается все — от мяса до хвостов. Но для старта нужно найти приличные деньги.**

Владелец кролиководческой фермы «Лелечи» Александр Кириллов сумел приспособить западные технологии и оборудование к российским реалиям, наладив выращивание кроликов. В 2014 году ферма произвела 70 т кроличьего мяса, а ее выручка от продажи мяса, субпродуктов, шкурок и т. д. составила 38 млн руб. После выхода на полную мощность Кириллов планирует утроить этот результат.

**«НУ КРОЛИКИ — ШАНСОВ НИКАКИХ»**

О разведении кроликов предприниматель Александр Кириллов задумался после того, как к нему обратилась знакомая с просьбой достать качественной крольчатины для ее маленького сына. На тот момент Кириллов уже 17 лет занимался семейным бизнесом по импорту мяса, поэтому не удивился

просьбе. «Говорит, сын родился, помоги, на все другие виды мяса аллергия у ребенка, не могу днем с огнем найти нормального кролика», — вспоминает Кириллов в интервью РБК. Изучив проблему, бизнесмен понял, что крольчатина пользуется спросом, но купить ее зимой в России практически нигде: небольшие фермерские хозяйства, где выращивают кроликов, не могут обеспечить их разведение в холодное время года.

Перед тем как основать собственное производство, Кириллов объездил кроликофермы в Испании, Франции, Германии и Венгрии. Вдохновившись зарубежным опытом, он решил использовать полностью автоматизированные системы кормления и уборки навоза, искусственное осеменение кроликов и разводить специальные гибридные породы. В 2010 году Кириллов выкупил полуразвалившийся животноводческий комплекс в деревне Волково Егорьевского района Подмосковья. «Не было ни крыши — ничего, только обломки стен и кормушки для коров, — вспоминает главный зоотехник «Лелечи» Ольга Малинникова. — Поверить, что здесь

что-то когда-то будет, было нереально». Тогда же предприниматель зарегистрировал ООО «Лелечи» — по названию близлежащей деревни.

Как вспоминает Кириллов, чиновники в подмосковной администрации поначалу отнеслись к его задумке скептически, ведь промышленное кролиководство —

**Половину инвестиций, составивших вместе с первоначальным оборотным капиталом 53 млн руб., Кириллов взял из собственных сбережений, остальное — в кредит у Россельхозбанка**

это огромный труд и финансовые вложения. Однако препятствовать инициативе никто не стал. «На открытии первого цеха сотрудники регионального Минсельхоза нам в кулуарах сказали: когда вы пришли и заявили, что будете кроликами заниматься, мы улыбнулись и подумали: ну кролики — шансов никаких. И только когда вы открылись, мы поняли: вот это да, действительно работает!» — вспоминает бизнесмен.

Половину инвестиций, составивших вместе с первоначальным оборотным капиталом 53 млн руб., Кириллов взял из собственных сбережений, остальное — в кредит у Россельхозбанка (на выплаты по кредиту «Лелечи» каждый месяц направляет 607 тыс. руб.). Строительство первого производственного цеха площадью

1000 кв. м на 10 тыс. кроликов обошлось предпринимателю примерно в 12 млн руб., а покупка земли вместе с подводкой коммуникаций и оборотными средствами — еще в 20 млн руб.

Примерно такую же сумму Кириллов потратил на оборудование, в том числе на итальянские клетки и французскую систему климат-контроля (в помещении с кроликами необходимо круглосуточно поддерживать температуру +18°C).

Но адаптировать западную технологию к российским условиям оказалось сложнее, чем представлял бизнесмен. «У них зимой до минус 10°C, и то неделю, а у нас — -30°C три недели, — вспоминает Кириллов. — На морозе автоматика просто не включалась, и наши сторожа стали инженерами: каждые два часа подходили к установке, включали-выключали, звонили главному инженеру и советовались, как ее чинить». В итоге инженеры «Лелечи» так переделали систему, что получили от французского патента на улучшенную версию.

Самое сложное при запуске было подвести к ферме коммуникации — воду, электричество, вспоминает Кириллов. В деревню Волково до сих пор не проложили газопровод — вместо этого «Лелечи» покупает газ в газгольдерах, что обходится примерно втрое дороже, чем обычное отопление. Однако провести трубу выходит еще дороже — едва ли не 15 млн руб. за 2 км для коммерческих предприятий, чего «Лелечи» пока не может себе позволить, говорит предприниматель.

Первую партию кроликов — 1308 голов — «Лелечи» заку-

## Кролики в цифрах

**38 млн руб.**  
достигла выручка компании  
в 2014 году

**10 тыс. кроликов**  
содержится в цехе

**77 дням**  
равен возраст кролика, когда  
его отправляют на убой

**30 дней**  
вынашивает потомство кроль-  
чиха

**60 крольчат**  
принесит в среднем в год одна  
крольчиха

**1,2 тыс. голов кроликов**  
отправляется на забой в неделю

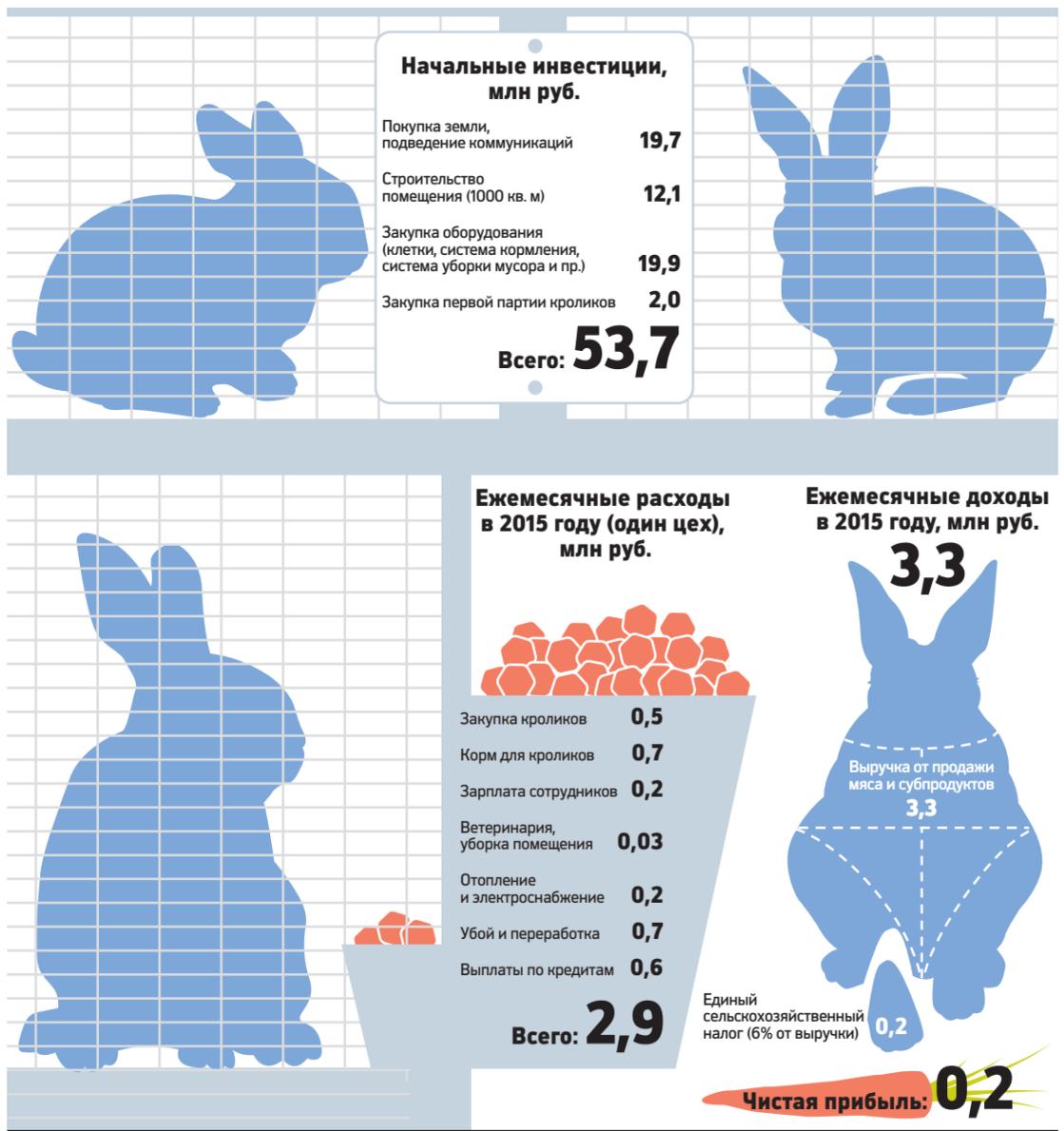
**70 т кроличьего мяса**  
произвела компания в 2014 году

**1,4 кг**  
составляет масса самой востре-  
бованной в продаже кроличьей  
тушки

**400 руб.**  
равна средняя стоимость 1 кг  
кроличьего мяса в Москве и Мо-  
сковской области

Источник: данные компании

## Как устроена кроличья ферма «Лелечи»



пила у французской компании Grimaud Freres Selection за 2 млн руб. в октябре 2011 года. К февралю 2012 года кролики принесли первый приплод. «На территории России нельзя было купить хорошее поголовье: советские технологии кролиководства во многом были утеряны в 1990-е, — объясняет Кириллов. — Мы закупили французских кроликов, и французы сопровождали полностью весь технологический цикл: консультировали по показателям, инженерным системам и вентиляции, чтобы чисто было и кролики не болели».

### ЧЕМ КРОЛИК ЛУЧШЕ КОРОВЫ

На ферме «Лелечи» разводят две породы кроликов — хиплус и белый великан. У обеих пород масса на день забоя — около 2,8 кг. Это означает, что масса освежеванной тушки — около 1,4 кг, именно такие кролики, по данным «Лелечи», наиболее востребованы покупателями.

Дороже всего ферме обходятся забой и переработка — примерно 700 тыс. руб. в месяц. Кириллов отмечает, что содержать свой убойный цех при малых объемах производства невыгодно, но станет выгодно, когда ферма выйдет на полную мощность.

На корм в месяц тратится около 660 тыс. руб. (на 10 тыс. кроликов закупается 36 т корма). «В среднем требуется 100 г на каждого кролика в день, учитывая и большую самку, и крольчонка, который только что начал есть», — отмечает

Малинникова. Чтобы кролик вырос на 1 кг, ему нужно съесть 3 кг корма. Соответственно, чтобы вырастить кролика от нуля до забоя, тратится 9 кг корма. Это неплохой показатель, объясняет Малинникова: например, корове, чтобы вырасти на 1 кг, нужно съесть 7–10 кг корма. Чуть лучше кролика в этом плане только курица, но кроличье мясо стоит дороже.

В «Лелечи» для кроликов используется три вида гранулированного корма на основе травяной муки, который загружается в систему кормления из хранилищ и раздается по разным линиям. Все три вида корма производят на заказ по французской рецептуре на комбикормовом заводе компании «Агровитэкс» в Костроме. «У нас повышенные требования: мы корм возим за 400 км на нашу ферму. В Подмосковье есть много заводов комбикорма, но их качество нас не удовлетворяет», — говорит Кириллов.

На втором месте — обновление поголовья: самка кроликов живет всего год-полтора. На это «Лелечи» тратит около €80 тыс. в год — порядка 460 тыс. руб. в месяц по текущему курсу. На газ и электричество уходит 200 тыс. руб. в месяц. Расходы на ветеринарию, по словам Малинниковой, минимальны — всего около 30 тыс. руб. в месяц.

На зарплату сотрудников уходит около 230 тыс. руб. в месяц — один кроличий цех обслуживают три зоотехника и их руководитель, техперсонал и охрана. Зоотехники на ферме получают порядка 20 тыс. руб. в месяц. Они

живут, как правило, в близлежащих деревнях. Единственный автобус до Егорьевска от деревни Волково ходит два раза в день и стоит 70 руб. в один конец, поэтому, по словам Малинниковой, с фермы за четыре года еще никто не уволился.

«Лелечи» платит единый сельхозналог — 6% от выручки, которая в 2014 году с одного цеха составила 38 млн руб., а прибыль — порядка 1 млн руб. До окупаемости ин-

### Чтобы кролик вырос на 1 кг, ему нужно съесть 3 кг корма. Соответственно, чтобы вырастить кролика от нуля до забоя, тратится 9 кг корма

вестиций еще далеко, признается Кириллов: «Про окупаемость можно будет говорить, когда мы построим и запустим весь комплекс». По расчетам предпринимателя, комплекс заработает на полную мощность с тремя корпусами уже в 2016 году.

### ФИЛЕ И ХВОСТ

Основной продукт, который продает «Лелечи», — это охлажденная тушка кролика. Помимо тушек «Лелечи» выпускает разные виды кроличьего мяса — например, задние лапки и спинку кролика, кроличье филе для детского питания. Кролик расходуется почти целиком. В продаже также оказываются печень кролика, почки кролика и даже язычки кролика (считаются деликатесом — отпускная цена

с фермы от 1,2 тыс. руб. за 1 кг), голова и передние лапы идут на корм собакам, из хвостов делают клей, который используется при реставрации картин, а из остатков изготавливают игрушки для домашних животных. Кроличьи шкурки раньше продавали в Китае (по 20 руб. за шт.), рассказал Кириллов, однако в связи с кризисом в Китае их перестали брать, поэтому сейчас их замораживают и хранят до лучших времен.

Полуфабрикаты или копченое мясо «Лелечи» пока не выпускает — собираются заняться этим, когда достроят производственные корпуса. Основной рынок сбыта продукции — Москва и Московская область. В другие регионы компания пока не выходила, во многом из-за высокой цены на кроличье мясо по сравнению с другими видами. К следующему году «Лелечи» выйдет на среднюю отпускную цену на крольчатину примерно в 400 руб. за 1 кг. Цена мяса в столичных сетях доходит до 1100 руб. за 1 кг. Но из общего объема производства только 58% составляет мясо, а все остальное — уши, кишки, хвосты и прочие субпродукты, которые стоят гораздо дешевле. Навоз покупают окрестные фермеры, выращивающие овощи.

В числе партнеров «Лелечи» — сети супермаркетов «Ашан» и «Азбука вкуса». С «Ашаном» «Лелечи» сотрудничает с 2012 года, подтвердили РБК в пресс-службе этой сети. «Ашан» закупает у компании тушки кролика в вакуумной упаковке, а также разделанные тушки (полутушку, спинку, задние, передние ножки). Объем закупок «Ашан» не раскрывает. «Лелечи» — не единственный поставщик кроличьего мяса в «Ашан»: сеть также закупает крольчатину у Племзавода кролика из Казани и у компании «Раббит» из Екатеринбурга. В супермаркетах «Маркет» сети «Азбука вкуса», с которой «Лелечи» сотрудничает с ноября 2014 года, говорят, что кроличье мясо уступает в популярности свинине и говядине, и продукт из Китая («Зеленая ферма») стоит дешевле, чем «Лелечи».

Кириллов соглашается, что главными его конкурентами являются китайские производители. «В Китае кроликов выращивают для легкой промышленности — для меха, поэтому за качество мяса не беспокоятся», — убежден Кириллов. По его словам, за счет низкой себестоимости продукта даже с учетом транспортировки из Китая с замороженного китайского кролика торговые сети получают большую прибыль, чем с подмосковного. Он уверен, что с ростом объема производства до 300 т в 2016 году, подключением к магистральному газу и созданием собственного производства комбикормов «Лелечи» сможет конкурировать с китайскими производителями и по цене. ▣

Где выгоднее всего открывать онлайн-вклады

## Банк на диване

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ,  
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

**РБК сравнил ставки по вкладам в офисах и интернет-банках 30 крупнейших кредитных организаций. Где выгоднее всего открывать вклад онлайн?**

Россиянам в 2015 году приходилось стоять в банковских очередях дольше, чем годом ранее, пришла к выводу российская компания SQI Management, специализирующаяся на построении систем качества обслуживания. Компания, в частности, ежегодно оценивает качество банковских сервисов с помощью «тайных покупателей».

Если в прошлом году ждать в банке своей очереди дольше минуты приходилось 40% клиентов, то во втором квартале 2015 года их доля выросла до 60%. В 3% случаев «тайным покупателям» пришлось провести в очереди больше 30 минут, а в 0,6% — больше часа.

«Среди возможных причин этого — ужесточение требований к сотрудникам банков: они вынуждены предлагать клиентам множество дополнительных продуктов, чтобы выполнить план продаж», — предполагает генеральный директор SQI Management Елена Филякова.

**В Связном банке, который сейчас не имеет права принимать вклады и находится на грани отзыва лицензии, на долю онлайн-вкладчиков приходилось 90% всех вкладов**

РБК изучил, насколько выгодно открывать вклады через интернет в 30 банках с наибольшим количеством интернет-пользователей, по данным аналитического агентства Markswobb Rank & Report. Для этого мы выбрали самый выгодный вклад на 12 месяцев на сумму 100 тыс. руб., доступный пользователям интернет-банка, и сравнили его доходность с доходностью по аналогичному вкладу, который можно открыть в отделении банка. В каждом случае бралась самая высокая номинальная ставка (без учета дохода от капитализации процентов), указанная на сайте и названная в call-центре банка.

### РЕЗУЛЬТАТЫ

В двух кредитных организациях — Связном банке (его акционеры 9 декабря рассмотрят вопрос о ликвидации банка) и Газпромбанке — нет опции открытия вклада онлайн. В интернет-банке Совкомбанка депозит можно открыть минимум на 730 дней. В итоговую таблицу они не вошли.

В 16 из 27 банков, вошедших в итоговый список РБК, разницы между ставкой при открытии вклада онлайн и в офисе нет. В остальных случаях различие составляет в среднем 0,3 п.п. в пользу интернет-вклада. Самая заметная раз-

ница — в банке «Уралсиб»: открыв вклад «С максимальной ставкой» в интернет-банке, можно увеличить доходность на 0,5 п.п. — с 10,7 до 11,2% годовых.

Хороший бонус за нежелание идти в банковский офис предлагает по двум вкладам («Разумный» и «Мобильный») МТС Банк: 0,47 п.п. На эти вклады распространяется программа «Премия к ставке», участвовать в которой могут зарплатные клиенты банка, люди пенсионного возраста и те, кто открыл вклад через интернет. Но ставки по самому выгодному сейчас депозиту («Горячий плюс») не зависят от способа открытия вклада. В обоих случаях они составляют 10,95%.

Во вкладах банка «Открытие» легко запутаться: самый доходный депозит — «Комфортный-онлайн», несмотря на свое название, — открыть в интернет-банке нельзя: только в офисе. Ставка по нему составляет 10,6%. Через интернет можно открыть вклад «Основной доход». Ставки по нему и другим вкладам в интернет-банке выше на 0,2 п.п. Но интернет-пользователи все равно находятся в заведомом проигрыше, так как онлайн-ставка по вкладу «Основной доход» (10,13% годовых) на 0,47 п.п. ниже, чем по вкладу «Комфортный-онлайн».

Иными словами, «Открытие» — единственный банк из 27, где самая выгодная ставка не доступна в интернет-банке.

### ПРЕИМУЩЕСТВА ИНТЕРНЕТ-БАНКОВ

Причины, по которым банки делают ставки по интернет-вкладам более привлекательными, очевидны. «Обслуживание клиентов в банковском офисе обходится дороже», — отмечает руководитель дирекции розничных продаж Уральского банка реконструкции и развития (УБРиР) Денис Бабушкин. Таким образом, банки разгружают офисы и концентрируются на новых клиентах, а клиенты экономят время, добавляет начальник управления некредитных продуктов и дистанционного обслуживания Московского кредитного банка Наталья Розенберг. Как уточняет главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников, банки стремятся меньше работать с наличными — это тоже сокращает издержки.

Количество вкладчиков, предпочитающих открывать вклады онлайн, меняется в зависимости от банка. В УБРиР их 10% (разницы в ставках нет), в МКБ — около 60% (бонус за открытие вклада онлайн — 0,25 п.п.), а в Связном бан-

**Премия для домоседов: как различаются ставки\* в интернет-банках и отделениях**  
Для вкладов на 12 месяцев на сумму 100 тыс. руб.

Банк	Вклад в интернет-банке / в офисе банка	Ставка, %		Разница, п.п.
		В интернет-банке	В офисе	
«Уралсиб»	«С максимальной ставкой»	11,20	10,70	0,50
«Хоум Кредит»	«Доходный год»	11,30	11,00	0,30
Росбанк	«150 лет надежности»	10,85	10,55	0,30
Банк «Санкт-Петербург»	«Зимний Петербург онлайн» / «Зимний Петербург»	9,70	9,40	0,30
Банк Москвы	«Максимальный доход»	8,70	8,40	0,30
Московский кредитный банк	«Все включено + ТП», «Максимальный доход»	11,75	11,50	0,25
Московский индустриальный банк	«Классический»	11,25	11,00	0,25
«Открытие»	«Основной доход»	10,13	9,93	0,20
ВТБ24	«Накопительный»	7,80	7,65	0,15
Сбербанк	«Сохраняй Онлайн» / «Сохраняй»	7,70	7,55	0,15
«Восточный экспресс»	«Восточный» / «Рождественский»	10,75	10,65	0,10
«Русский стандарт»	«Максимальный доход On-line (360 дней)» / «Максимальный доход»	12,00	12,00	0
Тинькофф Банк	Без названия	12,00	У банка нет отделений. Все операции проводятся по телефону / через интернет	0
«Траст»	«Щедрые проценты»	11,85	11,85	0
УБРиР	«Выгодный» / «Накопительный»	11,75	11,75	0
«Ренессанс Кредит»	«Доходный»	11,50	11,50	0
«Авангард»	«Базовый»	11,50	11,50	0
ОТП Банк	«Максимальный»	11,50	11,50	0
Кредит Европа Банк	«Срочный»	11,25	11,25	0
МДМ Банк	«Хит сезона»	11,00	11,00	0
Промсвязьбанк	«Моя выгода»	11,00	11,00	0
Бинбанк	«Хит сезона»	11,00	11,00	0
МТС Банк	«Горячий плюс»	10,95	10,95	0
Альфа-банк	«Победа», «Премия»	9,60	9,60	0
ЮниКредит Банк	«Первоклассный»	9,50	9,50	0
Ситибанк	Без названия	9,00	9,00	0
Райффайзенбанк	«Личный выбор»	8,00	8,00	0

\*Приведены номинальные ставки. В рейтинге использованы данные по вкладам 30 банков с наибольшим количеством пользователей интернет-банков. В итоговую таблицу не вошли три банка: Связной, Газпромбанк и Совкомбанк. В первых двух нет возможности открыть вклад онлайн. В интернет-банке Совкомбанка депозит можно открыть минимум на 730 дней.

ке, который сейчас не имеет права принимать вклады и находится на грани отзыва лицензии, на их долю приходилось 90% всех вкладов, заявил глава департамента по маркетингу и продукту банка «Связной» Антон Гольцман.

### НЕДОСТАТКИ

Параметры онлайн-вкладов как правило полностью дублируют условия «обычных» депозитов, отмечает начальник отделения розничных вкладов банка «Восточный экспресс» Олег Счастливый. Но есть нюансы.

Основной подводный камень — в некоторых банках забрать деньги с онлайн-вклада или досрочно закрыть его не так просто, говорит гендиректор Markswobb Rank & Report Алексей Скобелев. «Кли-

ент ожидает, что если он открыл вклад онлайн, то и закрывать его будет тоже онлайн, но условия закрытия обычно нигде явным образом не обозначены: приходится идти в банк, писать заявление», — объясняет он.

Например, забрать деньги с онлайн-вклада в МДМ Банке можно только в офисе. Аналогичная ситуация в банке «Санкт-Петербург», причем интернет-вклад до 300 тыс. руб. можно получить в любом отделении банка, а более крупную сумму — только по месту ведения счета (он необходим для открытия онлайн-вклада).

Онлайн-вклады почти всегда ориентированы на действующих клиентов банка: в противном случае вы просто не сможете получить доступ в интернет-банк, напоминает Скобелев из Markswobb Rank

& Report. Пополнять уже открытый вклад, если такая опция предусмотрена, можно банковским переводом со счета любого банка. Иногда за это предусмотрены бонусы: например, Тинькофф Банк добавляет на счет вкладчика 1% от суммы перевода. Но банк-отправитель, скорее всего, возьмет комиссию за перевод денег.

Еще один момент, на который нужно обратить внимание, — договор об открытии интернет-вклада, отмечает юрист «Финпотребсоюз» Алексей Драч. По его словам, договор стоит распечатать с сайта сразу после заключения или еще лучше — попросить банк заверить бумагу печатью и отправить вам на почту. «Это будет подспорьем, если банк в одностороннем порядке изменит условия вклада», — поясняет он. ■