

Что предложит покупателям сеть Amazon Books с. 12

Как онлайн-компании осваивают новые каналы сбыта с. 12

Кто из российских интернет-продавцов потерпел неудачу в офлайне с. 13



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	5 ноября 2015 Четверг No 203 (2220) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 04.10.2015)	▲ \$1= Р63,85 ▼ €1= Р70,38	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 04.10.2015, 19.00 МСК) \$49,05 ЗА БАРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 03.10.2015) 886,366 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 23.10.2015) \$374,6 МЛРД	

БАНКИ ЦБ выбрал нового хозяина «Уралсиба»

Санатор из Петербурга

ЕЛЕНА ТОФАНИЮК,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Банк России объявил о санации одного из крупнейших банков России — «Уралсиба». Инвестором выбран бизнесмен и бывший банкир Владимир Коган.

81 МЛРД РУБ. В ПОМОЩЬ

Банк России выбрал инвестора для финансового оздоровления банка «Уралсиб»: «наиболее выгодные финансовые условия были предложены российским бизнесменом Владимиром Игоревичем Коганом», говорится в сообщении ЦБ. В пресс-релизе «Уралсиба» сказано, что Коган приобретет 82% акций банка, нынешний владелец Николай Цветков сохранит миноритарный пакет. Агентство по страхованию вкладов (АСВ) выделит помощь в размере, «достаточном для функционирования банка». В пресс-релизе АСВ сообщается, что банк получит кредиты на 81 млрд руб. — 14 млрд на шесть лет и 67 млрд на десять лет.

Зампред ЦБ Михаил Сухов пояснил РБК, что банку «Уралсиб» требовалась докапитализация; его владелец Цветков за последний год внес в банк активы и деньги на 20 млрд руб., но этого оказалось недостаточно, а инвесторы, с которыми вел переговоры Цветков, не готовы были на рыночных условиях без помощи регулятора инвестировать в «Уралсиб». «Банк России постоянно контролировал деятельность по улучшению финансового состояния банка и на этапе исчерпания финансовых возможностей Цветкова принял решение о привлечении АСВ», — сказал Сухов.

Он также отметил, что потребность банка в капитале ЦБ оценивается в 44 млрд руб., что равняется количеству средств предоставленного кредита в 67 млрд руб. «Не совсем точно было бы характеризовать эту цифру стандартным термином «дыра», потому что мы установили исключительно экономические факторы, связанные с утратой стоимости активов», — подчеркнул Сухов.

Он уточнил, что план АСВ по предупреждению банкротства «Уралсиба» не предполагает, что частный инвестор одновременно



Владимир Коган получит 82% «Уралсиба» и 81 млрд рублей (фото 2001 года)

выделяет средства на его санацию, как это делает само АСВ. «Но если дальнейшая работа банка потребует финансирования, то это уже забота инвестора: государство предоставило ему средства, а он взял на себя экономический риск, связанный с работой банка. В «Уралсибе» нет таких активов, которые по факту отсутствуют, есть кредитные портфели, качество которых может как ухудшаться, так и улучшаться», — добавил Сухов.

По данным Banki.ru, на 1 октября «Уралсиб» занимал 27-е место в России по активам — 357 млрд руб. — и 16-е по чистым вкладам — 161 млрд руб.

Заместитель директора группы «Рейтинги финансовых институтов» Standard & Poor's Сергей Вороненко затруднился оценить, достаточно ли будет выделенной суммы, сославшись на отсутствие

данных о возможных дополнительных требованиях к банку со стороны регулятора.

Как сообщил источник в окружении Когана, управлением «Уралсибом» займется команда банка БФА, бенефициаром которого является сын инвестора. Источник в БФА подтвердил эту информацию.

В конкурсе на санацию участвовало несколько банков, в частности ВТБ24 и Альфа-банк. Пресс-служба ВТБ подтверждает тот факт, что ВТБ24 подавал документы на участие в конкурсе. «Мы отказались от этой сделки на более раннем этапе, так как более консервативно оцениваем активы банка, а также предлагаемая структура сделки нас совершенно не устраивала», — сообщила РБК пресс-служба Альфа-банка, не уточнив деталей переговоров.

Глава будущего российского мегасанатора — «Российского ка-

питала» Михаил Кузовлев назвал решение передать «Уралсиб» Когану «правильным и рыночным»: «Это подтверждает подход ЦБ, что санировать банки должны коммерческие инвесторы. Коган — хороший выбор. У него есть успешный опыт в банковской отрасли. Насколько я знаю, он давно искал возможность вернуться на банковский рынок. В том числе вел переговоры с основателем банка «Возрождение» Дмитрием Орловым, но стороны не сошлись по цене». В 2011 году Коган вел переговоры с основателем банка «Возрождение» Дмитрием Орловым и акционером Отаром Марганией о покупке их долей (Орлов и Маргания контролировали 54,1% банка), но сделка не состоялась.

МЕДИА

Металл в эфире

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

В радиобизнес пришли очережные миллиардеры-промышленники: совладельцы и топ-менеджеры Уральской горно-металлургической компании (УГМК) Андрей Бокарев, Андрей Козицын и Игорь Кудряшкин купили в Москве частоту 98,4 FM.

ОТКУДА ИНВЕСТОР

Владелец столичной радиочастоты 98,4 FM, принадлежавшей Европейской медиагруппе (ЕМГ), сменился в конце октября. «Бываю такие предложения, от которых невозможно отказаться. Я имею в виду финансовые условия сделки, которые были нам предложены», — объяснила президент ЕМГ (управляет радиосетями «Европа Плюс», «Дорожное радио», «Ретро FM», «Радио 7 на семи холмах», «Спорт FM» и др.) Екатерина Тихомирова.

На этой частоте ЕМГ с 2011 года в Москве транслировала петербургское «Радио Рекорд», и, как заверила Тихомирова, стороны были довольны сотрудничеством и не собирались его прекращать, если бы не поступившее предложение. Покупатель частоты тогда назван не был.

Как сообщила газета «Коммерсантъ», перед сделкой ЕМГ переоформила лицензию на радиовещание на московской частоте 98,4 FM с одной своей компании ЗАО «Радио Ретро» на другую — ООО «Сирио». Покупка этого юрлица с действующей лицензией дает право запустить в Москве собственную радиостанцию. Новый владелец «Сирио» появился 30 октября 2015 года, свидетельствуют данные в ЕГРЮЛ. Им стало ООО «Гармония», зарегистрированное в августе этого года в городе Верхняя Пышма Свердловской области по тому же адресу, что и штаб-квартира УГМК.

Окончание на с. 19



Окончание на с. 17

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена МязинаРедакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван КачевАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу:
Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 2802
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

С 2012 года число НКО уменьшилось на треть

Россия без агентов

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

С 2012 года количество НКО сократилось на 33%, говорится в докладе Общественной палаты к форуму «Активных граждан». Ликвидация нужна для продолжения работы в условиях закона об иностранных агентах, говорят правозащитники.

Статистические данные о количестве некоммерческих организаций в России, подготовленные Общественной палатой, были представлены на открывшемся 3 ноября форуму общественников и активных граждан «Сообщество». Данные о количестве НКО — часть исследования палаты (есть в распоряжении РБК) о развитии гражданского общества в регионах.

Форум, который проходил в Москве с 3 по 4 ноября, — самый крупный слет общественников и гражданских активистов в России. В «Крокус Экспо» съехались около 3 тыс. человек. В День народного единства, 4 ноября, форум планировал посетить Владимир Путин. Для президента эта площадка должна стать началом подготовки Послания Федеральному собранию, говорил РБК близкий к администрации президента источник. На форуме ожидалось и другие высокопоставленные чиновники.

СКОЛЬКО В РОССИИ НКО

Согласно Единому государственному реестру юридических лиц (ЕГРЮЛ), количество НКО по сравнению с 1 января 2012 года уменьшилось на 33%. Динамика изменений числа общественных организаций в федеральных округах показывает ту же тенденцию.

За три года в Северо-Западном федеральном округе количество НКО сократилось на 35%, в Дальневосточном и Южном округах — на 32%, в Уральском — на 37%, в Севе-

ро-Кавказском — на 33%, приводят статистику специалисты ОП.

В Крымском округе сейчас продолжается регистрация НКО в соответствии с российскими законами. По сравнению с данными ЕГРЮЛ на 1 января 2015 года число

зарегистрированных НКО в округе к 1 июля этого же года увеличилось более чем вдвое.

По данным на 28 июля 2015 года, которые ранее приводил ИТАР-ТАСС, Минюстом зарегистрировано 227,4 тыс. некоммерческих

организаций. Среди зарегистрированных НКО — 27,8 тыс. профсоюзов, 27,7 тыс. религиозных организаций, 22,3 тыс. некоммерческих и общественных фондов, 20,3 тыс. автономных некоммерческих организаций, 17,4 тыс. учреждений.

Социальный капитал регионов России

Социальный капитал в широком понимании — показатель развития гражданского общества в регионах. Сравнить социальные капиталы разных регионов предполагается за счет определения интегрированного индекса трех ключевых показателей: капитала доверия, капитала социальных ценностей и норм и капитала социальных сетей.

Регионы с самым высоким:

- индексом капитала доверия
- индексом капитала ценностей и норм
- индексом капитала социальных сетей
- интегральным индексом социального капитала



Основные показатели капитала доверия

- Доля избирателей, поддержавших Владимира Путина на президентских выборах 4 марта 2012 года
- Число преступлений против личности на 100 тыс. жителей в 2013 году
- Число преступлений против собственности на 100 тыс. жителей в 2013 году
- Доля респондентов, опрошенных в 2012 году и утверждающих, что они доверяют окружающим
- Число разводов на 1 тыс. жителей в 2013 году

Основные показатели капитала социальных ценностей и норм

- Доля респондентов, опрошенных в 2012 году и утверждающих, что они готовы участвовать в гражданской, добровольной, общественной работе
- Доля респондентов, опрошенных в 2012 году и утверждающих, что они безвозмездно помогают другим людям и занимаются благотворительностью, %
- Средний размер частного домохозяйства в 2013 году
- Число людей, умерших от

самоубийств на 10 тыс. жителей в 2014 году

- Число людей, занимающихся в спортивных секциях, на 100 жителей в 2013 году

Основные показатели капитала социальных сетей

- Число общественных объединений на 100 тыс. жителей в 2013 году
- Число религиозных организаций на 100 тыс. жителей в 2013 году
- Число активных авторов социальной сети «ВКонтакте» на 1 тыс. жителей в 2015 году
- Число активных

авторов социальной сети «Одноклассники» на 1 тыс. жителей в 2015 году

Доля респондентов, опрошенных в 2012 году и считающих себя одиночками

Интегральный индекс социального капитала рассчитывался посредством объединения частных показателей

Источник: компания «Авентика» по заказу Общественной палаты

Часть НКО получат постоянное финансирование из бюджета

Партнеры государства

Надо создать группу некоммерческих организаций, которые получат доступ к деньгам, заложенным в бюджете на социальные цели, предложил в среду на форуме активных граждан «Сообщество» президент Владимир Путин. Речь идет о том, что в России появятся НКО, которые будут на постоянной основе выполнять функции партнеров государства в социальной сфере, поясняет источник РБК в Кремле смысл создания специальной группы организаций. По его словам, они могут получить статус «НКО, оказывающих общественно полезные услуги». В качестве примера собеседник привел

хосписы — зачастую государству выгоднее не строить хоспис, а давать деньги той некоммерческой организации, которая уже создала хоспис. До сих пор государство давало НКО только гранты, то есть краткосрочную финансовую помощь для выполнения определенной задачи, отмечает собеседник. По его словам, такая помощь не очень эффективна для тех организаций, которые ведут постоянную работу. Теперь же деньги будут выделяться не на отдельные проекты, а на работу организации в целом. НКО, оказывающие общественно полезные услуги, смогут, вероятно, рассчитывать на средства, которые в 2016 году выделены в

бюджете на соцподдержку граждан, сказал собеседник в Кремле. Путин, выступая на форуме в Подмоскovie, упоминал об этих деньгах — по его словам, всего на соцподдержку в 2016 году выделено 236 млрд руб. Кроме этого социальные НКО смогут рассчитывать на определенные преференции, предполагает собеседник РБК. Администрация президента и правительство доработают предложения форума в ближайшее время, замечает собеседник, близкий к Кремлю. Другой собеседник, близкий к Общественной палате, предполагает, что президент сформулирует доработанные идеи в послании Федеральному собранию.

Для города и деревни

Путин также рассказал, что в 2015 году государство направило благодаря грантам 6 млрд руб. на поддержку политических и социально ориентированных НКО. Для распределения президентских грантов на поддержку некоммерческих организаций в 2016 году могут появиться два новых оператора. Об этом во вторник вечером на встрече с представителями НКО рассказал первый замглавы кремлевской администрации Вячеслав Володин. По словам Володина, в управлении общественных проектов Кремля (возглавляет Павел Зенькович, Володин его курирует) прорабатывается идея о том, чтобы

© «БизнесПресс», 2015

ДАВЛЕНИЕ НА ТРЕТИЙ СЕКТОР

Сокращение количества НКО, как следует из представленных ОП данных, началось после победы Путина на президентских выборах в марте 2012 года. Уже летом власти начали кампанию против критически настроенных к чиновникам общественников, у которых были налажены связи с зарубежными фондами. Депутаты внесли в Госдуму, а позже и одобрили поправки в закон об НКО, которые вводили в законодательство новое понятие «иностранный агент».

Иностранцами агентами признаются НКО, которые занимаются политической деятельностью на иностранные деньги. На протяжении двух последующих лет прокуратура и Минюст провели несколько тысяч проверок НКО, по итогам проверок иностранными агентами были признаны около 100 организаций.

Сокращение количества НКО, как следует из представленных ОП данных, началось после победы Путина на президентских выборах в марте 2012 года

Среди иностранных агентов оказались ассоциация наблюдателей за выборами «Голос», правозащитное общество «Мемориал», правозащитные организации «Комитет против пыток», «Общественный вердикт», российское представительство центра антикоррупционных исследований Transparency International, «Солдатские матери Санкт-Петербурга» и другие известные правозащитные НКО.

В мае 2015 года Путин подписал закон о нежелательных ор-

ганизациях, чья деятельность представляет угрозу основам конституционного строя, обороноспособности или безопасности страны. Закон предполагает запрет деятельности любой иностранной или международной НКО, которую прокуратура признает нежелательной в России.

Грубая статистика по количеству НКО не может объективно отражать ситуацию в некоммерческом секторе, считает руководитель «Общественного вердикта» Наталья Таубина. «Ликвидация НКО — довольно естественный процесс. Раньше на это не всегда обращали внимание, но после принятия закона об иностранных агентах ситуация изменилась», — говорит Таубина.

Таубина признает, что НКО в последние годы из-за давления чиновников чаще ликвидировались — но только для того, чтобы продолжить работу дальше. «Можно взять для примера ассоциацию

«Голос», которая самоликвидировалась. Юридически НКО не существует, но люди продолжают работать как неформальное объединение», — напоминает общественница.

Анализировалась доля избирателей, поддержавших Путина на выборах в 2012 году, число преступлений против личности и против собственности на 100 тыс. жителей и число разводов (в 2013 году). Эксперты также обращали внимание

на число респондентов, утверждающих, что они безвозмездно помогают другим людям и занимаются благотворительностью, на число активных пользователей социальных сетей «ВКонтакте» и «Одноклассники».

Эксперты констатируют, что регионы с самым большим социальным капиталом — это Москва, Санкт-Петербург, Кабардино-Балкария, Карачаево-Черкесия и Дагестан. Всего в десятку регионов с самым большим социальным капиталом входит пять северока-

вказских республик — в их числе Чечня и Ингушетия.

Собеседник в оргкомитете форума «Сообщество» сообщил РБК, что результаты исследования будут включены в итоговый доклад ОП, посвященный состоянию гражданского общества. Этот доклад ляжет на стол Путину. Вместе с докладом президенту представят «дорожную карту» по корректировке законодательства об НКО, которую президент поручил разработать в августе 2015 года. ■

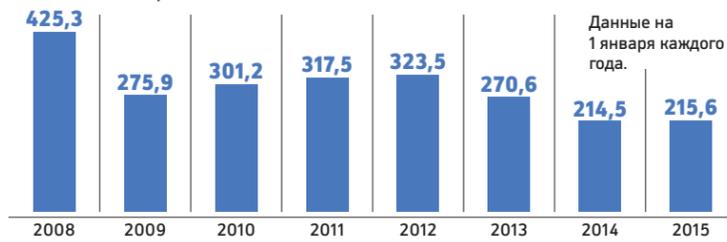
«Голос», которая самоликвидировалась. Юридически НКО не существует, но люди продолжают работать как неформальное объединение», — напоминает общественница.

СОЦИАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ — НА КАВКАЗЕ

Эксперты ОП для анализа состояния гражданского общества в регионах вводят понятие «социальный капитал». «Оценка количества, структуры и динамики социаль-

В России с 2012 года, когда президент Владимир Путин подписал закон «Об иностранных агентах», стало на треть меньше НКО

Количество НКО, тыс. шт.



Источник: Единый государственный реестр юридических лиц

появился один грантооператор, который бы распределял деньги для организаций, занимающихся проблемами регионов, и еще один оператор для НКО, занимающихся проблемами сел и малых городов.

«Проблема в том, что сейчас гранты в основном получают крупные НКО. А когда появятся отдельные грантооператоры для регионов и сел — небольшие НКО тоже смогут рассчитывать на поддержку», — объясняет собеседник в Кремле. По его словам, новые грантооператоры смогут распределить примерно 900 млн руб. Эти деньги можно будет получить за счет средств, которые до сих пор распреде-

ляло Министерство экономического развития — в бюджете 2016 года эти средства отходят к президентским грантам. До сих пор президентские гранты распределяли восемь операторов. Например, движение «Гражданское достоинство» распределяло средства среди организаций, занимающихся защитой прав и свобод человека и защитой прав трудящихся. Фонд ИСЭПИ распределял деньги в том числе среди тех, кто проводит социологические исследования и мониторинг состояния гражданского общества. А «Лига здоровья нации» — среди тех, кто развивает физкультуру и занимается охраной здоровья.

WELCOME TO MY WORLD
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

JOHN TRAVOLTA

CHRONOMAT 44

BREITLING
1884

BREITLING.COM

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

По мнению экспертов ВШЭ, бюджет становится все менее социальным

Первым делом оборона

ОЛЬГА ВОЛКОВА,
ИВАН ТКАЧЕВ

Бюджетные приоритеты претерпели драматические изменения: траты на оборону и госаппарат растут, а инвестиции в человеческий капитал — на периферии, констатировали эксперты ВШЭ.

«Основной макроэкономической проблемой построения федерального бюджета является балансировка доходов и расходов в условиях резкого падения цен на нефть. Проект бюджета на 2016 год показывает, что решение этой проблемы отложено на последующие годы», — говорится в докладе ректора НИУ ВШЭ Ярослава Кузьмина, основанном на экспертном заключении различных подразделений университета.

Авторы предупреждают, что времени на решение проблемы не остается. Например, рост расходов на пенсионное обеспечение, несмотря на сокращение индексации пенсий, означает, что реформировать систему придется в любом случае — но в еще менее благоприятных условиях. Траты на госаппарат и оборону растут, а инвестиции в образование и здоровье людей падают — долго так продолжаться не может. «Не существует нескольких рингов: на одном мы успешно проводим запуск ракет из акватории Каспийского моря, а на другом — сокращаем расходы на науку и образование с формулировкой «надо затянуть пояса». Если в этих вопросах мы сегодня затянем пояса, завтра не



Эксперты ВШЭ советуют исправлять перекос бюджета в сторону оборонных трат уже сейчас

будет ни ракет, ни флота», — уверяет Кузьмин.

НЕСОЦИАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ

Эксперты ВШЭ отмечают, что бюджет становится все менее социальным. Пенсии в реальном выражении снизятся в 2016 году на 3–4% (после индексации на 4% при ожидаемой инфляции в 7,4%), пенсионные накопления замораживаются третий год подряд, а «назревшие реформы в этой сфере (в частности, повышение пен-

сионного возраста) были вновь отложены».

Больше всего их тревожит сокращение расходов на образование и здравоохранение, которое «приняло системный характер и проявляется в опережающем сокращении этих расходов и по доле в бюджетных расходах, и в номинальном, и в реальном выражении». В 2016 году в номинальном выражении расходы на здравоохранение сокращаются на 8%, на образование — на 8,5% (по сравнению с 2015 годом).

Расходы на высшее образование в 2016 году составят лишь 78% от уровня 2012 года. Дошкольное и профессиональное образование перекладываются на региональные бюджеты — хотя зачастую возможности финансировать эти обязательства у них нет. Уже в 2015 году регионы начали урезать номинальные расходы из-за недостатка доходов и источников финансирования дефицита. «В январе—августе 2015 года по сравнению с тем же периодом прошлого года объем номинальных расходов

Структура расходов федерального бюджета, %



Источник: Минфин, НИУ ВШЭ

МВД предупредило о последствиях недофинансирования в 2016 году

Полицейские в дефиците

МАКСИМ СОЛОПОВ,
МАРИЯ МАКУТИНА,
ФАРИДА РУСТАМОВА

Представитель МВД при обсуждении закона о бюджете пожаловался депутатам на нехватку 40 млрд руб. в бюджете на 2016 год. В МВД уже прошли сокращения, но из-за нехватки бензина дежурные наряды выезжают в одном случае из трех.

ТОЛЬКО УСТНЫЕ ДОГОВОРЕННОСТИ

Замминистра внутренних дел Александр Махонев пожаловался на недостаточность средств, заложенных в проекте бюджета на 2016 год на МВД. Такое заявление он сделал в процессе обсуждения законопроекта о бюджете в комитете Госдумы по безопасности,

«Мы сформировали бюджет на базе идеологии бюджета потребностей, мы собрали все потребности с точки зрения минимального обеспечения задач, которые стоят перед государством. В конце концов, мы получили предельные лимиты, которые точно не в полной мере обеспечивают исполнение основных функций, которые стоят перед МВД», — отметил замминистра.

По его словам, дополнительные средства необходимы на расчет с увольняющимися сотрудниками (свыше 20 млрд руб.), на выплаты денежного содержания (7,8 млрд руб.), горюче-смазочные материалы (2 млрд руб.), вещевое довольствие (2 млрд руб.), продовольствие (свыше 4 млрд руб.), расположение внутренних войск в Крымском округе (свыше 6 млрд руб.). Общая минимальная сумма необходимых МВД средств,

которых нет в проекте бюджета на 2016 год, — 41 млрд руб., констатировал Махонев.

Представитель Счетной палаты признал, что существуют риски невыполнения ведомством своих обязанностей.

Однако замминистра финансов Леонид Горнин сказал, что расчет потребностей МВД не подтвержден и заложенных в проекте бюджета средств достаточно для выполнения функций ведомства. «Необходимо по факту в 2016 году дополнительно предусмотреть бюджетные ассигнования», — добавил Горнин. Махонев признал, что такая устная договоренность существует.

Чиновник силового министерства добавил, что те лимиты, которые есть в бюджете на 2016 год, диктуют необходимость дальнейшего сокращения численности МВД. Председатель думского ко-

митета Ирина Яровая предложила обсудить этот вопрос отдельно, не на открытом заседании, однако нынешний проект бюджета собравшиеся депутаты рекомендовали принять в первом чтении.

ВЕСЕННИЙ СЕКВЕСТР

Всего в проекте бюджета на 2016 год на МВД заложено 1,029 трлн руб., на 160 млрд руб. меньше, чем закладывали на этот год.

В мае замминистра внутренних дел Игорь Зубов сообщил депутатам, что в 2015 году финансирование ведомства уже сократилось на 111,3 млрд руб. в связи с решением правительства секвестрировать бюджет на 10%.

«Указанные объемы сокращения расходов неизбежно требуют соответствующего сокращения штатной численности МВД Рос-

сии», — говорилось в поступившем в Госдуму документе за подписью Зубова.

Летом стало известно, что президент России Владимир Путин поручил правительству сократить 110 тыс. сотрудников полиции.

В МВД настаивали, что увольнения не коснутся территориальных, линейных и оперативных подразделений полиции, работающих непосредственно с населением, а также спецназа, полицейских в Крыму и внутренних войск.

Зубов сообщил депутатам, что дефицит сотрудников патрульно-постовой службы, которая за последние пять лет сократилась со 132 тыс. до 71 тыс. человек, в полиции собираются нивелировать внедрением видеонаблюдения, кнопок экстренного вызова, автоматизированных комплексов для контроля дорожного движения и системы навигации, управления и

сократили 18 регионов. При этом 27 регионов за тот же период сократили в номинальном выражении расходы на образование», — пишут эксперты ВШЭ.

Коллектив ВШЭ пересчитал оценки для всей бюджетной системы в целом в неизменных ценах 2012 года, приняв во внимание фонды ОМС и бюджеты регионального уровня: оказалось, что при таком способе расчета расходы на образование из бюджетов всех уровней сокращаются в 2016 году по сравнению с 2012-м на 14%, а расходы на здравоохранение — почти на 20%.

НЕПРОИЗВОДИТЕЛЬНЫЕ РАСХОДЫ

При этом растут расходы на оборону, госуправление, а также доля секретных и непрозрачных расходов. «Несмотря на все декларации о снижении расходов на управление, их доля в бюджете неуклонно растет: по сравнению с 2012 годом в 2015–2016 годах этот рост составил 0,8–0,9 п.п.», — подчеркивают авторы. Доля расходов на оборону в 2015 году выросла по сравнению с 2012 годом на 6 п.п., в номинальном выражении они увеличились на 72%. Хотя их массивный рост создал дополнительный спрос в промышленном секторе, его оказалось недостаточно для того, чтобы «переломить общую негативную динамику промышленности».

В закрытой части бюджета добавились расходы на поддержку отдельных отраслей, социальную поддержку населения и гуманитарную помощь жителям других государств. Очевидно, что распределение этих средств предполагается осуществлять «в ручном режиме», пишут авторы. Еще сильнее ухудшить прозрачность расходования средств может предложение о засекречивании государственных закупок силовых ведомств: «общий объем пока еще открытых госзакупок только по линии МВД в 2015 году согласно уточненной бюджетной росписи составит 114 млрд руб.».

контроля за мобильными нарядами полиции «Безопасный город». Рассчитывают в МВД и на активизацию народных дружин. С принятием год назад закона «Об участии граждан в охране общественного порядка» в дружины записались 77,7 тыс. человек, а из региональных бюджетов на их финансирование было выделено 132 млн руб.

Лидер профсоюза московской полиции Михаил Пашкин в беседе с РБК спрогнозировал сокращение в 2016 году еще 40 тыс. сотрудников в случае недофинансирования

Лидер профсоюза московской полиции Михаил Пашкин в беседе с РБК спрогнозировал сокращение в 2016 году еще 40 тыс. сотрудников в случае недофинансирования в тех масштабах, о которых говорил Махонин. По словам Пашкина, сейчас в МВД сложилась ситуация, когда очередь за субсидиями на жилье для прослуживших более десяти лет сотрудников растянулась на сто лет, премии выплачивать практически перестали, а суточ-

Проблему большого правительства Кузьминов предлагает решать переходом к «более компактному государству», а начать следует с давно обсуждаемой реформы контрольно-надзорной деятельности — перейти, наконец, на риск-ориентированные подходы к проверкам бизнеса. По словам ректора ВШЭ, прямые расходы на систему проверяющих органов превышают 100 млрд руб., а расчетные потери бизнеса оцениваются в сумму от 1,5 трлн до 5 трлн руб. в год.

НЕФТЬ НЕ ПОМОЖЕТ

Для сведения бюджета правительство было вынуждено мобилизовать дополнительные нефтегазовые доходы — 312 млрд руб. за счет повышения налоговой нагрузки на сектор. Но если повышение НДС на газ и газовый конденсат выглядит оправданным (уровень налоговой нагрузки в газовом секторе значительно ниже, чем в нефтяном), то дальнейшая «стрижка» нефтяного сектора не может быть долгосрочным решением, предупреждают эксперты ВШЭ.

Учитывая, что нефтедобыча России будет перемещаться на восток и север, то есть себестоимость добычи будет возрастать, увеличение налоговой нагрузки сделает наиболее дорогостоящие проекты нерентабельными. Поэтому предложенное решение — сохранение экспортной пошлины на нефть на текущем уровне вместо планировавшегося уменьшения — максимум на два года. Авторам видится «проблематичным» дальнейшее использование инструмента повышения налоговой нагрузки в нефтяном секторе в 2017-м, 2018-м и последующих годах». А в условиях низких мировых цен на нефть и растущей конкуренции на европейском рынке газа весьма вероятно сокращение доходов от углеводородного экспорта, зачисляемых в бюджет. Источники их частичного замещения — «главный вопрос следующего бюджетного цикла».

ный запас выделяемого для экипажа ППС бензина — 7 л на смену. «Месяц назад на совещании у [премьера Дмитрия] Медведева Колокольцев пожаловался, что наряды и тревожные группы выезжают только в одном случае из трех, так как бензином обеспечены только на 30%. То есть у них нет денег на выполнение своих

прямых обязательств», — рассказал РБК зампреда комитета Александр Хинштейн. Однако Минфин не удовлетворил большинство потребностей МВД, начиная от закупок спецтехники и заканчивая текущими нуждами. По словам Хинштейна, комитет поднимет проблемы МВД при обсуждении бюджета в дальнейшем, однако самому ведомству стоит занять более активную позицию.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

КОНСТАНТИН КОРИЩЕНКО,
заведующий кафедрой фондовых рынков и финансового инжиниринга РАНХиГС

Скачущий рубль: почему волатильность оборачивается высокой инфляцией

Инфляция в России может расти даже при укреплении национальной валюты — всему виной резкие скачки курса рубля, которые мешают как экспортерам, так и импортерам.

АСИММЕТРИЧНЫЙ ОТВЕТ

Представители Банка России прямо говорят, что не могут, да и не хотят бороться с изменениями курса рубля. «Невозможно преодолеть волатильность валютного курса [...] Причем эта волатильность курса, неустойчивость приводит к асимметричному одностороннему инфляцион-

«Из своего жизненного опыта мы все знаем, что если вчера курс был ровно 30 руб./\$, а сегодня стал ровно 60 руб./\$, то цены, особенно на импортные товары, вырастут в два раза или около того»

ному влиянию на внутренние цены», — заявил вчера в Госдуме первый заместитель председателя Банка России Дмитрий Тулин. О чем идет речь? Что означает это «асимметричное одностороннее инфляционное влияние»?

Из своего жизненного опыта мы все знаем, что если вчера курс был ровно 30 руб./долл., а сегодня стал ровно 60 руб./долл., то цены, особенно на импортные товары, вырастут в два раза или около того. И это, конечно, ужасно неприятно, например если вы копили деньги на импортный автомобиль и делали это в рублях. Но даже если речь идет о товарах, производимых в России, рост цен будет происходить за счет импортных компонентов или оборудования, которые в условиях мирового разделения труда используются в России повсеместно.

Положительной стороной такой «однократной» девальвации является то, что поднятая ею «волна инфляции» постепенно затихает и поведение цен переходит в спокойное русло и начинает зависеть все более и более от привычных факторов — роста объема денег, изменения процентных ставок, повышения тарифов.

Однако если курс перешел с уровня «30» на уровень «60» и при этом еще «резко скачет» (высокая волатильность курса) вокруг этого уровня, то ситуация

с инфляцией выглядит совсем по-другому.

Вне зависимости от того, импортирует или экспортирует ваша компания, покупаете вы валюту или продаете, риск потерять на валютно-обменных операциях у вас возрастает. Чтобы застраховаться от таких потерь, вы вынуждены «закладывать» этот риск в цены, повышая их на свои товары и услуги, тем самым подстегивая инфляцию. Возникает эффект «переноса» волатильности в инфляцию.

Расчеты показывают, что при сегодняшних колебаниях это может добавлять как минимум 2–3 процентных пункта к «естественному уровню» инфляции.

Если такой уровень переноса волатильности сохранится, то достичь цели по инфляции в 4% в обозримом будущем будет крайне затруднительно.

ОСОБЕННАЯ РОССИЯ

Понятно, что в российских условиях основной движущей силой, влияющей на курс рубля, является мировая («долларовая») цена на нефть. И можно ожидать или надеяться, что рано или поздно она стабилизируется, как, например, последние два месяца она колеблется вокруг \$50 за баррель по марке Brent. Но если она вдруг

«Если цена нефти вдруг снова резко пойдет вниз или начнет существенно расти, то курс рубля снова может претерпеть существенные колебания. Что, в свою очередь, будет отражаться на инфляции в сторону ее роста, даже если цена нефти будет расти»

снова резко пойдет вниз или начнет существенно расти, то курс рубля снова может претерпеть существенные колебания. Что, в свою очередь, будет отражаться на инфляции в сторону ее роста, даже если цена нефти будет расти. В этом и состоит эффект «асимметричного одностороннего инфляционного влияния» волатильности курса рубля.

Можно задаться вопросом: а почему такой эффект проявляется у нас в России и не проявляется в других странах? Прежде всего это связано со структурной особенностью нашей экономики, которая более половины своих доходов получает от экспорта сырья, цены на которое устанавливаются на мировом рынке и выражены в долларах.

Развитые экономики (США, Европа, Япония) имеют принципиально другую структуру экономики, значительно более диверсифицированную, развитые финансовые рынки, право «печатать» резервные валюты.

Кроме того, их компании активно занимаются хеджированием своих экспортных и импортных операций на срочном рынке, что существенно снижает волатильность цен на продукцию импорта-экспорта. Кроме того, ставки центральных банков в этих странах находятся на уровне «около нуля», что резко снижает стоимость хеджирования.

Например, такая страна, как Китай, все еще придерживается политики квазификсированного курса юаня, тем самым нивелируя данный эффект. А вот в Бразилии инфляция также резко подскочила с момента начала волатильности на валютном рынке.

Конечно, когда с середины 2014 года доллар подорожал практически против всех мировых валют, было бы неправильно говорить, что инфляция в ряде стран, включая Россию, не связана с существенной девальвацией национальных валют. Но также, видимо, слишком оптимистично считать, что

с переходом доллара с уровня «30» на уровень «60» инфляционный эффект девальвации себя исчерпывает. Скорее он переходит в другую форму — «инфляция волатильности».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПАТРИОТЫ И НАЦИОНАЛИСТЫ



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

↑ В шествии по Тверской улице, посвященном Дню народного единства, приняли участие около 85 тыс. человек, хотя в заявке было указано всего 10 тыс. Завершилось оно митинг-концертом «Мы едины!»



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

↑ Организатором шествия в этом году выступила Счетная палата. В главе демонстрации шли ее секретарь Александр Бречалов, лидер ЛДПР Владимир Жириновский, секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. Одними из самых заметных участников шествия стали байкеры из клуба «Ночные волки» (на фото)



↑ «Многие в нашей стране, когда этот праздник воссоздавали, и я в том числе тогда думал: это еще что такое, это за чем, что у нас, праздников мало, что ли, чтобы за столом посидеть, отметить, встретиться с друзьями? Но теперь я отчетливо осознаю и прекрасно понимаю, что такой праздник нам нужен». Владимир Путин, 4 ноября 2015 года

Как в Москве отметили 4 ноября

Смута не прошла

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ,
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,
ТИМОФЕЙ ЗИМАКОВ

Праздник Дня народного единства думские провластные и оппозиционные партии отметили совместным массовым шествием в центре Москвы, а «Русский марш» националистов оказался самым малочисленным за последние годы.

ПАРТИЙНЫЙ МАРШ БЕЗ КОММУНИСТОВ

В Москве серия мероприятий, посвященных Дню народного единства, началась с шествия по Тверской улице. В нем приняли участие около 85 тыс. человек, почти в девять раз больше, чем планировали организаторы, — в заявке было указано шествие на более чем 10 тыс. человек. Организатором шествия стала Общественная палата. Во главе колонны демонстрантов шли секретарь Общественной палаты, сопредседатель ОНФ Александр Бречалов, лидер ЛДПР Владимир Жириновский, секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов, а также высокопостав-

ленные представители религиозных конфессий.

В отличие от прошлого года в этом году в шествии по Тверской не приняли участие коммунисты. «Сегодня нет причин показывать единение», — пояснил РБК депутат от КПрФ Александр Ющенко. По его словам, в прошлом году участие коммунистов в шествии 4 ноября было вызвано присоединением Крыма. В этом году им оставалось только объединяться с другими партиями вокруг фальсификаций на выборах или неверного курса правительства, чего коммунисты делать не захотели. В понедельник Геннадий Зюганов анонсировал, что КПрФ проведет свою акцию 7 ноября.

Шествие завершилось митинг-концертом «Мы едины!», который начался с минуты молчания в память жертв авиакатастрофы в Египте. В концерте приняли участие Олег Газманов с группой «Эскадрон», Диана Гурцкая и группа «Любэ».

ИСТОРИЯ БЕЗ УМОЛЧАНИЙ

Президент Владимир Путин по уже установленной традиции начал день с возложения цветов к памятнику Кузьме Минину и

Дмитрию Пожарскому на Красной площади. После этого он вместе с патриархом Кириллом посетил в Манеже церковно-общественную выставку «Православная Русь. Моя история. От великих потрясений к Великой Победе». В прошлом году в том же Манеже Путин осмотрел выставку «Моя история. Рюриковичи», а в 2013 году выставку, посвященную династии Романовых. Перед осмотром президент и патриарх поставили свечи перед Державной иконой Богородицы.

Патриарх на выставке говорил о том, что Россия не перестала быть «не просто великой и сильной, но хранящей свою собственную суть», ей удалось не раствориться в глобальном информационном пространстве и не потерять своей идентичности. Путин обратил внимание на то, что российскую историю должно «знать, уважать без всяких изъятий и умолчаний» (цитаты по Интерфаксу). За выставкой последовал прием в Кремле, на котором президент вручил награды иностранным гражданам за заслуги в укреплении мира и дружбы между народами.

Премьером Дня народного единства стал форум «Сообщество», организованный, как и шес-

твие, Общественной палатой. На форуме Путин анонсировал несколько изменений в работе государства с некоммерческими организациями, в том числе создание специальной группы социальных НКО. Большая часть выступления президента была посвящена праздничной тематике. Путин признался, что, как и многие россияне, сомневался в необходимости учреждения в 2005 году Дня народного единства. «Но теперь я отчетливо осознаю и прекрасно понимаю, что такой праздник

«единство не означает единообразия мыслей, взглядов на имеющиеся проблемы, на будущее страны, на пути ее развития».

«РУССКИЙ МАРШ» БЕЗ ИЗВЕСТНЫХ НАЦИОНАЛИСТОВ

Националисты, не согласные с официальной повесткой, собрались по традиции в Люблино. В этом году туда пришли не больше одной тысячи человек, поэтому на формирование полноценных колонн, как

На форуме «Сообщество» Владимир Путин анонсировал несколько изменений в работе государства с некоммерческими организациями, в том числе создание специальной группы социальных НКО

нам нужен», — сказал президент. «Если мы посмотрим в историю <...> мы убедимся в том, что, когда мы были едины, мы всегда добивались ярких побед, а когда были разобщены, то сталкивались с трагедиями», — объяснил он. При этом, добавил президент,

в прошлые годы, массовки не хватало. Создать иллюзию массовости участники старались с помощью имперских флагов, которые были у большинства пришедших.

Среди участников были представители националистическо-



↑ После того как Владимир Путин возложил цветы к памятнику Минину и Пожарскому, с ним сделали селфи учащиеся военно-патриотического центра «Вымпел»



↑ Шествие националистов в московском районе Люблино на этот раз получилось наименее массовым за последние годы. Им не разрешили использовать символику «Русского марша»: власти согласовали акцию под названием «Шествие в День народного единства». В ходе мероприятия были арестованы несколько националистов, закрывших лица масками

го «Черного блока», «Славянской силы Северо-Запада» и несколько сотен не принадлежащих к каким-либо объединениям молодых националистов.

На акции не было ни одного известного националиста: накануне шествия, 3 ноября, сотрудники правоохранительных органов задержали одного из традиционных организаторов акции 4 ноября Дмитрия Демушкина, а ранее не согласовали его заявку на митинг, выбрав другую заявку его соратников. Другой бессменный организатор акции, националист Александр Белов (Поткин) не смог приехать в Люблино, потому что уже год находится в СИЗО — его обвиняют в легализации денежных средств БТА Банка банкира из Казахстана Мухтара Аблязова и еще по трем статьям УК, в том числе в создании экстремистского сообщества (ст.280 УК РФ). Именно уголовное преследование лидеров отпугнуло от акции многих традиционных ее участников, рассказывали опрошенные ранее РБК националисты.

Символику с традиционным названием акции — «Русский марш» — националисты не смогли использовать, так как

столичные власти согласовали заявку на проведение акции с другим названием — «шествие в День народного единства». Поэтому перед началом шествия полицейские потребовали участников свернуть символику «Русского марша» и флаги с изображением кельтского креста.

По ходу шествия националисты старались стройно выкрикивать традиционные лозунги «Россия для русских», «Москва для москвичей», «В России — русский порядок» и т.д. В какой-то момент группа праворадикалов стала выкрикивать «Здесь элита собралась — это будущая власть». Несколько националистов, закрывших лица масками, были задержаны.

В итоге вереница праворадикалов, державших большой баннер со словами «Свободу Демушкину», дошла до памятника солдату Отечества недалеко от метро «Братиславская», где состоялся митинг. Выступающие призвали власти отказаться от уголовного преследования Демушкина и Поткина, отменить «антиэкстремистскую» ст.282 УК и напомнили собравшимся о необходимости «не останавливать борьбу за русский народ». ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АДРИАН СЕЛИН,
профессор департамента истории НИУ ВШЭ, Санкт-Петербург, член Вольного исторического общества

Что празднует Россия 4 ноября

Парадокс Смутного времени в том, что российское общество получило уникальную возможность ограничить самодержавие, но в итоге решило бороться с влиянием Запада и взяло курс на консервацию политической системы.

АНАРХИЯ НА РУСИ

Четвертое ноября — День народного единства — официально отмечается в России более десяти лет. Вокруг этой символической даты сломаны копья историков нескольких поколений.

В 1612 году, в конце октября — начале ноября (в пересчете на Григорианский календарь), голодающий в Москве гарнизон войска Речи Посполитой капитулировал перед осаждавшим его противником, объединенным «народным» ополчением во главе с князьями Дмитрием Пожарским и Дмитрием Трубецким. На московский царский престол взошел юный Михаил Романов. Предшествовавшее этому событию время московские книжники в 1620-е назвали Смутным. Точнее термина не бывает.

В конце XVI века в Московском государстве произошел династический кризис. Пресекался род московских великих князей — потомков Ивана Калиты. Царем был выбран боярин Борис Федорович Годунов. Годы его царствования, омраченные природными катаклизмами, завершились вспыхнувшей в юго-западных уездах войной. Претендент на престол с легкостью призвал под свои знамена множество сторонников, но военные победы, одержанные царскими войсками, не принесли политического успеха. Неожиданная смерть выбранного царя привела к полному обрушению власти в Москве. Страна погрузилась в хаос, когда одновременно существовало два-три «правительства» со своими ведомствами-приказами.

НАСТОЯЩИЕ ПРИЧИНЫ СМУТЫ

Объяснять Смуту лишь династическим кризисом или последовавшей за ним «интервенцией» поляков (как это делают некоторые историки XX века, исходя из своих политических взглядов) неверно.

Причины в том, как именно организовывалось московское общество в XVI веке, прежде всего в царствование Ивана IV. Собранные властью в довольно рыхлую структуру разнородные земли, княжества и ханства довольно медленно срастались друг с другом.

В государев двор, сформировавшийся еще в XV веке, провинциалу попасть было сложно. Но именно

к попаданию на службу в Москву стремились все тогдашние честолюбцы. Массы приезжих поддерживали экстенсивный рост Московского царства, но земли на всех все равно не хватало, а выбиться в люди, достичь «разрядных» назначений удавалось меньшинству. Опричный террор отчасти приоткрыл карьерные возможности провинциалам, но вместе с тем и чрезвычайно запутал отношения земельной собственности.

Именно «служилая мелкота», провинциальные помещики, казаки и стрельцы были основной опорой самозванческих движений в Смуту — то есть ее мотором. Они поддержали претендента на престол в 1604–1605 годах, они под знаменем «спасшегося» царя Дмитрия бились со сторонниками «самовыкликнутого» царя Василия Шуйского под Калугой и Тулой, в Поволжье, Псковской земле, под Ивангородом.

ДОГОВОР ДЛЯ МОНАРХА

В 1610 году после низложения Василия Шуйского на трон собирався взойти польский принц Владислав Ваза. Кандидатуру Владислава часто оценивают как навязанную военной силой Речи Посполитой узкой группе бояр (часто — «бояр-изменников»). Но современные исследования показывают, что в августе 1610 года обсуждение проекта договора шло с широкими кругами московского общества, в нем принимали участие сотни представителей элиты.

По мнению Василия Ключевского, прецедент интересен в первую очередь самой идеей создания договора с государем, ограничивавшего самодержавную власть. Страх московских бояр пустить в свою среду большое число выходцев из Литвы и Польши привел к возникновению пункта об ограничении численности сопровождающих лиц монарха, страх

Объяснять Смуту лишь династическим кризисом или последовавшей за ним «интервенцией» поляков, как это делают некоторые историки XX века, исходя из своих политических взглядов, неверно.

нарушения «старинны» — к ограничению полномочий будущего царя.

Однако стремление отца нареченного царя, короля Сигизмунда III, к колониальному захвату Московского царства сорвало договор и вскоре настроило против Речи Посполитой те самые общественные круги, которые выступали за выборного государя. «Народное» ополчение низложило боярское правительство королевича Владислава.

ВЫБОРЫ ЦАРЯ

Идея об избрании царя из соседней страны не ушла с повестки даже после этого — она носилась в воздухе вплоть до февраля 1613 года. Лишь тогда в Москве при неясных обстоятельствах на избирательном соборе (где были представлены многие, но далеко не все уезды Московского государства) победила-таки кандидатура Романова.

Общий курс правления был взят на воссоздание «досмутных» институций (правда, с отказом от казачества как второй военной касты государства) — той системы московского чиновничества, что сформировалась в Москве в течение середины — второй половины XVI века. И важнейшим парадоксальным итогом Смутного времени стал курс на консервацию этой системы.

Казалось бы, Смута, с одной стороны, открыла социально активным слоям широкие горизонты общеевропейских ценностей — дала возможность ограничивать абсолютную монархию и даже выбирать царя. С другой — настроила эти же слои против Запада. Поэтому разговоры об ограничении самодержавия с тех пор воспринимались как попытки вернуться в Смутное время.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Против фальсификаций

Вольное историческое общество (ВИО) было создано в 2014 году, объединив историков и специалистов социальных и гуманитарных наук, которые считают необходимым противостоять фальсификациям истории последнего времени. ВИО часто критикует решения властей. Так, оно выступило в поддержку профессора МГИМО Андрея Зубова, уволенного за критику российской внешней политики в

отношении Украины. Также был открыто поддержан академик Юрий Пивоваров, обвиненный в халатности в связи с пожаром в ИНИОНе. Критике со стороны ВИО неоднократно подвергались и высказывания министра культуры Владимира Мединского, который заявил, что историки и архивисты должны заниматься «тем, за что государство им платит деньги, а не осваивать смежные профессии».

Глава Минстроя Михаил Мень — о льготной ипотеке, стоимости капремонта и ответственных собственниках

«Живешь в России — бери ипотеку в рублях»

АННА ДЕРЯБИНА,
СЕРГЕЙ ТИТОВ

В интервью РБК глава Минстроя строительства и ЖКХ Михаил Мень рассказал, как поступать с теми, кто не платит, будь то обанкротившийся строитель, валютный заемщик или неплательщик за коммунальные услуги.

«ИДЕЮ САНАТОРА НАДО ПРОРАБОТАТЬ»

— Строители боятся, что будет отменен институт дольщиков и они не смогут заменить этот источник средств. В самом деле такое возможно?

— Первое, что необходимо отметить: с 1 октября уже вступили в силу принятые ранее изменения в 214-ФЗ [«Об участии в долевом строительстве»]. Они касаются в первую очередь требований к уставному капиталу тех компаний, которые работают на рынке страхования договоров долевого участия [ДДУ]. Это была совместная большая работа с депутатами Госдумы. Теперь уставной фонд должен быть не менее 1 млрд руб. Это позволит уже сегодня оставить на рынке страхования ДДУ только серьезных игроков плюс Общество взаимного страхования, специально созданное для решения этих вопросов [в 2013 году три десятка крупнейших застройщиков России учредили Потребительское общество взаимного страхования гражданской ответственности застройщиков, ОВС]. Кроме того, те поправки, которые вступили в силу с 1 октября, запрещают застройщикам работать по схеме жилищно-строительных кооперативов, охватывающих несколько домов. Это именно та схема, которой пользовались не очень добросовестные застройщики. Теперь один ЖКС — один дом.

Если говорить о результатах рабочей группы по 214-ФЗ, то здесь несколько задач. В краткосрочной перспективе нужно ужесточить требования к застройщикам в части открытости информации и объема обязательного собственного финансирования на объектах. Сейчас в рабочей группе идет обсуждение по конкретным цифрам. Важнейшим элементом этой системы безопасности должно стать создание единого реестра застройщиков, где будет собрана полная информация о компаниях и их проектах.

В долгосрочной перспективе рассматриваются варианты создания отдельных счетов для каждого строящегося дома и проектное финансирование со стороны



банков, но об этом можно говорить после того, как стабилизируется рынок. Рассматривается вопрос об обязательном страховании непосредственно со стороны самих дольщиков, что-то вроде «строительного ОСАГО».

Нужно наводить порядок. В Московской области, к примеру, по схеме долевого строительства работает более 500 компаний. Гражданам важно понимать, что это за

компании, их уровень ответственности, опыт работы, собственные возможности. Да и страхование в случае открытости этих данных будет проходить проще.

— Когда может появиться новый законопроект о долевом строительстве?

— Планируем, что до конца месяца мы уже выйдем на какое-то решение и в эту сессию законопроект будет направлен в парламент. Все

решения должны быть очень взвешенными, чтобы и людей защитить, и цену не поднять, и стройку не остановить.

— Верно ли, что обсуждается идея создания санатора для застройщиков на базе государственного Агентства по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК)?

— Предложение это родилось на общественном совете наше-

го министерства. Действительно обсуждались варианты создания санатора как на базе АИЖК, так и на базе ОВС. На прошлой неделе на совещании в правительстве отказались и от того и от другого. Посчитали, что идею создания санатора необходимо дополнительно проработать, идет обсуждение.

— Идея создания санатора обсуждается и для СУ-155...

Сын богослова, рокер и чиновник

Михаил Мень родился в 1960 году в подмосковном поселке Семхоз (с 2004 года микрорайон подмосковного города Сергиев Посад) в семье известного богослова Александра Меня. В детстве сыграл главную роль в фильме «Денискины рассказы». В 1978 году поступил в Московский институт нефтехимической и газовой промышленности им. Губкина, но не закончил обучение. В 1980 году был призван в армию.

После демобилизации поступил на режиссерский факультет Московского государственного университета культуры и искусств. Одновременно с учебой работал в учреждениях культуры, пел и играл на гитаре в рок-группе «Мост». Позднее окончил Российскую академию государственной службы при президенте Российской Федерации по специальности «юриспруденция». В 1990 году, в год смерти своего отца, возглавил Фонд имени прото-

иерея Александра Меня. Этот фонд занимается сохранением и изданием трудов Александра Меня, собирает средства на строительство храма на месте его гибели. Сейчас директором фонда является младший брат Александра Меня Павел. В 1993 году Михаил Мень был избран депутатом Московской областной думы, а в 1995-м — депутатом Госдумы. В 2000 году стал вице-губернатором Московской области, в 2002-м — заммэра Москвы. В 2005 году назначен гу-

бернатором Ивановской области. В 2010-м утвержден в этой должности на второй срок, но в 2013-м досрочно оставил пост и был назначен министром строительства и ЖКХ. Первой женой Михаила Меня была победительница конкурса «Мисс Рок 87» Инна Меня (девичья фамилия — Петрова). Его второй женой стала юрист Елена Налимова, работавшая в аппарате Мосгордумы, Госдумы и Совета Федерации. У Меня три дочери и три сына.

— СУ-155 — самый крупный застройщик у нас в стране: ежегодно он вводил около 1 млн кв. м жилья. Производственные объекты и недостроенные дома компании находятся в 15 регионах страны. В СУ-155 работает большое количество людей, у компании около 27 тыс. жителей-участников долевого строительства. Наша задача — предпринять все возможное, чтобы не пострадали люди. Решение мы найдем, варианты обсуждаются. В Минстрое России сейчас создана и функционирует в постоянном режиме рабочая группа, куда входят представители

через ОВС или крупные страховые компании. Каждый случай нужно рассматривать индивидуально. Все-таки ситуация с СУ-155 уникальная.

— **С января по октябрь 2015 года в России было введено 51,7 млн кв. м жилья против 48,2 млн кв. м в 2014-м. Но в последние месяцы показатель объема ввода показывает отрицательную динамику. Застройщики начинают замораживать стройки, переносят сроки ввода?**

— Это естественный процесс в данных обстоятельствах. Напомню, что в декабре прошлого года и в январе нынешнего были очень хорошие продажи, потому что люди, которые не успели вложиться в валюту, курс которой резко подскочил, начали приобретать недвижимость. И правильно сделали. Но это немного разогрело рынок в начале года. Потом застройщики, не видя такого большого спроса, не стали спешить со стройками: кто-то начал замораживать проекты, кто-то — притормаживать строительство на площадках.

— **Для вас это тревожный знак?**
— Тревожный, но не критичный. Проблема не только в том, что застройщики увидели снижение спроса, но еще и в том, что банки перестали кредитовать реальный сектор экономики, в том числе и строительную отрасль. Ставки сейчас практически заградительные — 17–18%, в самом лучшем случае 15%. Мы пытаемся ответить на это через механизм АИЖК, у нас есть возможность устанавливать ставки 12% для девелоперов, которые строят по программе «Жилье для российской семьи». Там уже есть порядка 80 проектов, которые кредитует АИЖК. Но заменить всю банковскую систему страны мы не можем, полагать так было бы наивно.

— **«О СВЕРХПРИБЫЛЯХ ТЕПЕРЬ ПРИДЕТСЯ ЗАБЫТЬ»**

— **Некоторое время назад стало известно, что Минстрой и Минфин разрабатывают механизм предоставления льготной ипотечной ставки на покупку вторичного жилья. Однако впоследствии Минфин от этой идеи отказался. А Минстрой по-прежнему ее поддерживает?**

— Сразу хочу сказать, что не Минстрой это предлагал. Это обсуждалось на одном из выездных совещаний в Татарстане. И там правительство республики высказало идею поддержать ипотеку на вторичном рынке. Есть люди, которые приняли решение увеличить площадь жилья, переехав из меньшей квартиры в большую. Для этого им нужно продать свою квартиру, а ее никто не покупает, поскольку ипотечные ставки велики, а господдержка распространяется только на новостройки. То, что предлагает Татарстан, это, по сути, trade-in [покупка нового автомобиля в кредит, при которой первоначальным взносом является старый автомобиль]. В министерстве пока нет понимания, как банки смогут администрировать эту программу. Если правительство Татарстана все просчитает и сделает нам соответствующее предложение вместе с ведущими банками, мы начнем его прорабатывать и доложим о нем правительству.

— **Есть оценка, сколько людей потенциально могли бы принять участие в этой схеме?**

— Пока такой статистики нет, но мы ее запросили. Безусловно, какой-то процент покупателей захочет воспользоваться этой схемой. Надо признать, что покупательная способность сегодня падает, поэтому не хотелось бы этих людей оставлять за бортом нашей программы.

— **Премьер-министр Дмитрий Медведев говорил, что программу поддержки ипотеки необходимо продлить. Какой объем средств на это потребуется?**

— Все зависит от ключевой ставки ЦБ. Когда мы начинали нашу программу в апреле, ставка была 17,5%. По показателям программы планируется выдать ипотечных кредитов с господдержкой на общую сумму 700 млрд руб. до апреля будущего года. В начале апреля мы закладывали на программу сумму 20 млрд. Затем она сократилась до 9 млрд, из-за того что ЦБ снизил ключевую ставку.

Возможно, в следующем году мы сможем продолжить программу за счет остатков средств этого года. Но рассчитать это очень сложно, потому что мы помогаем заемщикам в течение всего периода выплаты ипотеки. Если же ставка ЦБ снизится до 8–8,5%, то банки и без государства будут справляться с обслуживанием льготных ипотечных кредитов.

— **«В краткосрочной перспективе нужно ужесточить требования к застройщикам в части открытости информации и объема обязательного собственного финансирования на объектах»**

Мы постоянно снимаем срез общественного мнения, и последние сигналы нам идут такие, что для людей сейчас важна не только и не столько ставка, сколько первый взнос. Вы знаете, что по нашей программе есть требование, чтобы первый взнос составлял 20%. Если в регионе квартира стоит 3 млн руб., значит покупатель нужно сразу заплатить 600 тыс. руб. Для многих людей это достаточно сложно. Но здесь могут появиться дополнительные риски для банков.

— **Учитывая кризис, люди сейчас готовы покупать жилье или они откладывают этот вопрос на потом?**

— Жилье пока востребовано. Конечно, не так, как в прошлом году, но спрос есть. Другой вопрос, что есть определенная категория людей, которая начинает задумываться об иной расстановке приоритетов в семейном бюджете. Эти люди не знают, что будет завтра с работой, поэтому, конечно, определенный отток желающих войти в ипотеку есть, и мы это понимаем.

Но у нас все равно пока строится достаточно мало жилья. Даже эта рекордная цифра прошлого года, которая превысила все наши плановые показатели, все равно немного. Нам вообще нужно строить более 100 млн «квадратов» в год. И мы понимаем, что волатильность экономики, кризисы и подъемы, безусловно, будут вли-

ять на спрос и на ввод жилья. Но пока у нас недостаточное количество ввода, волнообразный спрос все равно будет.

— **Как сейчас обстоят дела с программой поддержки ипотечных заемщиков?**

— Сразу хочу заявить, что мы не делим людей в зависимости от того, в какой валюте они брали ипотечный кредит. Моя точка зрения такова, что живешь в России — бери ипотеку в рублях. В эту программу могут попасть и граждане, которые взяли ипотеку в валюте, и те, у кого ипотека в рублях, это неважно. Оператором данной программы выступает единый институт, созданный на базе АИЖК. Средства для реализации в АИЖК уже перечислены.

Для полного запуска было необходимо прохождение всех корпоративных процедур, предусмотренных законодательством, в том числе выпуск ценных бумаг и регистрация их в ЦБ. Параллельно с этим Минстрой России и АИЖК совместно с банками завершили работу над правилами и критериями данной программы. В последней версии, которая сейчас находится в правительстве, они значительно смягчены и расширены. Уже с ноября люди смогут обращаться в банк за соответствующей поддержкой. Ограничения по срокам действия программы нет.

— **Можно от вас услышать примерный прогноз по ценам на недвижимость?**

— Прогноз — это к Министерству экономического развития.

— **Какой-то ваш личный, исходя из наблюдений за рынком...**

— По нашим оценкам, жилье экономического класса расти в цене не должно. Более того, цены на него начинают немного снижаться — в зависимости от региона на 5–10%. Отмечу то, что наша отрасль в части жилья экономкласса практически не зависит от импортной продукции. У нас преимущественно все производится на территории нашей страны. Но есть ряд позиций по инженерии, например насосные системы, которые у нас пока не производятся. Но я думаю, что в ближайшее время эта ниша тоже будет занята отечественными производителями, то есть здесь мы подготовлены, пожалуй, как ни одна другая отрасль. Просто о сверхприбылях строительным компаниям теперь придется забыть. Вот и весь ответ на вопросы кризиса.

— **«НЕПЛАТЕЛЬЩИКАМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЮ ОТКЛЮЧИТЬ МОЖНО»**

— **С 1 мая управляющие компании могут работать только при наличии лицензии. Как считаете, реформа помогла обелить рынок?**

— Безусловно. Поверьте руководителю, который долгие годы проработал на земле и сталкивался с проблемой ЖКХ не в ка-

бинете, а выходя на встречу с людьми. Немного по-другому начинаешь воспринимать всю эту ситуацию. Ты как губернатор на встрече с жителями разводишь руками и говоришь, что у тебя нет рычага влияния на ту или иную управляющую компанию. Не очень приятный момент в карьере любого руководителя. Может быть, то, что мы сделали в плане лицензирования УК, достаточно консервативно, но это решение единственно возможное в сегодняшних условиях.

— **Сколько УК за время реформы не получили лицензий? И сколько случаев было инициировано конкретно жильцами?**

— Несмотря на то что некоторые эксперты прогнозировали глобальный передел рынка, этого не произошло. На первом этапе заявку на получение лицензии подали 12,5 тыс. действующих управляющих компаний, в результате всех процедур лицензии получили 11 тыс. управляющих компаний. Самая частая причина отказа — неполная информация о компании. Люди имеют право знать, что делает УК на те деньги, которые они ей ежемесячно перечисляют, и нераскрытие таких данных — это серьезное нарушение. Главное — у людей сейчас появился рычаг: они могут сменить недобросовестную управляющую компанию.

Лицензия — это не индульгенция: окончательное решение все равно за жителями. До принятия закона о лицензировании поменять управляющую компанию было очень сложно, сейчас механизм понятный, и жители уже по праву начинают им пользоваться. А все заявления, что после реформы УК покинут рынок, оказались сказкой. Никто не ушел, потому что это нормальный бизнес и тех денег, которые платят наши граждане, абсолютно хватает для качественного обслуживания дома.

— **Участники рынка считают, что реформа разобьет о безынициативность граждан. Вы как считаете?**

— Все-таки в этом плане есть положительный тренд. По последней статистике ВЦИОМ, 69% россиян осведомлены о реформах в сфере ЖКХ и, следовательно, понимают, что их голос в этой отрасли имеет силу. Но вы совершенно правильную тему затронули. Очень часто в прежние годы реформы ЖКХ разбивались о равнодушие граждан. Тогда гражданин не был четким контролером процессов, которые происходят у него в доме. И сегодня мы стараемся везде делать определенные развилки, чтобы люди сами принимали решение. Хотите УК — пожалуйте, придет к вам УК. Хотите — создайте ТСЖ и управляйте сами своим многоквартирным домом.

Вот вам пример — два стоящих рядом дома. Один управляется не самой лучшей УК. А люди, проживающие в соседнем доме, создали ТСЖ, и у них в подъезде стоят цветы, убрано, чисто, каждый рубль подотчетен общедомовому собранию. Тогда, наверное, рано или поздно и эти люди [из дома с УК] подумают: почему же нам так не сделать? И таких примеров в регионах много. Обычный панельный дом — консьерж, цветы стоят в подъезде. Это все очень серьезно зависит от инициативных граждан. ➔

Рынок недвижимости в цифрах

52 млн кв. м жилья

было построено в России за январь — сентябрь, на 7% больше, чем годом ранее

6,5 млн га

должна составить площадь земель, отведенных под застройку, в 2030 году

595 застройщиков

продают квартиры в Подмосковье, более 40% срывают сроки строительства

0,64 кв. м жилья

в среднем может купить россиянин на одну зарплату

На 7,5%

подорожают в 2016-м услуги ЖКХ в Москве — больше, чем в остальных регионах

Источник: Росстат, правительство РФ, правительство Московской области, Национальное объединение изыскателей и проектировщиков, Cushman & Wakefield, «Финэкспертиза»

банковского сообщества, застройщики, государственные институты развития. Ее задача — найти механизмы решения проблем в интересах дольщиков.

— **Санатор будет один или подразумевается, что их будет несколько?**

— Скоро все узнаете. Окончательного решения еще нет.

— **У вас есть предположение, что привело СУ-155 на грань банкротства?**

— Применилась неправильная финансово-экономическая схема управления компанией. У холдинга было большое количество домостроительных комбинатов, промышленных предприятий по производству стройматериалов и машиностроительных заводов в 15 регионах России. Они построили модель, которая могла работать только на растущей экономике. В других условиях такая модель перестает работать.

— **Другие компании, которые оказались в тяжелом финансовом состоянии, будете поддерживать?**

— У нас и так существует обновленный механизм страхования



ФОТО: РИА Новости

Пока министр строительства и ЖКХ не может сказать, как будут решаться проблемы крупного российского застройщика СУ-155 (на фото — стройка, которую ведет компания)

➔ То же самое с капитальным ремонтом. Люди могут просто класть средства в общий котел, который по сути своей является аналогом советской кассы взаимопомощи. А могут сами управлять этими средствами, создать спецсчет дома, а дальше смотреть, какая модель лучше. И я надеюсь, что сознание наших жителей постепенно будет меняться. У нас вообще по владению недвижимостью одна из самых продвинутых стран. У нас порядка 85% граждан являются владельцами жилья, но не ответственными собственниками — в этом главная беда.

— **Сколько времени еще пройдет до того, пока люди станут ответственными собственниками?**

— Трудно сказать, потому что должны произойти изменения на ментальном уровне, чтобы люди понимали, что их дом не заканчивается на коврике у двери в подъезде. Сам подъезд — это тоже часть их дома, потому что они собственники. Может быть, лет за пять. Я вам расскажу хороший пример. Когда я работал в регионе [Михаил Мень был губернатором Ивановской области в 2005–2013 годах], я учился благоустройству у Евгения Степановича Савченко, губернатора Белгородской области. Я вообще руководитель, помешанный на благоустройстве. Мне очень нравилось, как это делалось в Белгороде. И вот я спросил у Евгения Степановича: «Почему у вас нет мусора на дорогах? У меня [в области] с этим беда». Он говорит: «Я несколько лет подряд ставил контейнеры». Я заказал контейнеры, и мы их поставили — через двое суток их все украли. Я позвонил Евгению Степановичу, говорю: «Что делать, подскажи!» Он говорит: «Ничего страшного, у меня тоже украли в первый раз. Ставь второй, третий раз.

Сейчас они насытятся — кто-то на дачи отвезет, кто-то еще куда-то, и потом это начнет работать». Я говорю: «Сколько ты этим занимался?» Он говорит: «Благоустройством — семь лет. Через семь лет люди сами перестали мусорить». Я губернатором проработал восемь лет, и где-то на седьмом году я увидел результаты этой работы: Иваново сейчас очень благоустроенный город, и во многом благодаря, конечно, жителям. Недаром все говорят, что 5–7 лет это некая критическая точка в сознании. Реформой ЖКХ мы занимаемся два года, изменения уже есть, но на ментальном уровне люди осознают себя полноценными собственниками через 5–7 лет, хотя хотелось бы, чтобы это произошло раньше.

— **Этим летом Москва взбунтовалась против нового платежа за капремонт. Вы, в свою очередь, буквально недавно говорили, что в некоторых регионах его нужно даже повысить.**

— Если в Санкт-Петербурге стоимость капремонта 2 руб. [на 1 кв. м], а в Москве — 15 руб., то здесь как-то все не очень понятно. Говоря о повышении, я имел в виду исполнение регионами своих обязательств. Ряд регионов установил размер взноса, который не обеспечивает сбор средств, необходимый для проведения капремонта в соответствии с региональной программой. При этом, устанавливая размер взноса, регионы не предусматривают соответствующие суммы на господдержку, чтобы выполнить капремонт строго с той региональной программой, которую сами же и приняли. Приняли тариф, определили дату ремонта дома, не хватает собранных средств — значит, бюджетные деньги, господдержка, но не выполнять взятые на себя обязательства недопустимо. При этом

отмечу, что в случае софинансирования из регионального бюджета получается, что средства на ремонт многоквартирных домов посредством налогов сдают и те люди, которые проживают в частном секторе, а это не совсем справедливо.

— **То есть все-таки понижать или повышать? И как сделать так, чтобы все это не превратилось в финансовую пирамиду?**

— Я сейчас дал поручение нашим специалистам, в том числе Федеральному центру ценообразования, чтобы они оценили вообще все модели, которые есть в регионах. Тогда мы сделаем выводы относительно затрат, которые регионы планируют на капитальный ремонт, чтобы проконтролировать их и чтобы там [в регионах] не было перегиба. Потому что первое, что мы увидели, — там есть перекосы по стоимости одинаковых услуг. Это мы проконтролируем. Второе: безусловно, важно, чтобы количество тех людей, которые открывают спецсчета, постепенно росло. Модель общего котла хороша для людей, которые проживают в доме высокой степени износа, потому что тогда они в очередь [на ремонт] попадают раньше и получается, что они де-

лают себе ремонт из взносов тех, у кого дом в лучшем состоянии. Третье: сейчас уже заработали пилотные модели капремонта в кредит. Сейчас наши люди уже понимают, что такое кредит: покупают квартиры в ипотеку, покупают машины в кредит, бытовую технику покупают в кредит. И почему бы не купить себе в кредит качество жизни? Другой вопрос, что банки должны предложить какой-то конкретный продукт для этого, чтобы здесь опять не столкнулись с безумно высокой ставкой.

Что касается контроля, из кабинета министерства все отследить невозможно. Здесь очень важна ответственность региональных руководителей, ответственность руководителей жилищных инспекций регионов. Мы специально наделили их большим объемом полномочий. Теперь они имеют некое двойное подчинение — согласовываются с нашим министерством, хотя и назначаются губернатором. Такого никогда не было, и жилищные инспекторы сегодня — это весомая, если хотите, политическая фигура в системе власти субъекта РФ. Это, безусловно, контроль со стороны общественных организаций. Это ответственное принятие со стороны руководителей регионов кадровых решений по назначению руководителя регионального оператора Фонда капитального ремонта.

— **Есть ли вероятность, что в Москве сборы будут меньше?**

— Не думаю. Сейчас собираемость в Москве — 95%. Устанавливать тарифы — это не наша прерогатива. Это должны определять региональные власти, в данном случае Москва. По критериям они [тарифы, установленные правительством Москвы] подошли.

— **А в списке регионов на повышение взносов есть кто-то кроме Петербурга?**

— Такого списка не существует. Да, есть регионы, где платят по 4 руб., по 5 руб. за метр. Среднее по России у нас — 6,26 руб. с метра. Если тариф ниже 6 руб., надо внимательно следить за регионом. Если Питер готов из своего бюджета все остальное субсидировать — пожалуйста, работайте, мы не возражаем. Насколько это справедливо к жителям частного сектора, которые платят налоги, это другой вопрос. Губернатору лучше один раз пережить и один раз объясниться с людьми хорошо и по-честному, чем потом постепенно что-то увеличивать.

— **Какие-то еще сборы могут появиться в платежке в ближайший год? И как вырастет совокупный платеж?**

— Нет, дополнительных платежей не появится. По поручению президента правительство ограничи-

ло уровень роста совокупного платежа граждан по коммунальным услугам. И этот индекс не должен превышать инфляцию, ведь людей же беспокоит не конкретный тариф на что-то, а какая общая сумма в платежке за «коммуналку» стоит. В 2016 году рост совокупного платежа будет в два раза меньше, чем в текущем году, и составит в среднем по России 4%. В 2015-м эта цифра 8,3%. Дальше ФАС дифференцирует индекс по регионам в зависимости от объективных условий жизни. Вот спустили в какой-то регион, например, 7%. А дальше все отдано на откуп властям региона. Губернатор и региональная служба по тарифам дифференцируют уже по конкретным ресурсам.

— **Сбор за мусор не входит в этот предельный индекс?**

— Нет, пока не входит, это отдельный платеж. И капремонт точно не входит. Мы сейчас говорим про коммунальные услуги.

— **А с жилищными что будет?**

— Жилищными услугами во многом занимаются управляющие компании и ТСЖ. Это несколько другая история, это уже взаимодействие дома с УК или с ТСЖ: домофон, консьерж или, если есть, парковка. Возвращаясь к коммунальным услугам, нам справедливо губернаторы задают вопрос: стоп, а если я, например, газифицировал населенный пункт и там появился новый платеж, значит я выскочу за ваш предельный индекс? Мы говорим: да, но преодоление этого индекса должно быть публичным решением местной законодательной власти.

Например, газифицировали. Все понимают, что пришел газ в населенный пункт такой-то. Значит, появился новый платеж и мы выскакиваем за индекс совокупного роста платежа гражданина. Но здесь мы тоже отлавливаем недобросовестные компании. Был случай, когда мне в Twitter написал житель Белгорода, что «у нас хотят на 240% поднять водоснабжение и на 170% водоотведение». Я отправляю туда зама. Проводится совещание, даже губернатор не в курсе был. Вызывают директора водоканала и говорят: вы объясните хотя бы нам, небольшой группе людей, дальше что будет? Когда светлое завтра появится? Может быть, и да [стоит повысить тариф], но тогда вы скажите, что через два года здесь город-сад будет, например водоканал будет самый лучший в стране. Нет, ничего не смогли объяснить. Просто приходит инвестор на концессию и ему хочется побыстрее отбить свои инвестиции. Такой ответ нас не устраивает. Это длинный бизнес. Он без сверхприбылей, но он

Министерство строительства и ЖКХ

Министерство строительства и ЖКХ было создано 1 ноября 2013 года. Ему передали полномочия упраздненного Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству. Михаил Мень стал первым главой нового ведомства, а бывший руководитель федерального агентства Владимир Токарев до апреля 2014 года занимал должность его заместителя.

Как отмечала газета «Коммерсантъ», новое министерство было создано из-за того, что Минрегионразвития, которому было подведомственно упраздненное агентство, неудовлетворительно справлялось с обязанностями в строительной сфере. Представители отрасли не один год настаивали на том, что им необходимо профильное министерство.

Премьер-министр Дмитрий Медведев, ставя задачи перед новым министерством, попросил активизировать процесс выпуска регулирующих документов, а также усилить борьбу с коррупцией в сфере ЖКХ. Сам Мень, в свою очередь, заявлял, что сосредоточится на проблеме расселения граждан из ветхого и аварийного жилья, а также постарается удешевить строительство.

стабильный. Нужно понимать, что за два-три года там инвестиции не отбить.

— **То есть спастись можно только написав вам в Twitter?**

— Нет. Поверьте, все-таки сейчас совсем другой мир: все открыто. Представьте себе депутатов, которых люди избрали, районный совет или городскую думу. Что, они нажимают кнопку за увеличение на 270%? Их порвут там просто. Без обоснований. Если уже вопиющие случаи, конечно, к нам обращаются. Мы специально вывели этот случай в публичную плоскость, для того чтобы всем был урок. По-моему, больше такого не было.

Таких случаев, когда муниципалитеты выходят за предельный индекс, немного. Людям объясняют, что в регион пришел инвестор, который строит, например, станцию обезжелезивания. Значит, они должны выскочить за предельный индекс совокупного платежа, который им спустили из правительства. На три года тариф будет выше, но потом будет вода иного качества. Я думаю, здесь люди проголосуют за. Но только чтобы не было такого, как в Белгороде, — не объяснили, что люди от этого [повышения тарифа] получат.

— **Выросли ли из-за кризиса неплатежи за ЖКХ?**

— Да, но мы приняли ряд мер и стабилизировали ситуацию. За первое полугодие этого года, по данным Росстата, общая сумма задолженностей сократилась на 7,9 млрд руб. При этом сумма все равно остается очень высокой — 968,4 млрд руб. Мы продолжаем работать над снижением задолженности, причем не только с жителями, но с ресурсоснабжающими организациями.

По нашему поручению в каждом регионе создана специальная комиссия, которая работает над своевременным погашением долгов по ЖКХ. Отмечу еще и то, что больше всего не платят владельцы инвестиционных квартир. Вторую, третью купили, и она [квартира] стоит себе на будущее, детям. Владелец рассуждает: я же не живу, почему я должен платить? Кстати, на прошлой неделе Госдума приняла закон об усилении платежной дисциплины в ЖКХ. Надеюсь, он поможет в борьбе с неплатежами.

— **Звучали предложения отключать электричество за любые долги в ЖКХ.**

— Да, мы не можем злостным неплательщикам воду отключить, потому что стояк общий, а вот

электроэнергию отключить можно. Этот вопрос находится в проработке.

— **Это именно отключение или переуступка долгов в пользу энергоэнергетиков?**

— Сначала переуступка, а потом отключение.

«ПОРЯДКА МИЛЛИОНА МЕТРОВ АРЕНДНОГО ЖИЛЬЯ УЖЕ В РОССИИ ЕСТЬ»

— **Минстрой предлагал изменить механизм расселения из аварийного жилья — предоставлять жилье только малоимущим переселенцам и только по договору соцнайма.**

— Там не совсем так. Сейчас проводится расселение жилья, которое признано аварийным на 1 января 2012 года. До конца 2017 года мы должны закрыть все эти вопросы. Но это не означает, что с жильем, которое признано таковым позже, ничего не надо делать. За это время [до 2018 года] мы должны выработать критерии новых подходов. Время есть еще. Сегодня готовится законопроект, в котором, например, в качестве альтернативы жителям как совладельцам участка под домом предлагается выступить в качестве соинвесторов. Речь идет о тех

случаях, когда аварийный дом находится в центре города, в инвестиционно привлекательном месте, ведь часто люди не хотят переезжать из своего района. Так надо дать им возможность остаться там: они как полноправные собственники участка могут принять участие в долевом строительстве дома на этой площадке. Пусть инвестор строит дом большей площади, чем снесенный барак, но в обязательном порядке заселяет в него бывших жильцов, причем расселение может идти уже не метр в метр, а с увеличением площади квартиры — как договорятся с инвестором. Механизм сложный, но мы его прописываем.

— **А самих граждан куда будете выселять на момент возведения нового жилья?**

— Это же альтернативная схема, к тому же еще не принятая и не утвержденная. Сами жители решают, идти на нее или нет. Возможно, будущий инвестор им предоставит жилье, возможен вариант с арендным жильем. Никто навязывать жителям эту схему не будет: они сами решают, быть им участниками долевого строительства или нет.

— **С вашим приходом Минстрой анонсировал глобальную программу по развитию соцнайма и доходных домов. Есть какие-то результаты?**

— Порядка 1 млн кв. м арендного жилья уже в России есть. Есть очень удачные примеры в Нижнем Новгороде, Татарстане, например «Иннополис» [новый город-спутник Казани]. Там такие красивые дома, которые при участии АИЖК строились, это все арендное жилье. Там же университет. Если приглашают зарубежного профессора преподавать, ему уже не надо в Казани покупать себе квартиру: приехал на два года по контракту, там официальное арендное жилье и снимает.

— **С профессором понятно. А массово это будет вводиться или пока инвесторам непонятно, что это за механизм?**

— Пример массового арендного жилья — Калуга. Там отличная схема. Это один из самых ярких примеров реально работающего арендного жилья. Целый квартал. Вы можете как соинвестор купить у них блок из четырех квартир, а они обслуживают, сдают в аренду и вам просто платят. Можно в том числе и в ипотеку купить.

— **Эта инициатива идет от губернатора области?**

— Во многом, конечно, от него. Но здесь два фактора. Первый: если регион динамично развивается и там появляются новые рабочие места, программа [арендного жилья] работает. Не развивается — пробуксовывает. Второе и самое главное: с сегодняшней ценой длинных денег очень сложно войти в этот проект. Если вам удалось взять кредит под 17–18%, построить дом и продать квартиры, то вы еще что-то сможете заработать. С арендным жильем так не получится: это долго отбивающийся бизнес, кредит должен быть дешевый и длинный, тем более по нашему закону у вас только половина аренды может быть коммерческой, другая половина — социальной. Этого должно хватать на то, чтобы вы отбили кредит, заплатили «коммуналку» управляющей компании, которая обслуживает дом, и что-то заработали. А при сегодняшней ставке такая схема в чистом виде не работает. В Калуге делают иначе: часть построенного компания сама сдает в аренду, а часть продает малому бизнесу. То есть хотите проинвестировать, заработать — покупайте квартиры, а мы вам поможем тем, что будем управлять ими. А поступления от аренды можно, например, использовать на погашение ипотечного кредита.

— **Очередная пирамида.**

— Нет. Потому что все равно вы остаетесь владельцами квартиры. Самое печальное, что может произойти, — компания, сдающая ваши квартиры в аренду, лопнет. Но у вас останутся эти квартиры. ▣

Как менялись объемы ввода недвижимости в России



Источник: Росстат



РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер:



CLARINS

Москва

11 ноября 2015 г.

Форум Женщины в бизнесе

Среди спикеров:



Ольга
Дергунова
Росимущество



Елизавета
Осетинская
РБК



Светлана
Баланова
IBS*



Ксения
Рясова
Finn Flare*



Нина
Запрягаева
РАО
Энергетические
системы Востока



Майя
Тихонова
СК «Согласие»*



Екатерина
Трофимова
Газпромбанк*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

БИЗНЕС | РЕТЕЙЛ

Amazon начал открывать традиционные магазины

Вышел из интернета

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Компания Amazon во вторник открыла первый магазин Amazon Books в торговом центре. Будущее — за мультиформатностью, объясняют ретейлеры, специализация только на онлайн- или офлайн-торговле уходит в прошлое.

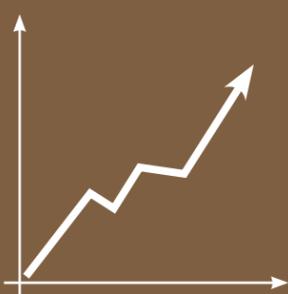
САЙТА НЕДОСТАТОЧНО

Компания Amazon.com Inc., владеющая одним из крупнейших в мире интернет-магазинов, во вторник, 3 ноября, открыла в торговом центре University Village в Сिएтле свой первый офлайн-магазин под вывеской Amazon Books.

В октябре 2014-го газета The Wall Street Journal со ссылкой на собственные источники сообщила, что компания откроет первую торговую точку напротив Empire State Building в Нью-Йорке, но этого не произошло. До этого Amazon лишь экспериментировала с офлайн-форматом, открывая временные магазины в торгцентрах на несколько недель: например, такой магазин работал с 4 по 24 июня в 2014-м в Сан-Франциско.

Особенность работы Amazon Books в том, что книги для продажи «подбираются на основе оценок клиентов Amazon.com, объема предварительных заказов и продаж, популярности на Goodreads [Goodreads.com — социальная сеть для читателей,

Amazon и книжный рынок в цифрах



\$89 млрд

равнялась выручка Amazon в 2014 году, что на 20% выше уровня 2013 года

\$296 млрд

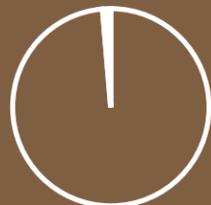
составила рыночная капитализация интернет-ритейлера на бирже NASDAQ (на 4 ноября 2015 года)

В 235,2 руб.

оценивается стоимость среднего реализованного издания в России в 2015 году

\$120,1 млрд.

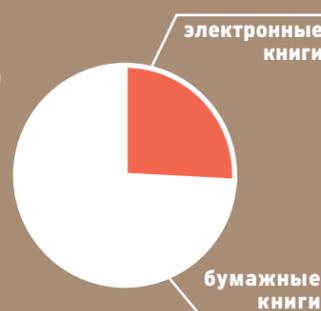
составил общемировой доход от книгоиздательской деятельности в 2014 году. В России этот показатель — **\$1,52 млрд**



43 тыс. интернет-магазинов существует в Рунете

858 млн книг

было продано в США за 2014 год. 635 млн из них приходится на бумажные книги, а 223 млн — на электронные



\$56 млрд

достигло 4 ноября 2015 года состояние основателя и главы Amazon Джеффа Безоса (владеет 18% акций компании)

.MOSCOW

.COMPANY

.TAXI

.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**И ЕЩЕ 250 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**



ЦБ отобрал лицензии у трех НПФ с. 16

VimpelCom зарезервирует на счетах \$900 млн из-за «узбекского дела» с. 18

Суд обязал «ВКонтакте» заплатить рекордную компенсацию правообладателям с. 18

ФОТО: PhotoXPress.ru

подразумевает выкладку электронных книг, аннотаций, обзоров]», говорится в пресс-релизе на сайте Amazon. Помимо прочего посетители магазина получают возможность протестировать гаджеты компании — устройства для чтения электронных книг Kindle, «умный цилиндр» Echo, способный распознавать человеческую речь и давать ответы на вопросы пользователя, мультимедийный плеер Fire TV и планшет Fire Tablet.

не более чем маркетинговый ход по созданию витрины, добавляет гендиректор «Юлмарта» Сергей Федоринов: «В приложении к основной деятельности Amazon этот магазин будет выполнять демонстративные функции».

Компания Amazon была создана в 1994 году предпринимателем Джеффом Безосом: сегодня он владеет 18-процентной долей и входит в топ-20 богатейших людей мира, его состояние Forbes оценивает в \$56 млрд. Первона-

БУДУЩЕЕ — ЗА МУЛЬТИФОРМАТНОСТЬЮ

Грань между офлайном и онлайн-ом в ретейле постепенно стирается, подчеркивает сооснователь Data Insight Борис Овчинников: «Российские онлайн-ритейлеры в кризис активнее используют больше каналов для взаимодействия с покупателями, реагируя на изменяющуюся ситуацию и стремясь расширить рынок сбыта». Примерами таких решений Овчинников считает открытие офлайн-магазинов ритейлерами Wikimart и KupiVIP в августе этого года.

Первый «Wikimart-центр» начал работу в бывшем банкетном зале «Форум-холл» у метро «Павелецкая». При этом из 12 тыс. кв. м торговая площадь занимает лишь 300 кв. м, остальное приходится на склад. В магазине можно заказать и получить хранящийся здесь же товар — всего 10 тыс. наименований. Еще 90 тыс. наименований могут быть выданы на следующий день.

виса, оперативную доставку, а также быструю оплату и возврат товара».

Wikimart не работает в классическом формате офлайн-торговли, отмечает гендиректор «Юлмарта» Сергей Федоринов. При этом работу одновременно в онлайн и в офлайне он считает сложной: «Открывая полноценный офлайн-магазин, где товар продается через прилавок, онлайн-ритейлер начинает конкурировать сам с собой за одного и того же покупателя». Присутствие же «Викимарта» и «Юлмарта» в офлайне — это часть логистической системы компаний, объясняет он.

Например, руководство компании Enter, копировавшей опыт британской сети Argos, в июне пообещало отказаться от крупных офлайн-магазинов, сосредоточившись на развитии сети небольших пунктов выдачи со средней площадью 50 кв. м.

Опыт «Утконоса» в офлайне тоже оказался неудачным. Компания развивала сайт Utkonos.ru и сеть магазинов, где можно было

Особенность работы Amazon Books в том, что книги для продажи «подбираются на основе оценок клиентов Amazon.com, объема предварительных заказов и продаж, популярности на Goodreads»

Развитие сети Amazon Books может стать успешным коммерческим ходом, поскольку ассортимент будет представлять выборку товаров, популярность которых доказана оценками онлайн-клиентов, согласна директор по внешним связям и коммуникациям Ассоциации компаний интернет-торговли Екатерина Шустер. «Это очень правильный и технологичный ход, который позволит привозить небольшие партии товаров, которые будут быстро раскупать», — считает она. С другой стороны, не все могут оценить книгу по описанию, многим важно открыть ее, подержав в руках — офлайн-магазин позволяет захватить и эту аудиторию, заключает Шустер.

Тренд интегрированных продаж только формируется сейчас, обращает внимание гендиректор Wikimart Андрей Кленин: «Онлайн-компании пытаются нащупать новый способ взаимодействия с покупателем, и Amazon не исключение». Решение Amazon

чально Amazon занималась именно торговлей книгами, постепенно расширяя свой ассортимент. Количество активных клиентов Amazon (тех, кто минимум один раз за последние 12 месяцев сделал заказ), по собственным данным, составляет 244 млн.

Согласно отчетности, выручка Amazon в первом квартале 2015 года увеличилась примерно на 15%, до \$22,7 млрд, убыток составил \$57 млн против прибыли \$108 млн за аналогичный период 2014-го. Компания Interbrand Corp. в своем рейтинге 100 ведущих брендов мира, опубликованном в начале октября, поставила торговую марку Amazon на 10-е место, оценив ее в \$37,95 млрд. Капитализация Amazon на NASDAQ на 18:00 мск в среду, 4 ноября, составила около \$296 млрд, увеличившись примерно на 1% к цене закрытия торгов во вторник. Для сравнения, капитализация на NYSE крупнейшего в США офлайн-ритейлера Walmart составила \$187,4 млрд.

До этого Amazon лишь экспериментировала с офлайн-форматом, открывая временные магазины в торгцентрах на несколько недель: например, такой магазин работал с 4 по 24 июня в 2014-м в Сан-Франциско

«Для любого онлайн-игрока выход в офлайн — конечно, вызов, потому что компании предстоит серьезным образом перестроить бизнес, не потеряв при этом преимуществ онлайн-игроков в части цены и технологичности», — говорит Кленин из Wikimart. Он уверен, что будущее торговли за мультимедийностью, которая позволяет «предлагать доступную цену, высокое качество сер-

завать заказанные продукты: к 2007 году количество торговых точек в Москве и ближайших областях достигло 220. Но в 2013-м «Утконос» закрыл все офлайн-магазины, доставляя заказы покупателям на дом. Впрочем, директор по маркетингу «Утконоса» Андрей Полончук считает, что Безос «щупает» рынок, тестирует свою логистику — и это, «безусловно, тренд». ▣

222,4 ТЫС. человек работают в Amazon

713 млрд руб. равнялся оборот онлайн-торговли в России в 2014 году

Источники: данные компании, Forbes, АКИТ, NASDAQ, InSales, Nielsen, Росстат, «Роспечатать», РВС

ПРЕМИЯ РБК 2015

ЛЮДИ, КОМПАНИИ, ОБЩЕСТВО

Кто станет гражданином года?

Голосуйте на awards.rbc.ru

Независимый аудитор Премии: **Deloitte.**

Партнер номинации «Благотворительность»: **СУЭК** СИБИРСКАЯ УГЛЕВАЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ

Партнер номинации «Сделка года»: **ЯКОВЛЕВ & ПАРТНЕРЫ** ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Официальный партнер категории «Общество»: **МТС**

* Делойт, Реклама. 18+

S7 назвала условие покупки «Трансаэро»

Утром пакет — вечером сделка

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
МАРИЯ БОНДАРЕНКО

Акционеры S7 готовы вернуться к сделке по покупке «Трансаэро» в случае, если ее акционер Александр Плешаков соберет контрольный пакет акций, сказал РБК представитель акционеров S7. Ранее они заявили о выходе из сделки.

УСЛОВИЕ ФИЛЕВА

О том, что акционеры S7 готовы вернуться к сделке по покупке авиакомпании «Трансаэро» в случае, если ее акционер Александр Плешаков соберет контрольный пакет акций, заявил РБК во вторник официальный представитель владельцев S7.

«Если представители ВТБ примут решение освободить акции «Трансаэро» из-под залога [у банка в залоге находится 25% плюс одна акция «Трансаэро»] и Александр Плешаков соберет пакет в размере 51%, акционеры S7 готовы вернуться к сделке», — рассказал собеседник РБК.

По его словам, между совладельцем S7 Владиславом Филевым и Плешаковым была договоренность, что сбором акций для сделки занимается Плешаков. «Только он как действующий акционер мог запросить акции у банка», — добавил он.

Источник, близкий к ВТБ, утверждает, что ни Филевы, ни Плешаков не обращались в банк о снятии залога. Когда готовилась сделка по продаже 75% Трансаэро «Аэрофлоту» в сентябре, ВТБ согласился предоставить свои акции после консультаций — ему была предоставлена бизнес-модель объединенной компании, добавляет источник, близкий к кредиторам «Трансаэро». Но и в тот раз сделка не состоялась, продолжает он: Плешакову удалось собрать лишь 71%, Сбербанк отказался выпустить еще 4% акций, находившихся у него в залоге.

Теперь ВТБ, по словам его официального представителя, будет добиваться возврата всех долгов компании (задолженность «Трансаэро» по кредитам составляет 12,7 млрд руб., эта сумма не вклю-



Акционеру «Трансаэро» Александру Плешакову сначала не удалось собрать 75% акций, чтобы продать компанию «Аэрофлоту», теперь — 51%, чтобы продать ее S7

чает лизинг) и отстаивать свои интересы в рамках законодательства, включая подачу иска о банкротстве. Иски о банкротстве «Трансаэро» ранее уже подали Сбербанк и Альфа-банк.

В понедельник стало известно, что совладелец S7 Владислав Филев выходит из сделки по покупке 51% акций «Трансаэро». Об этом сообщила другой совладелец S7 — Наталья Филева. Она пояснила, что сделка не состоится, поскольку продавец Александр Плешаков не смог найти 51% акций компании, которые были бы свободны от обременений.

Однако жена Плешакова, председатель совета директоров «Трансаэро» Ольга Плешакова, заявила РБК, что договор между Плешаковым и Филевым был заключен 20 октября и у сторон оставалось еще 50 дней на выполнение его условий. А сам Плешаков позже уточнил, что на момент подписания договора у него

на счетах было 59% акций «Трансаэро» и за оставшиеся дни он мог приобрести дополнительно

нала Forbes, он рассматривает возможность подачи иска против несостоявшегося покупателя.

По словам акционера «Трансаэро» Александра Плешакова, Владислав Филев был «хорошо проинформирован» о залоге части акций по кредитам, и «этот момент» был оговорен

ные акции «на открытом рынке или у других акционеров, если бы это потребовалось». К тому же, по его словам, Филев был «хорошо проинформирован» о залоге части акций по кредитам, и «этот момент» был оговорен.

«ОЧЕВИДНОЕ НАРУШЕНИЕ»

Отказ Филева от покупки контрольного пакета акций «Трансаэро» Плешаков назвал «очевидным нарушением» подписанного ранее договора. По данным жур-

ло понятно, что действующий акционер «Трансаэро» не может собрать оговоренный в сделке пакет акций в размере 51%. «Акционеры S7 не хотели никого вводить в заблуждение и не давать надежды сотрудникам авиакомпании «Трансаэро», — сказал он.

О намерении купить у Плешакова контрольный пакет акций «Трансаэро» Филев объявил 20 октября. Сумма сделки не разглашалась.

Наталья Филева сообщила РБК, что ее супруг был готов предложить кредиторам «Трансаэро» конвертировать долг компании в 49% акций новой объединенной компании, которую планировалось создать на базе активов S7 и «Трансаэро». 30 октября на встрече представителями Филев заявлял, что надеется на восстановление операционной деятельности авиакомпании в течение полугода. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствии
style.rbc.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА
ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
www.biztorg.ru
ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru
ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

Уникальный ОСОБНЯК 600 м²
на территории апарт-квартала из 400 апартаментов
ТриБеКа apartments
Идеально подходит под:
• представительский офис • медицинский центр
• фитнес-центр • детский сад • ресторан
Продажа/Аренда +7(495) 54-54-320

Как скажут цены на акции проблемных компаний

Финансисты и аналитики советуют непрофессиональным инвесторам держаться подальше от акций тех фирм, которые на-

ходятся в процедуре банкротства или оказались в сложном финансовом положении. Но потенциальные доходы, которые

могли бы принести спекуляции на обвалившихся ценных бумагах крупных компаний и корпораций, будоражат со-

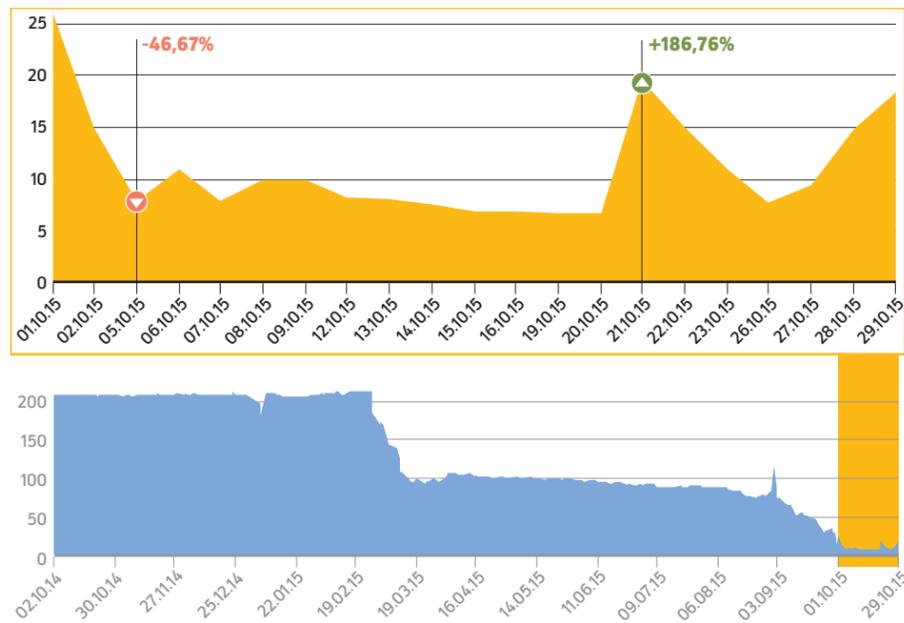
знание. Например, спустя год после краха Lehman Brothers, находившегося в процедуре банкротства, его акции в один

из дней росли на 200%. История потеранных возможностей компаний и спекулянтов — в материале РБК.

«Трансаэро»

- ▲ Максимальный рост за день: **186,76%**
- ▼ Максимальное падение за день: **-46,67%**

Цена акции «Трансаэро», руб.



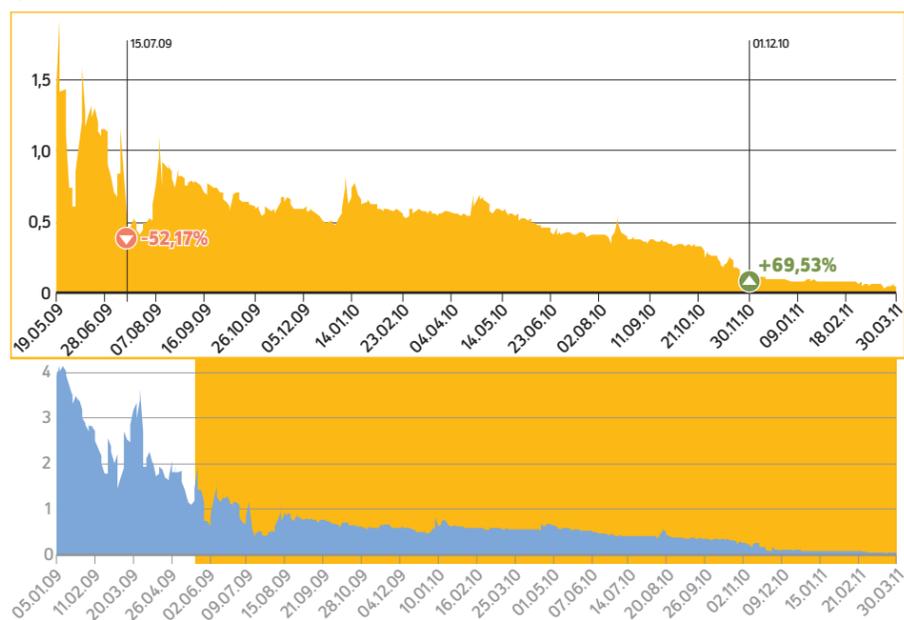
«Трансаэро» столкнулась с трудностями в конце 2014 года. К осени текущего года задолженность компании составила около 250 млрд руб. В сентябре 75% плюс одна акция «Трансаэро» собирался приобрести за символический 1 руб. «Аэрофлот», однако сделка так и не состоялась. 1 октября на совещании у премьера Дмитрия Медведева было принято решение о банкротстве авиакомпании. На этой новости стоимость акций упала на 42,31%. 20 октября совладелец S7 Владислав Филев подписал соглашение

о покупке не менее 51% акций компании у Александра Плешакова, основного акционера «Трансаэро». На следующий день Росавиация признала невозможным продолжение деятельности перевозчика, объявив, что сертификат эксплуатанта авиакомпании будет отозван 26 октября. Несмотря на это, акции авиакомпании подорожали тогда на 186,76% за день. Бумаги продолжают резкие колебания на бирже. Новость об отказе совладельца S7 от сделки обрушила их на 80% — до 3,28 руб.

General Motors

- ▲ Максимальный рост за день: **69,53%**
- ▼ Максимальное падение за день: **-52,17%**

Цена акции General Motors, \$



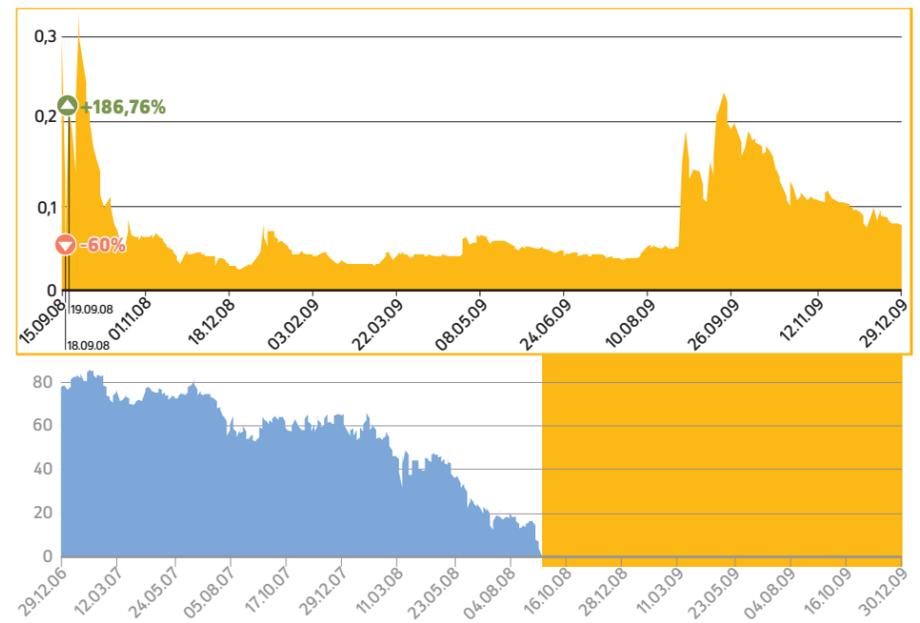
Проблемы General Motors стали следствием кризиса, разразившегося после банкротства Lehman Brothers в 2008 году. Из-за тяжелой финансовой обстановки крупнейшие американские автопроизводители попросили у государства поддержку на \$50 млрд. К 1 июня 2009 года государство обязало GM подготовить план выхода из кризиса, чтобы получить дополнительное финансирование, однако компании не удалось выполнить все процедуры, и она была объявлена банкротом. Сильные дневные колебания, более 30%, начались за несколько недель до этой даты. 21 мая акции выросли на 32%, а 29 мая, после того как стало известно,

что GM не смог реализовать все необходимые меры, котировки рухнули на 33%. Однако 8 июня бумаги выросли почти на 40%, а 10 июля — на 37%. Через несколько дней компанию ждало самое сильное падение: 15 июля котировки обрушились на 52%, после того как она была преобразована в Motors Liquidation Company, которая занималась реорганизацией компании. Бумаги торговались вплоть до конца марта 2011 года наряду с новыми акциями возрожденной General Motors, IPO которой состоялось 18 ноября 2010 года. Вскоре после ее размещения «старые» акции 1 декабря выросли сразу на 69,53%.

Lehman Brothers

- ▲ Максимальный рост за день: **313,65%**
- ▼ Максимальное падение за день: **-94,25%**

Цена акции Lehman Brothers, \$



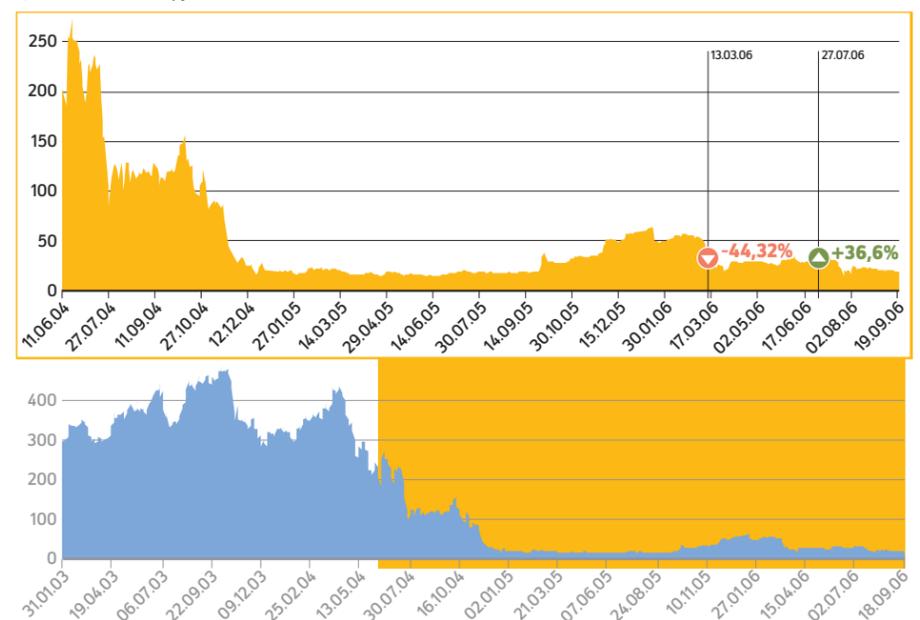
О проблемах Lehman Brothers было известно задолго до его банкротства, послужившего причиной обвала финансовых рынков в 2008 году. Еще в середине марта 2007 года ходили слухи о том, что у банка неприятности. Из-за ипотечного кризиса в США Lehman Brothers понес беспрецедентные потери. Только за первое полугодие 2008 года стоимость его акций упала на 73%. 15 сентября 2008 года Lehman Brothers подал иск о собственном банкротстве. Стоимость акций в этот день обвалилась на 94,25%,

до \$0,21. В следующие несколько дней котировки бумаг сильно колебались, то падая на 60%, то поднимаясь на 313,65%. Следующий резкий скачок курса наблюдался 28 августа 2009 года: тогда акции выросли на 200%. Так спекулянты могли реагировать на новость о том, что один из кредиторов банка — Citadel Investment Group — продал свой иск на сумму \$423 млн Credit Suisse Group. Торги акциями Lehman Brothers прекратились 5 марта 2012 года на уровне \$0,0265 за акцию.

ЮКОС

- ▲ Максимальный рост за день: **36,60%**
- ▼ Максимальное падение за день: **-44,32%**

Цена акции ЮКОСа, руб.



В 2003 году были арестованы основной акционер ЮКОСа Михаил Ходорковский и его деловой партнер Платон Лебедев. Их обвинили в хищении имущества и уклонении от уплаты налогов. На компанию были наложены крупнейшие в истории России штрафы и пени. Налоговые претензии за 2004 год по данным ЮКОСа, значительно превысили выручку компании, а акции компании рухнули. В июне 2004 года Владимир Путин заявил, что государство не намерено банкротить ЮКОС. На этой новости стоимость акций за один день выросла на 36%. Одна-

ко впоследствии арбитражные суды всех инстанций признали претензии налоговых органов правомерными. 28 марта 2006 года Арбитражный суд Москвы принял решение о начале процедуры банкротства компании. Но даже после этого акции компании показывали сильный рост: 27 июля 2006 года их стоимость поднялась на 36,60% на новости о появлении инвестора, который готов взять на себя спасение компании от ликвидации. 21 ноября 2007 года ЮКОС был ликвидирован, и на следующий день торги акциями прекратились на уровне 17,712 руб.

НПФ ЦБ отобрал лицензии у трех фондов

5 млрд рублей впустую

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Банк России аннулировал лицензии у трех негосударственных пенсионных фондов — «Благовест», «Гарант-Проф» и «Тихий Дон». Суммарные активы трех фондов на 30 июня 2015 года составляли более 5 млрд руб.

СНОВА СЕРТИФИКАТЫ

НПФ «Благовест» — крупнейший из фондов, лишившихся лицензии. Его активы составляют 4,2 млрд руб., при этом на долю пенсионных накоплений в фонде приходилось около 3 млрд руб. Банк России указал, что отозвал лицензию из-за нарушения фондом требований законодательства в части инвестирования пенсионных накоплений, а также из-за того, что НПФ не исполнял предписания регулятора и не предоставлял о себе информацию.

В июле 2015 года рейтинговое агентство RAEX понизило рейтинг надежности НПФ «Благовест» с уровня А до уровня В++ и установило негативный прогноз. В своем официальном сообщении RAEX указало, что невозможно высоко оценить качество активов, в которые инвестированы средства пенсионных накоплений фонда. 47,5% пенсионных накоплений фонда на 31 марта 2015 года были размещены на брокерских счетах ОАО «ИК «Новый Арбат», а 35,4% накоплений вложены в ипотечные сертификаты участия (ИСУ) ООО «Альянс Менеджмент», указал директор по корпоративным рейтингам RAEX Павел Митрофанов.

Банк России возместит застрахованным лицам средства пенсионных накоплений и передаст их в Пенсионный фонд России. По законодательству регулятор компенсирует только взносы без учета инвестиционного дохода

На сайте «Альянс Менеджмент» указано, что под управлением компании находятся три ипотечных сертификата, из которых на Московской бирже обращается только ИСУ «Кредитный портфель». Согласно законодательству, НПФ имеют право вкладывать пенсионные накопления только в сертификаты, получившие листинг на бирже. Залогом по этим сертификатам являются нежилые помещения. «Эти ИСУ — низколиквидные инструменты. Они не обеспечивают сохранности пенсионных средств, и продать их, чтобы вернуть деньги, крайне сложно», — сказал РБК источник, знакомый с деятельностью фонда. За высокую долю ИСУ в портфеле пенсионных накоплений фонд получил предписание ЦБ, знают источник, близкий к регулятору, и источник, близкий к НПФ «Благовест». «В мае, после того как фонд передал средства граждан, которые выбрали другие НПФ, доля ипотечных сертификатов превысила разрешенные 40%, и фонд получил



В ЦБ хотели бы видеть у НПФ более надежные вложения пенсионных накоплений

предписание регулятора, обязывающее в течение шести месяцев устранить нарушение», — рассказал собеседник РБК.

Фонд показывал невысокую доходность и по обязательным накоплениям (за период с 1 января 2011-го по 31 марта 2015-го накопленная инфляция превысила накопленную доходность на 29 п.п.), и по добровольным накоплениям (за период с 1 января 2011-го по 31 марта 2015-

го накопленная инфляция превысила накопленную доходность на 38 п.п.), указано в сообщении RAEX.

ПОИСКИ УПРАВЛЯЮЩЕГО

Гендиректор НПФ «Благовест» Наталья Савина отказалась комментировать причины решения регулятора, порекомендовав обратиться в управляющие компании, которые занимались размещением пенсионных средств. По информации на сайте организации, фонд инвестировал средства через девять управляющих компаний — это средства через УК «Садко-Финанс». В официальном сообщении RAEX указано, что на конец третьего квартала 2015 года более 70% активов, или более 2,5 млрд руб. под управлением компании — это средства НПФ «Благовест». В конце октября RAEX понизило рейтинг надежности и качества услуг этой управляющей компании до уровня С++ (очень низкий уровень надежности и качества услуг) с негативным прогно-

зом. В понедельник, 2 ноября, Банк России запретил на шесть месяцев «Садко Финанс» распоряжаться средствами пенсионных резервов и пенсионных накоплений.

РБК во вторник не получил ответа УК «Садко Финанс».

НПФ «Благовест» зарегистрирован в 2004 году. В 2012 году фонд присоединил к себе НПФ «Персональная пенсия», в 2013 году — НПФ «Московский городской негосударственный пенсионный фонд» (бывший НПФ «Пенсионный фонд Банка Москвы»), в 2014 году — НПФ «Стайер». На сайте фонда указано, что на момент внесения записи о регистрации в единый госреестр юридических лиц размещено только 26,5% акций фонда, то есть официально раскрыта только часть акционеров: 22,65% акций принадлежит ООО «МКС — Гарантия», 3,76% — Сергею Алимурзоеву, еще 0,1% — гендиректору Наталье Савиной. По данным СПАРК, 100% акций фонда принадлежит ООО «ОринСнаб-СТ», владельцем которого является некий Сергей Шахман. Он также является гендиректором еще нескольких компаний.

НПФ «Благовест» связан с Дил-банком, указывает источник РБК, знакомый с отчетностью фонда, и подтверждает источник, близкий к фонду. «Через брокерские счета фонд размещал пенсионные средства в Дил-банке», — сказал источник РБК. Собеседник РБК на пенсионном рынке, знакомый с деятельностью НПФ «Благовест», сказал, что фактически процессом инвестирования пенсионных средств управляли сотрудники Дил-банка.

ОСТАЛЬНЫЕ ВЫБЫВШИЕ

Активы «Гарант-проф» и «Тихий Дон», у которых ЦБ также аннули-

ровал лицензии во вторник, 3 ноября, на первое полугодие 2015 года составляли 494,8 млн и 409 млн руб. соответственно. НПФ «Тихий Дон» управлял пенсионными накоплениями объемом 148,7 млн руб., «Гарант-проф» — 1,9 млн руб. Банк России указал, что они также неоднократно не исполняли предписания регулятора. Кроме того, как говорится в сообщении ЦБ, «Гарант-проф» нарушил запрет регулятора на проведение операций и осуществлял деятельность, не предусмотренную законом «О негосударственных пенсионных фондах».

Минфин предложил дать «молчунам» еще пять лет

Минфин предлагает разрешить гражданам переходить из государственного пенсионного фонда в частные до конца 2020 года. Согласно действующему законодательству, граждане моложе 1967 года рождения должны до конца 2015-го определиться с тем, как они будут формировать свою пенсию. Если гражданин хочет формировать накопительную часть пенсии, то он должен написать заявление о переходе в НПФ или остаться в ПФР, но указать, что 6% от своих взносов он собирается накапливать. Если же гражданин не напишет заявление, то все 22% его отчислений будут идти в страховую часть пенсии.

В пояснительной записке Минфина указано, что в последние два года гражданам было сложно сделать осознанный

выбор в пользу какого-то фонда, потому что пенсионная система находилась в процессе реформирования. Был введен мораторий на формирование накопительной части пенсии, сами НПФ проходили процедуру акционирования и вступали в систему гарантирования пенсионных накоплений, а система контроля и надзора за деятельностью фондов претерпела значительные изменения, перечисляет Минфин в своем письме.

«Очевидно, что потребуются время, не менее пяти лет, для стабилизации работы новых механизмов, деятельности новых институтов, а также формирования должного надзора за функционированием системы», — указывается в пояснительном письме, подписанном замминистра финансов Алексеем Моисеевым.

Во все три фонда ЦБ назначил временную администрацию. Как сообщается на сайте регулятора, Банк России возместит застрахованным лицам средства пенсионных накоплений и передаст их в Пенсионный фонд России. По законодательству регулятор компенсирует только взносы без учета инвестиционного дохода. Клиентами трех фондов являются около 110 тыс. человек, из них более 73 тыс. граждан держали в фондах свои пенсионные накопления. Банк России начал расчищать пенсионный рынок от игроков, которые не справляются с требованиями по преобразованию в акционерный фонд и вступлению в систему гарантирования, полагает гендиректор «Пенсионного партнера» Сергей Околеснов. «Если фонд ненадежно инвестирует накопления, не выполняет предписания или же просто не делает никаких попыток вступить в систему гарантирования, то ЦБ запрещает ему работать», — добавляет он.

В понедельник, 2 ноября, ЦБ также ввел запрет на совершение части операций НПФ «Время». Фонду запрещено заключать новые договоры с клиентами, а также передавать пенсионные резервы и накопления в управляющие компании. Основанием для запрета стало неисполнение фондом предписания регулятора об устранении нарушения, а также непредоставление информации в Банк России. На 30 июня 2015 года активы НПФ «Время» составляли 366 млн руб., из которых 138 млн приходилось на пенсионные накопления. Фонд формировал пенсии для 6,8 тыс. граждан, 2,3 тыс. клиентов «Времени» держали там свои пенсионные накопления. □

БАНКИ Повышение ключевой ставки съело 200 млрд рублей прибыли

Кредит не по средствам

ЮЛИЯ ТИТОВА

Из-за повышения ключевой ставки в 2014 году банки переплатили регулятору 200 млрд руб. Высокая зависимость от средств ЦБ делает кредитные организации уязвимыми, поэтому они потихоньку от нее избавляются.

Банки недополучили за первое полугодие 2015 года прибыль в 400 млрд руб., из которых 200 млрд руб. переплатили ЦБ из-за повышения ключевой ставки в течение 2014 года. Такое заключение сделал главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников. В результате основным фактором падения прибыли банков стал процентный риск, а не кредитный. Он был в пять раз значимее кредитного, говорит Матовников.

Сейчас банки стараются постепенно уходить от зависимости от средств, предоставляемых ЦБ. Так, от них практически отказался ВТБ24. В его портфеле оказалось всего 15 млрд руб. государственных средств. По словам главы ВТБ24 Михаила Задорнова, банку помог в этом приток клиентских средств. Объем депозитов физических лиц к октябрю этого года увеличился до 1,79 трлн руб. с 1,51 трлн руб. в начале года.

«Средства Центрального банка дороже, чем средства клиентов — юрлиц и физлиц, поэтому привлекать депозиты и возвращать средства Центральному банку выгодно», — говорит Матовников. Сейчас общая задолженность банков по операциям рефинансирования составляет 3,6 трлн руб., продолжает он. В начале года этот показатель составлял 6,3 трлн руб. Общий долг банков перед ЦБ в рублях еще больше, отмечает аналитик, так как включает кредиты на санации (это почти 1 трлн руб.), кредиты АСВ на выплаты вкладчикам, а также субординированный кредит Сбербанку на 500 млрд руб. С учетом всех этих инструментов банки должны ЦБ немногим более 5 трлн руб. без учета валютных кредитов (с их учетом — чуть менее 7 трлн руб.). На начало 2015 года совокупный долг составлял 9,5 трлн руб.

Зависимость от средств ЦБ — главный канал передачи процентного риска в банковскую систему. «Мы наблюдали это в декабре 2014 года, когда у многих банков буквально за один день стоимость средств ЦБ выросла на 6,5 п.п. Эта зависимость в банковском секторе действительно не очень здоровая», — говорит аналитик ФГ БКС Ольга Найденова.

Еще в декабре 2013 года долг банков перед ЦБ составлял 4,7

трлн руб. По мнению Матовникова, в 2016 году есть реальный шанс сократить эту зависимость до нуля. «Это произойдет, если Минфин будет использовать Резервный фонд для финансирования дефицита бюджета, продавая валюту ЦБ, а ЦБ будет стерилизовать эту эмиссию за счет погашения обязательств банков перед ним», — заключил аналитик.

Если посмотреть на зависимость российских банков от средств ЦБ в разбивке, то сократить ее удастся пока не всем крупным банкам. Некоторые, напротив, нарастили с начала года данный тип фондирования. Так, по данным директора по банковским рейтингам Ларисы Макаренко агентства «Русрейтинг», у «ФК Открытие» доля обязательств перед ЦБ увеличилась с начала года с 744 млрд до 1,3 трлн руб. на 1 октября (46% в обязательствах), у Совкомбанка — с 62 млрд до 131 млрд (32% в обязательствах), у Промсвязьбанка — с 73 млрд до 111 млрд (10%), у Бинбанка — с 14 млрд до 83 млрд (13%), у МКБ — с 12 млрд до 65 млрд (7%), у УБРиР — с 34 млрд до 57 млрд (18%). По данным НРА, у 27 банков, среди которых такие, как ЯР-банк, «Русский стандарт», МСП Банк, Международный банк Санкт-Петербурга, зависимость от средств ЦБ превышает 20% в пассивах. ■

20 банков с наибольшей долей средств ЦБ

	Активы, млрд руб.	Средства ЦБ в пассивах, млрд руб.	Доля средств ЦБ в пассивах, %
«Скиб»	6,6	4,6	70,57
«Держава»	31,5	14,6	46,25
«ФК Открытие»	2918,0	1277,2	43,77
«Уралфинанс»	1,9	0,8	43,37
«Региональный кредит»	27,9	11,2	40,07
ЯР-банк	8,1	2,8	34,69
Банк БФА	91,8	28,6	31,11
Инбанк	13,3	4,1	30,66
Совкомбанк	439,0	131,2	29,89
НЗБанк	5,0	1,4	27,87
Морской банк	23,8	6,5	27,16
«Русский стандарт»	457,6	122,8	26,84
Уральский межрегиональный банк	3,5	0,9	26,65
«РЕСО Кредит»	6,4	1,7	26,44
«Международный финансовый клуб»	126,8	32,5	25,65
Балтинвестбанк	78,3	19,5	24,94
«Промышленно-финансовое сотрудничество»	2,2	0,5	23,9
Национальный инвестиционно-промышленный банк	21,1	5,0	23,52
Русславбанк	37,6	8,8	23,39
«Национальный стандарт»	49,6	11,0	22,18

Источник: данные НРА по состоянию на 1 октября

БАНКИ ЦБ выбрал нового хозяина «Уралсиба»

Санатор из Петербурга

➔ Окончание. Начало на с. 1

КАК УГАСАЛ «УРАЛСИБ»

О проблемах в банке «Уралсиб» стало известно в начале года. Проверка ЦБ, проведенная в нем, выявила недоначисленные резервы на 9,9 млрд руб., сообщила ранее РБК пресс-служба банка. Вороненко из Standard & Poor's отмечал, что в январе и феврале банк пополнил капитал, выпустив субординированные облигации на \$77,3 млн и переформив субординированный кредит на \$71,6 млн, выданный ранее «связанной стороной», в бессрочный долг. В то же время Вороненко указывал, что проблемы с капиталом «Уралсиба» этим не были решены.

В августе основной владелец «Уралсиба» Цветков пополнил ка-

питал банка на 15,2 млрд руб. деньгами, землей и недвижимостью. Всего в 2015 году он внес в капитал банка 17,6 млрд руб., не считая списания субординированного займа в начале года. После всех этих

Всего в 2015 году Цветков внес в капитал банка 17,6 млрд руб.

действий капитал банка составляет 42,2 млрд руб. (на 1 сентября). Объем резервов на возможные потери — 35,6 млрд руб., сообщила РБК пресс-служба «Уралсиба».

В первой половине октября Банк России при участии Агентства по страхованию вкладов провел проверку банка «Уралсиб».

«Докапитализация позволила банку повысить уровень резервов

по части кредитного портфеля, что хорошо. Однако на балансе остается значительный объем активов, которые мы считаем проблемными, — объяснил аналитик международного рейтингового агентства

Fitch Роман Корнев, считая, что не все проблемы банка решены. — Кроме того, существенная часть нового капитала пришла в банк в виде недвижимости, что повышает общий объем непрофильных активов и снижает качество капитала банка».

20 октября Fitch понизило долгосрочный рейтинг по обязательствам в иностранной валюте банка

«Уралсиб» с В до В- и поместило на пересмотр с возможностью понижения. Как отмечалось в пресс-релизе агентства, в январе будущего года норматив достаточности капитала первого уровня «Уралсиба» может снизиться с текущих 6,8 до 4,8% (установленный ЦБ минимум составляет 5%). Во-первых, ежегодно банк вычитает из регулятивного показателя базового капитала 20% своих инвестиций в СГ «Уралсиб». Во-вторых, есть вероятность, что «Уралсибу» придется создать резервы в размере 12% от капитала под обесценение конвертируемых бондов дочерней лизинговой компании. В результате банк столкнется с риском нарушения норматива достаточности капитала первого уровня, если не будет докапитализирован, указало агентство Fitch.

Летом переговоры о покупке «Уралсиба» вел владелец Московского кредитного банка Роман Авдеев. Сделка не состоялась, поскольку стороны не смогли договориться о цене. ■

Строитель и банкир

По данным Forbes, Владимир Коган в начале 1990-х годов создал в Санкт-Петербурге компанию, торговавшую одеждой, компьютерами, автомобилями. Впоследствии он стал владельцем петербургского Промстройбанка, 75% которого в 2004–2005 годах вместе с партнером Давидом Трактовенко продал ВТБ. Дважды приходил во власть. С 2005 по 2011 год курировал строительство защитных сооружений от наводнения в Санкт-Петербурге (Росстрой, Министерство регионального развития). В 2012 году вернулся в правительство: с июля по декабрь возглавлял Госстрой и был заместителем министра регионального развития. В настоящее время Коган является крупнейшим акционером «Нефтегазиндустрии», владеющей Афиписким НПЗ.

«Ренессанс Кредит» займется санацией банка «Советский»

На 2–3 млрд руб. меньше Банк «Ренессанс Кредит» выиграл конкурс АСВ на санацию банка «Советский» с головным офисом в Санкт-Петербурге. Об этом РБК рассказали источник, близкий к банку «Ренессанс Кредит», и источник, близкий к ЦБ, который уточнил, что в конкурсе участвовали «Российский капитал», Московский индустриальный банк и «Ренессанс Кредит». «Стартовая

цена санации «Советского» составила чуть более 11 млрд руб., «Ренессанс» смог предложить на 2–3 млрд руб. меньше, благодаря чему выиграл конкурс», — уточнил источник, близкий к ЦБ. Итоги конкурса и окончательное решение по санации утвердит совет директоров ЦБ. Предправления «Ренессанс Кредита» Алексей Левченко от комментариев отказался, так же

поступил предправления банка «Советский» Андрей Карпов. АСВ на запрос РБК не ответило.

Санация вместо отзыва лицензии

23 октября ЦБ ввел в банк «Советский» временную администрацию АСВ. Проверка выявила, что отрицательный капитал банка оказался почти вдвое меньше объема вкладов (21,4 млрд руб. на 1 ок-

тября) — чуть более 10 млрд руб., поэтому регулятор решил, что выгоднее санировать банк, а не отзываться у него лицензию, сообщил РБК источник, близкий к банку. 28 октября ЦБ объявил о санации банка «Советский», назначив временным санатором «дочку» АСВ — банк «Российский капитал». АСВ одобрило выделение займа банку в размере 4,9 млрд руб. для поддержания ликвидности.

ШТРАФ Суд обязал «ВКонтакте» заплатить рекордную компенсацию правообладателям

Ответят за Лепса

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Арбитражный суд Санкт-Петербурга вынес два решения по искам правообладателей против «ВКонтакте», обязав соцсеть выплатить компенсации в размере 1,35 млн руб. «ВКонтакте» намерена обжаловать решения суда.

Тринадцатый арбитражный апелляционный суд Санкт-Петербурга 2 ноября рассмотрел два иска правообладателей к социальной сети «ВКонтакте» — от студии «Никитин медиа диджитал контент» и «Союз», сообщили «Ведомости» со ссылкой на старшего партнера фирмы «Катков и партнеры» Павла Каткова. Эту информацию Катков подтвердил РБК.

Обе студии судятся с социальной сетью с 2013 года. Нынешние решения отчасти повторяют те, которые суд выносил этим летом, но не целиком. В частности, суд снизил по иску студии «Союз» в несколько раз размер компенсаций, которые соцсеть должна выплатить, а также не поддержал решение предыдущей инстанции, которое обязывало «ВКонтакте» впредь удалять спорные треки.

Общая сумма, которую соцсеть по решениям суда должна выплатить правообладателям, теперь составляет 1,35 млн руб. Эта сумма почти эквивалентна 0,1% выручки компании за три месяца — по итогам третьего квартала выручка «ВКонтакте» составила 1,5 млрд руб. Генеральный директор «ВКонтакте» Борис Добродеев заявил, что компания намерена обжаловать решение суда о материальных компенсациях.

ЧТО РЕШИЛ СУД

По иску «Никитин медиа диджитал контент» суд подтвердил свое летнее решение, обязав социальную сеть выплатить компенсацию за нарушение авторских прав в



Десять песен Григория Лепса (на фото) могут обойтись «ВКонтакте» в 750 тыс. руб.

отношении десяти композиций Григория Лепса в размере 75 тыс. руб. за композицию. Таким образом, общий размер взысканий по иску «Никитин медиа диджитал контент» составляет 750 тыс. руб.

По словам Каткова, это рекордный размер компенсации за одну аудиозапись, взысканный с социальной сети: до этого максимальный размер выплат составлял 50 тыс. руб., когда шло судебное разбирательство студии «Гала рекордс» и «ВКонтакте». «Гала рекордс» дважды выигрывала суды против социальной сети: в октябре 2012 года суд обязал «ВКонтакте» заплатить компенсацию в размере 550 тыс. руб. за 11 композиций певицы MakSim, а в феврале того же года — 210 тыс. руб. за 21 песню певицы.

Решение суда по второму иску, поданному студией «Союз» и свя-

занному с нарушением авторских прав по 60 композициям исполнителей «Ария», «Елка», «Король и шут», «Руки вверх» и др., также не первое. В конце июня суд частично

удовлетворил жалобу студии, снизив изначальный размер исковых требований (более 4,5 млн руб. — по 75 тыс. за композицию) до 10 тыс. руб. за аудиозапись и обязав соци-

альную сеть удалить эти аудиозаписи. В нынешнем решении суд подтвердил размер компенсаций, предписанных «ВКонтакте», однако отменил требование об удалении записей. Таким образом, социальная сеть должна заплатить правообладателю по этому иску 600 тыс. руб.

Катков отметил, что во «ВКонтакте» содержатся миллионы записей, поэтому решения суда представляют для соцсети «значительную материальную угрозу».

ДЕЛО НА ДВА ГОДА

В 2013 году суды первой и второй инстанций отказали «Никитин медиа диджитал контент» и «Союзу» в удовлетворении претензий к «ВКонтакте», поскольку признали его информационным посредником, который не может знать о принадлежности прав на размещенный пользователями контент до обращения правообладателей с претензиями. Соответствующие решения были вынесены 23 октября 2013 года по иску студии «Союз» и 14 ноября 2013 года по иску «Никитин медиа». Впоследствии суд по интеллектуальным правам отменил решения обеих инстанций и направил дела на повторное рассмотрение.

Музыкантам тоже выгодно

Между правообладателями и исполнителями заключены лицензионные соглашения. Поэтому компенсации, которые студии получают от «ВКонтакте», если соцсети не удастся обжаловать решения суда, не пойдут напрямую музыкантам.

Как отмечает юрист фирмы «Чаадаев, Хейфец и партнеры» Анастасия Асташкевич, вознаграждения за свободное

воспроизведение фонограмм в личных целях распределяются, согласно Гражданскому кодексу, между всеми правообладателями. Пропорция такая: 40% отходит автору, 30% — исполнителю (в случае если это разные лица), 30% — производителю фонограмм. Если студия — изготовитель фонограммы взыскивает средства с сервиса, нарушившего права, недополученную прибыль, то сумма

компенсации делится в аналогичной пропорции, объясняет Асташкевич.

Старший партнер фирмы «Катков и партнеры» Павел Катков уточняет, что музыканты получают долю дохода от легального использования контента в интернете, и эти доходы растут по мере ограничения нелегального контента. Конкретных цифр по выплатам Катков не назвал.

СЛЕДСТВИЕ VimpelCom зарезервирует на счетах \$900 млн из-за «узбекского дела»

Наложатся на штрафы

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Компания VimpelCom зарезервирует на счетах \$900 млн из-за расследования, связанного с коррупцией на телеком-рынке Узбекистана. Это будет отражено в финансовой отчетности оператора за третий квартал 2015 года.

ФИНАНСОВОЕ ОБОСТРЕНИЕ

Во вторник, 3 ноября, телекоммуникационная компания VimpelCom Ltd сообщила о том, что зарезервирует на счетах \$900 млн. Это связано с расследованием,

которое проводят Министерство юстиции США и Государственная прокуратура Голландии и которое касается обстоятельств выхода VimpelCom Ltd на рынок Узбекистана и сделок с Takilant Ltd, следует из пресс-релиза оператора.

Как было объявлено в феврале 2015 года, VimpelCom Ltd изучает свои «потенциальные обязательства в связи с этим делом», говорится в сообщении. Основываясь на текущей оценке следствия, VimpelCom Ltd зарезервирует на счетах \$900 млн и отразит это в финансовой отчетности за третий квартал 2015 года, заявил оператор.

«Мы публично раскрыли информацию о расследовании и решение о резерве, который отразится в финансовой отчетности», — рассказал РБК представитель VimpelCom Ltd Артем Минаев. Компания продолжает сотрудничать с властями, поэтому не может дать дополнительных комментариев, добавил он. Результаты за третий финансовый квартал VimpelCom Ltd раскроет в пятницу, 6 ноября.

В компании Telenor (владеет 33% обыкновенных акций VimpelCom Ltd) заявление оператора расценили как «серьезное развитие ситуации, которое значительно усиливает опасения в

отношении результатов все еще продолжающегося расследования», говорится в официальном сообщении норвежского холдинга.

«Резервирование \$900 млн может быть связано с тем, что в такой категории дел наказание виновных лиц в виде лишения свободы не является исчерпывающим: существуют также штрафы и возврат средств», — объясняет старший юрист адвокатского бюро А2 Екатерина Ильина. По ее словам, расследование по делу МТС и VimpelCom идет не первый год, стечением времени выясняются новые обстоятельства. Сумма иска позднее может увеличиться, считает Ильина.

Резервирование средств под будущие потери в связи с расследованиями — обычная практика западных компаний, рассказал РБК старший юрист Herbert Smith Freehills Сергей Еремин. Компания заранее оценивает возможные убытки и создает резерв на их покрытие, отметил он. По словам Еремина, оценка обычно является предварительной и включает не только суммы ожидаемых штрафов или выплат по досудебным соглашениям, но и связанные с расследованием расходы, например на юристов. Конкретный расчет суммы резерва — внутреннее дело компании: обычно его дела-

Летом этого года суд занял сторону правообладателей, однако помимо материальных требований — о взыскании компенсации с «ВКонтакте» — суд также обязал удалять на постоянной основе с сервера Vk.com аудиофайлы, содержащие записи правообладателей. «ВКонтакте» обжаловала эти решения в апелляционной инстанции.

Нынешние решения суда отменяют требование об удалении контента на постоянной основе, подтверждает Катков. Впрочем, по его словам, для правообладателей это уже не имеет значения: с помощью суда истцам удалось принудить нарушителя к блокированию файлов с фонограммами и ограничению их повторной загрузки на сайт.

Представители «ВКонтакте» считают иначе. Изменение позиции суда свидетельствует о том, что суд «удостоверился в эффективности работы «ВКонтакте» с обращениями правообладателей, поэтому полностью отклонил все нематериальные требования, связанные с удалением контента», передал слова Бориса Добродеева пресс-секретарь социальной сети Георгий Лобушкин.

Кроме того, тот факт, что апелляционный суд отказался от требования об удалении контента по искам «Союза» и «Никитин медиа», говорит о том, что суд признал эффективность работы технологии «цифрового отпечатка» на сайте (она создает акустический слепок аудиозаписи и полностью исключает ее повторную загрузку в социальную сеть, что препятствует загрузке на сайт пиратского контента), считает Добродеев.

В сентябре Арбитражный суд Санкт-Петербурга отклонил требования музыкальных лейблов Universal Music и Warner Music, требовавших, чтобы социальная сеть удалила треки десяти исполнителей и выплатила им компенсацию в размере 36 млн руб. Отказав истцам в удовлетворении требований о компенсации и удалении контента, суд обязал «ВКонтакте» внедрить систему «цифровых отпечатков». Павел Катков настаивает, что ограничение контента в социальной сети по-прежнему осуществляется в ручном режиме — по имени исполнителя и названию произведения. ■

Полную версию материала читайте на www.rbc.ru

МЕДИА Руководители УГМК купили у ЕМГ московскую радиочастоту

Металл в эфире

➔ Окончание. Начало на с. 1

Изначально учредителем «Гармонии» был ее генеральный директор Алексей Фролов, но 20 октября у компании появились более именитые собственники.

Теперь, по данным ЕГРЮЛ, по 33,3% ООО «Гармония» принадлежит Андрею Рэмовичу Бокареву и Андрею Анатольевичу Козицыну, еще 33,4% — у Игоря Геннадьевича Кудряшкина. Все они — давние партнеры основного владельца УГМК Искандера Махмудова (в последнем рейтинге самых богатейших бизнесменов России, составленном журналом Forbes, занимает 29-е место с состоянием \$3,5 млрд).

Козицын и Кудряшкин с 2002 года занимают в головной компании УГМК — УГМК-Холдинг — должности генерального и коммерческого директоров соответственно, их состояния Forbes оценивает в \$2 млрд (45-е место) и \$400 млн (186-е место). Бокарев — партнер Махмудова не только по УГМК, но и по «Трансмашхолдингу», «Кузбассразрезуглу», «Трансойлу», «Трансгрупп». В рейтинге Forbes Бокарев занимает 104-е место с состоянием \$900 млн.

Источник, осведомленный о продаже радиочастоты 98,4 FM, подтвердил, что ее приобрели со-владельцы УГМК. Пресс-служба УГМК не ответила на запрос РБК. Руководитель пресс-службы ЕМГ Сергей Рябов отказался от комментариев.

ВМЕСТО «РАДИО РЕКОРД»

На частоте 98,4 FM может быть запущено «Новое радио». Радиоканал с таким названием получил 30 октября 2015 года свидетельство о регистрации СМИ, следует из материалов Роскомнадзора. Учредителем этого СМИ указан Кудряшкин. Кроме того, в августе Кудряшкин, по данным базы СПАРК, учредил вместе с Романом Жуковским в Москве ООО «Компания «Новое радио».

В пресс-службе Роскомнадзора не смогли оперативно уточнить, обращались ли в ведомство владельцы лицензии на частоту 98,4 FM с просьбой переоформить ее на СМИ «Новое радио».

На частоте 98,4 FM может быть запущено «Новое радио». Радиоканал с таким названием получил 30 октября 2015 года свидетельство о регистрации СМИ

Причины, по которым со-владельцы УГМК решили инвестировать в радиовещательный бизнес, опрошенным РБК менеджерам радиохолдингов неизвестны. Из трех новых соб-

ственников радиочастоты хоть какое-то отношение к шоу-бизнесу имеет как раз Кудряшкин — его дочь известна в светских кругах как певица Настя Кудря. Сама она в интервью порталу

Super.ru говорила, что у нее два больших увлечения: журналистика и музыка.

«Ради занятия первым из них [журналистикой] этим летом я поступила на факультет журна-

листики МГУ, — рассказывала в декабре 2014-го Кудряшкина. — Все свободное от обучения в университете время я посвящаю музыке — занимаюсь с педагогами, ставлю голос, пишу новые песни. Все это делает меня счастливой, поэтому, когда вместо машины и других статусных вещей я попросила у папы помочь мне снять клип на песню о любви, он с радостью подарил мне эту возможность».

Стоимость радиочастоты в Москве в последние годы оценивалась в \$8–10 млн, ранее рассказывали РБК руководители радиохолдингов. Вряд ли новые владельцы заплатили больше, считает руководитель одной из радиостанций. ■

Владельцы радиостанций из первой сотни Forbes

Алишер Усманов
(3-е место, \$14,4 млрд)
Принадлежащий Усманову издательский дом «Коммерсантъ» в 2007 году выиграл на конкурсе столичную частоту 93,6 FM с концепцией «студенческое радио». На ней заработала музыкальная станция «Нью-тон FM», затем, в 2010-м, ей на смену пришел «Коммерсантъ FM». В 2014 году Усманов все-таки рассматривал покупку станций «Радио Джаз» и «Радио Классик», управляющие его медийными активами выступали против этой сделки — она так и не состоялась.

Вагит Алекперов
(5-е место, \$12,2 млрд)
и Леонид Федун
(19-е место, \$5,3 млрд)
Основные акционеры ЛУКОЙЛа через структуры под управлением ИФД «Капиталь» владеют 78% Русской медиагруппы («Русское радио», «Хит FM», DFM, Maxim, «Монте-Карло»), оставшиеся 22% — у одного из основателей группы Сергея Ко-

жевникова. Этим летом Алекперов и Федун договорились продать свой пакет в Русской медиагруппе федеральному государственному унитарному предприятию «Госконцерт», менеджмент которого тесно связан с основателем благотворительного фонда «Федерация» Владимиром Киселевым. Сделка, породившая публичный конфликт акционеров (Кожевников был уволен с поста гендиректора, в его поддержку писали письма продюсеры и музыканты), до сих пор не закрыта.

Владимир Лисин
(8-е место, \$11,6 млрд)
Председателю совета директоров Новолипецкого металлургического комбината принадлежит федеральная сеть Business FM и столичное «Радио Шоколад». Владелец деловой радиостанции Лисин стал в 2009 году, купив, по данным «Коммерсанта», за \$23,5 млн у Аркадия Гайдамака холдинг «Объединенные медиа», основным активом которого и являлся Business FM.

Михаил Гуцериев
(38-е место, \$2,4 млрд)
По количеству радиостанций в Москве с основным владельцем «Руснефти» сегодня конкурирует только холдинг «Газпром-Медиа» (после покупки в прошлом году активов «ПрофМедиа» у него сейчас в столице девять станций). У Гуцериева — восемь станций, управление которыми разрозненно: есть холдинги «Изюм» («Весна FM»), «Восток FM» и «Столица FM») и Krutoy Media («Радио Дача», Love Radio и «Такси FM»), а также живущие самостоятельно «Говорит Москва» и «Радио Шансон». Общие инвестиции в радиовещательный бизнес с учетом строительства студийного комплекса для своих станций Гуцериев в интервью РБК оценил в \$200 млн, из них около \$60 млн пришлось на покупку «Шансона», самой популярной из всех станций Гуцериева. Его интерес к радио объясним: Гуцериев известен как поэт-песенник. Песни на его стихи исполняют, в частности, Алла Пугачева, Филипп Киркоров, Стас Михайлов.

ют финансисты на основании комментариев юристов, а затем сумму согласовывают с аудиторами компании, а окончательная сумма убытка будет ясна, если будет достигнуто соглашение о досудебном урегулировании с американскими органами, объяснил Еремин.

Представитель компании МТС отказался отвечать на запрос РБК о том, планируются ли аналогичные действия и если да, то о каком объеме зарезервированных средств может идти речь.

ИСТОРИЯ ДЛИННОЮ В ГОДЫ

В июле 2015 года Министерство юстиции США получило разрешение суда на арест \$300 млн на счетах VimpelCom Ltd и МТС в рамках дела о сомнительных сделках на телекоммуникационном рынке Узбекистана. Тогда суд позволил

правительству заблокировать деньги на счетах Bank of New York Mellon Corp. в Ирландии, Люксембурге и Бельгии, а также на счетах Clearstream Banking в Люксембурге, связанных с этими компаниями.

Как писал РБК, американские правоохранители подозревают, что операторы связи МТС и VimpelCom через подставные фирмы платили взятки местному чиновнику, который, предположительно, является родственником президента Узбекистана Ислама Каримова. В обмен компании получали доступ на телекоммуникационный рынок среднеазиатской республики. Имя чиновника в материалах дела не называется: в исковом заявлении он фигурирует как «правительственный чиновник А». Судя по материалам расследования, речь может идти о дочери президента Узбекистана Гульнаре Каримовой.

Минюст США попросил этим летом суд заморозить связанные с подозрительными сделками активы в Европе на сумму свыше \$1 млрд: по мнению американских правоохранительных органов, операторы через подстав-

«Резервирование \$900 млн может быть связано с тем, что в такой категории дел наказание виновных лиц в виде лишения свободы не является исчерпывающим: существуют также штрафы и возврат средств»

ные фирмы платили за лицензии и частоты. Как следовало из исковых заявлений, Минюст США считал между МТС, в том числе ее «дочками», и структурами, якобы аффилированными с Каримовой, минимум восемь спорных сделок

на общую сумму \$380 млн. Что касается VimpelCom, речь идет о семи подозрительных сделках на сумму \$133,5 млн, говорилось в исковом заявлении. Все сделки совершались в период с января 2006-го по октябрь 2011 года.

В воскресенье, 1 ноября, стало известно, что миноритарный акционер VimpelCom Ltd — норвежская Telenor — нанял юридическую фирму для проведения независимого расследования, связанного с обстоятельствами выхода

VimpelCom на телекоммуникационный рынок Узбекистана. Об этом гендиректор Telenor Сигве Брекке рассказал в эфире норвежской телерадиокомпании NRK.

Кроме того, в октябре, как писал РБК, Telenor объявила о намерении продать свою долю в VimpelCom Ltd, акционером которой она была более 15 лет. В сообщении Telenor отмечалось, что владение миноритарным пакетом акций не дает компании возможности контролировать управление холдингом, в то время как вклад бизнеса VimpelCom в дела норвежской компании постоянно снижается. Так, убыток норвежского холдинга Telenor от обесценения VimpelCom по итогам третьего квартала 2015 года составил порядка \$637,8 млн (5,4 млрд норвежских крон), следовало из последней финансовой отчетности компании. ■

Как в России работает психологическая помощь несостоятельным заемщикам

Общество анонимных долгоголиков

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

В Москве с 2013 года существует организация анонимных должников. Корреспондент РБК побывал на встрече общества, чтобы понять, как его члены решают проблемы с долгами.

«Меня так и подмывает взять свою кредитку! — сетует москвичка Анастасия. — Муж дает деньги только на проезд. Работу найти не могу, да и не хочу. Спасает только то, что я забыла пин-код от карточки». Подобные рассказы звучат в наркологическом диспансере №2 недалеко от метро «Красносельская» каждую среду. Ежедневно с 2013 года здесь собираются члены общества «Анонимные должники» — люди, испытывающие сложности с возвратом долгов и зарабатыванием денег.

КАК В АМЕРИКЕ

Анонимные должники ведут свою деятельность в России с 2011 года. Началось все с того, в августе того года на 23-летию российской организации анонимных алкоголиков москвич Александр узнал о существовании американского общества Debtors Anonymous, познакомившись с одним из его представителей. В США эта организация действует с 70-х годов прошлого века.

Александр испытывал финансовые трудности, зарабатывал гораздо меньше, чем позволяли его знания и опыт, и новый знакомый посоветовал ему собрать людей с аналогичными проблемами вместе. Так четыре года назад появилась группа российских анонимных должников. В ее работе используются те же принципы, что и у общества алкозависимых. «Мы выяснили, что [долги] это болезнь, которая со временем не исчезает, а прогрессирует. Никогда нельзя излечиться, но ее можно приостановить», — говорится на сайте общества.

В обществе анонимных должников нет членских взносов, присоединиться может любой желающий. «Должничество», а именно так называют здесь эту зависимость, требует работы над отношением к самому себе и к долгам. Участники периодически собираются и делятся друг с другом проблемами и опытом их разрешения. «Остальные не дают оценку услышанному, но принимают во внимание важные для себя вещи и отбрасывают ненужные», — объясняют участники общества.

Сначала в группе анонимных должников было три человека, но постепенно она разрасталась. Первые полтора года собрания проходили только по Skype, а в

Как избавиться от долгов



1. ПРИЗНАЙТЕ СВОЮ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Вы можете и дальше считать себя жертвой обстоятельств, говорить, что так получилось, но никто, кроме вас, эти кредиты, если быть честным, не брал.



3. НАЧНИТЕ ЕЖЕДНЕВНО ЗАПИСЫВАТЬ СВОИ РАСХОДЫ И ДОХОДЫ

Банальная техника, но она работает. Если делать это системно и регулярно, вы скоро узнаете, на что тратите деньги, что ваши расходы превосходят ваши доходы. Вы сможете прописать свой ежемесячный бюджет и понять, от чего вам стоит отказаться в первую очередь.



2. МЕНЯЙТЕ МОДЕЛЬ ПОВЕДЕНИЯ

Существует два типа людей. Одни готовы какое-то время отказывать себе в чем-то, лишь бы не залезать в долги. Другие готовы переплатить ради удобства здесь и сейчас, и это — неверная модель поведения. Кредитная карта — полезная вещь, но ею нужно умело управлять. Если у вас уже есть долги, то, вероятно, это не ваш инструмент.



4. ПЕРЕД ПОЛУЧЕНИЕМ КРЕДИТА ВОЗЬМИТЕ ПАУЗУ

Если вы поймете, что хотите взять очередной кредит, спросите себя: «Что мне это даст, а чего — лишит?» Возможно, окажется, что потери намного превосходят выгоды.

Советы давал врач-психотерапевт, автор и ведущий проекта «Психотерапия в России» Кирилл Шарков

2013 году участники стали встречаться. Им удалось уговорить руководство московского наркодиспансера бесплатно предоставить помещение для собраний. Аналогичные встречи проходят в Самаре и городе Пушкино (Ленинградская область).

Московский филиал общества самый многочисленный — в него входят 16 человек. С согласия группы анонимных должников корреспондент РБК посетил одно из еженедельных собраний.

12 ШАГОВ ДОЛЖНИКА

«Вы на группу?» — спрашивает охранник на входе наркологического диспансера и показывает комнату, где проходят собрания. В небольшом помещении несколько женщин и один мужчина (тот самый Александр) обсуждают последние новости из жизни друг друга, кто-то заваривает чай. Корреспондента РБК встретили дружелюбно, но половина группы не пришла — новость о визите представителя СМИ смутила некоторых ее участников.

Звонит колокольчик — собрание начинается. «Меня зовут Виктория, я должника», — говорит одна из участниц. «Здравствуй, Виктория», — хором отвечает группа. Девушка начинает зачитывать «12 шагов анонимных должников» и далее пускает листок по кругу, чтобы каждый из участников прочитал вслух по паре пунктов.

Первыми в списке здесь значатся признание своего бессилия перед долгами и потеря контроля над своей жизнью. Предполагается, что пройдя 12 перечисленных этапов, человек должен достигнуть духовного пробуждения. В пяти из 12 шагов есть обращение к Богу, но участники говорят, что каждый волен понимать под этим то, что считает нужным. Группа берет за руки, вдохновенно зачитывает краткую «молитву об умиротворении» и приступает непосредственно к общению.

Слово опять берет Виктория. Несколько лет назад по совету друзей она решила вложить средства в инвестиционную компанию FOREX MMCIS Group. Собственных денег у девушки не было, поэтому она взяла кредит в банке на 1,7 млн руб. Еще 2 млн руб. одолжили друзья. В 2014 году Виктории пришло письмо от президента MMCIS Романа Комьсы, в котором он сообщил, что у компании недостаточно средств и она начинает процедуру банкротства. В итоге с учетом набравших процентов у девушки образовался долг в 5 млн руб.

По словам Виктории, посещение группы анонимных должников помогло ей увеличить свой заработок таким образом, чтобы ежемесячно расплачиваться с банком и друзьями и постепенно отдавать долги. «Я уже вышла из состояния жертвы, и моя жизнь стала менее импульсивной, чем раньше», — уверена девушка.

ТРАНЖИРЫ И НЕДОЗАРАБАТЫВАЮЩИЕ

«Я недозарабатывающий и транжира», — смиренно говорит Александр. «Недозарабатывание» — еще одна проблема, с которой борются анонимные должники. Александр, говоря о себе, употребляет кальку с английского under earner. Оно означает человека, который зарабатывает меньше, чем может, низко оценивает свой труд и боится просить о повышении зарплаты. Такие люди, по его словам, часто растрачивают свое время, стремятся быть волонтерами или работать бесплатно там, где для них нет никакой пользы и выгоды.

Александр делится успехами: на днях он получил новый заказ на разработку сайта и смог назвать заказчику достойную цену за работу.

Марию, еще одну участницу группы, скорее можно назвать транжирой. «Раньше я вечно занимала деньги, а потом около 70–80% заработанного уходило на возврат долгов. Оставшихся 20–30% на жизнь не хватало, и приходилось снова залезать в долги», — рассказывает женщина. Все участники общества по правилам должны вести учет своих расходов и доходов. В том числе благодаря этому Мария постепенно расплатилась по долгам, смогла даже накопить деньги на отпуск. «Однако после отпуска я снова ска-

тилась в должничество, — говорит она. — Пришлось снова вернуться в группу».

СЕРИЙНЫЕ ДОЛЖНИКИ

Неконтролируемые траты действительно можно сравнить с алкогольной зависимостью, рассказывает профессор, завкафедрой психоанализа и бизнес-консультирования ВШЭ Андрей Россохин. «За навязчивой идеей брать кредиты стоит невозможность насытиться. Человек покупает что-то и надеется, что решит все свои насущные проблемы. Но удовлетворения не наступает, и ему нужно еще», — объясняет Россохин.

По словам профессора, с психологической точки зрения поведение серийных должников можно объяснить их инфантилизмом: «У таких людей внутреннее «я» ребенка, который не может ждать и не понимает, что взять кредит — это ответственность». Чтобы избавиться от зависимости, Россохин советует заново учиться тому, что не было заложено в детском и подростковом возрасте, — ценности денег, пониманию связанных с ними ограничений и ответственности, умению выдерживать время между возникновением желания и его удовлетворением.

ЭФФЕКТ АНОНИМНОСТИ

Людам нужна не только информация, которую можно получить в интернете, но и живое общение, некая психоэмоциональная поддержка, говорит руководитель Центра практической психологии Сергей Ключников. По его словам, в российском обществе не принято признаваться в том, что ты алкоголик или должник, но делиться такими проблемами — это нормально. Придя на встречу анонимных должников, человек может быть уверен, что о его проблемах не узнают знакомые и коллеги, поэтому такой способ групповой коммуникации очень эффективен, считает Ключников.

Но одной моральной поддержки может быть недостаточно, возражает гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова. Подобного рода мероприятия должны, по ее словам, проходить только при участии финансиста-профессионала. На этот случай у «Анонимных должников» есть так называемые Группы облегчения давления, состоящие из трех человек, двое из которых не делают новых долгов как минимум 90 дней. Собрание этой группы обычно заканчивается разработкой плана расходов, учитывающих насущные потребности, и плана действий, направленных на погашение долгов и облегчения финансовой ситуации. Чем не консультация финансового советника? ■