

Кризис и туристический спрос: что помогло российским винам попасть в меню ресторанов **с. 12**

Кто рискует делать в России вино по французским стандартам **с. 13**

Наценка 200–400%: как рестораны зарабатывают на российском вине **с. 13**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	26 октября 2015 Понедельник No 196 (2213) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 24.10.2015)	\$1= Р61,93 €1= Р68,79	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 23.10.2015, 19.00 МСК) \$48,04 ЗА БАРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 23.10.2015) 872,86 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 16.10.2015) \$377,3 МЛРД	

СДЕЛКА Южноафриканский Naspers оценил Avito в \$2,7 млрд

Миллиард по объявлению



Основатели Avito Йонас Нордландер (справа) и Филип Энгельберт инвестировали в интернет-объявления, когда на рынке еще доминировала печатная пресса, и не ошиблись

АЛИНА СУХАРЕВСКАЯ

Южноафриканский медиахолдинг Naspers стал основным акционером крупнейшего российского сайта объявлений Avito. Он выкупил доли части акционеров за \$1,2 млрд, а весь Avito в рамках сделки был оценен в \$2,7 млрд. Это лишь немногим меньше, чем оценка крупнейшей российской социальной сети Vkontakte, и сравнимо с капитализацией лидеров российского интернет-рынка, «Яндекса» и Mail.Ru Group.

Южноафриканский холдинг Naspers стал крупнейшим акционером самого большого в России сайта объявлений Avito, говорится в официальном сообщении фонда. Интернет-холдинг выкупил за \$1,2 млрд доли нескольких акционеров: доля Naspers в Avito в результате сделок вырастет с 17,4 до

67,9%, отмечается в релизе. Сделку предстоит согласовать с регуляторными органами. Naspers владеет рядом активов в медийном и интернет-бизнесе. Он является крупнейшим акционером российской Mail.Ru Group — по состоянию на 22 апреля 2015 года ему принадлежало 27,6% через головную компанию MIIH Internet Africa (ей принадлежит Naspers). Кроме того, фонд владеет долей в 34% в китайском интернет-холдинге Tencent (которому также принадлежит доля в Mail.Ru Group — в 7,4%.

Свою долю в 31% Avito южноафриканскому фонду Naspers продает шведский инвестиционный фонд Kinnevik, который был одним из сооснователей Avito. Сумма сделки составила \$846 млн, говорится в сообщении Kinnevik. Помимо Kinnevik продали свои пакеты в Avito целиком инвестфонды Northzone и Accel, а фонд Baring Vostok и основатели Avito [Филип Энгельберт и Йонас Нордландер] — только ча-

стично, пояснил РБК исполнительный директор «Avito Россия» Владимир Правдивый. По итогам сделки 67,9% в Avito будет принадлежать Naspers, 13,3% — шведскому инвестфонду Vostok New Ventures, 4,2% — Geliria Holdings, дочерней структуре Baring Vostok Private Equity Funds. Еще 10% останется у основателей и 4,6% у менеджмента компании.

Vostok New Ventures не стал продавать свою долю в Avito, поскольку верит, что у компании есть большой потенциал роста, отметил представитель фонда в разговоре с РБК. В сообщении Vostok New Ventures отмечается, что сделка увеличит оценку доли фонда в Avito приблизительно на 37%, что позитивно отразится на общей стоимости активов.

По итогам сделки Naspers получит четыре места из семи в совете директоров Avito, остальные будут заняты представителями фондов Baring Vostok и Vostok New Ventures и Йонасом Нордландером.

Avito — крупнейший сайт объявлений в России, компания была основана в 2007 году шведскими предпринимателями Филипом Энгельбертом и Йонасом Нордландером, первыми инвесторами стали шведские фонды Kinnevik и Vostok Nafta. В 2013 году Avito купил аналогичные проекты по размещению объявлений в интернете Slando.ru и OLX.ru (только их российские версии). Именно тогда южноафриканский Naspers, владевший этими сайтами, вошел в число акционеров Avito. Тогда же фонд вложил в Avito \$50 млн, получив в Avito Holding (головная компания) долю в 18,6%.

По данным TNS, ежемесячная аудитория интернет-портала превышает 25 млн уникальных посетителей, кроме того, 9 млн пользователей заходят на Avito с мобильных устройств.

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Крупный бизнес заставят поделиться с малым

АЛИСА ШТЫКИНА

Частным компаниям с выручкой более 7 млрд или 10 млрд руб. (варианты обсуждаются) придется обеспечить долю закупок у малого и среднего бизнеса в 10%. Тех, кто претендует на участие в инвестпроектах, ждет еще большая квота.

Правительство обяжет крупные частные компании размещать 10% своих закупок у малого и среднего бизнеса (МСБ) — по аналогии с уже действующими квотами для госкомпаний. Подготовить такие поправки в закон «О защите конкуренции» поручил первый вице-премьер Игорь Шувалов Федеральной антимонопольной службе и Министерству экономического развития. Свои предложения чиновники должны представить в правительство до 30 ноября, говорится в протоколе заседания (копия есть у РБК). Под квоты могут подпасть частные компании с годовым оборотом более 10 млрд руб., а за неисполнение нормы будут штрафовать.

КРУПНАЯ РЫБА

Критерием для определения крупной компании ФАС предлагает считать объем годовой выручки. Изначально речь шла о 7 млрд руб., но порог, от которого будут действовать квоты, может еще вырасти. Сейчас обсуждается порядок цифр — 7 млрд или 10 млрд руб. (последняя — по аналогии с контролем за экономической концентрацией), рассказал РБК заместитель руководителя ФАС Сергей Пузыревский.

Окончание на с. 4



Окончание на с. 16

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
 доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
 стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Синорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2580
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

КИТАЙСКАЯ ДИПЛОМАТИЯ

↓ Премьер-министр Великобритании Маргарет Тэтчер посещала Китай в 1982 и 1984 годах. На встречах с председателем Центрального военного совета Центрального комитета Коммунистической партии Китая (ЦВС ЦК КПК) главным был вопрос о возвращении Китаю Гонконга. В 1984 году было подписано соглашение, согласно которому Гонконг переходил под юрисдикцию Китая в 1997 году. Оно было успешно реализовано. На фото: встреча Тэтчер и Дэна Сяопина в 1984 году



PHOTO: AP

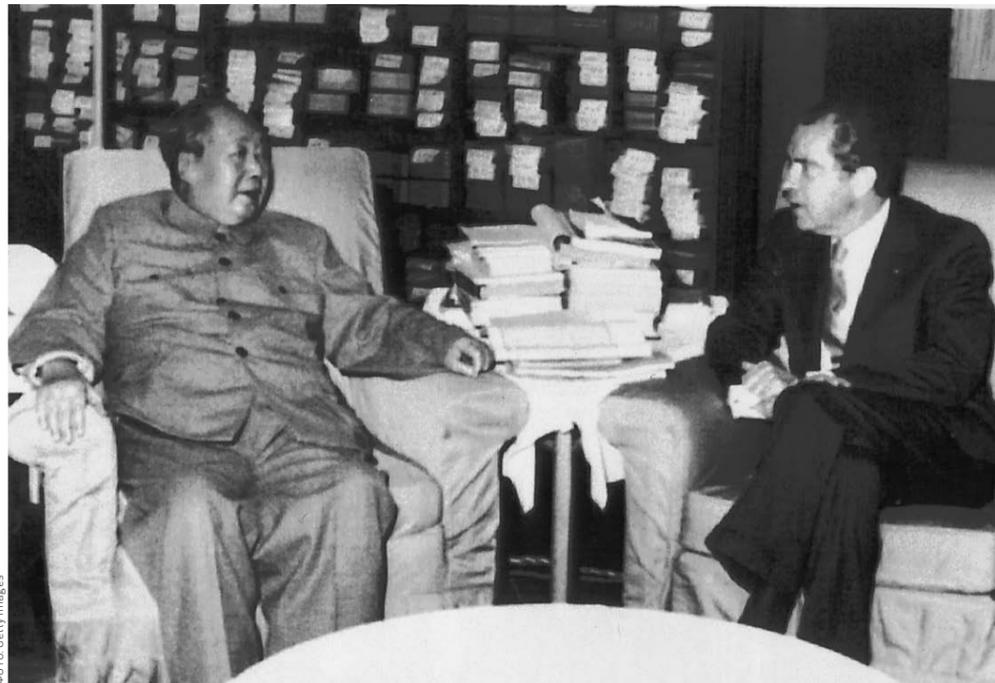


PHOTO: Getty Images

↑ Толчком к сближению Китая с Западом стало резкое ухудшение советско-китайских отношений вплоть до локальных вооруженных конфликтов во второй половине 1960-х годов. Официальные дипломатические отношения между США и Китаем были установлены лишь в 1979 году, но первым прорывом стал визит в Китай президента США Ричарда Никсона (на фото справа) в 1972 году и его встреча с председателем Центрального комитета Коммунистической партии Китая (ЦК КПК) Мао Цзэдуном (на фото слева)

Как Китай завоевывает мир своими инвестициями

Триллион по-пекински

НАТАЛИЯ ПОРТЯКОВА

Визит Си Цзиньпина в Британию завершился подписанием сделки на сумму £40 млрд. Это часть курса на экономическое доминирование в мире, говорят эксперты, — за десять лет Китай обещает вложить в иностранные активы \$1,25 трлн.

ЛУЧШИЙ ПАРТНЕР НА ЗАПАДЕ

В пятницу завершился четырехдневный государственный визит председателя КНР Си Цзиньпина в Великобританию. Министр финансов этой страны Джордж Осборн накануне поездки обещал превратить Британию в лучшего для Пекина «партнера на Западе», а китайская газета The Global Times сообщала, что перед Си был расстелен «краснейший из всех ковров». Стараения британцев окупилась — общая сумма сделок и обещанных инвестиций, обнародованных в ходе визита, составила £40 млрд, или \$62 млрд, — это на \$12 млрд больше, чем предполагали накануне поездки аналитики.

Самая крупная договоренность, которую британский премьер Дэвид Кэмерон окрестил «исторической», — участие китайской энергокомпании China General Nuclear Power Corporation (CGN) в проекте строительства первой за последние десятилетия британской АЭС в Сомерсете. Вложения китайцев в проект составят порядка £6 млрд (\$9,3 млрд), взамен они получат 33,5% акций. Как заявил информгентству «Синьхуа» председатель CGN Хэ Ю, проект станет хо-

рошей рекламой возможностям Китая в атомной энергетике и послужит трамплином к дальнейшему участию китайских компаний в развитии британской атомной индустрии. По данным China Daily, наряду со строительством в Сомерсете, CGN приобрела разные доли еще в двух проектах по строительству АЭС — в Брэдзуэлле на востоке Лондона (реактор для нее будет разработан китайской стороной) и Сайзуэлле в Восточной Англии.

По словам Кэмерона, Пекин и Лондон заключили также ряд крупных сделок в нефтегазовой сфере на общую сумму £12 млрд (\$18,6 млрд). Большинство других соглашений касается сферы недвижимости. Китайские ком-

В последние годы китайцы активно вкладывались и в активы ряда других европейских стран. Как и в случае с Великобританией, преимущественно в энергетику и крупные инфраструктурные проекты

пании откликнулись на предложения Лондона поучаствовать, к примеру, в строительстве нового Чайнатауна в Ливерпуле, нового торгового квартала в Шеффилде и современного научного городка в Ньюкасле.

За первое полугодие текущего года Китай инвестировал в Великобританию £1,2 млрд (\$1,8 млрд). В 2014 году китайцы вложили в британскую экономику рекордные £3,3 млрд (\$5,1 млрд), выдвинув страну в лидеры среди государств Евросоюза по объему инвестиций из КНР.

СМЕНА ПРИОРИТЕТОВ

Вплоть до 2000-х годов Китай сам был получателем иностранных денег, почти не инвестируя при этом. Впоследствии в рамках концепции выхода китайского бизнеса вовне КНР стала активно инвестировать за рубеж. За последние годы из чистого импортера иностранных капиталов и инвестиций Китай превратился в их экспортера — сейчас объем инвестиций китайского бизнеса за рубеж и объем привлеченных средств практически сравнялся. В 2014 году инвестиции вне финансовой сферы Китая достигли \$102,9 млрд (против \$20 млрд в 2005 году). При этом объем привлеченных Китаем средств составил \$119,6 млрд.

Расширилась и география вложений. Если 10–15 лет назад основной поток инвестиций шел в Гонконг и развивающиеся страны Азии и Африки, то в последние годы заметно выросла доля инвестиций в развитие экономики, в частности в гособлигации США, и как противовес этому — в страны Евросоюза. В 2014 году вложения китайцев в экономику стран Евросоюза оказались рекордными — в прошлом году Пекин объявил о реализации в Европе 153 инвестиционных проектов на общую сумму

\$18 млрд. Для сравнения, еще в 2009 году объем вложений не достигал и до \$5 млрд.

По подсчетам Financial Times, при сохранении наблюдавшихся в последнее десятилетие темпов роста китайских инвестиций в Европу в течение последующих десяти лет китайские инвесторы будут вкладывать порядка \$157 млрд ежегодно. В ближайшие десять лет объем иностранных инвестиций Китая достигнет \$1,25 трлн, объявил 19 октября Си Цзиньпин.

Еще одной тенденцией стала диверсификация инвестиционных проектов Китая: наряду с уже традиционными вложениями в энергосектор и автомобилестроение Пекин стал все активнее вкладываться в зарубежную недвижимость, инфраструктурные проекты, продуктовые сети и ценные бумаги финансовых компаний.

БРИТАНСКИЕ АКТИВЫ КИТАЯ

Главным направлением для китайских вложений на британской территории служат различные инфраструктурные проекты. Так, китайскому суверенному фонду China Investment Corporation (CIC) принадлежит 10% активов предприятия Heathrow Airport Holdings — владельца аэропорта Хитроу — и аналогичная доля в Thames Water Utilities, занятой в сфере водоснабжения. Крупная китайская компания Beijing Construction Engineering Group благодаря созданию СП с Manchester Airports Group получила право на участие в строительстве первого в Великобритании «города-аэропорта» Манчестер.

Наряду с этим китайский бизнес проявляет интерес и к так называемым имиджевым приобре-



ФОТО: AFP/East News

↑ После начала перестройки СССР пытался восстановить отношения с Китаем, но последний уже был крепко связан экономическим партнерством с Западом, прежде всего с США. В 1989 году Китай посетил генсек ЦК КПСС Михаил Горбачев. Он встречался и с генсеком ЦК КПК Чжао Цзяном, и автором китайских реформ Дэн Сяопином. Чжао Цзян на одной из встреч дал понять, что не полностью поддерживает Дэна. Вскоре Чжао Цзян был снят со всех постов и помещен под домашний арест. На фото справа налево: Горбачев, его жена Раиса и Чжао Цзян

тениям, выкупая полностью или частично знаменитые европейские бренды. В их числе 100% акций в компании Pizza Express, интернет-проект Travelfusion, производитель электрокаров Emerald Automotive и компания Manganese Bronze. Обанкротившийся производитель легендарных лондонских кэбов стал дочерним подразделением китайского автоконцерна Geely, уже владеющего брендом Volvo. В этом ряду стоит и приобретение китайскими компаниями контрольного пакета акций сети британских универмагов House of Fraser, крупнейшего в стране производителя сухих завтраков Weetabix и производителя люксовых яхт Sunseeker Yachts.

Новые направления не затмевают для китайского бизнеса традиционные — финансовые структуры и энергетику. Пару лет назад Китайский банк развития инвестировал около \$3 млрд в британский Barclays. Главные энергокомпании КНР являются акционерами таких британских энергетических фирм, как Talisman, Emerald Energy, Ineos и нефтяного гиганта BP.

ПОКОРЕНИЕ ЕВРОПЫ

В последние годы китайцы активно вкладывались и в активы ряда других европейских стран. Как и в случае с Великобританией, преимущественно в энергетику и крупные инфраструктурные проекты.

К примеру, China Ocean Shipping Company получила концессию сроком на 35 лет на строительство и управление двумя терминалами в греческом порту Пирей. Корпорация Three Gorges Corporation приобрела пятую по величине энергетическую компанию Португалии Energias de Portugal, а крупнейшая в мире электросетевая компания из КНР State Grid получила 25% в португальском системном операторе REN.

По итогам прошлого года Италия заняла вторую строчку в ЕС по привлечению китайских капиталов (\$3,5 млрд за весь 2014 год). Главными сделками с участием китайского капитала в этом году

стали приобретения китайским конгломератом HNA Group швейцарской компании Swissport, крупнейшего в мире провайдера услуг в сфере наземного обслуживания и обработки грузов в аэропортах, и ирландской компании по лизингу самолетов Avolon Holdings. Сумма сделок составила \$2,8 млрд и \$2,6 млрд соответственно. Наконец, в этом году коллекция китайских покупок в Европе пополнилась французской сетью курортов Club Med — она досталась крупнейшему частному инвестхолдингу Китая Fosun за \$1,1 млрд.

ИНВЕСТИЦИИ НА СЛУЖБЕ ГЕОПОЛИТИКИ

Нынешняя инвестиционная активность Китая в Европе отвечает задачам трансформации экономического роста в КНР. «Основная цель китайской инвестиционной экспансии — продвижение экспорта и китайских технологий», — прокомментировал РБК автор нескольких книг по Китаю, профессор Свободного университета Брюсселя Джонатан Хольслаг.

«В Китае на первый план выходит продвижение собственных китайских технологий на внешние, в том числе и европейские рынки. Актуальными останутся и инвестиции в создание финансовых структур», — соглашается эксперт Центра экономических и социальных проблем Китая при ИДВ РАН Любовь Новоселова Новоселова. К тому же, добавляет она, у Китая крупнейшие в мире золотовалютные запасы (на начало 2015 года — \$3,84 трлн), которые не получатся использовать преимущественно внутри страны: «Это чревато инфляцией, потому их будут использовать за рубежом».

Из-за повышенного внимания внутри самой КНР к вопросам экологии и роста уровня жизни в ближайшей перспективе будет увеличиваться поток китайских инвестиций в сферу возобновляемой энергии, технологий по защите окружающей среды и в объекты бытовой инфраструк-

туры, прогнозирует в последнем ежегодном докладе китайская рейтинговая компания Dagong Global. Как самый яркий пример этого — заключенная в ходе нынешнего визита Си Цзиньпина сделка между Aston Martin и China Equity по разработке автомобилей с нулевой токсичностью отработанных газов RapidE.

Стремительная экспансия Китая в Европе объясняется и геополитическими мотивами, говорят эксперты. «На фоне ожиданий дальнейших финансовых бону-

сов от Китая европейские лидеры становятся более снисходительными по ряду политических моментов вроде отношений Китая с Тайванем и чрезмерной поддержки КНР своих национальных компаний», — уверен Хольслаг. О нарушениях прав человека Кэмерон в ходе визита Си деликатно умолчал.

Кроме того, Европа — один из конечных пунктов товаропотока как по морскому, так и по сухопутному пути — для развития последнего Пекин выступил с иници-

ативой создания экономического пояса Шелкового пути. «Стратегия Шелкового пути — это стратегия стимулирования китайского экспорта, — говорит Хольслаг. — Большинство железных дорог и инфраструктурных проектов, сооруженных при содействии Китая, служат составной частью такой модели торговли, при которой у Китая складывается профицит в торговле, а у других стран — дефицит торгового сальдо». На эту стратегию Пекин будет работать следующие 10–15 лет. ▣

БОЛЬШЕ ЧЕМ ЛЕГЕНДА



NAVITIMER 46 мм



КОНСУЛ
ШВЕЙЦАРСКИЕ ЧАСЫ
ЮВЕЛИРНЫЕ УКРАШЕНИЯ
8-800-200-80-05

Частные компании принудят к закупкам у малого бизнеса под страхом санкций

Крупный бизнес заставят поделиться с малым

Как выполняется федеральный закон №223-ФЗ



на такую сумму было размещено извещений о закупках на сайте госзакупок в первом—третьем кварталах 2015 года. Это на 23% больше, чем в аналогичном периоде прошлого года

8,9 трлн руб.

составил объем заключенных договоров в России по данным реестра договоров за первый—третий кварталы 2015 года

С 1 июля 2015 года компании, чья годовая выручка превышает **10 млрд руб.**, обязаны осуществлять закупки у представителей малого и среднего бизнеса

На **9,8** трлн руб. разместили заказов на сайте госзакупок в первом—третьем кварталах 2015 года пять крупнейших заказчиков: «Роснефть», РЖД, «Газпром переработка Благовещенск», «Уралсевергаз», «Газпром»



На **937,8** млрд руб.

было заключено договоров о прямых закупках у представителей малого и среднего бизнеса без привлечения субподрядных организаций среди малого и среднего бизнеса в первом—третьем кварталах 2015 года по данным сайта госзакупок — это 6,9% от общей суммы

На **2,1** трлн руб.

было заключено договоров с представителями малого и среднего бизнеса компаниями всех форм собственности, по данным реестра договоров за первый—третий кварталы 2015 года. Это составляет 23% от общей суммы договоров



С 1 января 2016 года к обязательным закупкам у представителей малого и среднего бизнеса присоединятся компании с годовой выручкой более **1 млрд руб.**

В **51%** случаев, на общую сумму свыше 7 трлн руб., закупки в первом—третьем кварталах 2015 года производились у единственного поставщика, по данным сайта госзакупок



258 жалоб на нарушения в сфере закупок принял центральный аппарат Федеральной антимонопольной службы в III кварталах 2015 года против 179 жалоб годом ранее

➔ Окончание. Начало на с. 1

Обязательные 10% закупок будут рассчитываться исходя из общего объема закупок компании, поясняет замглавы ФАС.

«Если закупки равны нулю, то это требование на них не будет распространяться», — уточняет он. «Нужно посмотреть, как эта мера будет влиять на МСБ и крупные компании. Мы дорабатываем законопроект и слушаем все замечания», — говорит Пузыревский.

За нарушение правил обязательных закупок у МСБ компании будет ждать административный штраф от 100 тыс. до 300 тыс. руб. и увеличение требований по закупкам у МСБ с 10 до 20% на следующий после нарушения год, пояснил он.

Исключение из правил, по его словам, может быть сделано для закупок, необходимых для обороны страны, закупок у естественных монополий (газ, электричество, железнодорожные перевозки), финансовых услуг и аренды помещений. Перечень исключений сейчас обсуждается, говорит он.

Введение подобного регулирования — это попытка управлять активами бизнеса административными методами, новый административный барьер, обеспокоен президент «Деловой России» Алексей Репик (копия его письма главе ФАС Игорю Артемьеву есть у РБК).

Поддерживать малый бизнес — это хорошо, но не в ущерб другой части бизнеса, считают в организации.

НЕ В УЩЕРБ КРУПНЫМ

Разработать стратегию по поддержке МСБ президент Владимир Путин поручил по итогам Госсовета в апреле этого года. Летом Минэкономразвития подготовило первую версию плана, предполагающего двукратное увеличение числа занятых в малом и среднем бизнесе до 40 млн человек (сейчас 17,8 млн). По предварительным данным, в 2016 году на стратегию будет направлено порядка 20 млрд руб.

Но поддержка субъектов малого и среднего бизнеса не должна идти в ущерб иным участникам предпринимательского сообщества, не являющимся субъектами государственного регулирования, говорит РБК член Госсовета «Деловой России» Сергей Колесников. Кроме того, на практике условия ведения бизнеса отличаются в зависимости от отраслевой специфики, поэтому распространять квоты по закупкам у МСБ на любую частную компанию с оборотом выше определенного не очень правильно, добавляет Репик.

Представитель «Северстали» рассказал РБК, что для подразделений производственной площадки Череповецкого металлургического

комбината в Вологодской области (основного актива «Северстали») доля закупок у малого и среднего бизнеса составляет порядка 15%. То есть речь о возможном неисполнении квоты не идет.

Источник в одной из крупных добывающих компаний говорит, что многое будет зависеть от того, должна ли будет обеспечить 10% закупок у МСБ вся группа компаний или каждая компания в отдельности. Первое выполнить будет проще, замечает он. Представитель НОВАТЭКа (крупнейший независимый производитель газа) не ответил на запрос РБК, представители энергетической группы «Т Плюс» и крупнейшей частной нефтяной компании ЛУКОЙЛ отказались от комментариев.

БОЛЬШЕ УЧАСТИЯ

Параллельно правительство ужесточает правила работы частных компаний, участвующих в инвестиционных проектах стоимостью выше 10 млрд руб. Теперь на них распространятся обязанности госкорпораций и компаний с госучастием по закупкам у МСБ, предусмотренные по 223-ФЗ (18% закупок со следующего года). Такие поправки в закон «О закупке товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц» подготовило Минэкономразвития. Проект

поправок поступит в правительство до 15 ноября 2015 года, сообщил РБК представитель ведомства.

Крупный бизнес выступает против. Новый вариант законопроекта «фактически распространяет нормы 223-ФЗ на любые инвестиционные проекты, которые по решению Правительственной комиссии по импортозамещению

Поддержка субъектов малого и среднего бизнеса не должна идти в ущерб иным участникам предпринимательского сообщества, не являющимся субъектами государственного регулирования

будут включены в соответствующий реестр, в том числе те, которые осуществляются частными компаниями за счет собственных средств и не предусматривают мер господдержки», — указывает президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин (копия его письма на имя премьер-министра Дмитрия Медведева есть у РБК).

По мнению РСПП, это накладывает на компании ряд дополнительных ограничений, приведет к установлению избыточных административных барьеров и к необоснованным расходам компаний. Подорожают товары, работы и услуги, предупреждает Шохин

и просит премьера поручить доработать проект.

«Норма появилась в законопроекте во исполнение решения, принятого на первом заседании Правительственной комиссии по импортозамещению. Исключать из законопроекта не собираемся», — сообщил РБК представитель Минэкономразвития.

Внесение этих поправок обусловлено поручением правительства, добавляет представитель ФАС. «Этим поручением определено установить обязанность этих процедур независимо от объемов денежных средств. Считаем, что это экономически обоснованно», — отмечает представитель службы. По его словам, это даст определенные гарантии государству при заключении договоров инвестиций и «механизм контроля расходов денежных средств в целях развития отраслей экономики, в том числе и в рамках поддержки малого и среднего предпринимательства».

При участии Тимофея Дзядко и Ольги Лукиной

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ ДЯДИЧЕНКО,
сооснователь и генеральный директор компании wowworks.ru

Бизнес придавлен кризисом, не самым благоприятным деловым климатом, но именно в такие периоды важно думать масштабно и системно. А такого навыка не хватает.

Какая помощь на самом деле нужна малому бизнесу

Если смотреть на ситуацию снизу, то становится очевидным, что власти говорят не то и не о том. Главный тормоз для развития предпринимательства в стране — это отсутствие знаний и кадров.

БЕЗ ЗНАНИЙ

Главные банкиры страны — Герман Греф и Андрей Костин — вступили в заочный спор: кредитовать малый бизнес или нет.

В то же время в октябре начала работать госкорпорация по поддержке среднего и малого бизнеса — главными препятствиями чиновники называют, помимо недоступных кредитов, еще и доступ к государственному заказу и уголовное, административное преследование бизнесменов. Государственные банкиры и чиновники придумывают все новые способы помочь обездоленным предпринимателям.

Если смотреть на ситуацию снизу, то становится очевидным, что власти говорят не то и не о том. Главный тормоз для развития предпринимательства в стране — это отсутствие знаний и кадров.

На мой взгляд, нет госзаказа, и хорошо. Отсутствие доступа к государственным деньгам дает

всем нам стимул развиваться, активно создавать действительно работающие бизнес-схемы, развивать бизнес, не зависящий от смены государственных нужд.

Сегодня средний и малый бизнес в регионах живет по принципу «не трогай то, что работает», люди целиком сосредоточены на сиюминутных проблемах, выживают здесь и сейчас. Понятно, что бизнес придавлен кризисом, не самым благоприятным деловым климатом, но именно в такие периоды важно думать масштабно и системно. А такого навыка не хватает.

Как раз сейчас можно упустить прекрасные возможности для расширения. Россия огромна, и даже самый маленький бизнес должен думать масштабами страны. Иначе бизнесмен с другого края страны придет и выживет тебя из родных стен. Просто потому, что знает, как использовать в Калининграде то, что придумал на Дальнем Востоке.

Отсутствие навыков такого системного стратегического мышления — действительно серьезная проблема бизнеса. Клиенты часто жалуются в личных беседах на нехватку информации о передовых способах ведения бизнеса. Поле серьезного бизнес-обучения на-

чисто выжжено всяческими «бизнес-молодостями» и «реальными волками с Уолл-стрит».

Вот тут государство могло бы существенно помочь, продвигая настоящие серьезные курсы, обучающие программы и практики бизнеса в стиле хай-тек. Бизнесу нужна серьезная проверенная информация и программы обучения, которые дали бы навык долгосрочного планирования и доступ к передовым бизнес-технологиям.

БЕЗ КАДРОВ

Давайте примем как данность: недоступные кредиты — это еще одна внешняя, а не внутренняя проблема бизнеса. Если деньги дорогие для всех, вводить какие-то поблажки для предпринимателей неправильно, да и не нужно.

Есть другая важная, но совершенно забытая государством проблема — уже сейчас малый и средний бизнес сталкивается с огромной нехваткой квалифицированных рабочих кадров. Обслуживая крупные ретейл-сети, мы ежедневно подбираем надежных электриков, специалистов по ремонту оргтехники, людей множества других рабочих специальностей. Тех, кого принято назы-

вать синими воротничками. Мы видим, как стремительно растет среди них доля тех, кому около сорока и более. И смены этим сорокалетним почти нет.

Масштабы проблемы бизнесмены пока просто не осознают. А проблема эта, в первую очередь, не крупных корпораций, а среднего и малого бизнеса. Корпорация может худо-бедно вырастить кадры сама, но внутри корпорации эти кадры и останутся.

А мы в ближайшем будущем будем судорожно искать трезвого мастера, который не «запороет» ЖК-панель за 200 тыс. руб., вешая ее в магазине. То же самое с системами видеонаблюдения, датчиками движения, системами кондиционирования и множеством других порождений «интернета вещей», которые уже стали неотъемлемой частью бизнес-процессов. Порождения хай-тека стремительно меняют бизнес-процессы и все сильнее влияют на эффективность бизнеса, но заниматься их установкой будет некому.

Мы наблюдаем за этим изменением в режиме реального времени, видим, насколько востребованы специалисты по ремонту и обслуживанию новых систем. Таких мастеров мало, а со временем станет еще меньше, если,

конечно, не изменится ситуация с профтехобразованием.

И вот тогда мы столкнемся с действительно неразрешимой проблемой, поскольку наш бизнес перестанет быть эффективным. Огромное количество проектов не будут реализованы в России, просто потому что некому их поддерживать и обслуживать. Не окажется специалистов, соответствующих стандартам качества нового бизнеса.

Недоступные кредиты и госзаказ, высокие налоги и проблемы с госорганами — это все реальность, в которой малый и средний бизнес научился жить. Если же мы говорим о перспективах, то поддержка государства должна быть стратегической, а не разовой. Для развития предпринимательства надо создавать мощную технологическую, образовательную и кадровую базу. Все это долгосрочные инфраструктурные проекты, которые должны изменить само отношение к среднему и малому бизнесу в стране. И именно это — реальная поддержка со стороны государства. А без госзаказа прожить можно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Генеральный партнер



ПОДЪЕЖИКИ
АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ СОБЫТИЙ

29 октября 2015 г., Москва

Ежегодная конференция РБК HR* в большом городе

Среди ключевых тем:

- ▲ HR: основные тенденции развития рынка труда. Перспективы 2016 года: прогнозы и ожидания бизнеса в эпоху кризиса
- ▲ Ключевые показатели HR-эффективности. Управление командой в условиях изменений
- ▲ Оптимизация HR-бюджета. На чем можно, а на чем нельзя экономить
- ▲ Создание и поддержание HR-бренда компании
- ▲ Инструменты мотивации персонала. Лучшие практики
- ▲ Инноваций в HR
- ▲ Специфика региональных рынков труда

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ирина Маршак** – imarshak@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Лавров и Керри договорились разрешать кризис в Сирии по плану трехлетней давности

В Вене вернулись к Женеве

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Джон Керри и Сергей Лавров провели переговоры по Сирии, договорившись искать политическое решение конфликта в соответствии со старым планом «Женева-1» 2012 года. Будущее президента Башара Асада дипломаты не прояснили.

ВЕНСКАЯ ЖЕНЕВА

В пятницу, 23 октября, в австрийской столице прошла четырехсторонняя конференция по урегулированию гражданской войны в Сирии с участием глав МИД США, России, Саудовской Аравии и Турции. В ее преддверии состоялось несколько двусторонних встреч. Первыми с глазу на глаз встретились глава российской дипломатии Сергей Лавров и его американский коллега Джон Керри. Саудовский и турецкий министры Адель аль-Джубейр и Феридун Синирлиоглу присоединились к ним позже (Керри встречался с ними до переговоров с Лавровым). Российский министр также провел отдельную встречу с иорданским министром иностранных дел Насером Джодой.

Со своим коллегой из Иордании российский министр обсудил возможность привлечения Аммана к активным действиям против исламистов в Сирии. Стороны выразили приверженность поиску скорейшего политического решения кризиса на основе так называемой «Женевы-1» — коммюнике от 30 июня 2012 года, по которому предполагалось создание переходного органа исполнительной власти Сирии, в который входили бы представители оппозиции и действующей власти. В их задачи должна была войти разработка новой конституции страны.

«Это предполагает начало полномасштабных переговоров между представителями правительства Сирии и всем спектром сирийской оппозиции — как внутренней, так и внешней — при активной поддержке внешних игроков», — предложил Лавров (цитата по РИА Новости). По словам министра, поиск политического решения должен идти вместе с борьбой с исламистскими группировками: «В качестве вклада в решение этой задачи военные России и Иордании договорились координировать свои усилия, в том числе действия ВВС в воздушном пространстве Сирии».

По словам Лаврова, такое же предложение было сделано также Вашингтону, Анкаре и Эр-Рияду, но «пока от этого <...> партнеры уходят».

Впоследствии роль Женевского коммюнике в урегулировании кризиса обсуждалась и на четырехсторонней встрече. Главы дипломатии США, Саудовской Аравии и Турции согласны с тем, что этот документ (составленный еще до провозглашения признанного в России террористическим «Исламского государства») вновь должен



Встреча Сергея Лаврова (слева) и Джона Керри в Вене не приблизила Россию и США к согласию о судьбе Сирии и Башара Асада

стать «дорожной картой» в политическом решении конфликта. «Все участники встречи были согласны с необходимостью урегулирования конфликта в Сирии на основе Женевского коммюнике, построения демократической и единой Сирии», — заявил саудовский министр аль-Джубейр. Тем самым, как сообщил журналистам Лавров, все участники переговоров «заинтересованы в сохранении Сирии как целостного, суверенного и светского государства».

О судьбе сирийского президента Башара Асада или роли российских ВКС, задействованных в операциях

О судьбе сирийского президента Башара Асада или роли российских ВКС, задействованных в операциях против его вооруженных противников в Сирии, дипломаты почти не упоминали

против его вооруженных противников в Сирии, дипломаты почти не упоминали. Только саудовский министр объявил, что не видит нынешнего президента в возможном переходном правительстве. «Я слышал, что уже распространяются слухи, будто здесь договариваются или будут договариваться о том, что через какой-то период времени президент Асад уйдет. Все это не так», — заявил Лавров.

Переговоры в том же формате пройдут в следующую пятницу, 30 октября, заявил Керри.

РЕЖИМ КООПЕРАЦИИ

Перед началом переговоров официальный представитель российского МИДа Мария Захарова заявила журналистам, что встреча — «очередная возможность обсудить сирийский конфликт, учитывая определенные успехи сирийской армии на земле». «Я ду-

маю, что сторонам будет интересно узнать из первых рук — от российской делегации — о тех шагах, которые мы предпринимаем в борьбе с [запрещенным в России как террористической группировка] «Исламским государством» в Сирии», — также сказала она.

Накануне президент Владимир Путин, общаясь с участниками Валдайского форума, заявил, что на переговорах с Асадом в Москве в среду обсуждалась, в частности, возможность военной поддержки Россией той части сирийской оппозиции, которая готова воевать с террористами «Исламского госу-

дарства». По словам Путина, президент Сирии согласился с такой возможностью.

В США, однако, к этой идее отнеслись скептически. «Мы ясно дали понять, что, на наш взгляд, сирийский режим является нежизнеспособным и не может участвовать ни в одной коалиции по борьбе с ИГ», — прокомментировал в четверг официальный представитель Госдепа Марк Тонер.

Как пояснил РБК близкий к Кремлю источник, в Москве рассматривают верные Асаду правительственные войска как единственного реального соперника «Исламского государства». Лавров уже называл Сирийскую свободную армию «фантомной».

Российская помощь не слишком эффективна, указывали ранее американские эксперты. Благодаря поддержке российскими авиаударами с воздуха режим «стабилизируется, но на самом деле рано

говорить не то что о [его] победе, а о возвращении ситуации под контроль», рассуждает в разговоре с РБК исследователь Французского института международных отношений Жюльен Носетти. «Одни российские авиаудары не могут восстановить авторитет Асада во всей стране», — утверждает в своей колонке в The New York Times бывший посол США в России Майкл Макфол.

На повестке остается и вопрос о том, какие вооружения используют в Сирии правительственные войска против своих врагов. Как заявила РБК накануне переговоров заместитель помощника госсекретаря США по Европе и Евразии Кейтлин Кавалек, в США надеются, что Россия окажет воздействие на Асада, например, в вопросе об отказе от применения бочковых бомб, которые «используются уже долгое время и несут ужасающие последствия для мирных жителей», оказавшихся в зоне их поражения. Отказа от использования этих средств поражения требовали от Сирии также в Лондоне и Берлине.

БУДУЩЕЕ АСАДА

США и их союзники в Европе и на Ближнем Востоке настаивают на том, чтобы сирийский президент покинул свой пост — на него они возлагают ответственность за военные преступления, в том числе использование химического оружия (документально подтвержден один факт применения сирийской армией такого рода вооружений).

Кавалек высказала уверенность, что министры обсудят ход переговоров с Асадом, совершившим блиц-визит в Москву в среду, причем «в контексте диалога, который мы уже длительное время ведем относительно будущего Сирии, наших взглядов на необходимость политической передачи власти». «Насколько я знаю, российские официальные

лица ранее говорили, что не защищены на Асаде и что видят необходимость в некоем политическом решении», — сказала она. Кавалек высказала надежду, что «Россия поймет и разделит нашу точку зрения о необходимости урегулирования будущего Сирии без Асада».

Накануне Путин, как и Лавров в пятницу, опровергал, что вопрос об уходе Асада поднимается. «Ставить так вопрос не корректно. Как мы можем извне решать, ставить вопрос — должен уйти от власти глава такого-то государства или нет должен? Это должен решить сам сирийский народ», — сказал он. Однако высокопоставленный источник Bloomberg подтвердил, что на переговорах с сирийским президентом в Москве обсуждалась возможность его отставки и проведения досрочных выборов главы государства — на них он мог бы получить новый мандат на руководство страной, считает собеседник агентства. «Россия, конечно, будет защищать этот режим, его структуры, но не обязательно лично Асада», — рассуждает Носетти.

Это один из вариантов решения проблемы Асада; второй — согласование некоего переходного периода, на который сирийский президент мог бы остаться у власти. О том, что такое возможно, Керри говорил 30 сентября, о шестимесячном сроке говорили и источники Bloomberg в турецком руководстве.

Будущее Асада после его переговоров с Путиным определяется отныне Москвой, говорит РБК Носетти. Помимо этого адресованного Дамаску письма встреча в Москве одновременно дала сигнал Западу — что без нее урегулирования в Сирии не произойдет, а заодно и Ирану — российское руководство продемонстрировало Тегерану, что может непосредственно влиять на решения, принимаемые сирийским режимом, рассуждает он. ▀

МНЕНИЕ



ФОТО: РИА НОВОСТИ

АЛЕКСАНДР ШУМИЛИН,
руководитель Центра анализа ближневосточных конфликтов ИСК РАН

Красивая картинка недавних рукопожатий в Кремле Асада и Путина — увы, не призыв к миру, а как раз наоборот — раздражитель для тех, кто хотел бы оставаться в русле реальности и пытается наладить мирный процесс.

Почему новые выборы в Сирии отложат мирный процесс

Начав бомбардировки, Россия создала новую реальность, при которой противостоящие Дамаску силы уже ни при каких условиях не сядут за стол переговоров.

ОПЯТЬ НУЖНА ЛЕГИТИМНОСТЬ

Идея провести досрочно парламентские и президентские выборы в Сирии, с которой СМИ связывают неожиданный визит Башара Асада в Москву, вызывает множество вопросов. Например, планируется организовать выборы на 15–17% территории страны, контролируемой сирий-

ским правительством, но будут ли они легитимными, если в них не участвует остальное население, которое проживает на территории, не подконтрольной армии Асада?

Сама идея выборов выглядит странно еще и потому, что год назад именно такие «выборы» (референдум) и были проведены в Дамаске и его пригородах. После чего Асад начал рассматриваться в Москве как «подтвердивший свою законность и легитимность» правитель. Получается, Москве требуется новое подтверждение легитимности Асада?

Быть может, возникла новая ситуация, например, связанная с возвращением под контроль Асада освобожденных от «террористов» территорий Сирии, население которых жаждет провести выборы? Но за прошедший после последних «выборов» год территории под контролем Асада еще больше сократились. Вопросов можно задавать еще множество.

Допустим, предлагаемый референдум — это попытка легализовать статус Башара Асада не более чем в подконтрольном ему анклав. А что же тогда делать с настоящим политическим про-

цессом в стиле «Женева-1» или «Женева-2» с участием реальной оппозиции? Он уже не в повестке дня? Увы, ситуация с выборами проясняет картину, как ее видят в Москве.

ИСКАЖЕННАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

В Кремле, похоже, продолжают отрицать наличие самой «умеренной оппозиции» Асаду по другую линию фронта, то есть среди тех, кто сражается против нынешнего правителя Дамаска (их у нас принято называть террористами). Зато признают по-прежнему оппозицией тех, кто находится в Дамаске, частично даже заседают в парламенте. Тех, кто приглашался в российскую столицу для дискуссий по поиску «путей политического решения кризиса в Сирии».

Но даже среди них нет сколь-либо согласованного видения перспектив, поскольку в последний свой приезд в Москву они публично разругались. А реальные оппозиционеры, объединенные в «Национальную коалицию», и не помышляют садиться за стол переговоров с «кровавым диктатором» (это их определение Асада). И это при том что в «Женева-1», «Женева-2» опосредованно многие из реально оппозиционных структур под давлением США, Евросоюза, ООН и

арабских монархий Залива принимали участие.

Начав бомбардировки позиций этого антиасадовского фронта в Сирии (так утверждают сами оппозиционеры), Россия создала новую реальность, при которой противостоящие Дамаску силы уже ни при каких условиях не сядут за стол переговоров ни с представителями Асада, ни с представителями России.

Иными словами, настоящий политический процесс, нацеленный на поиск путей выхода из кризиса в Сирии, по-видимому, не рассматривается сражающейся оппозицией как вариант. Он перестает работать. Суннитские группировки объявляют России джихад. США и Евросоюз дистанцируются от России в связи с ее действиями в Сирии. Катар и Саудовская Аравия подумывают насчет ввода войск для поддержки оппозиционных Асаду группировок (в том числе против ИГИЛ, запрещенной в России, и «Джабхат ан-Нусра»).

Красивая картинка недавних рукопожатий в Кремле Асада и Путина — увы, не призыв к миру, а как раз наоборот — раздражитель для тех, кто хотел бы оставаться в русле реальности и пытается наладить мирный процесс.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



РБК ЖУРНАЛ

ТЕМА НОМЕРА:
ЖЕНЩИНЫ В БИЗНЕСЕ

УЖЕ В ПРОДАЖЕ
ТАКЖЕ В ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ

РЕКЛАМА
16 +

ООО "БизнесПресс", 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр. 1, ОГРН067746826070

* Chief Executive Officer — главный исполнительный директор



RBC.RU

ДЕЛО «КРАСНОГОРСКОГО СТРЕЛКА» Обнаружен труп обвиняемого в четырех убийствах в Подмоскowie

Последний день Георгадзе

МАКСИМ СОЛОПОВ,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
СВЕТЛАНА РЕЙТЕР

По мнению правоохранителей, Амиран Георгадзе покончил с собой в тот же день, когда совершил четыре убийства. РБК восстановил хронологию последних часов жизни авторитетного бизнесмена, ставшего красногорским стрелком.

СМЕРТЬ В ПУСТОМ ПОСЕЛКЕ

Вечером 23 октября полиция оцепила всю улицу в деревне Тимошкино Красногорского района Московской области, где было обнаружено тело застройщика Амираана Георгадзе, обвиняемого в убийстве четырех человек, включая заместителя руководителя администрации Красногорского района Юрия Караулова. Следственные действия продолжались почти до полуночи. Только после того как следователи покинули место происшествия, полицейские сняли оцепление и разрешили журналистам подойти к дому.

На небольшом участке, где побывал корреспондент РБК, располагаются сразу два строения: впереди — новый, еще необлицованный трехэтажный коттедж из блоков, сзади — старый деревянный дом, покрашенный в зеленый цвет, где и нашли погибшего.

К журналистам вышел хозяин дома Валерий Золькин. Он рассказал, как накануне вечером, 22 октября, нашел Георгадзе в принадлежащем ему строении. «В поселке выключили свет, и я пошел проверять рубильник», — рассказал Золькин. Он сначала



Следствие полагает, что Георгадзе приехал в поселок Тимошкино в поисках главы Красногорского района Бориса Рассказова. На фото — участок, где обнаружено тело Георгадзе

заметил разбитое окно, а внутри обнаружил труп. По словам Золькина, он не опознал Георгадзе, но сразу предположил, что тело также связано с громким делом красногорского стрелка, и позвонил в полицию.

Внутри самого дома был порядок, подчеркнул Золькин. По его словам, не учуяла ничего подозрительного и его собака, которая находилась на участке. В соседних домах в это время года люди,

как правило, не живут, рассказывал домовладелец, объясняя причину, по которой Георгадзе мог влезть в чужой дом незамеченным. Сам Золькин приезжает в Тимошкино только по выходным, но после громких преступлений в окрестностях проверял свой новый дом в понедельник и четверг.

По предварительной версии, Георгадзе покончил жизнь самоубийством. «Скорее всего, Георгадзе застрелился в первый же

день [после совершения убийств, 19 октября], однако точное время смерти установит дополнительная экспертиза», — сообщила журналистам официальный представитель МВД Елена Алексеева.

ХРОНИКА УБИЙСТВ

Первыми от рук Георгадзе, по версии следствия, погибли руководитель ОАО «Красногорское предприятие электрических сетей»

Георгий Котляренко и замглавы Красногорского района Юрий Караулов. 19 октября в 13:40 бизнесмен и его водитель, занимавший должность заместителя генерального директора в принадлежащей Георгадзе компании «Грингаун», Шота Элизбарашвили вошли в здание администрации Красногорского района в центре Красногорска. Они направились в кабинет Караулова, которого застали в компании Котляренко. Оба, как сообщил Элизбарашвили во время ареста в суде, были знакомы Георгадзе, так что визит не вызвал опасений ни у самого водителя, ни у чиновников.

Карабин «Сайга», который в сумке занес в администрацию Элизбарашвили, его шеф зарегистрировал на законных основаниях. Уже в кабинете Георгадзе достал два пистолета (возле его тела обнаружили ПМ и ТТ) и, угрожая своим жертвам оружием, начал избивать их, поручив водителю снимать его действия на камеру мобильного телефона. Расправившись в итоге с Карауловым и Котляренко, но не тронув секретаря чиновника, Георгадзе вышел из здания и поручил Элизбарашвили отвезти его на своей машине Range Rover в свой дом в коттеджном поселке «Третья Охота» (14 км от Красногорска по Новорижскому шоссе), где предприниматель назначил встречу деловому партнеру Тристану Закаидзе. Последний в итоге тоже был убит.

Далее вместе с Элизбарашвили Георгадзе доехал до деревни Тимошкино, где проживает глава Красногорского района Борис Рассказов. Следствие полагает, что стрелок хотел расправиться с этим чиновником.

УКРАИНА Кто помешал Блоку Порошенко победить на выборах

«Президентская вертикаль рухнула»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Местные выборы, прошедшие на Украине, были сорваны в прифронтовых Мариуполе и Красноармейске. Их итоги во многих регионах будут не в пользу президентской партии и могут спровоцировать досрочные парламентские выборы.

В воскресенье на Украине прошли выборы в местные органы власти всех уровней (всего около 20 тыс. выборов). Президент Петр Порошенко, голосуя на избирательном участке в Киеве, выразил надежду, что эти выборы продолжат процесс «перезагрузки власти». На местах, надеялся он, будут сформированы «проукраинские коалиции, чтоб мы не дали ни одного шанса

агрессору дестабилизировать ситуацию внутри страны» (цитата по Интерфаксу).

ПО НОВЫМ ПРАВИЛАМ И СТАРЫМ СХЕМАМ

Последние выборы в местные органы власти прошли на Украине в 2010 году, еще при президенте Викторе Януковиче. Тогда в целом по стране большинство получила его Партия регионов (36,2%), второй результат показала тогда оппозиционная «Батькивщина» Юлии Тимошенко (13,1%). С тех пор Партия регионов фактически прекратила свое существование. На нынешних выборах часть ее влиятельных членов, как Александр Вилкул, баллотировавшийся в мэры Днепропетровска, перешли в Оппозиционный блок, некоторые, как мэр

Харькова Геннадий Кернес, примкнули к другим партиям.

К этим выборам Верховная рада изменила правила выборов: они прошли по трем разным избирательным системам. Глав городов с числом избирателей более 90 тыс. человек выбирали по мажоритарной системе абсолютного большинства, которая делает возможным проведение второго тура. Глав городов с населением меньше избирали в один тур по мажоритарной системе относительного большинства. Местные парламенты выбирались исключительно по партийным спискам с указанием в бюллетене имени первого кандидата от партии. Такая система похожа на применявшуюся на выборах в Заксобрание Петербурга в 2007 и 2011 годах, указано в обзоре выборов российского движения «Голос».

Гражданская сеть «Опора» зафиксировала до 1000 нарушений избирательного законодательства в день голосования, сообщила представитель сети Ольга Айвазовская. В числе типичных нарушений, о которых сообщают СМИ: попытки подкупа избирателей (в Запорожской области предлагали 400–500 грн, то есть около 1000 руб.), вброс бюллетеней, подвоз избирателей.

СРЫВ В МАРИУПОЛЕ

Выборы не проводились в части Донецкой и Луганской областей, не контролируемых центральными украинскими властями. Однако и на подконтрольных территориях выборы власти долгое время проводить не хотели. В конце августа ЦИК исключил

многие подконтрольные населенные пункты. До последнего велась дискуссия о целесообразности проведения выборов в Мариуполе. Порошенко настоял на их проведении.

Тем не менее участки в Мариуполе не открылись из-за того, что бюллетени для голосования были напечатаны в частной типографии. Накануне вечером члены избирательной комиссии Мариуполя обнаружили под одним из столов в типографии «Приазовский рабочий» разорванную пачку с бюллетенями, сообщил телеканал «112». Выяснить причины инцидента сразу не удалось, поэтому избирком предложил Киеву уничтожить уже напечатанные бюллетени и перенести выборы. К концу дня глава ЦИК Михаил Охендовский с этим предложением согласился. По той

На подъезде к его дому Георгадзе стало плохо. Он вышел из машины и присел на корточки, схватившись за сердце. В этот момент рядом с ним остановился проезжавший мимо на скутере дачник, сотрудник охраны «Московского комсомольца» 53-летний Константин Смыслов. По словам очевидца (их передает «МК»), Смыслов предложил еще одному проходившему мимо мужчине помочь Георгадзе, вызвав скорую. Когда они подошли к бизнесмену, предприниматель вытащил пистолет и выстрелил в сотрудника «МК». Второй мужчина сбежал.

В Следственном комитете подчеркнули, что расследование дела об убийстве со смертью главного подозреваемого не прекращено

В этот момент Элизбарашвили, по его словам, воспользовался моментом, чтобы сбежать от шефа, переречь которому с момента первой расправы боялся. Элизбарашвили выехал на Новорижское шоссе, бросил Range Rover в районе 26-го км и поймал попутную машину. Как отмечают в СКР, Георгадзе, поняв, что его водитель, вероятно, обратится в полицию, решил, что ему не удастся расправиться с Рассказовым. Поэтому он спрятался в пустующем доме в том же поселке и через несколько часов покончил с собой.

ПРОБЛЕМЫ С БИЗНЕСОМ

Тело бизнесмена готовится к транспортировке в Грузию в понедельник, сообщил корреспонденту РБК Александр Авраменко, управляющий директор принадлежавшей Георгадзе компании «Гринтаун». По его словам, Георгадзе должны похоронить в его родном селе Кведа-Сазано Зестафонского муниципалитета Имеретинского края.

Следственный комитет России ранее распространил заявление, в котором говорилось о намерении провести несколько экспертиз:

баллистическую, судебно-медицинскую и психолого-психиатрическую. Следователи собирались выяснить, не было ли в крови Георгадзе наркотических средств. В СКР особо подчеркнули, что расследование дела об убийстве со смертью главного подозреваемого не прекращено.

Остаются неясными мотивы действий стрелка. По данным следствия, Георгадзе застрелил Котляренко и Караулова после того, как не получил от них \$20 млн отступных за выход из строительного бизнеса в Красногорском районе. О причинах,

по которым Георгадзе убил своего партнера по бизнесу Тристана Закаидзе, сообщал LifeNews. Источники издания предполагают, что Закаидзе задолжал Георгадзе \$400 тыс.

Основной строительный бизнес Амираана Георгадзе сконцентрирован в ГК «Мякининское поречье». Самым громким проектом компании стала застройка Павшинской поймы, где компания застраивала участок в 10 га. Земля была оформлена на ООО «Реал-строй», это же юрлицо выступало застройщиком проекта, получившего название «ЖК «Арт»». Проект предполагал строительство шести 45-этажных домов, из которых сегодня построено только четыре. В 2011 году Амираан Георгадзе вышел из проекта, продав свою долю в ООО структурам группы «Крост». Против проекта неоднократно выступали местные жители. Сегодня дома построены, а между ЗАО «Мякининское поречье» и структурами «Кроста» продолжаются судебные разбирательства: компании стремятся оспорить право «Мякининского поречья» выполнять функции техзаказчика проекта. ■

же причине не открылись участки и в Красноармейске.

Противники Порошенко обвинили именно власти в срыве голосования в городе. Сильного кандидата у президентской партии в Мариуполе не было, отмечают украинские СМИ.

ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ПОДГОТОВКА

Накануне выборов президентский Блок Петра Порошенко (БПП) объединился с партией УДАР киевского мэра Виталия Кличко. Партия получила название БПП «Солидарность», но возглавил ее Кличко. Тогда эксперты объясняли РБК, что это делается по двум причинам: на выборах мэра Киева у президентского блока не было альтернативного Кличко кандидата, которому нужна была, в свою очередь, президентская поддержка, а на местах у президентской партии не было должной инфраструктуры, которая была у УДАРа.

Обсуждалось и объединение с «Народным фронтом» премьера Арсения Яценюка, но оно не произошло. «Народный фронт» с об-

щенациональным рейтингом, колеблющимся около 1%, вообще не стал принимать участия в выборах в качестве самостоятельной силы.

Несмотря на усилия президентской команды, проведенные незадолго до местных выборов, опросы

На востоке и юге по результатам выборов может сохраниться ситуация, когда мэры крупнейших городов будут оппозиционны губернаторам, назначенным Порошенко

показывают, что на западе и севере страны БПП «Солидарность» удерживает лидерство, но отрыв от «Батькивщины» незначительный (около 3%, по данным группы «Рейтинг»), а на востоке лидерство продолжали удерживать силы, сформированные из бывших сторонников Януковича. По данным этого исследования, здесь число готовых голосовать за Оппозиционный блок в два раза превышало число избирателей, поддерживавших президентскую партию, а на юге также опережало президентскую силу.

АДМИНИСТРАТИВНОЕ ПРАВО Составители новой версии КоАП нашли управу на неплательщиков

Штраф с зарплаты

МАРИЯ МАКУТИНА

Штрафы до 10 тыс. руб. при неуплате в срок будут принудительно взыскивать с зарплаты. Такая норма содержится в новой версии Кодекса об административных нарушениях, подготовленной депутатами для общественного обсуждения.

В пятницу авторы новой редакции Кодекса об административных правонарушениях (КоАП) — председатель конституционного комитета Госдумы Владимир Плигин и Дмитрий Вяткин (оба единороссы) — представили журналистам проект всех трех частей нового КоАП. Депутаты намерены опубликовать его для общественного обсуждения, по итогам которого будет принято решение о внесении в Думу.

В документе немало новелл. Представленная для обсуждения редакция КоАП, как выяснилось в пятницу, вводит новый способ принудительного исполнения постановления о назначении административного штрафа — упрощенный порядок взыскания штрафов на небольшие суммы (до 10 тыс. руб.), говорится в пояснительной записке к проекту документа.

Упрощенный порядок взыскания штрафов до 10 тыс. руб. будет проходить «путем направления для удержания по месту работы, получения периодических платежей (из заработной платы, стипендии, пенсии и пр.)», сказано в пояснительной записке. Такой порядок будет распространяться на все виды правонарушений, кроме грубых.

Согласно проекту, при неуплате штрафа в установленный срок суд или должностное лицо, вынесшие постановление о привлечении к административной ответственности, направляют его второй экземпляром

в организацию или иному лицу, выплачивающему гражданину, привлеченному к ответственности, заработную плату, пенсию, стипендию и другие периодические платежи. Организация или лица, платящие должнику, обязаны будут удерживать деньги из его доходов.

Если сумма не уплачена в течение трех месяцев со дня направления работодателю такого постановления, то его копия направляется уже судебному приставу. Лицо, платящее должнику, несет ответственность за неисполнение требований постановления об уплате штрафа и несвоевременное сообщение о перемене должником места работы, говорится в новой редакции кодекса.

Кодекс впервые дополнен такой мерой обеспечения производства по административным правонарушениям, как обеспечительный арест имущества

Кодекс впервые дополнен такой мерой обеспечения производства по административным правонарушениям, как обеспечительный арест имущества. По мнению авторов, эта новелла позволит пресекать действия лица, совершившего грубое или значительное административное правонарушение, по уводу имущества от приставов, которые пытаются принудительно взыскать штраф.

Вместе с тем вводится возможность уплатить половину штрафа (за значительное или менее значительное нарушение) в случае, если такую уплату он совершит в 20-дневный срок.

Обновленный кодекс делит правонарушения на грубые, значительные и менее значительные. Его положения критиковали пред-

ставители бизнес-сообщества, в частности крупные нефтяные компании. «Газпром», ЛУКОЙЛ и «Сургутнефтегаз» отправили депутатам отрицательные отзывы на этот проект. Нефтяники сочли, что ужесточение кодекса избыточно и ухудшит положение бизнеса в стране. Среди недостатков поправок в КоАП «Сургутнефтегаз», в частности, называл появление в новой редакции понятия «принцип неотвратимости административной ответственности», который, по мнению компании, имеет обвинительный уклон и повлечет «увеличение репрессии со стороны административных органов». Также «Сургутнефтегаз» указывал на то, что разделение правонаруше-

ния на три типа сформулировано нечетко: в тексте законопроекта нет четких критериев по тяжести нарушения.

Особенно жестко критиковались два новых вида наказания: лишение лицензии и ликвидация юридического лица. Плигин пояснил, что ликвидация предприятий будет предусмотрена только для пяти составов: создание юридическим лицом условий для торговли детьми или их эксплуатации, изготовление, приобретение, хранение, публичная демонстрация материалов с порнографическим изображением несовершеннолетних, незаконная организация и проведение азартных игр, оказание финансовой поддержки терроризму, легализация отмывания доходов, полученных преступным путем. ■

ОППОЗИЦИОННЫЕ СТОЛИЦЫ

На востоке и юге по результатам выборов может сохраниться ситуация, когда мэры крупнейших городов будут оппозиционны губернаторам, назначенным Порошенко.

В Одесской области губернатор Михаил Саакашвили открыто агитировал за кандидата БПП Александра Боровика. Однако его шансы на победу против действующего мэра Одессы, бывшего регионала Геннадия Труханова были невысоки.

В Днепропетровской области, где Порошенко после скандала сместил с поста губернатора Игоря Коломойского, ситуация также сложна для президента. Представитель БПП не вошел в число фаворитов выборов мэра областных

столицы. Наибольший рейтинг был у Александра Вилкула, бывшего регионала, представляющего Оппозиционный блок. Он также считается человеком, близким к олигарху Ринату Ахметову, предприятиями которого он некоторое время руководил. Ему противостоял Борис Филатов, бывший заместитель Коломойского и один из лидеров партии УКРОП. Вмешаться в их спор мог бизнесмен Загид Краснов.

Губернатор Харьковской области Игорь Райнин, назначенный в начале этого года, говорил в интервью «Украинской правде», что ему удалось сработать с мэром города Геннадием Кернесом. Перед выборами губернатора стояла задача найти альтернативного Кернесу кандидата, но это не удалось. Кернес, сменивший Партию регионов на партию «Возрождение», которую украинские СМИ называют партией Коломойского, имел, по последним опросам, возможность выиграть в первом туре. Кандидат от БПП Александр Давтян был в опросах только третьим. Но, как сообщает «Радио Свобода», в итоге Давтян и Кернес могут вступить в альянс,

и представитель БПП получит пост секретаря горсовета.

За бывшим регионалом может остаться и Запорожье, где расположены предприятия Ахметова: менеджер его «Запорожстали» Владимир Буряк имел первое место в некоторых опросах.

Президентская вертикаль рухнула, констатирует украинский политолог Вадим Карасев: уже понятно, что на местах президентская сила сможет осуществлять власть только в коалициях: на западе с «Батькивщиной» и «Самопомощью», на востоке — с Оппозиционным блоком и его сателлитами. Это приведет к партийной децентрализации, говорит эксперт. По его словам, против президентской партии работает плохая экономическая ситуация.

Одним из возможных итогов выборов может стать усиление «Батькивщины» и «Самопомощи», их выход из правящей коалиции и досрочные парламентские выборы, указывают украинские эксперты. Это очень вероятный сценарий, согласен Карасев. По его мнению, выборы могут пройти уже в конце марта. ■

Зампредправления «Газпрома» Александр Медведев — о ценообразовании, поставках газа в Европу и сотрудничестве с Азией

«От нашего газа никто не отказывается»

ПЕТР КИРЬЯН,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Основные риски для «Газпрома» лежат внутри страны — это налоговые изъятия и требования раздела монополии, рассказал в интервью РБК зампредправления компании, бывший гендиректор «Газпром экспорта» Александр Медведев.

«ВАЖНЕЙШИЙ ФАКТОР — ПАДЕНИЕ ДОБЫЧИ В ЕВРОПЕ»

— Принято решение об изменении формулы налога на добычу, НДС, на газ в 2016 году. Рост нагрузки скажется на инвестиционной программе «Газпрома»?

— Это изъятие, как я понял, будет носить временный чрезвычайный характер [только с «Газпрома» — 100 млрд руб. в 2016 году]. Все-таки мы исходим из долгосрочных планов, и наши проекты имеют длительный инвестиционный цикл. Конечно, нагрузка увеличивается, но понятно, с чем это связано, что это из-за падения бюджетных поступлений, поэтому приходится искать дополнительные источники доходов и сокращать расходы.

— На чем будете экономить?

— Мы занимаемся выстраиванием приоритета проектов. Так же, как мы это делали во время кризиса 2008–2009 годов, тогда тоже была введена система ранжирования проектов по пяти категориям. И те проекты, которые не попадают в первую, вторую и третью категории, их можно отложить, а некоторые — заморозить. Поэтому с точки зрения наших основных проектов ничего плохого произойти не может. Все приоритетные проекты будут реализованы.

— Что же будет заморожено?

— Лучше спросите, что не будет заморожено.

— Не будет, я так понимаю, «Сила Сибири» (магистральный газопровод для поставок газа из Якутии в страны Азиатско-Тихоокеанского региона), «Северный поток-2» (газопровод от побережья России до побережья Германии через Балтийское море, позволит сократить зависимость от Украины как страны-транзитера) и «Турецкий поток» (газопровод из Анапского района в Турцию по дну Черного моря). А что еще?

— Не будет заморожено расширение СПГ-завода [по выпуску сжиженного природного газа] «Сахалин-2», «Балтийского СПГ», расширение газовой транспортной системы и газификация регионов России.

— Есть прогнозы, как изменится экспорт российского газа в Европу в ближайшие пять лет?



ФОТО: ЕВРОБЕЛОР ДЛЯ РБК

— Несмотря на то что экономика Европы находится в стагнации, а также несмотря на газоемкость и энергоемкость ВВП, важнейший фактор, который работает в поль-

зу роста потребления нашего газа, — это падение внутренней добычи в Европе. Алексей Миллер [предправления «Газпрома»] уже неоднократно приводил эту

цифру, и я ее с радостью повторю: даже если не будет роста потребления газа в Европе, что является самым консервативным и скептическим сценарием, то

импортный спрос увеличится при консервативной оценке на 80 млрд куб. м. Вопрос только в том, когда это произойдет — в 2025 или в 2030 году.

Но даже если в 2030 году, то об этом нужно думать уже сегодня. Потому что на эти 80 млрд куб. м газа отсутствуют транспортные мощности и мощности по регазификации. Думая об этом, мы вместе с нашими европейскими партнерами запустили проект газопровода «Северный поток — 2», который помимо диверсификации поставок газа нацелен на удовлетворение дополнительно спроса.

Если все-таки газопотребление в Европе будет расти, даже незначительными темпами, то эти 80 млрд могут легко превратиться и в 120 млрд, и в 150 млрд. Самое главное, что европейским политикам нужно думать об этом сегодня, а не завтра. Потому что инвестиционный цикл длинный, а наши мощности по добыче развиваются по нашим внутренним планам. По новым газотранспортным мощностям решение нужно принимать сегодня-завтра.

— По последним данным «Турецкий поток» собираются строить в две нитки, сократив мощности вдвое от предполагаемых 63 млрд куб. м в год. Если первая ветка пойдет в Турцию, то какие страны Европы обеспечат газом вторую?

— Конечно, есть понимание и даже возможное распределение этих объемов. Это газ для стран Балканского полуострова, Греции и стран бывшей Югославии, а также Болгарии.

— Вы упомянули о том, что запуск «Турецкого потока» сдвинется — до какого года?

— Если межправсоглашение с Турцией будет подписано после формирования ее правительства уже в этом году, это позволит мобилизовать все что нужно для строительства «Турецкого потока». Самое главное — трубоукладчиков, сами трубы закупить. Тогда вместо 2016 года, как это ранее планировалось, проект первой нитки будет реализован в декабре 2017-го, крайний срок — 2019 год.

— Сейчас предлагаются к обмену активы австрийской нефтяной компанией OMV. Какие активы вам интереснее всего получить в рамках этого обмена?

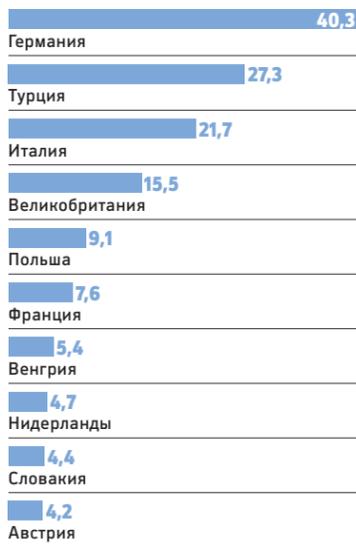
— У нас определено, что с нашей стороны. А с их стороны мы получили полную картину и сейчас выбираем. Выбрать есть из чего.

— Газораспределение, энергетика, доля в НПП в австрийском Швехате?

— Завод в списке есть, конечно.

Какие страны дальнего зарубежья получают больше всего газа «Газпрома»

Объем поставок в 2014 году, млрд куб. м



Источник: «Газпром»

«СВОЕГО ГАЗА КИТАЮ НЕ ХВАТАЕТ И НЕ БУДЕТ ХВАТАТЬ»

— Кто сейчас главный конкурент «Газпрома»? Возможен ли выход американского СПГ на европейский и азиатский рынки? — По-моему, пока ни один танкер с американским СПГ не прибыл ни в Европу, ни в Азию. Были перенаправления СПГ для американского рынка в другие страны, это операция довольно распространенная. Но если мы посмотрим на текущую ценовую ситуацию, котировки Henry Hub и добавим к ним транспорт до Европы либо до Азии, стоимость сжижения, регазификации, то мы легко увидим, что поставки американского газа, даже при самых минимальных затратах, не конкурентоспособны. То есть поставщики должны работать в убыток.

Мы знаем, что производство сланцевого газа принято субсидировать за счет жидких углеводородов. Это в принципе противостественная в длительном периоде ситуация, когда один сектор экономики субсидируется за счет другого. Тем более что цены на нефть тоже упали. И масштабы этих суб-

сидий, возможность их использования резко сократился. Поэтому наш газ был, есть и будет конкурентоспособным.

— В первом полугодии 2015-го средняя цена поставок газа в Европу снизилась до \$235–242 за 1 тыс. куб. м, в том же периоде 2014-го было \$366, и цены могут продолжить падение. Каковы ожидания по второму полугодью?

— У нас в контрактах неслучайно есть опорные периоды, которые учитывают динамику цен на нефтепродукты за предшествующие 6–9 месяцев, что дает возможность и покупателям, и продавцам прогнозировать уровень цен на топливо. Период глубокого падения цен на нефть до \$40–50 за баррель уже представлен в формулах цены на газ и внес свой эффект. Поэтому существенного изменения цен на газ в сторону повышения или падения до конца года ждать не приходится.

Несмотря на всю критику, мы все-таки адаптировали свои контракты к рынку, хотя в ситуации после 2008–2009 года все призывали нас безоговорочно переключиться на спотовое ценообразование [краткосрочные контракты]. Сейчас, наоборот, многие думают, не вернуться ли к нефтепродуктовой корзине. Это понятное стремление купить подешевле и продать подороже. То, что цена на нефть не может долго находиться на таком уровне, по-моему, достаточно очевидно. Можно академий не кончать, чтобы понять, что при таком уровне цен объемы разведочного и эксплуатационного бурения будут сокращаться. А это означает, что

«Даже если скорректировать объемы потребления газа у Китая, то все равно это масштаб, сопоставимый с рынком вообще всей Европы в ближайшем будущем»

нефти будет производиться меньше. Конечно, кто-то из производителей находится в лучшем положении, как Саудовская Аравия, кто-то похуже, как Венесуэла. Но российские нефть и газ находятся в хорошем положении с учетом нашей географии, наших рынков сбыта, в том числе и новых рынков сбыта, таких как Китай, которые

уже получают российскую нефть в больших объемах, а газ начнут получать в обозримом будущем.

— Но есть данные, что у ваших крупных потребителей — Китая и Японии — наряду с ростом спроса на топливо в геометрической прогрессии растет и предложение по продаже газа. Аналитик из China national petroleum corporation, CNPC, спрогнозировал профицит газа в Китае от 30 млрд до 100 млрд куб. м к 2025–2030 годам. Вы это учитываете?

— От нашего газа никто не отказывается. И та формула цены, которая работает, устраивает и китайскую, и нашу сторону. Правила пересмотра цен в контракте записаны — как покупатель, так и продавец могут обоснованно потребовать их пересмотра. Что касается профицита, внутреннего производства газа Китаю не хватает и не будет хватать. Профицит с учетом чего? С учетом дополнительно законтрактованного объема импорта? По-моему, мало кто пытается переконтраковать газ, чтобы потом прийти к одному из продавцов и сказать: «У меня есть избыток газа, этот газ дешевле, давайте мы пересмотрим вашу цену». Так же не работает рынок.

«ПРЕДПОЧИТАЕМ ПЕРЕГОВОРЫ АРБИТРАЖНЫМ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАМ»

— У вас должна быть в октябре очередная встреча с Еврокомиссией, у которой три основные претензии — завышение цен на газ в Болгарии, Польше и странах Балтии, препятствование

в комиссариате. Одновременно с этим мы сделали предложение по урегулированию претензий. Это урегулирование мы обсуждали и с предыдущим составом Комиссариата по конкуренции. Дело не дошло до формального предложения и консультаций. Мы это сделали с целью избежать долгих и мало предсказуемых дискуссий в ходе судебных разбирательств.

— На каких условиях предложение урегулирование?

— Этого я вам раскрыть не могу, потому что это наша внутренняя кухня, и об этом узнают не из газет, а по результатам наших переговоров. Но это предложения серьезные, учитывающие динамику рынка, общую ценовую ситуацию. Совершенно очевидно, что никаких дискриминационных цен «Газпром» никогда не использовал, не использует и не будет использовать. Нет никакого смысла в дискриминационных ценах. У нас есть задача продавать газ по конкурентоспособным ценам, желательно — на долгосрочной основе.

— Еврокомиссия не уточняет, какие могут быть штрафные санкции? Содержится ли в компромиссном предложении оплата возможного штрафа?

— Нет, финансовые требования не предъявлены. Насколько я знаю процедуры, они могут появиться только по результатам рассмотрения нашего формального ответа. — В последнее время снова звучит тема раздела «Газпрома». Сначала об этом заговорила «Роснефть», потом ФАС. Нужна ли реформа «Газпрома», какой она может быть?

— Это все-таки неймется кому-то. Прежде чем что-то предлагать, нужно проанализировать. Долго критиковали, что нет доступа независимых производителей к газотранспортной системе «Газпрома». Нет никаких ограничений по доступу, если выполнять правила. Более того, независимые производители увеличивают свое присутствие на рынке России. При этом у них, как правило, премиальные клиенты, которые не только вовремя платят, но и платят самую высокую цену по сравнению с другими.

А что касается внутреннего хозяйства, на самом деле давно уже произведено разделение учета по отдельным видам деятельности. Мы очень хорошо представляем, где у нас какие издержки, где нужно применить меры экономии. И либерализация экспорта СПГ произошла. Мы работаем вместе с «Ямал СПГ» [российской газодобывающей компанией], заключили с ними контракт о покупке газа. Почему это произошло? Они же нам не подарили эти объемы. Потому что мы смогли представить самые конкурентные условия по закупке этого газа.

Что касается трубного газа, наша позиция, позиция внешнего блока — что ломать, конечно, не строить. Закон «Об экспорте газа», где у нас один экспортер — «Газпром» в лице «Газпром экспорт», обеспечивает отсутствие конкуренции российского газа с российскими же. Что-то мы не нашли в числе участников нашего аукциона по продаже газа, который состоялся в сентябре, те компании, которые громко заявляют о том, что они готовы работать на рынке. Если они готовы работать на рынке, почему никто из них не только не купил

Поставки газа в цифрах

159,4 млрд куб. м

природного газа составили совокупные объемы продаж «Газпрома» в страны дальнего зарубежья в 2014 году

На 80 млрд куб. м

по самому консервативному прогнозу увеличится спрос на газ в Европе к 2025–2030 годам

\$235–242 за 1 тыс. куб. м

— средняя цена поставок газа в Европу в первом полугодии 2015 года против \$366 за 1 тыс. куб. м годом ранее

63 млрд куб. м в год

— такова была предполагаемая мощность «Турецкого потока», но она может быть сокращена вдвое

На 100 млрд руб.

в 2016 году увеличатся налоговые выплаты «Газпрома» из-за изменения формулы расчета НДС на газ

Источники: «Газпром», расчеты РБК

ничего, но даже не заявился для того, чтобы купить?

— Я так понимаю, с вашей точки зрения, «Газпром» реформировать не надо — он совершенен.

— Нет, конечно, это не так. И с точки зрения изменений корпоративной структуры и методов управления очень много сделано и будет сделано. В том числе обсуждается, как реорганизовать управление нашей зарубежной деятельностью и сбытовой, как ее оптимизировать. Поэтому не надо думать, что мы почиваем на лаврах. Кто может быть сравним с «Газпромом» в мировой экономике, какая корпорация? Даже после слияния Shell и BG Group, по-моему, «Газпром» все равно остается крупнейшим газовым гигантом.

— Сокращение персонала произойдет?

— Это не должно быть самоцелью. Есть понятные критерии, сколько персонала должно работать на участке для того, чтобы достичь таких-то показателей.

— После прихода Елены Бурмистровой на должность гендиректора «Газпром экспорт» летом 2014 года были разговоры о вашем возможном уходе из монополии. Каковы ваши планы?

— Конечно, любителей посудачить очень много при кадровых переменах. Но решением Алексея Борисовича [Миллера] я назначен куратором внешнеэкономической деятельности, как в части департамента внешнеэкономической деятельности, так и «Газпром экспорт». Елену Викторовну я знаю практически с ее студенческой скамьи. У нас очень хорошее взаимодействие. Я не вижу повода смены деятельности по этой причине. ▣

Сахалин, Вена, «Газпром»

В апреле 2009 года заместитель председателя правления ОАО «Газпром», гендиректор ООО «Газпром экспорт» Александр Медведев стал единственным россиянином, вошедшим в список 100 самых влиятельных людей мира, по версии журнала Time. Как отмечало издание, через Медведева прошла треть потребляемого Европой газа. Уроженец Сахалинской области, выпускник Московского физико-технического института Медведев в 1978–1989 годах работал в Институте мировой экономики и международных отношений Академии наук СССР. В 1989–1991 годах он был директором расположенного в Вене совзагранбанка «Донау-Банк АГ» и управляющим директором дочерней фирмы банка «Интер Трейд

Консалт ГмбХ». В 1991–1996 годах Медведев возглавлял венскую компанию «ИМАГ Инвестмент Менеджмент энд Эдвайзори Груп ГмбХ», затем перешел на должность вице-президента ОАО «Восточная нефтяная компания», но в 1998 году вернулся в венскую фирму и был ее директором до 2002 года. После этого он перешел на работу в «Газпром», где стал одним из ключевых членов команды Алексея Миллера. В 2014 году Медведев покинул пост гендиректора ООО «Газпром экспорт», но остался заместителем председателя правления «Газпрома». Экспортную компанию возглавила Елена Бурмистрова, которая до этого была заместителем Медведева. При участии Медведева «Газпром» закрепил положение

ключевого поставщика газа в Европу, были построены новые трубопроводные мощности (Blue Stream и Nord Stream), достигнуты договоренности по South Stream. Однако после кризиса 2008 года «Газпром» потерял долю рынка, а позднее занял жесткую позицию по отношению к потребителям, в связи с чем Еврокомиссия заподозрила компанию в нарушении антимонопольного законодательства. Медведева называют жестким переговорщиком. Отмечается, что в «Газпроме» он пользуется большой свободой действий. В 2013 году Медведев стал кандидатом на пост главы Международного газового союза. В случае одобрения его кандидатуры в 2018 году он должен будет на три года покинуть все корпоративные посты.

БИЗНЕС | АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК

Как отечественные вина пытаются завоевать рестораны

Наливай российское

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Качественного российского вина очень мало, но оно все чаще встречается в винных картах ресторанов и каталогах крупнейших дистрибьюторов. РБК узнал у отечественных виноделов, на что они надеются.

РЕСТОРАНЫ РАСПРОБОВАЛИ

Большая часть вина, которое пьют россияне, считается российским: по данным Росстата, в 2014 году было выпито 962,5 млн л (на 2,1% меньше, чем годом ранее), а местные предприятия выпустили 529,6 млн (как из отечественного винограда, так и из импортного винограда; экспорт вина незначителен).

Но качественного местного вина по-прежнему очень мало, говорит глава Союза виноградарей и виноделов России (СВВР), совладелец винодельни «Ведерников» Леонид Попович. К такому вину согласно классификации, принятой во Франции (Appellation d'origine controlee, AOC) или Италии (Denominazione di origine controllata, DOC) относится продукция «защищенного географического наименования», полученная из винограда, выращенного в определенной местности в соот-

ветствии с оговоренными стандартами. По данным Поповича, таких вин Россия производит всего около 5 млн л в год, то есть менее 1% всего объема: точной статистики нет, подчеркивает он.

Один из показателей улучшения ситуации — представленность российской продукции в винных картах ресторанов и в каталогах

час уже таких вопросов уже не задают — российское вино в винной карте стало в порядке вещей». Если в мае 2015 года в винной карте кафе «Пушкинъ» (входит в холдинг Maison-Dellos Андрея Деллоса) была только одна позиция отечественного вина — «Красностоп» урожая 2012 года из виноделен «Ведерникова» (контролируется

«Мы всегда считали, что отсутствие российских вин в российских ресторанах было чудовищной ошибкой. Во всем мире все уважающие себя рестораны работают с локальными винами»

крупнейших дистрибьюторов, объясняет Попович. Опрошенные РБК виноделы и продавцы вина утверждают, что в этом смысле российское вино заметно расширило присутствие на рынке.

«Еще два-три года назад двери московских ресторанов были закрыты для нас, — вспоминает директор департамента HoReCa (гостинично-ресторанного сегмента алкогольного рынка) группы «Абрау-Дюрсо» Денис Кузнецов. — Владельцы ресторанов и сомелье смотрели с недоумением — русское вино? Да вы в своем уме? Сей-

час их уже шесть: предлагается продукция хозяйств «Усадьба Дивноморское» (также принадлежит «Абрау-Дюрсо») и «Гай Кодзор» (основным инвестором являются структуры Романа Абрамовича). Причем самое дорогое российское вино — тот самый «Красностоп» — стоит 7,95 тыс. руб. за бутылку.

«Да, мы расширяем присутствие российских вин, и их продажи тоже растут», — подтвердил РБК Андрей Деллос.

Российские вина теперь шире представлены в ресторанах хол-



Качественных российских вин мало — предложение невелико, поэтому стоят они, как итальянские

динга White Rabbit Family Бориса Зарькова (21 позиция в винной карте), в заведениях Novikov Group Аркадия Новикова, в «Dr Живаго» Александра Раппопорта, следует из данных на сайтах компаний. При этом стоят они не дешево: например, пино-нуар из крымской винодельни Uppa Winery Пав-

ла Швеца в ресторане White Rabbit предлагается за 17,5 тыс. руб. за бутылку. «Павел самые дешевые свои вина отдает нам по 4 тыс. руб. за бутылку, отсюда и цена, — рассказал РБК Зарьков. — Но спрос на российские вина хороший».

«Московские рестораторы, как правило делают наценку к цене по-

.MOSCOW

.COMPANY

.TAXI

.CLUB

RUcenter
www.nic.ru

**И ЕЩЕ 250 ИМЕН
ДЛЯ ВАШЕГО
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**



Как летать на Украину после 25 октября с. 14

Почему рухнули продажи смартфонов на Windows Phone с. 15

Почему Владимир Потанин решил заняться турбизнесом с. 18



ставки на вина 200–400%, — подчеркивает Кузнецов.

«Сама тенденция к росту производства качественных вин обозначилась лет десять назад, но реальные результаты стали заметные как раз сейчас, — говорит бренд-менеджер винного хозяйства «Раевское» Глеб Делов. — Вошли в силу проекты, которые делались с нуля, к примеру «Ра-

евское», «Усадьба Дивноморское», «Гай Кодзор». Это небольшие винодельни, которые изначально ориентированы на производство хорошего вина».

ИМПОРТЕРЫ ВЗЯЛИ

«Еще пару лет назад трудно было представить, что импортеры, делающие ставку на премиальные вина

из Италии и Франции, возьмут портфель что-либо российское — от нашего вина они воротили нос. А теперь, они понимают, что российское вино будет все активнее захватывать отечественный рынок, как в эконом-, так и в премиум сегментах», — считает директор отраслевого агентства ЦИФРА Вадим Дробиз.

К примеру, компания Eurowine, дистрибьютор про-

дукции одного из крупнейших глобальных производителей вина Accolade Wines, начала заниматься продажами бутылок с винодельни «Гай Кодзор». «Российское вино в очевидном тренде и мы это чувствуем. Как только проявился кризис 2014 года, все стали подыскивать российские аналоги импортных вин как альтернативу», — рассказывает представитель Eurowine Влада Кирилина.

Крымская винодельня Alma Valley летом заключила контракт с одним из крупнейших винных импортеров России — «Алианта Групп» Армена Гришкяна. Компания Simple Максима Каширина и Анатолия Корнеева взяла на дистрибуцию вина небольшого хозяйства «Усадьба Маркотх» Алексея Толстого и винодельни «Раевское» Игоря Ледечки. «Мы присматриваемся, ищем, с кем можно было бы альянс заключить. Но это сложно... нужно, чтобы у людей прошла эйфория, чтобы они немного опустились на землю и начали рассуждать реально», — рассказывал в апреле РБК Каширин.

Глава Федерации рестораторов и отельеров России Игорь Бухаров считает, что при выборе российского вина вместо зарубежного стоимость не является главной причиной: «Если говорить о цене, то на российские вина она высока — на одном уровне с итальянскими. Качественных российских вин мало, предложение пока не велико».

«Мы были первыми, кто поставил российские вина в карту — это было еще в 2013 году перед Олимпиадой в Сочи, — вспоминает Зарьков. — Мы исходили из того, что в наши заведения приходит много туристов, и они все хотят попробовать local wine [локальное вино]. А тут как раз случился прорыв в российском виноделии — появился товар, за который

не стыдно. Наши вина пока нельзя назвать выдающимися, но это действительно очень достойное качество».

Совладелица семейной винодельни Burnier в Краснодарском крае Марина Бюрнье согласна, что продавцам необходим локальный продукт: «Мы всегда считали, что отсутствие российских вин в российских ресторанах было чудовищной ошибкой. Во всем мире все уважающие себя рестораны работают с локальными винами — это показывает уровень ресторана, присутствие культуры и просвещенности. Все иностранные гости, которые приезжают в Россию с деловыми целями или как туристы, обязательно в первую очередь хотят попробовать локальное вино». Сейчас продукция Burnier предлагается в Buddha-Bar и ресторане Ritz-Carlton. ▣

Из своего винограда

В 2015 году урожай винограда в России ожидается на уровне 470–480 тыс. т, в 2014-м было 528,3 тыс. т — уже с учетом Крымского федерального округа. Снижение сбора обусловлено неблагоприятными погодными условиями, следует из данных Союза виноградарей и виноделов России (СВВР). По прогнозу СВВР, площадь виноградников по итогам 2015-го составит около 93 тыс. га в сравнении с 89,5 тыс. га год назад. Прогноз на 2016-й — 99 тыс. га. Инвестиции в отрасль в этом году достигнут 4 млрд руб., а в 2016-м ожидаются на уровне 9 млрд руб., прогнозирует СВВР.

whitesnake

8 НОЯБРЯ
КРОКУС СИТИ ХОЛЛ

THE PURPLE TOUR

БИЛЕТЫ: ☎ 730-730-0 KASSIR.RU

CONCERT.RU ЗАКАЗ, ДОСТАВКА БИЛЕТОВ +7(495) 644 2222

ИНН 7725547259, 127055, г. Москва, ул. Новослободская, д. 14/19, стр. 1

ИНН 7714926142, 125040, г. Москва, Ленинградский проспект, дом 1, помещение VII, комната 10

12+ ИНФОРМАЦИЯ О КОНЦЕРТЕ НА САЙТЕ WWW.TCI.RU

РЕЦЕТАМА



Киев входит в десятку самых популярных авианаправлений из России вне зависимости от политической ситуации. Но прямых перелетов туда больше нет. На фото: аэропорт Борисполь под Киевом

АВИАПЕРЕВОЗКИ Как летать на Украину после 25 октября

Дольше и немного дороже

ОЛЬГА ЛУКИНА

Запрет на прямые рейсы между Россией и Украиной вступил в силу. РБК посмотрел, как иностранные авиакомпании готовятся к выходу на рынок, на котором российские и украинские перевозчики зарабатывали 7–8 млрд руб. в год.

ТОЛЬКО В ОБХОД

Суббота — последний день, когда улететь из Москвы в Киев и обратно можно было прямым рейсом. С 25 октября прямые перелеты между двумя странами запрещены, а продажи закрыты. О введении запрета стало известно в конце сентября, и в октябре многие воспользовались последним шансом удобного перелета — сервис онлайн-продажи билетов Biletix зафиксировал рост продаж прямых по направлению Москва — Киев на 11% к прошлому году, Москва — Одесса — на 4%, рассказал РБК гендиректор компании Александр Сизинцев.

С этого понедельника долететь на Украину можно только с пере-

садкой. До запрета перелет Москва — Киев занимал в среднем полтора часа. Теперь самый короткий перелет займет не меньше 4–4,5 часа (Air Moldova с остановкой в Кишиневе). Остальные варианты еще дольше — 4–8 часов (Belavia с пересадкой в Минске) или 7,5–9 часов (AirBaltic с пересадкой в Риге), сообщает Onewotrip. По данным Aviasales, 25 октября самый дешевый рейс в один конец с часовой стыковкой Air Moldova будет стоить 5952 руб., Belavia — 8276 руб. (стыковка — полтора часа), AirBaltic — 9453 руб. (стыковка — пять часов).

На рейсы с пересадкой всплеска продаж пока не наблюдается — ранние продажи авиабилетов на Украину после 25 октября практически равны нулю, сообщает агрегатор Tutu.ru. «Мы наблюдаем повышение спроса, но скачка нет», — подтверждает вице-президент AirBaltic Янис Ванас. Он считает, что клиенты до последнего ждали, будет ли реализован запрет.

По данным аналитиков Onewotrip, до запрета авиасообщения между Россией и Украиной

выгоднее было покупать прямые рейсы: текущие цены на билет туда и обратно с пересадкой примерно равны ценам на прямые билеты, действовавшим раньше, или даже выше. По расчетам Onewotrip, 28 сентября — 25 октября средняя цена прямого билета в Киев составляла 11 312 руб., в Одессу — 14 098 руб. 25 октября — 22 ноября средняя цена перелета, по которой продаются билеты из Москвы в Киев, составляет 12 931 руб., в Одессу — 13 621 руб.

ПЕРЕЛЕТЫ — ИНОСТРАНЦАМ

Киев продолжит входить в рейтинг десяти наиболее популярных внешних направлений из России вне зависимости от политической ситуации, считает генеральный директор Biletix Александр Сизинцев. «Конфликт не распространяется на авиакомпании третьих стран, которые возьмут на себя это направление», — говорит он.

Рейс Москва — Киев был одним из самых частых запросов среди пользователей онлайн-сервисов по продаже билетов, в месяц на это направление приходится порядка 100 тыс. пассажиров, говорит Янис Дзенис из Aviasales. По данным Росавиации, за три квартала 2015 года на украинском направлении было перевезены 800 тыс. человек.

По подсчетам аналитиков Tutu.ru, доля иностранных авиаперевозчиков на украинском направлении — Belavia, Turkish Airlines, LOT — Polish Airlines, Air Baltic — составляла до последнего времени менее 1% от общего количества

Кто обслуживал прямые рейсы на Украину

- «Аэрофлот» совершал 35 вылетов в неделю в Киев, 21 вылет в Одессу и 14 — в Харьков.
- «Трансаэро» выполняла 23 рейса в неделю в Киев, один раз в Одессу.
- S7 еженедельно осуществляла семь рейсов в Киев и один в Одессу.
- «ЮТэйр» 14 раз в неделю летала в Киев и семь раз в неделю — во Львов и Одессу.
- «Международные авиалинии Украины» (МАУ) осуществляли прямые рейсы из Киева в Москву — 20 вылетов в неделю, в Санкт-Петербург — 14 вылетов в неделю, Калининград — три вылета в неделю. Из Одессы у МАУ было четыре рейса в неделю в Москву и один в Санкт-Петербург.
- «Днеправиа» совершала семь рейсов в неделю из Днепропетровска в Москву.

Источник: данные авиакомпаний на конец сентября 2015 года, данные Росавиации

купленных билетов. За последние дни их доля по дате продажи выросла почти до 14%, по дате вылета — до 25%.

Эти перевозчики разделят 7–8 млрд руб. в год, в такую сумму в начале октября министр транспорта Максим Соколов оценил общую выручку российских и украинских компаний от прямых рейсов. Причем две трети потерь придется на российские авиакомпании: по данным Министерства инфраструктуры Украины, национальные перевозчики обслуживали только 30% пассажиров на российском направлении.

Список из 20 российских авиакомпаний, которым Украина за-

претила полеты в страну с 25 октября, был опубликован в середине сентября. В него попали «Аэрофлот» и его «дочки» («Россия», «Донавиа» и «Оренбургские авиалинии»), «Трансаэро», «Сибирь», «Уральские авиалинии» и другие более мелкие перевозчики. Все они оказались в списке, потому что игнорируют запрет украинских властей на полеты из России в Крым. Российские власти приняли ответные меры 28 сентября.

Около 10 млн россиян посетили Украину в 2013 году, согласно данным Ростуризма. В 2014-м этот показатель сократился до 2,7 млн. В первом полугодии 2015 года — до 800 тыс. человек. ■

Как иностранные компании подготовились к запрету

Молдавская Air Moldova с 26 октября запускает дополнительный ежедневный рейс Кишинев — Киев — Кишинев. Белорусская авиакомпания Belavia 25 октября открыла

прямые ежедневные рейсы из Одессы в Минск. Польская LOT запустила на российском рынке рекламу с призывом путешествовать на Украину «безопасно».

ГАДЖЕТЫ Мировые продажи смартфонов на Windows Phone рухнули более чем в два раза

Нет моделей — нет выручки

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

В июле—сентябре 2015 года продажи смартфонов на операционной системе Windows Phone рухнули на 54%. Microsoft объясняет это тем, что после покупки в 2013 году подразделения Nokia решила сократить число моделей.

МИНУС 54%

Выручка Microsoft от продажи смартфонов снизилась на 54% (с поправкой на курсовую разницу; без нее падение составило 58%), следует из финансовой отчетности корпорации Microsoft за первый квартал 2015 года (закончился 30 сентября). С июля по сентябрь компания продала 5,8 млн смартфонов Lumia и 25,5 млн аппаратов других марок (non-Lumia phones; в эту категорию попадают, например, смартфоны, которые выпускает тайваньская Acer). Для сравнения: за тот же период прошлого года их продажи составили 9,3 млн и 42,9 млн соответственно. Выручка Microsoft от продаж смартфонов за отчетный период составила \$1,1 млрд. Годом ранее — \$2,6 млрд.

В России продажи смартфонов Lumia с июля по сентябрь 2015 года упали в штучном выражении на 42%, в денежном — примерно на 50%, рассказала РБК старший аналитик исследовательского агентства IDC Наталья Виноградова (абсолютные показатели она не раскрыла). По словам Виноградовой, Microsoft объясняет падение выручки реструктуризацией компании: новая стратегия подразумевает ставку на премиальный сегмент и сокращение числа моделей телефонов.

Microsoft резко сократит модельный ряд смартфонов и не будет выпускать отдельные смартфоны для разных государств, сообщало в июле агентство Bloomberg со ссылкой на собственные источники. Компания разделит линейку Lumia на три категории — устройства для работы, недорогие смартфоны и аппараты с топовыми характеристиками. В каждой категории компания будет выпускать не более одной-двух моделей в год. Ранее, по словам источника агентства, компания выпускала по одному телефону в неделю с учетом моделей, адаптированных к сетевым сетям различных стран.

В сентябре 2015 года исполнительный вице-президент Microsoft по Windows и устройствам Терри Мейерсон заявил на конференции для партнеров, что компания собирается представить смартфон Lumia в премиальном сегменте под управлением Windows 10. Спустя месяц компания показала две флагманские модели — Lumia 950 и 950 XL, которые поступят в продажу в ноябре. В России цена на устройства в предзаказе начинается от 44 990 руб. и 49 990 руб. соответственно.

MICROSOFT И NOKIA

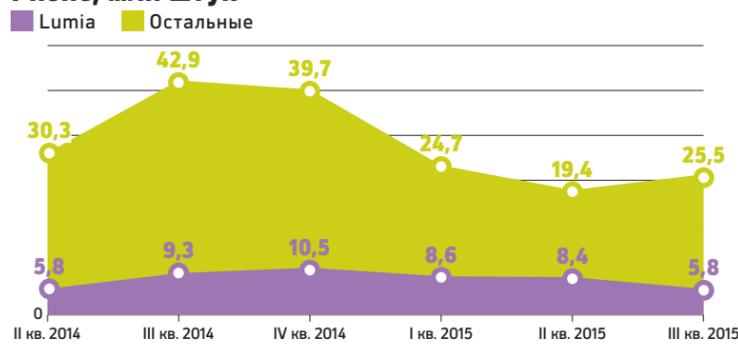
О реструктуризации корпорации и интеграции в нее активов подразделения Nokia, которое занималось разработкой устройств и сервисов, Microsoft объявила в июле 2014 года. В 2015 финансовом году компания сократила около 19 тыс. сотрудников, из которых 13 тыс. были сотрудниками Nokia. К концу июня 2015 года компания завершила эту стадию реструктуризации. В следующие три месяца Microsoft потратила около \$1 млрд на консолидацию активов, говорится в отчетности. Совокупные затраты составили \$1,3 млрд.

В июне 2015 года компания одобрила план реструктуризации бизнеса, связанного с телефонами: в Microsoft было принято решение о сокращении еще до 7,8 тыс. сотрудников в течение 2016 финансового года. На это, по прогнозу компании, уйдет \$780 млн.

С 2011 года Nokia создавала устройства под управлением Windows Phone. Финская компания по условиям сделки с Microsoft обязалась не лицензировать использование своего бренда в мобильных телефонах сторонних производителей и не выпускать собственные

телефоны под маркой Nokia до января 2016 года. Microsoft объявила о покупке бизнеса Nokia по производству мобильных телефонов 3 сентября 2013 года. Сумма сделки составила \$7,2 млрд. Примерно за три года до сделки исполнительным директором Nokia стал Стивен Элоп, который отвечал за продвижение линейки продуктов Microsoft Office. После того как Microsoft стала владельцем подразделения Nokia, Элоп вернулся в американскую корпорацию на позицию главы подразделения, отвечающего за выпуск смартфонов и планшетов Microsoft. ■

Как меняются продажи смартфонов на Windows Phone, млн штук



Источник: Microsoft

ЦЕННЫЕ БУМАГИ Крупнейший российский банк не исполнил обязательства перед Минфином

Предупреждение для Сбербанка

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Сбербанк — один из трех банков, который не исполнил обязательства на аукционе Минфина по размещению ОФЗ. Это первый в истории размещения госбумаг отказ от сделки.

Московская биржа в пятницу, 23 октября, раскрыла банки, которые не исполнили заявки по покупке ОФЗ на аукционе Минфина 21 октября. Это Сбербанк, банк «Нейва» и «Кольцо Урала», биржа вынесла им официальное предупреждение. Сбербанк не исполнил сделки на сумму 460,5 млн руб., «Кольцо Урала» — на 3,8 млн руб., банк «Нейва» — на 102,3 млн руб.

После аукциона 21 октября Минфин сообщил, что разместил весь запланированный объем пятилетних ОФЗ с постоянным купонным доходом — на 12,5 млрд руб. и двухлетних с переменным — на 4,9 млрд руб. Но уже вечером ведомство опубликовало повторное сообщение о результатах аукциона — удалось разместить бумаг на 600 млн руб. меньше (500 млн руб. из первого выпуска и 100 млн руб. — из второго).

«К участникам аукционов, не исполнившим свои обязательства по удовлетворенным заявкам, будут применены меры ответственности, предусмотренные правилами проведения торгов по ценным бумагам ЗАО «ФБ ММВБ», — отмечалось в сообщении Минфина.

Треjder крупной инвесткомпания, участвовавшей в аукционе, рассказал РБК, что в момент подачи заявок от некоторых участников пришли запросы с ценами, существенно превышающими нижний порог отсека. «Думаю, что это была техническая ошибка кого-то из сотрудников либо сбой», — предположил он. «На моей памяти это первый случай неисполнения сделки на аукционе по размещению ОФЗ», — заявил газете «Ведомости» руководитель Сбербанка СИБ Александр Кудрин.

Старший портфельный управляющий УК «Капиталь» Андрей Вальехо-Роман говорит, что вряд ли сделка не была исполнена из-за того, что у банков не было денег.

«Есть особенности участия в таких аукционах различных игроков. Например, НПФ, покупающие облигации через УК или брокера, депонируют средства на счетах, а банки могут использовать различные источники ликвидности», — пояснил он. По словам управляющего, могла произойти техническая ошибка — например, деньги вовремя не были перечислены с межбанка. «Думаю, что история не будет иметь финансовых последствий для Сбербанка и других участников. Только имиджевые потери. Скорее всего, им позволят выкупить ОФЗ позднее», — считает Вальехо-Роман.

Представитель пресс-службы Сбербанка сообщил, что банк «подавал большое число заявок

на аукцион, в одной из которых была допущена техническая ошибка». «Обязательства по остальным выполнены в полном объеме», — сказал он.

Всего в этом году Минфину предстоит занять на внутреннем рынке 800 млрд руб., в следующем объеме заимствований может вырасти до 1,1 трлн руб. В первом квартале Минфин хотел разместить ОФЗ на 150 млрд руб., однако ведомству удалось занять только 103,5 млрд руб. Во втором квартале спрос на госбумаги поддержали негосударственные пенсионные фонды, получившие свыше полтриллиона рублей накоплений. До конца года Минфин рассчитывает провести еще восемь аукционов по размещению ОФЗ. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**НЕЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ
ПРОДАЖА**
В мкр. «Некрасовка-Парк»

- Помещения свободного назначения
- Отдельный вход
- Инвестиционно привлекательные цены

+7 495 663 37 81

Проектная декларация на сайте www.nekrasovka-park.ru/docs

ДУМАЕШЬ, КАК СОХРАНИТЬ ДЕНЬГИ В НЕСТАБИЛЬНОЕ ВРЕМЯ?

Действующий арендный бизнес с надежным арендатором в ЦАО от 2,5 млн рублей

СТАНЦИЯ

+7 (495) 308 02 20
bc-stancia.ru

СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ г. КОУВОЛА

Здание 4453 кв. м, земельный участок в собственности - 1,27 га
Год постройки: 2005-2006 гг. Отопляемый, потолок 6-8 м, 7 пандусов, идеальное состояние
Ж/д ветка
Таможенная лицензия на отправку груза в ЕС
Также в продаже пустой земельный участок - 2,25 га

АРЕНДА ПРОДАЖА

+7 (921) 957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

РЕТЕЙЛ Enter попросил поставщиков не банкротить компанию

Долги с отсрочкой

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Интернет-ритейлер Enter, задолжавший поставщикам более 1 млрд руб., разослал контрагентам письмо с просьбой не обращаться в суд или отозвать свои иски. В случае банкротства кредиторы рискуют не получить ничего.

ОПЕРАЦИОННЫЙ КАТАКЛИЗМ

Интернет-ритейлер Enter, принадлежащий владельцу «Связного» Олегу Малису, попросил своих поставщиков поддержать компанию и не обращаться в арбитраж с требованиями о взыскании задолженности за поставленные товары и отозвать наложенные судами обременения на счета. Такого краткое содержание письма к партнерам ритейлера (есть в распоряжении РБК). Обращение отправлено 21 октября, подлинность письма подтвердил генеральный директор компании Михаил Рубин и двое поставщиков ритейлера, попросивших не называть их.

«У нас более 1000 партнеров-кредиторов. Сейчас подано исков о банкротстве на 45 млн руб., которые могут спровоцировать панику среди поставщиков, что вызовет операционный катаклизм в компании», — объяснил РБК свое обращение к партнерам Рубин. Он указывает, что впереди «высокий сезон» — новогодние праздники, что может дать дополнительный шанс спасти компанию и расплатиться по долгам.



Enter обратился к поставщикам с просьбой его поддержать уже в третий раз за год

По данным компании, общая задолженность Enter перед поставщиками сейчас составляет 1,2 млрд руб., (в июне 2015-го она была 1,8 млрд руб.), в среднем просрочка составляет полгода. С дистрибьютором техники ТД «Абсолют», на который приходится половина за-

долженности, Enter уже удалось договориться о реструктуризации долга — об этом обе компании объявили в июне. Рубин утверждает, что удалось договориться еще с несколькими крупными дистрибьюторами, сумма долга перед которыми составляет около 30% от общей за-

долженности. Топ-менеджер не стал перечислять эти компании. С остальными кредиторами, по его словам, договориться не удастся, и именно им в первую очередь адресовано письмо.

В письме Рубин также предупреждает, что несговорчивость кредиторов может обернуться

против них же. Если процедура банкротства все же будет запущена, то в первую очередь компания будет расплачиваться с основным кредитором, которым недавно стал новый владелец Enter. Олег Малис отказался комментировать письмо гендиректора Enter поставщикам.

СДЕЛКА Южноафриканский Naspers оценил Avito в \$2,7 млрд

Миллиард по объявлению

➔ Окончание. Начало на с. 1

Выручка Avito за первое полугодие 2015 года, согласно отчетности Kinnevik, составила 2,8 млрд руб., что на 45% больше, чем в аналогичном периоде 2014 года. EBITDA составила 1,4 млрд руб. по сравнению с 962 млн руб. за аналогичный период 2014 года, рентабельность по EBITDA — 48,7%, что примерно соответствует прошлогоднему уровню (50,1%).

Весь Avito инвесторы оценили в \$2,7 млрд (с учетом находящейся у Avito наличности на уровне \$240 млн), что делает сайт объявлений четвертой по стоимости интернет-компанией Рунета. Летом 2014 года социальную сеть «ВКонтакте» оценили более чем в \$2,9 млрд. Капитализация компании «Яндекс» по состоянию на 22 октября составляла около \$4,1 млрд, холдинга Mail.Ru Group — \$4,2 млрд.

В то же время инвестиционный фонд Vostok New Ventures в конце

июля 2015 года приводил оценку Avito почти в \$2 млрд — исходя из того, что доля фонда в 13,7% выросла в стоимости за последние полгода почти на 16%, до \$269 млн.

В конце июня Kinnevik оценил Avito в 9,4 млрд шведских крон (около \$1,1 млрд). Стоимость актива рассчитывалась на основе сравнения Avito с публичными интернет-компаниями: при расчетах Kinnevik использовал показатели EBITDA за 12 месяцев, закончившихся в марте 2015 года. Ранее Kinnevik оценивал российский сайт в \$984 млн.

Аналитики Goldman Sachs в своем исследовании отмечают, что в результате сделки Avito был оценен с мультипликатором 22х к прогнозируемой в 2016 году прибыли, что несколько выше, чем крупнейшие мировые онлайн-площадки объявлений. Avito является одним из наиболее быстрорастущих и наиболее прибыльных подобных ресурсов в мире, замечают аналитики банка. ▣

7 шагов Avito

Октябрь 2007 года

Шведский предприниматель Йонас Нордландер в 2006 году продал онлайн-аукцион для прямых продаж Tradera.com компании eBay за \$48 млн. Годом позднее Нордландер вместе с другом Филипом Энгельбертом запустил в России сайт с объявлениями о продаже товаров. Энгельберт был инвестором фонда Kontakt East Holding, которым, в свою очередь, владел инвестфонд Kinnevik. В 2007 году онлайн-доска объявлений Avito заработала: Kinnevik и Vostok Nafta Investments стали первыми инвесторами.

Апрель 2011 года

Первоначально Avito специализировался на размещении объявлений о продаже товаров частных пользователей и работал по модели аукциона. Основной статьей заработка площадки была реклама. В 2011 году Avito запустил первую услугу для бизнеса — возможность создать на сайте виртуальную «витрину»,

где магазины могут продавать свои товары.

Февраль 2012 года

Avito впервые попал в десятку крупнейших по охвату аудитории сайтов в России с показателем 14,2 млн человек и больше не покидал топ. По итогам сентября 2015 года аудитория Avito составила около 25 млн уникальных пользователей — больше чем у Facebook (чуть менее 22 млн) и Aliexpress (около 23,8 млн).

Март 2013 года

В начале 2013 года Avito объединяется с двумя онлайн-классифайдами Slando и OLX, владельцем которых был южноафриканский фонд Naspers. Сумма сделки составила \$570 млн. Владельцы Avito утверждали, что после объединения сайтов они станут третьим по размеру онлайн-классифайдом в мире.

Февраль 2014 года

Сооснователи Avito Нордландер и Энгельберг продали десятую

часть принадлежащих им акций — примерно 1,7%. Около 0,4% акций приобрел фонд Vostok Nafta, остальную часть — Kinnevik. Сделки проходили по оценке всей компании в \$1,8 млрд, отмечалось в отчетности фондов.

Май 2014 года

Avito создал портал для размещения объявлений о продаже, покупке и аренде жилья Domofond.ru. На сегодняшний день на Domofond.ru размещено почти 3 млн объявлений (данные сайта), что превышает аналогичный показатель у самого популярного в Рунете портала для аренды жилья Cian.ru.

Август 2015 года

Размещение вакансий в разделе «Работа» становится платным. Также Avito начинает тестировать возможность платных размещений объявлений в разделах «Авто» и «Недвижимость». Как заявляли представители Avito, подобная услуга должна снизить долю некачественных или повторяющихся вакансий.

Кому принадлежит Enter

Компания Enter.ru была основана экс-владельцем группы «Связной» Максимом Ноготковым в 2011 году. В ноябре 2014 года Ноготков не смог расплатиться по кредиту, полученному от группы ОНЭКСИМ, — \$120 млн. Долг компании Trellas (через этот офшор Ноготков владел активами) у ОНЭКСИМА выкупил Олег Малис. Часть долгов была оформлена на Trellas, часть — на операционные компании сети «Связной», Enter и другие. Сейчас ГК

«Связной», Связной банк, Enter и другие проекты контролирует группа Solvers, принадлежащая Малису. Суммарный долг Enter перед компанией Trellas и Промсвязьбанком составляет 6,5 млрд руб. В среду, 21 октября, группа Solvers выкупила у Промсвязьбанка права требования по задолженности Trellas и Enter, которая была обеспечена активами ретейлера, таким образом Малис стал и основным владельцем, и основным кредитором Enter.

НЕ УБЕДИЛ

На конец октября, по данным системы «Коммерсантъ Карто-тека», Enter выступает ответчиком по беспрецедентному для компании количеству арбитражных дел — 252, на общую сумму 850,7 млн руб. Среди компаний, выдвинувших судебные претензии, — поставщики широкого круга товаров: от товаров детской индустрии до электроники и бытовой техники. Крупные иски подали, например, рекламное агентство Sinoby — на 3,7 млн руб., поставщик автозапчастей «Мэйджор Профи» — на 2 млн руб. Некоторые компании — например, крупный оптовый продавец детских игрушек Gulliver и дистрибьютор товаров для животных «Мишель и К» — уже подали иски о банкротстве ООО «Энтер» (операционная компания Enter).

Enter уже как минимум дважды обращался к своим кредиторам и поставщикам. В апреле Михаил Рубин сообщил им о смене акционера и заверил, что сеть не уходит с рынка и не банкротится. Начать выплату долгов ретейлер планировал в начале мая. А в

июне Enter собрал поставщиков на презентацию обновленной стратегии развития и попросил пойти навстречу компании.

Двое поставщиков ретейлера сказали РБК, что письмо Рубина не убедило их изменить свою позицию. «Они не соблюдают условий мировых соглашений», — утверждает один из них, представитель производителя бытовой техники. Партнер ретейлера из индустрии детских товаров, которому компания не платит уже более года, говорит, что не видит смысла в таких письмах: «С их стороны мы не видим нормального диалога».

Enter — интернет-ретейлер, специализирующийся на непродовольственных товарах. Компания не раскрывает отчетность уже девять месяцев. По собственным данным компании, ее валовый оборот в 2014 году составил 9 млрд руб. (+22% к 2013 году). По данным системы СПАРК, выручка Enter в прошлом году составляла чуть менее 7,66 млрд руб., чистый убыток — 3,66 млрд руб. В рейтинге Forbes «20 крупнейших онлайн-магазинов России» за 2014 год Enter занимает восьмое место. ■

БАНКИ Клиенты Связного банка продолжают хранить в нем крупные депозиты

300 вкладов без страховки

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

В Связном банке, который несколько месяцев находится под угрозой отзыва лицензии, остались сотни вкладчиков, суммы депозитов которых превышают застрахованные государством 1,4 млн руб.

Около 300 клиентов еще держат в Связном банке вклады, превышающие застрахованную государством сумму, сообщил РБК председатель правления Связного банка Евгений Давыдович. Более того, эти вкладчики даже не обращались в банк за своими деньгами, утверждает он. По словам Давыдовича, в случае отзыва у банка лицензии они получат за счет страховки 420 млн руб., а потеряют — около 200 млн руб. (это та часть крупных вкладов, на которую не распространяется страховка). Это 2,1% от объема всех вкладов в «Связном».

Депозиты физлиц в банке с ноября прошлого года — периода, когда в банке начались трудности, — сократились к 1 октября 2015-го втрое, до 13,7 млрд руб.

Нормативы достаточности капитала на 1 октября у Связного банка опустились ниже «критических» 2%. В этом случае ЦБ по закону должен отозвать у банка лицензию. Тем не менее Банк России решил объявить конкурс на санацию Связного банка, который может состояться на следующей неделе.

Причину, почему до сих пор люди держат в проблемном банке крупные депозиты, Давыдович объяснить не может. Затруднился описать портрет таких клиентов и председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей (КонфОП) Дмитрий Янин: «Это либо глупые, финансово неграмотные люди, которые вообще не следят за деловыми новостями, либо весьма обеспеченные, которые просто забыли, что в каком-то банке у них есть «небольшой» вклад. Вряд ли это альтруисты, которые до последнего хотят поддерживать своими деньгами любимый банк».

По факту вклады, особенно крупные, в Связном банке снять не так просто. По закону банк обязан выдать клиенту вклад по его первому требованию. Как объяснил директор по маркетингу и продуктам Связного банка Антон Гольцман, банк сразу, по первому требованию клиента, переводит деньги с депозита на карточный счет вкладчика.

Однако с конца 2014 года банк ввел ограничение на снятие наличных как в банкоматах, так и через интернет-банк. Сначала ограничение было 25 тыс., а два месяца назад лимит был увеличен до 50 тыс. При этом в феврале 2015 года банк закрыл все офисы и кассы. Таким образом, клиент может снимать свои деньги только маленькими порциями

и не успеть получить всю сумму до момента отзыва лицензии, и деньги останутся в банке.

Гольцман утверждает, что банк ничего не нарушает, так как закон не оговаривает способ получения денег с собственного счета. «Тем более что, несмотря на лимиты, эти вкладчики к нам даже не обращались», — напоминает Гольцман. Однако директор департамента правового обеспечения банка «Хоум Кредит» Александр Гонтаренко полагает, что момент спорный и суд, если вкладчик туда обратится, может расценить действия «Связного» как ограничение прав клиента в возможности свободно распоряжаться своими деньгами.

В ноябре 2014 года владелец ГК «Связной» Максим Ноготков не смог рассчитаться по кредиту на \$120 млн перед фондом ОНЭКСИМ Михаила Прохорова. Банк пережил панику вкладчиков, когда новость о дефолте стала широко известна: в первый же день они забрали 3 млрд руб., а за весь ноябрь — 11 млрд руб.

Бизнесмены долго пытались договориться, в конце концов ОНЭКСИМ уступил свой долг бизнесмену Олегу Малису. В марте менеджером банка написал письмо акционерам с просьбой о докапитализации на 5 млрд руб., предупредив, что без нее Связной банк нарушит нормативы ЦБ. Акционеры денег не дали, и к 1 апреля норматив достаточности капитала банка опустился до 9,19% (при минимуме, установленном ЦБ на уровне 10%). ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА АРЕНДА
от 45 м² от 20 м²
от 125 тыс. руб./м² от 12 тыс. руб./м²/год

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+» ЮЗАО

ПРОДАЖА/ АРЕНДА +7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

СКИДКА 10%

Бауманская • Белорусская

ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ

ШИРОКИЙ ВЫБОР ПЛОЩАДЕЙ

10 м² 50 м² 80 м² 120 м² 200 м²

• ОТ 5,8 млн руб.

7 ЛОТОВ на СПЕЦ УСЛОВИЯХ

— витрины
— потолки до 6 м
— большой пешеходный трафик

+7 (495) 54 54 320

Дмитровское шоссе М МЕТРО «ВЕРХНИЕ ЛИХОБОРЫ» 30 метров

НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+

ОФИСЫ от 28 м²

от 148 000 руб./м²

Рассрочка 0%

+7 (495) 54-54-320

www.bc-71.ru

ГОТОВНОСТЬ — МАРТ 2016 Г.

ДИПЛОМАТ YALTA

ОТДЕЛКА ПОД КЛЮЧ

Резиденция «Дипломат»

Комплекс апартаментов европейского Премиум класса в Ливадии

Отделка «под ключ», 4 бассейна, ресторан, подземный паркинг.

+7 (495) 223 30 23

www.diplomat-yalta.com

ЛЕФОРТ ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

• Аренда офисов от 150 м²
• 10 минут от м. Преображенская площадь
• Виды на набережную
• Развитая инфраструктура и паркинг

o.properties www.lefort.o.properties.ru

ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ» +7 (495) 644-04-44

AVION

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

• Аренда офисов от 25 000 руб.
• Удобное расположение
• 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
• Развитая инфраструктура

o.properties www.avion.o.properties.ru

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН» +7 (495) 644-04-44

АВИАЦИЯ Часть кредиторов «Трансаэро» согласились обменять долги на активы S7

Акции по спасению

ПЕТР МИРОНЕНКО,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Владислав Филев согласовал с частью кредиторов «Трансаэро» план спасения. Ее долг может быть конвертирован в 49% акций новой структуры, в которую войдут не только «Трансаэро», но и авиакомпания «Сибирь» и «Глобус».

КТО УЖЕ СОГЛАСИЛСЯ

Владислав Филев предложил кредиторам «Трансаэро» конвертировать ее долг в 49% акций новой объединенной компании, которая

счета S7, объединение компаний даст дополнительно 5 млрд руб. чистого денежного потока в год за счет синергии.

По словам Филевой, согласие на конвертацию уже дали Новикомбанк (долг «Трансаэро» банку — 8 млрд руб., резервы, как писал ранее РБК, под него не были созданы на 1 сентября текущего года) и банк МФК (долг «Трансаэро» банку — 2,5 млрд руб., это 25% капитала МФК), а также пять банков, вошедшие в комитет кредиторов, созданный по инициативе МФК. Кроме самого МФК и Новикомбанка в комитет вошли Абсолют Банк,

Предправления Московского кредитного банка Владимир Чубарь подтвердил, что план вывода «Трансаэро» из кризиса согласован комитетом кредиторов и предполагает конвертацию долгов в капитал объединенной компании, которая, как планируется, включит «Сибирь», «Трансаэро» и «Глобус»

будет создана из активов группы S7 (авиакомпания «Сибирь» и «Глобус», обе летают под брендом S7) и «Трансаэро», рассказала РБК совладелица группы S7 Наталия Филева.

Если договоренность будет достигнута, банки получат доли этого пакета пропорционально доле в долге «Трансаэро», добавила она. Точные коэффициенты конвертации пока не определены, говорит Филева. Она добавила, что, по под-

московский индустриальный банк, Московский кредитный банк и банк БФА.

Предправления Московского кредитного банка Владимир Чубарь подтвердил РБК, что план вывода компании из кризиса согласован комитетом кредиторов и предполагает конвертацию долгов «Трансаэро» в капитал объединенной компании, которая, как планируется, включит «Сибирь», «Трансаэро» и «Глобус».



Согласие на конвертацию долгов «Трансаэро» в акции новой структуры пока не дали Сбербанк и ВТБ. Совладелица S7 Наталия Филева считает такую позицию антигосударственной

В пресс-службе Новикомбанка РБК также подтвердили эти условия плана и то, что он согласован. Чубарь добавил, что еще не определено, конвертируется ли весь долг перед кредиторами авиа-

компании или его часть. «Этот вопрос обсуждается», — говорит Чубарь.

Источник в другом банке-кредиторе подтвердил РБК, что МФК также готов принять предложе-

ние владельца S7. «Конвертировать часть долга в акции — это то решение, о котором мы говорили изначально. Оно сейчас обсуждается с S7», — сказали РБК в пресс-службе МФК.

ТУРИЗМ Владимир Потанин займется организацией путешествий внутри России

Туроператор для патриотов

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Владелец «Интерроса» Владимир Потанин займется туроператорским бизнесом. Специализирующаяся на внутреннем и въездном туризме компания должна помочь загрузить курорт «Роза Хутор» и отели, принадлежащие его топ-менеджменту.

ПОДХОДЯЩИЙ МОМЕНТ

«Мы приняли решение почувствовать в создании национального туроператора», — сообщил Владимир Потанин в пятницу, 23 октября, в эфире программы «Мнение» на телеканале «Россия 24». Изначально «Интеррос» задумался о собственном туроператоре, чтобы обеспечить загрузку принадлежащего холдингу горнолыжного курорта «Роза Хутор». Но впоследствии стало понятно, что туроператор не может работать только

на один курорт, а должен иметь более широкую географию, объяснил Потанин: «Тогда мы задумались над потенциалом внутреннего туризма. Мы будем создавать национального туроператора».

Время для создания такого бизнеса Потанин, очевидно, считает подходящим: «Люди любят ездить к себе на родину. Может быть, языковой барьер, дешевый рубль, может быть, мы стали чуть большими патриотами за последнее время», — заявил он в интервью.

Идею создания операторской компании, которая займется внутренним и въездным туризмом, «Интеррос» обсуждал с Ростуризмом, заявил РБК руководитель ведомства Олег Сафонов. По его словам, Ростуризм заинтересован в том, чтобы появился федеральный игрок, который развивал бы приоритетный для государства внутренний и въездной туризм, и поэтому готов оказывать «всяческую поддержку». О создании какой ком-

пании идет речь, Сафонов не уточнил: «Это уже вопрос к бизнесу».

Представитель «Интерроса» переадресовал вопросы РБК в компанию «Роза Хутор» (управляет одноименным горнолыжным курортом). Начальник управления по связям с общественностью «Розы Хутор» Виктория Вергельская лишь подтвердила, что «Интеррос» и «Роза Хутор» создают собственную туроператорскую структуру, которая будет обслуживать не только горнолыжный курорт.

ПРЕПЯТСТВИЙ НЕТ

«Роза Хутор» может вести туроператорскую деятельность уже сейчас. У компании есть финансовая гарантия «Росгосстраха» на 500 тыс. руб., действительная по декабрь 2016 года. Это позволяет ей заниматься внутренним и въездным туризмом. В июне этого года «Роза Хутор» анонсировала, что с июля по сентябрь будет продавать пол-

Алексей Мордашов поверил в туристический рынок

«Севергрупп», подконтрольная российскому бизнесмену Алексею Мордашову, в ходе докапитализации увеличит свою долю в туроператоре TUI Russia & CIS с 51 до 75%. Другой акционер компании, один из крупнейших туристических концернов Европы TUI Group, напротив, сократит свою долю с 49 до 25%.

\$17 млн от «Севергрупп»
«Севергрупп» вложит в совместное предприятие \$17 млн и предоставит краткосрочное финансирование в размере \$5,1 млн, а TUI Group вложит \$3 млн, указано в пресс-релизе «Севергрупп», поступившем в редакцию РБК. Инвестиции будут использованы для пополнения

оборотного капитала компании и для финансирования дальнейшего развития на основных рынках присутствия, в том числе рынков внутреннего туризма.

«Долгосрочные планы»
Представитель компании «Севергрупп» Максим Шеметов оценил ситуацию «Севергрупп» больше верит в туристический рынок России, чем TUI Group. «Мы уверены, что, когда ситуация стабилизируется, рынок начнет расти», — говорит он. — У нас долгосрочные планы, мы смотрим в будущее». TUI Russia & CIS сейчас собирается больше концентрироваться на внутренних направлениях, добавил Шеметов.



ГОСБАНКИ ЖДУТ ПРЕДЛОЖЕНИЙ

Филева говорит, что согласия на план реструктуризации пока не дали госбанки — Сбербанк (долг — 6 млрд руб., зарезервирован на 100%) и ВТБ (долг

12,7 млрд руб., на 90% покрыт госгарантиями). «Госбанки знают, что при необходимости списания они будут докапитализированы за государственный счет, и поэтому не идут на переговоры. На наш взгляд, это антигосударственная позиция. ЦБ должен

ноценные туры с авиaperевозкой из Москвы и трансфером на курорт. Для этого как туроператор компания выкупила блок мест на рейсах «Трансаэро». По словам Вергельской, за прошедшее время компания продала 460 полноценных турпакетов, что даже чуть превысило заявленный изначально объем.

Но такие продажи не могут гарантировать «Розе Хутор» объем загрузки, сопоставимый с международными системами онлайн-бронирования типа Booking.com и Expedia.com, отмечает Сергей Войтович, создатель туроператора «Свой тур» (в 2011 году был продан российскому подразделению туристического концерна TUI). Команде Потанина действительно целесообразно создавать самостоятельную туроператорскую компанию, считает Войтович (сейчас он, по собственному признанию, выступает одним из консультантов «Интерроса» по этому вопросу).

Гендиректор «Розы Хутор» Сергей Бачин является совладельцем курорта «Завидово», в который входит отель под управлением сети Radisson, и девелоперского проекта «Ярославское взморье» с парк-отелем «Бухта Коприно». Три своих объекта плюс сотрудничество с другими российскими гостини-

цами оправдывает создание туроператора, считает Войтович. По его мнению, правильнее было бы создать такую компанию с нуля, переманив специалистов по внутреннему туризму, чем покупать уже действующую турфирму.

В туризм уже инвестировали миллиардеры Алексей Мордашов и Владимир Евтушенков. Основной владелец «Северстали» сейчас

«Люди любят ездить к себе на родину. Может быть, языковой барьер, дешевый рубль, может быть, мы стали чуть большими патриотами за последнее время»

является крупнейшим акционером TUI Group с долей около 13%. В 2009 году S-Group Мордашова и туроператорское подразделение TUI создали СП для работы в России. Этот бизнес все эти годы был убыточен. Например, в финансовом году, который закончился 30 сентября 2014 года, убыток TUI составил €14,7 млн. В пятницу, 23 октября 2015 года, TUI объявила, что снижает в пользу Мордашова свою долю в российском СП с 49 до 25%. При этом TUI инвестирует в совместную компа-

разобраться в этой ситуации», — сказала РБК Филева.

«Группа ВТБ не получала никаких официальных конкретных предложений от Филевых. Мы открыты к любым конструктивным предложениям, которые сделают возможным возвращение долга «Трансаэро», — сказали РБК в банке.

Первый зампред Сбербанка Максим Полетаев передал РБК через пресс-службу, что банк не получал предложений о реструктуризации долга «Трансаэро». «Мы готовы рассматривать любые варианты, если они имеют экономическое обоснование. Все остальные рассуждения — это демагогия. Именно поэтому для дискуссии используются СМИ, а не двусторонние бизнес-переговоры. В этой ситуации мы намерены продолжить процесс банкротства «Трансаэро», — говорится в комментарии Полетаева.

Гендиректор группы S7 (объединяет авиакомпании «Сибирь» и «Глобус», третье место по пассажиропотоку в России после «Аэрофлота» и «Трансаэро») Владислав Филев объявил о покупке не менее 51% акций «Трансаэро» во вторник. На следующее утро Росавиация объявила об аннулировании сертификата эксплуатанта «Трансаэро» с 26 октября, а вечером в среду — о том, что допуски к 56 международным направлениям «Трансаэро» временно переданы «Аэрофлоту». ■

При участии Елены Тофанюк

нию \$3 млн, а Мордашов — \$17 млн и предоставит компании кредит на \$5,1 млн.

«Система» Владимира Евтушенкова является основным владельцем ВАО «Интурист». В 2010 году оно и британский Thomas Cook, главный конкурент TUI, также создали СП для работы в России. «Интурист» за долю в 49,9% передал в него весь свой туроператор-

ский и турагентский бизнес. Этот проект также оказался убыточным. В 2013 году Thomas Cook без дополнительных инвестиций увеличил свою долю до 75%. За шесть месяцев по 31 марта 2015 года операционный убыток Thomas Cook в России составил \$5 млн при выручке £18 млн. На балансе ВАО «Интурист» остались лишь отели, которые генерируют «Системе» чистый убыток. Этот актив Евтушенков в интервью «Коммерсанту» в 2012 году назвал «чемоданом без ручки»: «Носить неудобно, бросить жалко». ■

МЕДИА Телеканал «2x2» лишится эфирных частот Comedy Club вместо мультфильмов

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

На месте «2x2», который позиционирует себя как телеканал для кидалтов, в следующем году может заработать новый вещатель. Он будет транслировать контент ТНТ.

COMEDY CLUB ВМЕСТО АНИМАЦИИ

Эфирные частоты «2x2» могут быть переданы новому вещателю, рассказали РБК источники в рекламных агентствах и в холдинге «Газпром-Медиа» (владелец «2x2»). «В настоящий момент ведется обсуждение вопроса запуска нового телеканала, основанного на библиотеке телеканала ТНТ и использующего техническую базу канала «2x2», — передал через пресс-службу «Газпром-Медиа» Артур Джанибеян, руководитель субхолдинга «Развлекательное ТВ», управляющего каналами ТНТ, ТВ-3, «Пятница» и «2x2».

Сейчас за «2x2» закреплены 12 эфирных частот, следует из материалов Роскомнадзора. Кроме того, канал распространяется через кабельные сети. В январе — июне этого года среднесуточная доля «2x2» в его целевой аудитории (зрители 11–34 лет) равнялась, по данным TNS Russia, 2,3%. То есть из всех жителей крупных городов указанного возраста, смотревших телевизор, в среднем 2,3% выбрали программы «2x2». Сам вещатель позиционирует себя как канал для кидалтов — взрослых, сохранивших детские и юношеские увлечения. Девиз канала — «Первый в мире анимационный канал для взрослых».

Окончательное решение о перезапуске канала будет принято в конце ноября, говорит источник, близкий к «Газпром-Медиа». Другой собеседник РБК полагает, что за основу нового канала будет взят уже вещающий в кабеле канала «ТНТ-Comedy». Он транслирует старые выпуски Comedy Club, Comedy Women и других программ, которые для ТНТ производит Comedy Club Production. В декабре 2011 года ТНТ почти за 10,5 млрд руб. приобрел 74,99% этой продюсерской студии.

По данным TNS Russia за сентябрь этого года, аудитория «ТНТ-Comedy» составляла 1,4 млн человек старше четырех лет (именно столько человек хотя бы одну минуту в день смотрели этот канал). Аудитория «2x2» — 2,6 млн человек.

«2x2» как канал не исчезнет, но будет распространяться только через кабель. При этом он сохранит хотя бы одну эфирную частоту, уверены источники, близкие к «Газпром-Медиа». Это позволит каналу и дальше зарабатывать на рекламе. Сейчас закон «О рекламе» запрещает

размещать рекламу на платных каналах, распространяющихся через кабель и спутник, если доля так называемого национального контента составляет меньше 75%. Под таким контентом имеются в виду программы, произведенные в России и на российские деньги. Наличие хотя бы одной эфирной частоты позволяет обойти это ограничение.

РЕКЛАМНЫЙ ВОПРОС

Примеры, когда телевизионные холдинги делают эфирные каналы кабельными, уже есть. В 2012 году холдинг ЮТВ Алишера Усманова и Ивана Таврина запустил на частоте «Муз ТВ» новый канал «Ю», при этом «Муз ТВ» в обновленном виде был запущен в кабельных сетях. У «Муз ТВ» осталось несколько эфирных частот в отдельных городах, и он входит во второй цифровой мультиплекс, что позволяет вещателю зарабатывать на рекламе.

Есть и примеры, когда создается кабельный канал, который использует накопленную крупным вещателем библиотеку контента. В прошлом году холдинг «СТС Медиа» запустил в кабеле канал СТС Love, который показывает программы, которые когда-то уже выходили на флагманском канале СТС. Впоследствии СТС Love получил несколько эфирных частот и тем самым сохранил возможность размещать в своих программах рекламу.

У холдинга «Газпром-Медиа» есть собственный сейлз-хаус, который продает рекламу на НТВ и ТНТ. Рекламу же в федеральном эфире ТВ-3, «Пятница» и «2x2» до декабря 2017 года размещает группа «Видео Интернешнл» (Vi). Раньше эти каналы входили в холдинг «ПрофМедиа», давнего партнера Vi. В 2014 году владелец «ПрофМедиа» — «Интеррос» Владимира Потанина — продал основные активы, в том числе и телеканалы, холдингу «Газпром-Медиа».

Размещать рекламу в эфире нового канала будет собственный сейлз-хаус «Газпром-Медиа», знают руководители рекламных агентств. Они также отмечают, что Vi не представила на будущий год условий по «2x2». Это позволяет, по мнению собеседников РБК, сделать вывод, что Vi вряд ли продолжит обслуживать «2x2», если тот уйдет в кабель. Вопрос, продолжать ли сотрудничество, всегда решает сам канал и его собственник, заявила РБК представитель Vi Елизавета Свиридова.

В этом ноябре «Газпром-Медиа» уже запускает новый эфирный канал — «Матч ТВ». Он заработает на частотах «России 2», которая принадлежала ВГТРК и прекратит свое существование. Рекламу в эфире «России 2» размещала Vi, с «Матч ТВ» будет работать собственный сейлз-хаус «Газпром-Медиа». ■

Как работает финансовый помощник Alfa-Sense

В чате с банкирами

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА

В сентябре Альфа-банк анонсировал выпуск мобильного банка нового поколения, дающего персональные подсказки каждому клиенту. Корреспондент РБК неделю жил с новым приложением. Что из этого получилось?

Впервые Альфа-банк представил Sense широкой публике в середине сентября. В видеоролике, размещенном на официальном сайте приложения, молодой человек на скейте и в наушниках покупает новый альбом в iTunes. На экране его телефона возникает уведомление: «Ближайший концерт певицы состоится через две недели», а затем карточка с надписью о том, что ее любимые цветы — пионы, и предложение купить букет.

По словам разработчиков, отличие Sense от остальных мобильных банков состоит в том, что помимо стандартных функций у него есть опции, превращающие приложение в личного финансового помощника для каждого пользователя. Приложение должно напоминать о необходимости внести платеж по кредиту, заплатить за коммунальные услуги, подсказывать, как сократить расходы, и давать советы, облегчающие жизнь.

«Например, в субботу ночью клиент делает транзакцию в баре, и у него тут же должна появиться карточка «закажи такси», — рассказывает руководитель проектов управления развитием продуктов электронной коммерции Альфа-банка Вячеслав Акулов.

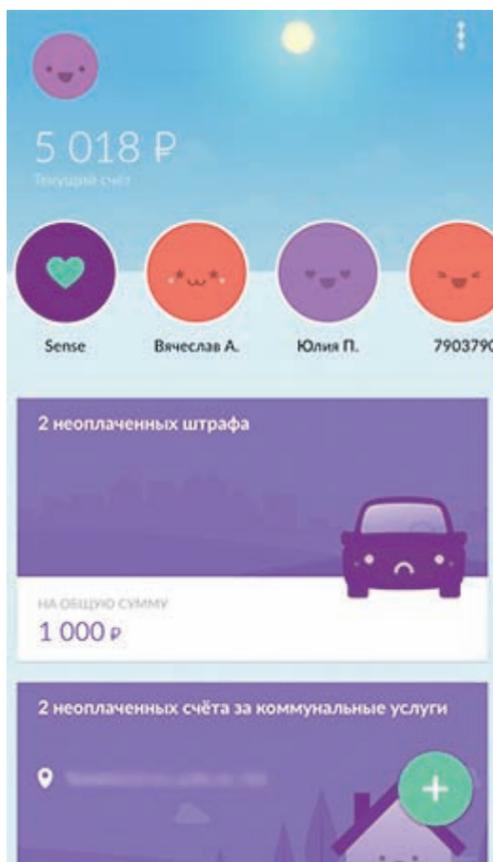
Карточки будут оформляться из наиболее востребованных операций конкретного клиента. В теории у каждого пользователя должен сформироваться собственный банк с персональными рекомендациями. Как это работает на практике?

РЕГИСТРАЦИЯ

Зарегистрироваться в приложении могут только действующие клиенты Альфа-банка. Для этого к Sense нужно привязать карту банка. Ее можно просто сфотографировать, и все реквизиты распознаются автоматически. На экране тут же появятся список счетов клиента и базовые карточки и функции.

ПЕРЕВОДЫ

В отличие от большинства мобильных банков, которые требуют номер счета или карточки, Sense позволяет переводить деньги только по номеру мобильного телефона. Денежные переводы устроены в виде чатов. Кроме денег в чате можно обмениваться обычными сообщениями, картинками и фото. Чтобы отправить деньги, пользователю нужно выбрать контакт из списка телефона и ввести сумму платежа. Если у вашего друга тоже установлен Sense, то деньги просто будут зачислены ему на счет.



Если нет, то ему будет отправлено СМС-сообщение с ссылкой на форму, в которую нужно ввести данные карточки.

Похожие функции есть у Рокетбанка и Тинькофф Банка. Правда, у второго пока что посылать деньги по номеру мобильного можно только внутри банка. Отдельный сервис Тинькофф Банка мессенджер Moneytalk позволяет посылать деньги клиентам любых кредитных организаций. Но у него есть существенный недостаток по сравнению с переводами в Sense — комиссия. В Sense все переводы бесплатны. Лимит составляет 15 тыс. руб. в день.

Еще одна функция нового приложения — возможность попросить деньги у друзей.

Корреспондент РБК пробовал переводить и получать деньги трижды. Операции прошли успешно в двух случаях: после ввода суммы платежа вам приходит СМС-сообщение с кодом подтверждения операции, а получателю — с суммой пополнения счета. На третий раз деньги списались, но СМС о пополнении счета получателю не пришло. На момент сдачи текста 120 руб., одолженных на кофе, так и не нашлись ни на одном из наших счетов. Впрочем, сотрудники Альфа-банка обещали разобраться.

ЧАТ

Разработчики приложения позиционируют чат Sense как персонального ассистента. По словам Акулова, чат работает круглосуточно, а пользователи могут задавать вопросы и о работе банка, и о смысле жизни. Пока Sense работает в тестовом режиме, в чате — восемь сотрудников банка. К полноценному запуску продукта их число должно увеличиться до 30.

Сотрудники действительно довольно быстро отвечают. На вопрос о тонкостях программы лояльности ответ пришел через пять минут.

ПЛАТЕЖИ

Для оплаты услуг у Sense есть несколько отдельных иконок или карточек — для мобильной связи, интернета, штрафов ГИБДД и коммунальных услуг.

Иконку мобильной связи можно синхронизировать с личным кабинетом сотового оператора, и она будет сразу же показывать баланс на телефоне, доступный объем трафика мобильного интернета и т. д.

За неделю тестирования Sense не предложил корреспонденту РБК ни одной подсказки. Впрочем, никаких необычных операций, кроме трат в кафе и магазинах, сделано не было

Чтобы не вводить номер водительского удостоверения, его можно просто сфотографировать. Приложение распознает водителя и выдаст список неоплаченных штрафов. Также Sense будет уведомлять о новых штрафах. Точно так же можно сфотографировать квитанцию по коммунальным платежам. Приложение должно определить назначение платежа и выдать сумму задолженности. При желании ввести все реквизиты можно и вручную.

Во время тестирования у корреспондента РБК не возникло проблем с оплатой мобильной связи и штрафов ГИБДД. А вот в квитанциях за ЖКУ и электроэнергию приложение запуталось. В результате вместо трех счетов сформировалось пять. Понять, какие из них нужно оплачивать и куда уйдут

деньги, было довольно сложно, и мы решили не рисковать. Оплатить счет за городской телефон в Sense пока нельзя. Эту опцию обещают подключить позже.

Комиссия есть за платежи по штрафам и коммунальным услугам. Она фиксированная и составляет 29 руб. (так же как и в традиционном мобильном банке Альфа-банка). Это средние условия по рынку. Например, у банков «Открытие» и МКБ все коммунальные услуги оплачиваются без комиссии. У Промсвязьбанка не взимается дополнительная плата по платежам до 10 тыс. руб. У Банка Москвы коммунальные платежи облагаются

личным категориям. К этому же времени в тестовом режиме работает возможность заказывать такси Uber, не выходя из приложения Sense. Кроме того, в будущем должны серьезно улучшиться подсказки. Например, если клиент будет покупать по карте билеты за границу, приложение должно будет предложить ему открыть счет в соответствующей валюте, забронировать гостиницу и купить страховку.

Если обещанные опции появятся, то Sense станет по-настоящему уникальным мобильным банком, считает директор исследовательской компании Markswebb Rank & Report Алексей Скобелев. «Проблема всех подобных сервисов в том, что они требуют от пользователей принимать большое количество решений. Клиентам нужно самим помнить, что пора покупать билеты на новогодние праздники, менять валюту, получать визу и оформлять страховку. Из-за этого rfm-сервисами пользуются очень редко», — объясняет Скобелев.

ВПЕЧАТЛЕНИЯ

За неделю тестирования Sense не предложил корреспонденту РБК ни одной подсказки. Впрочем, никаких необычных операций, кроме трат в кафе и магазинах, сделано не было.

Разработчики признают, что пока набор опций неполный. К концу ноября должен заработать rfm-сервис (от англ. personal finance management), позволяющий анализировать траты по раз-

личным категориям. К этому же времени в тестовом режиме работает возможность заказывать такси Uber, не выходя из приложения Sense. Кроме того, в будущем должны серьезно улучшиться подсказки. Например, если клиент будет покупать по карте билеты за границу, приложение должно будет предложить ему открыть счет в соответствующей валюте, забронировать гостиницу и купить страховку.

Если обещанные опции появятся, то Sense станет по-настоящему уникальным мобильным банком, считает директор исследовательской компании Markswebb Rank & Report Алексей Скобелев. «Проблема всех подобных сервисов в том, что они требуют от пользователей принимать большое количество решений. Клиентам нужно самим помнить, что пора покупать билеты на новогодние праздники, менять валюту, получать визу и оформлять страховку. Из-за этого rfm-сервисами пользуются очень редко», — объясняет Скобелев.

Основатель Рокетбанка Виктор Лысенко сомневается, что Альфа-банку удастся реализовать все функции в полной мере. «Не думаю, что Sense будет давать небанальные и полезные подсказки. Например, чтобы узнать, какие именно цветы любит девушка, как это показано в рекламе, банку нужно доставать данные не только из транзакций, но и из чека магазина, а этого пока делать практически никто не умеет», — говорит Лысенко.

Полноценный запуск Sense должен произойти в начале 2016 года — тогда его смогут установить все желающие. До этих пор сервис может быть скорее развлечением, чем реальным финансовым помощником. ▣

