

За сколько лет можно окупить 14,5 млрд руб. с. 14

Сколько можно заработать на фанатских трибунах и VIP-ложах с. 14

Насколько западные клубы зарабатывают больше российских с. 15

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Татьяна Голикова,
глава Счетной палаты

«У нас легко попасть
в бюджет и сложно
выйти»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	14 сентября 2015 Понедельник No 166 (2183) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 12.09.2015)	\$1= ₽68,00 €1= ₽76,82	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 11.09.2015, 19.00 МСК) \$48,51 ЗА БАРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 11.09.2015) 799,1 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 04.09.2015) \$365,3 МЛРД	

ИНВЕСТИЦИИ Основной российский бизнес Deutsche Bank переезжает в Лондон

Подальше от Москвы



Deutsche Bank переводит операции с российскими ценными бумагами поближе к клиентам (на фото — бывшая штаб-квартира банка во Франкфурте)

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Deutsche Bank выводит из России большую часть своего местного бизнеса. Собеседники РБК связывают это решение с санкциями, упадком российского фондового рынка и расследованием об отмывании денег российскими клиентами.

ПЕРЕЕЗД И СОКРАЩЕНИЯ

Deutsche Bank AG планирует закрыть основной бизнес в российской «дочке» — торговлю ценными бумагами (55% выручки). Об этом РБК рассказал источник, близкий к головному офису банка во Франкфурте-на-Майне. «Группа может закрыть основной бизнес в России уже с 2016 года, она оставит здесь только global transaction banking [банковские услуги, включая денежные переводы, депозитарное обслуживание, сопровождение внешнеторговых сделок], линию global markets, которая включает в себя торговлю акциями и инструментами с фиксированной доходностью [облигациями], а также корпоративное финансирование переведут в офис в Лондоне», — рассказывает он. По мнению собеседника, это решение связано с санкциями и плохой

системой контроля в московском офисе: сотрудников последнего подозревают в содействии отмыванию денег, идет расследование.

Информацию о планируемом сокращении бизнеса РБК подтвердил источник, близкий к российскому Дойче Банку. Он, правда, говорит, что в Лондон переведут только торговлю ценными бумагами и что это еще не окончательное решение.

В пятницу, 11 сентября, газета The Wall Street Journal (WSJ) сообщила о грядущем сокращении персонала в российской «дочке» немецкой группы. По данным издания, сокращения могут затронуть около 200 сотрудников инвестиционного подразделения. Сотни других сотрудников из службы технической поддержки и других подразделений в Москве и Санкт-Петербурге сохранят работу. Источники издания отмечают, что реформы вызваны подозрением в отмывании денег. Ранее о сокращении примерно 100 человек в Дойче Банке сообщил Bloomberg.

По данным годового отчета Deutsche Bank AG за 2014 год, общее количество сотрудников группы составило 98 тыс., в российской «дочке» работают 1,3 тыс.

Представитель Дойче Банка Дмитрий Агишев информацию о сокра-

Решение связано с санкциями и плохой системой контроля в московском офисе: сотрудников последнего подозревают в содействии отмыванию денег

щения бизнеса и сотрудников не комментирует, называя ее спекуляциями. Главный исполнительный директор группы Дойче Банка в России Павел Теплухин сказал РБК, что банк ожидает в октябре обновленной стратегии группы, из которой станет известно о ее планах по глобальному развитию. Пресс-служба Deutsche Bank AG в выходные не ответила на запрос РБК.

Пресс-служба Дойче Банка в выходные распространила пресс-релиз о том, что Йорг Бонгартц покидает должность председателя правления Дойче Банка, которую он занимал с 2006 года: «Как давно планировалось, он будет назначен на новую должность во Франкфурте, включающую более широкий круг обязанностей, связанных с курированием бизнеса банка в Центральной и Восточной Европе». В августе, как писала WSJ, банк покинул глава отдела по работе с акциями Тим Уизвелл. В июле Дойче Банк сообщил, что отстранил от работы несколько сотрудников до окончания внутренней проверки. Источник РБК в банке утверждает, что уход Бонгартца никак не связан с расследованием.

Окончание на с. 17

ВЫБОРЫ

Шанс для Навального

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ЖАННА УЛЬЯНОВА

Ажиотаж наблюдателей, апатия избирателей и праздник черных технологий — так прошло голосование в Костромской области. Это единственный российский регион, где оппозиции дали шанс, допустив ее до выборов.

Вчера в Костромской области выбрали губернатора и законодательное собрание. Именно выборы заксобрании оказались в центре внимания, так как это единственный регион, где для участия в кампании допустили членов Демократической коалиции Алексея Навального. Они пошли на выборы как партия ПАРНАС, избирательный список которой в регионе возглавил блогер Илья Яшин. Вчера вечером было непонятно, удалось ли им преодолеть 5-процентный барьер. Опрос проголосовавших, проведенный ПАРНАС, обещал списку этой партии 6%, проведенный ВЦИОМом — 2,6%.

За ходом голосования наблюдали корреспонденты РБК.

«И ТАК ВСЕ УЖЕ ЗА НАС РЕШИЛИ»

Вдоль Советской улицы в центре Костромы через каждые 500 м висят агитационные плакаты в поддержку действующего губернатора региона — единоросса Сергея Ситникова. Изредка в городе встречаются листовки в поддержку главного соперника Ситникова на выборах губернатора — Валерия Ижицкого от КПРФ, а также листовки партии ПАРНАС и партии-спойлера «Против всех», которая идет в избирательных бюллетенях первым номером.

Молодые люди на вопрос, собираются ли они голосовать, как правило, говорят, что не видят в этом смысла — «и так все уже за нас решили».

Окончание на с. 3



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений – заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Экономика: вакансия
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: и.о. Иосиф Фурман
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-59174 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2223
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Единый день голосования



ФОТО: РИА Новости

В воскресенье в России прошел последний перед думскими выборами 2016 года единый день голосования, в ходе которого граждане избрали руководителей 21 региона, членов 11 законодательных собраний и 23 собраний депутатов в областных центрах

Как голосовала Россия

Последние перед думскими

ЖАННА УЛЬЯНОВА, МИХАИЛ РУБИН,
 ФАРИДА РУСТАМОВА

В России завершился последний перед думскими выборами 2016 года единый день голосования. Интрига сохраняется только в Иркутской области, где возможен второй тур губернаторских выборов.

Результаты региональных выборов Центризбирком объявит утром в понедельник. Предварительные итоги обещают непредсказуемые показатели только на выборах губернатора Иркутской области, где коммунист Сергей Левченко (при обработке 60% протоколов) лишь ненамного отстает от врио губернатора Сергея Ерошенко. Самая яркая кампания этих выборов — выборы в законодательное собрание Костромы, где выдвинулись соратники Навального, — скорее всего, завершится проигрышем последних.

Всего 13 сентября в стране избирались 21 губернатор, 11 заксобраний регионов и 23 собрания депутатов областных центров. Везде избиркомы отчитались о правовых, чистых и открытых выборах. В этот день, если верить большинству комиссий, избирателей беспокоили только плохая погода и медведи. В Омской области явку избирателей искусственно поднимал медведь, рассказал председателю Центральной избирательной комиссии Владимиру Чурову председатель омского избиркома Алексей Нестеренко. «Все село ходит смотреть на медведя, и там высокая явка», — рассказал Нестеренко о ходе голосования в селе Седельниково. Главной же жалобой на

омских выборах губернатора стала тихая музыка, заявил зампреда областного избиркома.

В большинстве регионов явку поднимали более традиционным способом: с помощью конкурсов и обещаний подарков. В Ростовской области избирком разыграл четыре смартфона и планшета, во Владимирской области — 45 йотафонов. «Почему мы решили провести конкурс? Потому, что выбрать свое будущее самостоятельно — модно, как и селфи», — так пресс-служба новосибирской комиссии объяснила РБК цель конкурса.

О ЧЕМ ГОВОРЯТ НАБЛЮДАТЕЛИ

Эта избирательная кампания не стала лидером по числу независимых наблюдателей. Самая известная организация по наблюдению за выборами, ассоциация «Голос» опубликовала проект «Карта нарушений». Среди наиболее интересных сообщений, поступивших на карту «Голоса», — исчезновение избирательной комиссии в Республиканской детской клинической больнице. Избиратель, пришедший туда проголосовать, не нашел на месте ни одного члена комиссии.

Повышенный интерес независимых наблюдателей к голосованию в Костроме, где избирком зарегистрировал сформированный Демкоалицией список партии ПАРНАС, организации, сотрудничающие с Центризбиркомом, сочли напрасным. Сопредседатель ассоциации по защите избирательных прав «Гражданский контроль» Александр Брод заявил, что из Костромской области сообщений о нарушениях поступает мало. Лидером же по

Интрига на выборах губернатора помимо Иркутской области также была в Омской и Амурской областях

количеству жалоб, по словам Брода, стал Челябинск. Там региональный избирком заявил, что у избирательных участков раздавали агитацию «Справедливой России».

Наблюдатели проявляют повышенный интерес к выборам в Костромской области, однако наибольшее количество обращений о возможных нарушениях поступает из Челябинской области. Об этом заявил журналистам сопредседатель ассоциации по защите избирательных прав «Гражданский контроль» Александр Брод.

ЕДИНОРОС ПРОТИВ КОММУНИСТА

Прямые выборы губернаторов прошли в 21 регионе. Окончательные результаты ЦИК опубликует лишь в понедельник. Лишь в одном регионе на вечер воскресенья сохранялась интрига и возможность второго тура. По итогам обработки 60% протоколов, врио губернатора Сергей Ерошенко набрал 46%, а его основной оппонент коммунист Сергей Левченко — 40%. Если разрыв сохранится, то в области будет объявлен второй тур. С момента возвращения прямых выборов глав регионов в 2012 году все кандидаты от власти всегда побеждали в первом туре. Минимальными были результаты мэра Москвы Сергея Собянина в 2013 году (51%) и главы республики Алтай Александра Бердникова в 2014 году (50,6%).

Первые данные ЦИК на этот раз показывали победу Левченко. По итогам обработки 14% голосов, коммунист набрал 44%, а Ерошенко — 42%. «Это связано с тем, что изначально были подсчитаны данные по традиционному и лояльному коммуни-



Ближе к концу голосования полицейские приехали в штаб наблюдателей от «Открытых выборов» в Костроме (на фото — лидер демократической коалиции Алексей Навальный)



Активность избирателей Северо-Кавказского округа была выше других (на фото — голосование в Гудермесе, Чечня)



В Иркутской области возможен второй тур губернаторских выборов (на фото слева — кандидат в губернаторы области Сергей Ерошенко)



В ЛДПР кампанию 2015 года назвали «самой спокойной» за всю историю (на фото в центре — лидер партии Владимир Жириновский)

стам Иркутску. После подсчета данных в области губернатор начал расти. Есть вероятность, что Ерошенко сможет перейти рубеж в 50%», — говорит собеседник, близкий к властям региона.

Интрига на выборах губернатора помимо Иркутской области также была в Омской и Амурской областях, говорил ранее РБК источник, близкий к руководству администрации президента. В итоге в Амурской области врио губернатора Александр Козлов с трудом победил в первом туре. По итогам обработки 98% бюллетеней он набрал 50,6%, а представитель ЛДПР Иван Абрамов — 28%. Козлову 34 года, до назначения губернатором в этом году он занимал пост мэра Благовещенска. Но и на мэских выборах 2014 года Козлов победил с трудом — набрал лишь 38%. «На посту губернатора Козлов начинал с рейтингом всего в несколько процентов, жители его просто не воспринимали в силу возраста, — рассказывает собеседник РБК, близкий к администрации президента. — Но он достаточно быстро и уверенно рос. Набрал в последнее время по 10% в неделю».

В Омской области, по результатам обработки 1,4% бюллетеней, губернатор Виктор Назаров набрал 64%, а кандидат от КПРФ Олег Денисенко 25,6%. Денисенко не сразу был допущен к выборам, местный избирком не зарегистрировал его из-за проблем при прохождении муниципального фильтра — один из депутатов подписался и за Денисенко, и за Назарова. В итоге коммунист был допущен до выборов только по решению Верховного суда. «Местные власти сыграли на руку Денисенко, не допустив его изначально до выборов», — считает собеседник, близкий к администрации президента.

В остальных регионах Дальнего Востока и Сибири губернаторы почти всюду одержали уверенную победу. Владимир Илюхин набрал на Камчатке около 75% после обработки всех бюллетеней, Олег Кожемяко на Сахалине — 68% (обработаны 100%), а Александр Левиталь в Еврейской автономной области — 75% (обработаны 95% протоколов). Больше всех набирает глава Кемеровской области Аман Тулеев — 97% по итогам обработки 20% бюллетеней. Таким образом Тулеев побил рекорд главы Самарской области Николая Меркушкина, набравшего год назад 91,3%. ■

Как голосовала Костромская область Шанс для Навального

→ Окончание. Начало на с. 1

Пришедшие на участок пожилые люди на просьбу перечислить участников выборов в первую очередь называют парламентские партии, некоторые вспоминают про партию «Против всех». Всего на выборах участвует 15 партий.

За ходом голосования наблюдают представители «Сонара», «Гражданина Наблюдателя», «Открытых выборов» Михаила Ходорковского, «Росвыборов». Посмотреть на происходящее на избирательных участках приехали и члены президентского совета по правам человека. Самая известная в России неправительственная организация, наблюдающая за выборами, — движение в защиту прав избирателей «Голос» заявило, что в Костроме открылся лжесайт «Голос-2015», якобы созданный для наблюдения на выборах. Штаб ПАРНАС выдал направления 545 наблюдателям. Они работают на 400 участках, на которых суммарно голосуют 92% избирателей Костромской области, а также в составе 40 мобильных групп и в ТИК области.

Широкая известность костромских выборов не повысила интереса к ним у самих жителей области. По данным костромского избиркома, на 15:00 явка составила 24,71%. На прошлых выборах, в 2010 году, явка к трем часам дня была 27,96%, сравнили в избиркоме.

ЛЮДИ В МАЛИНОВЫХ ШТАНАХ

Выборы в заксобрание Костромской области лидируют по числу нарушений, объявил к середине дня координатор проектов «Голоса» Роман Удот. В 19:55 на «Карте нарушений» «Голоса» из 1606 сообщений о нарушениях 192 были из Костромской области. Правда, непонятно, в какой степени эти цифры отражают число нарушений, а в какой — число квалифицированных наблюдателей. Представители ПАРНАС еще к середине дня голосования подготовили и направили в избирком 20 жалоб.

Наблюдатели проекта «Открытые выборы» Михаила Ходорковского в городе Чухломы сообщили РБК о своем предположении о принудительной мобилизации сторонников «Единой России». По их словам, представитель единороссов, присутствующий на участке, записывает имена тех, кто заявил им о голосовании за партию власти. По мнению представителей «Открытых выборов», это может косвенно свидетельствовать о том, что существует некая мобилизационная команда для привлечения избирателей на участки. Похожие сообщения приходили от наблюдателей ПАРНАС из других городов области, в том числе, из города Макарьева. Штаб коалиции также сообщал в облизбирком о факте массового подвоза людей на участки в поселке Высоково.

Характерные черты этих выборов — массовое голосование по открепительным удостоверениям, массовые нарушения при надомном голосовании и завышение явки областным избиркомом, рассказал РБК глава штаба ПАРНАС Леонид Волков.

Одной из самых заметных точек в регионе стал УИК №57 в Волгореченске в 40 км от Костромы. Здесь наблюдатели сообщили о «подозрительных людях в малиновых штанах», которых они заподозрили в организации «карусели». Начиная с 10 утра к участку начали подъезжать автомобили с тонированными стеклами и привозить группы из пяти человек. Все они первым делом подходили к мужчине в малиновых штанах, который на протяжении нескольких часов находился на участке, после чего голосовали по открепительным удостоверениям по партспискам в областную думу. По состоянию на 12:00 7,2% проголосовавших на участке №57 в Волгореченске голосовали по открепительным, причем практически все удостоверения были выданы в Костроме. «Какая-то необъяснимая миграция избирателей из Костромы в Волгореченск!» — говорит Григорий Вайман, член УИК №57 с правом совещательного

голоса. Прибывшая на участок председатель ТИК Волгореченска не смогла объяснить это явление.

По просьбе члена ТИК Волгореченска с ПСГ Николая Логинова полиция задержала молодого человека Михаила Капустина, который повторно пришел на участок №57 с новой группой людей с открепительными. На основании жалобы Логинова оформляется протокол. Логинов также рассказал РБК, как утром у нему подошел участковый и спросил, сколько еще по открепительным будет. Увидев, что тот не понимает, о чем речь, полицейский прекратил разговор. Всего корреспондент РБК насчитал девять машин, которые привозили людей группами по пять человек к участку и увозили их, после чего возвращались или курсировали вокруг участка.

НАВАЛЬНЫЙ И «ОТКРЫТЫЕ ВЫБОРЫ»

Днем избирательная комиссия области вызвала оппозиционера Алексея Навального на допрос в связи с материалом, появившимся на его сайте: глава избиркома посчитал, что сообщение в блоге Навального о непредопределенности результатов выборов является агитацией. Позже избирком оповестил оппозиционера, что ему достаточно письменных объяснений.

«Мой пост — это единственное, что в день голосования не нарушило закон. Это я могу утверждать на основании общедоступной информации по массовому «круизному голосованию» и толпам людей с открепительными талонами на многих участках, которых замечают все наблюдатели, а избирком почему-то нет. Ну а то, что костромской избирком пытается признать фразу «понятно, за кого голосовать» нарушением закона, — это забавно, потому что в точности повторяет старый советский анекдот про человека, который раздавал чистую бумагу в виде листовок, «потому что чего писать, и так все понятно», — заявил сам Навальный РБК. ■

Новый положительный сценарий развития экономики Банка России совпал с прошлогодним стрессовым

ЦБ отказался от оптимизма

СИРАНУШ ШАРОЯН,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Банк России переписал сценарии развития российской экономики. Новый оптимистичный сценарий предполагает цены на нефть на уровне \$60 в 2016 году. В предыдущем докладе такие цены закладывались в стрессовый сценарий.

В пятницу, 11 сентября, Центральный банк представил новые сценарии развития российской экономики — они были опубликованы в «Основных направлениях денежно-кредитной политики на 2016–2018 годы». Регулятор уменьшил количество сценариев с шести до трех, причем новый оптимистичный сценарий оказался близок к стрессовому сценарию из предыдущего доклада, опубликованного в ноябре 2014 года. Единственное, что остается неизменным, несмотря на заметное ухудшение прогнозов, — намерение регулятора добиться снижения инфляции в 2017 году до целевого уровня 4%.

Развитие российской экономики и денежно-кредитная политика регулятора на протяжении следующих трех лет будут определяться в основном внешними факторами, следует из опубликованного доклада. Основной — цены на нефть. При этом все сценарии предполагают «сохранение санкций и действующих ограничений на ввоз отдельных видов импортных товаров», а также продолжение консервативной бюджетной и тарифной политики, говорится в документе.

БАЗОВЫЙ, НО ПЕССИМИСТИЧНЫЙ СЦЕНАРИЙ

Базовый сценарий, разработанный Центральным банком, предполагает сохранение среднегодового уровня цен на нефть марки Urals около \$50 за баррель в течение всего трехлетнего периода. «При таких ценах темпы роста российской экономики останутся слабоотрицательными в 2016 году, а



Несмотря на ухудшение прогнозов, ЦБ ожидает перелома негативной тенденции в российской экономике уже во второй половине 2016 года

затем будут постепенно восстанавливаться», — отметила в ходе пресс-конференции по итогам заседания совета директоров председатель ЦБ Эльвира Набиуллина.

По прогнозам регулятора, при реализации базового сценария в этом году ВВП сократится на 3,9–4,4%, в следующем — на 0,5–1% и начнет расти в 2017 году. ЦБ ожидает перелома негативной тенденции в экономике России во второй половине 2016 года, за-

Минэкономразвития согласно

Новый базовый сценарий ЦБ близок к прогнозам Минэкономразвития, о которых 25 августа рассказал министр экономического

развития Алексей Улюкаев. «Мы корректируем ожидания по 2015 и 2016 годам в сторону некоторого ухудшения. В 2015 году ожидаем падения на

3,3%», — сказал министр. До коррекции прогноз предполагал в 2015 году падение на 2,8%. В 2016 году Улюкаев ожидает рост на 1–2% (было 2,3%). Цена

на нефть, по новому прогнозу Минэкономразвития, составит в 2016 году \$55 за баррель (было \$60), а в 2017 и 2018 годах — \$60 (было \$65 и \$70).



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Москва,
Студия Culinaryon*

18 сентября 2015 г.

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru

РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – o.makarova@rbc.ru

Рестораны, которые нас вдохновляют

Среди спикеров:



Инга
Микаелян
РБК.Исследования



Юрий
Михайличенко
Российская ассоциация франчайзинга (РАФ)



Денис
Климкин
ТД «Планета Вкуса» (холдинг «Г.М.Р Планета Гостеприимства»)



Галина
Дувинг
Остерия Бьянка/Итальянец/У Джузеппе/Баба Марта



Анна
Цфасман
сеть кофеен Даблби

Базовые сценарии макроэкономического развития от Банка России

		Сценарий	
		Ноябрь 2014	Сентябрь 2015
«Цена на нефть, долл./барр.»	2015	95	52
	2016	94	50
	2017	92	50
	2018		50
ВВП, %	2015	0	-(3,9-4,4)
	2016	0,1	-(0,5-1,0)
	2017	1,6	0,0-1,0
	2018		2,0-3,0
Инфляция, %	2015	6,2-6,4	12-13
	2016	4,9-5,3	5,5-6,5
	2017	4-4,6	4
	2018		4

Источник: Банк России

явила Набиуллина. «В отечественной экономике идут процессы адаптации к новым внешним условиям, к значительному сокращению доходов от внешнеэкономической деятельности, эта адаптация займет определенное время», — сказала она. А сохранение сдержанной динамики внутренней динамики и инфляционных ожиданий приведет к тому, что инфляция в следующем году снизится уже до 5,5–6,5%, уверен ЦБ.

Предыдущий базовый сценарий Центрального банка, опубликованный в ноябре 2014 года, исходил из того, что среднегодовые цены на нефть в 2015 году составят \$95, рост ВВП будет равен нулю, а инфляция достигнет к концу года 6,2–6,4%. Прогноз с реальностью не совпал: пока среднегодовые цены на нефть составляют около \$55. ВВП, по оценкам Минэкономразвития, сократится на 3,3%. Сам ЦБ повысил прогноз по инфляции на 2015 год до 13%.

Основной сценарий Центрального банка можно назвать «реалистичным и даже, скорее, пессимистичным», говорит главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров. «Еще месяц назад сценарий, который ЦБ закладывает как базовый, все считали пессимистичным. Регулятор занял более осторожную позицию в отношении будущих событий, заложив геополитические риски на длительный промежуток времени, низкие цены на нефть и темпы роста экономики, а также высокие инфляционные ожидания», — говорит он.

Главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин называет базовый сценарий ЦБ «осторожным». «Вместе с оптимистичным они создают вилку реалистичных прогнозов от ЦБ на следующие три года», — говорит он.

СТРЕССОВЫЙ СЦЕНАРИЙ

Банк России в третий раз за год изменил параметры сценария, который он считает стрессовым. В ноябре прошлого года, когда цены на нефть были на уровне \$75–80, регулятор впервые разработал стрессовый сценарий, предполагающий падение цен на нефть до уровня \$60. Его вероятность регулятором оценивалась как низкая. «Цель этого — нарисовать шоковый сценарий, чтобы отработать какие-то действия, которые нужно будет совершать, чтобы ограничить негативные последствия», — объясняла первый зампред ЦБ Ксения Юдаева. В марте, когда цены на нефть опустились до \$55, регулятор решил пересмотреть параметры стрессового сценария, исходя из стоимости нефти \$40. Сейчас «стрессом» ЦБ считает сохранение среднегодового уровня цены на нефть ниже \$40 на протяжении трех лет.

При реализации стрессового сценария негативное влияние на экономику проявится «через сокращение доходов от экспорта, ухудшение платежеспособности заемщиков, имеющих задолженность в иностранной валюте, снижение привлекательности вложений в российскую экономику для рос-

сийских и внешних инвесторов, а также через ограничение возможностей по финансированию бюджетных расходов», говорится в опубликованном документе. В этих условиях спад ВВП в 2016 году может превысить 5%, а выход на траекторию роста экономики может произойти только в 2018 году, отметила Набиуллина.

Сценарий предполагает рост волатильности на финансовых рынках и возможное «резкое ухудшение курсовых и инфляционных ожиданий, которое существенно повышает инфляционные риски и риски для финансовой стабильности», говорится в докладе. По словам Набиуллиной, реализация стрессового сценария потребует проведения более жесткой денежно-кредитной политики, а для предотвращения рисков Банк России может использовать как меры процентной политики, так и валютные интервенции, заверила глава ЦБ.

Тихомиров считает сценарий, при котором цена на нефть будет ниже \$40 в течение длительного периода, маловероятным. По его словам, в моменте цены на нефть могут упасть ниже \$40, но вряд ли они останутся такими в течение года. «При низких ценах на нефть все нефтедобытчики столкнутся с серьезными трудностями, кто-то — с серьезными убытками. Тогда будет страдать не только экономика России, но и многих других стран. В таких условиях нефтепроизводители скоординируют свои действия для поддержки цен на нефть», — объясняет Тихомиров.

СДЕРЖАННЫЙ ОПТИМИЗМ

Оптимистичный сценарий Центрального банка предполагает постепенный рост цен на нефть марки Urals до \$70–80 в 2018 году. В следующем году цены будут на уровне \$60. «Улучшение внешнеторговых условий на фоне повышения цен на нефть определит направление реального курса рубля на более высоком уровне, чем в базовом сценарии», — говорится в докладе, однако конкретные прогнозы по курсу рубля не приводятся ни в одном из сценариев. Благоприятная курсовая динамика, снижение инфляционных ожиданий и умеренный рост потребительского спроса обеспечат замедление инфляции до целевого уровня 4% в 2017–2018 годах при более быстром снижении ключевой ставки Банка России, чем в базовом сценарии.

В то же время только при реализации оптимистичного сценария Центральный банк сможет постепенно вернуться к наращиванию золотовалютных

Пять цитат Эльвиры Набиуллиной

«Во всех вариантах [развития событий] мы намерены добиться снижения инфляции в 2017 году до целевого уровня 4%».

«Важно понимать, что даже в самом лучшем случае (в оптимистичном сценарии) российская экономика в ближайшие годы будет функционировать в более сложных внешних условиях, чем раньше, и сталкиваться с непростыми вызовами. Поэтому сейчас нужны структурные изменения, которые создадут стимулы для развития экономики: перераспределения ресурсов в более конкурентоспособные сегменты, развития импортозамещения, несырьевого экспорта, новых технологий, повышения уровня человеческого капитала».

«В отечественной экономике идут процессы

адаптации к новым внешним условиям, к значительному сокращению доходов от внешнеэкономической деятельности, эта адаптация займет определенное время».

«Золотовалютные резервы мы будем покупать в случае благоприятной ситуации на валютном рынке, когда мы не создаем дополнительной волатильности и не влияем на тренды на валютном рынке. Наши операции никак не привязаны к какому-то конкретному уровню курса или уровню цены на нефть».

«Мы не видим тренда на дальнейшее ослабление курса, у нас есть повышенная волатильность, в том числе связанная с повышенной волатильностью нефтяных цен».

Банк России в третий раз за год изменил параметры сценария, который он считает стрессовым

резервов, которые в 2016–2018 годах будут расти на \$15 млрд ежегодно. «В резервы мы будем покупать в случае благоприятной ситуации на валютном рынке, когда мы не создаем дополнительной волатильности и не влияем на тренды на валютном рынке. Наши операции никак не привязаны к какому-то конкретному уровню курса или уровню цены на нефть», — объяснила глава ЦБ.

Даже при реализации оптимистичного сценария «экономика будет функционировать в более сложных внешних условиях, чем раньше, и сталкиваться с непростыми вызовами», отметила Набиуллина, в очередной раз призвав к структурным изменениям в экономике, которые создадут стимулы для развития экономики: перераспределения ресурсов в более конкурентоспособные сегменты, развития импортозамещения, несырьевого экспорта, новых технологий, повышения уровня человеческого капитала», — отметила глава ЦБ. ■



Максим Ливси
Ferma at home/
Ferma&
Williamsburg /
Ferma Burger*



Дмитрий Левицкий
Hurma
Management
Group*



Алексей Гисак
сеть лапшичных
«Воккер»



Павел Костеренко
компания
Friends Forever*



Юлия Казмирова
Московский
икорный бар



Станислав Лисиченко
ресторан
Китайские
Новости



Владимир Гридин
Buro 24/7*

Как бизнес предлагает ограничить тарифы

Точечная разморозка

Тарифы естественных монополий в цифрах

0%

составил рост тарифов естественных монополий для промышленности в 2014 году



20%

может достигать доля услуг естественных монополий в затратах промпредприятий

173,6 млрд руб.

составляет объем господдержки, включая средства ФНБ, который необходим РЖД в случае индексации тарифа в 2016 году на 10%

На
0,4–0,5
п.п.

могла снизить инфляцию в 2014 году заморозка тарифов естественных монополий. Общий эффект для экономики в 2014 году он оценивал в 130 млрд руб.

5 мест из 12

получила ФАС как новый мегарегулятор в коллегиальном органе для принятия решений об установлении тарифов естественных монополий

13,1%

таков индекс цен производителей с начала 2015 года по июль, по данным Росстата



Источник: Минэкономразвития, Росстат, Минпромторг, «Ведомости»

Два варианта изменения тарифов естественных монополий на 2016 год

Что предлагает правительство

За основу индексации взят уровень инфляции, очищенный от влияния контрсанкций и девальвации

Услуги естественных монополий	Рост тарифа, %
Водоснабжение	15,1
Железнодорожные перевозки	7,5–10
Тепловая энергия	7,5–9
Газ природный (для потребителей, исключая население)	7,5
Электроэнергия (регулируемый сектор)	7,5–11

Что предлагает экспертный центр при уполномоченном при президенте РФ по защите прав предпринимателей

Рост тарифов на услуги естественных монополий для предприятий в пределах, не превышающих фактический рост цен производителей за период с 2011 по 2014 год

Тип промышленных предприятий	Рост тарифов, %
Сельскохозяйственные организации	9,2
Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	8,5
Производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	7,4
Производство машин и оборудования	5,8
Строительные организации	5,7
Химическое производство	5,2
Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых	5
Производство промышленных товаров	4,9
Добыча полезных ископаемых	4,9
Обрабатывающие производства	4,5
Производство кокса и нефтепродуктов	3,5
Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования	3,4
Прочие производства	3,4
Добыча полезных ископаемых, кроме топливно-энергетических	3,3
Производство транспортных средств и оборудования	3,3
Текстильное и швейное производство	3,2
Производство резиновых и пластмассовых изделий	3,2
Производство прочих неметаллических минеральных продуктов	3,2
Рыболовство, рыбоводство	3,1
Обработка древесины и производство изделий из дерева	2,8
Целлюлозно-бумажное производство; издательская и полиграфическая деятельность	2,8
Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий	2,7

Источник: Минэкономразвития, экспертный центр при уполномоченном при президенте РФ по защите прав предпринимателей

ЯНА МИЛЮКОВА,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
МАРИНА КРУГЛИКОВА**Чиновники и бизнес предлагают способы, как удержать тарифы естественных монополий. Один из таких способов: при повышении ориентироваться не на индекс потребительских цен, а на индекс цен производителей.**

ВАРИАНТ БИЗНЕСА

При повышении тарифов естественных монополий для населения государство может, как и раньше, ориентироваться на индекс потребительских цен (ИПЦ, его мы привыкли называть официальной инфляцией), а при повы-

шении для предприятий — на средний индекс цен производителей (ИЦП) за 2011–2014 годы. Такое предложение продвигает бизнес-омбудсмен Борис Титов.

ИЦП в отличие от потребительской инфляции рассчитывается на основе не розничных, а оптовых цен и не учитывает изменение цен на услуги. Поэтому он гораздо ниже: в 2014 году, например, потребительский индекс был 11,4%, а индекс производителей — 5,9%. Соответственно, ниже и индексация (см. таблицу).

Правда, в нескольких отраслях ИЦП растет быстрее — в сельхозпроизводстве, а также производстве пищевых продуктов, напитков и табака. «Сельхозпереработчики очень сильно зависят от входящих цен, которые диктует

рынок. Например, подсолнечное масло в бутылке у нас за год подорожало в среднем на 40–50%, потому что мы год назад в это же время покупали подсолнечник по 12–13 руб. с НДС, а сейчас — по 23–25 руб., — объясняет Константин Петин, финансовый директор компании «Астон». — Сельхозпроизводители подняли цену в два раза, хотя у них издержки не росли такими высокими темпами. Порядка 90% себестоимости подсолнечного масла — это стоимость подсолнечника. Если нам сейчас так же поднять цены на энергию, газ, водоснабжение, то мы будем в убытке».

Для отраслей, где ИЦП велик, предлагается сохранить старую систему, говорит руководитель Экспертного центра при омбудсмене Анастасия Алехнович.

Свое предложение о тарифах Титов хочет включить в проект поручений, которые президент раздает, заслушав ежегодный доклад омбудсмена о состоянии делового климата

Свое предложение о тарифах Титов хочет включить в проект поручений, которые президент раздает, заслушав ежегодный доклад омбудсмена о состоянии делового климата (тарифы тут играют ключевую роль: доля услуг монополий в затратах предприятий доходит до 20%, говорит РБК представитель Минпромторга). В четверг, 10 сентября, этот список обсуждался на совещании, где были представители Федеральной антимонопольной службы (ФАС, которой перешли полномочия Федеральной службы по тарифам), Минэкономразвития, Минпромторга и т.д. Все перечисленные ведомства проанализируют предложение по тарифам, сообщили РБК их представители.

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВАЛЕРИЙ ЗУБОВ,
депутат Госдумы

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕМЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

До 30 сентября проект поручений будет направлен президенту Владимиру Путину, говорит Алехнович.

ВАРИАНТ ЧИНОВНИКОВ

У правительства уже есть способ обосновать индексацию тарифов ниже инфляции. В майском прогнозе социально-экономического развития записано, что за основу будет взята инфляция (прогноз — 11,9%), «очищенная» от влияния контрсанкций и девальвации. Сейчас это 7,5%, но некоторые предприятия могут получить и повышенную индексацию, вплоть до 15% (правительство предлагает вилку, см. таблицу).

ВАРИАНТ МОНОПОЛИЙ

Оба варианта индексации — что по ИПЦ, что по очищенному ИПЦ — меньше того, что хотят монополии. РЖД просили проиндексировать грузовые тарифы на 17,7%. Как сообщал ТАСС, Россети предлагали увеличить индексацию до 15%.

«Новый подход может отрицательно сказаться на естественных монополиях, — предупреждает собеседник в одной из энергетических компаний. — Сложно говорить о каком-либо планировании инвестиционных программ в ситуации, когда правила регулирования долгосрочных тарифов предлагают менять чуть ли не по несколько раз за год. Существенный недостаток ограничения тарифов как по существующей формуле, так и с использованием индекса цен производителей заключается в том, что ко всем предприятиям независимо от их рентабельности применяется один и тот же недифференцированный подход».

«Действующая система регулирования тарифов приводит к тому, что компании уже сокращают свои инвестиционные программы. Это факт, — говорит директор Института проблем ценообразования и регулирования естественных монополий ВШЭ Илья Долматов. — В 2014 году тарифы были заморожены, в 2015 году индексация была ниже инфляции, в 2016 году она планируется ниже инфляции. Так естественные монополии живут уже три года. Очевидно, что у компаний накапливаются проблемы. В итоге те долгосрочные программы, которые утверждались, не могут быть реализованы. Особенно это коснулось электросетевых компаний, схожая ситуация в тепло- и водоснабжении. Для бизнеса это тоже нехорошо: возникают риски ограниченного доступа к инфраструктуре, поскольку компаниям не на что ее строить». «Я сторонник того, что с каждой компанией необходимо разбираться индивидуально, а не индексировать тариф на усредненный показатель. Регулирование должно быть более предметным», — добавляет он.

Представители «Газпрома» и РЖД отказались от комментариев, в «Россетях» не ответили на запрос РБК. ■

При участии Людмилы Подобедовой и Анатолия Темкина

Почему государству надо перестать инвестировать

Государство в России умеет не столько инвестировать, сколько транжирить деньги. И беглый анализ «белых слонов», выпущенных за последние годы на просторы России, показывает, что отношение к инвестициям нужно пересмотреть

И ИНВЕСТИРОВАТЬ, И ЗАРАБОТАТЬ

Государство играет важную роль даже в самых либеральных экономиках. Но там, где под его непосредственным контролем находится до половины материальных активов (как в случае России), а бюджет почти не контролируется обществом, именно государство своими действиями неизбежно задает национальные стандарты эффективности.

Эта эффективность (а точнее — ее отсутствие) лучше всего фиксируется как раз на примере инвестиций, где затраты на реализацию легко сравниваются с аналогичными программами, осуществляемыми как за рубежом, так и в России, частным бизнесом, а степень востребованности полученных результатов легко просчитывается.

В России государство владеет основной инфраструктурой. У нас отсутствуют частные автомобильные или железные дороги, трубопроводы или причальные стенки. Проекты в данной сфере реализуются через Росавтодор, «Транснефть» и другие агентства и компании — и даже самый поверхностный взгляд показывает, сколько тут «белых слонов». Дорог, увы, в России мало — а те, что строятся, стоят дорого. Почему? Потому что в этой «повседневной» сфере чиновникам и близкому к ним бизнесу выгоднее зарабатывать на постоянном ремонте, чем на качественном строительстве.

В России на ремонт дорог в 2014 году было выделено в 19 раз больше средств, чем на прокладку новых трасс. Именно потому дорогу в Сколково, построенную в 2011 году за \$38,5 млн за 1 км, начали перекладывать уже через 14 месяцев. Асфальт на «знаковых» дорогах в Подмоскovie перестилают раз в два года. Получается, что на каждый рубль, вложенный в дорожное строительство, экономика должна «зарезервировать» еще несколько рублей, которые будут в ближайшие годы потрачены на ремонт. Притом это государственные, а не частные деньги. Платных трасс в стране почти нет, и даже под давно обещанные трассы Москва — Петербург или ЦКАД «частники» занимают деньги в ВЭБе, стопроцентно государственном банке.

Крупные проекты еще более сомнительны. Какова эффективность моста на о. Русский за 32 млрд руб. (за эти деньги каждый житель острова мог купить четырехкомнатную квартиру во Владивостоке), если его пропускная способность используется на 3–7%? Обсуждается строительство моста через

Лену у Якутска за 54 млрд руб. (в ценах 2013 года). Хотя традиционный завоз по реке куда дешевле железнодорожного. В планах — мост на Сахалин и чуть ли не туннель под Беринговым проливом — к Аляске, где нет железных дорог.

ПРАЗДНИК НА ОДИН РАЗ

Есть также и «имиджевые» проекты, расходы на которые выходят за рамки разумного и для последующего поддержания которых требуются новые и новые ассигнования — такие «слоны» давно топчутся на наших просторах.

На подготовку к саммиту АТЭС во Владивостоке ушло больше денег, чем на 11 предшествующих саммитов. На Олимпиаду в Сочи — больше, чем на шесть предыдущих зимних Олимпиад. Но оба гиперпроекта оказались «одноразовыми». Кто помнит прорывные соглашения и контракты, заключенные в ходе саммита АТЭС? Но ведь на него в 2011–2012 годах пошло 8,5% всех инвестиций, сделанных из федерального бюджета. В результате заполняемость гостиниц — не более 25%, аэроэкспресс пустует, аэропорт загружен на треть, театры, океанариум и часть прочих объектов по-прежнему требуют денег на достройку.

Сочи-2014 были озаглавлены как прекрасной организацией мероприятия, так и красивой победой российской сборной, но ее мировой эффект был «перечеркнут» Крымом и украинским конфликтом.

Сейчас спортивные сооружения простаивают: за 12 месяцев после Игр не все они использовались даже по одному разу. Между тем в Сочи в 2013 году было направлено 25% всех федеральных инвестиций. В Казани на подготовку к Универсиаде и перестройку городского центра ушло почти 230 млрд руб. — но большая часть офисных и торговых площадей в центральной части города также пустует. А впереди чемпионат мира по футболу, который пройдет в том числе и в городах, которые никогда в будущем не соберут полные стадионы зрителей. На подготовку к первенству выделено почти \$5 млрд. В среднем по \$800 млн на каждый стадион, хотя \$265-миллионная Amsterdam Arena и \$390-миллионная Allianz Arena в Мюнхене окупаются, принимая по 240–270 мероприятий в год. Но там делают бизнес, а не одноразовый праздник.

РАЗВЯЗАТЬ СЕБЕ РУКИ

Российское государство позволяет прибитым компаниям откровенно издеваться над своими гражданами, бессмысленно тратя их деньги. «Скоростная железная дорога» из Москвы в Казань должна быть построена за 1,068 трлн руб. Сами эти затраты, не считая операционных расходов, окупятся за 85 лет. А с учетом последних событий — никогда. Представляя про-

ект этой трассы на слушаниях в Госдуме, РЖД указала его рентабельность на уровне 2,4%, что совпадало с доходностью размещенных средств ФНБ, из которого запрашивались средства на проект. Может, лучше не трогать спокойно лежащие деньги?

Мы переносим космодром с Байконура на Дальний Восток, тем самым увеличивая себестоимость запусков. При этом стоимость строительства Восточного равна 96-летней аренде Байконура у дружественного Казахстана. О какой эффективности здесь может идти речь? Или мы хотим развязать себе руки в отношениях с Астаной, как развязали их в отношениях с Киевом после прокладки газовых труб в обход Украины?

ГЛАВНОЕ — ИЗБЕЖАТЬ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Результатом большинства масштабных государственных планов становятся бессмысленные проекты, либо в значительной мере не используемые (как упомянутые мосты), либо не приносящие никакого улучшения для эксплуатантов (как новый космодром) — но при этом требующие значительных средств на свое поддержание. И средства эти тоже будут государственными.

Неслучайно в России почти не применяются «контракты жизненного цикла», а большинство компаний, участвующих в стройках века (вспомним знаменитый «Мостовик»), успевают вовремя обанкротиться, чтобы не нести никакой ответственности.

Государство в России умеет не столько инвестировать, сколько транжирить деньги. И самый беглый анализ крупных «белых слонов», выпущенных за последние годы на просторы России, показывает, что отношению к государственным инвестициям нужно пересмотреть.

Даже Китай, по поводу дорог, мостов, туннелей и небоскребов которого долгое время слышны были только восторги, похоже, надорвался. Примечательно, что развитые страны уже не стоят в очереди за Олимпиадами и чемпионатами. «Точно» Россию не развить. Вместо того чтобы выращивать очередных диковинных «животных», лучше ослабить давление на бизнес и позволить ему развиваться пусть и менее амбициозные, но нужные куда большему числу людей и компаний проекты. Однако вместо этого власти, похоже, лишь создают дополнительные «слоновьи» ясли.

В цикле статей на РБК «Белые слоны российской экономики» Валерий Zubov и Владислав Иноземцев рассматривают, в какие объекты инвестировало государство в последние годы и почему эти вложения оказались крайне неэффективны.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Российские войска находятся в высокой степени готовности для помощи режиму Башара Асада (на фото — снаряд, выпущенный повстанцами по Дамаску)

Что известно о российском присутствии в Сирии

Дамаски-шоу

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Появление российских военных в Сирии на этой неделе вызвало мировой резонанс. РБК разобрался, с чего началась эта история и чего можно ждать дальше.

ПЛАН ПУТИНА

О возможности активного привлечения России к борьбе с «Исламским государством» (ИГ, запрещенная в России террористическая организация) российское руководство начало говорить с начала лета. На Петербургском экономическом форуме в середине июня Владимир Путин призвал США и Европу приложить все усилия для борьбы с ИГ. Одновременно российский лидер подтвердил готовность работать с сирийским правительством Башара Асада, чтобы обеспечить проведение политической реформы в стране.

В последующие недели российское руководство провело несколько встреч с ближневосточными политиками, поднимая в первую очередь тему борьбы с исламистами. Так, 24 июня Путин принял экс-президента Афганистана Хамида Карзая, обсудив с ним проблему «Талибана» и рост влияния ИГ в стране. Следующим вечером российский лидер связался по телефону с Барак Обама и договорился о двусторонней встрече на уровне глав министерств иностранных дел по вопросу борьбы с «Исламским государством».

Через месяц, 30 июля, состоялась встреча Сергея Лаврова с Джоном Керри. За это время Путин успел обсудить борьбу с ИГ с главой сирийского МИДа (29 июня) и президентом Турции (29 июля). «Мы призываем всех наших друзей [...] сделать все для того, чтобы наладить конструктивный диалог со всеми странами, заинтересованными в борьбе с терроризмом», — сказал Путин сирийскому министру. — Если сирийское руководство считает это целесообразным, возможным, мы [...] используем наши добрые отношения со всеми странами региона для того, чтобы, во всяком случае, предпринять попытку такую коалицию создать».

Подробно о президентском плане создания коалиции Сергей Лавров рассказал на трехстороннем совещании со своими коллегами из США и Саудовской Аравии 3 августа. План предполагает объединение всех сражающихся с ИГИЛ сторон и их зарубежных союзников на основании мандата ООН. По данным «Коммерсанта», о своем предложении Путин объявит в ходе выступления на Генеральной Ассамблее ООН 28 сентября.

ГОТОВНОСТЬ ДЕСАНТА

4 августа командующий ВДВ России Владимир Шаманов заявил сирийскому журналисту на пресс-конференции, что готов отправить российских десантников на помощь сирийскому правительству, если командование поставит такую задачу: «Те решения, которые приняты руководством страны, мы, естественно, если будет поставлена задача, будем выполнять».

Западные медиа (от экономических блогов до ультраконсервативных газет) обратили внимание на это высказывание, заподозрив Москву в намерении направить регулярные войска на помощь правительству Башара Асада. В тот же день пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков опроверг домыслы, сказав, что отправка войск в Сирию «не обсуждается никоим образом» и что в текущей повестке такой вопрос не стоит.

РОДНАЯ РЕЧЬ

23 августа на канале YouTube «Национальная оборона — официальный канал» было опубликовано видео боев, судя по описанию, в деревне к северу от Латакии, главного сирийского порта. Видеоканал активен с августа 2013 года и публикует в основном новостные репортажи о сражениях сторонников Асада с оппозицией и исламистами, а также интервью с экспертами и местными жителями. На логотипе канала помещен стилизованный флаг официальных властей Дамаска.

Внимание экспертов привлекли в видеозаписи бронетехника, используемая правительственными войсками, и команды офицеров, отдаваемые экипажу. Вместо ожидаемого БТР-80, которые Россия официально поставляет войскам Асада, эксперты разглядели новейший БТР-82А. Инструкции по наводке его орудия отдавались, насколько можно было расслышать, на русском языке.

2 сентября Дмитрий Песков опроверг сообщения израильских СМИ о

За последнее время Минобороны США зафиксировало семь рейсов российских тяжелых транспортных самолетов Ан-124 в сирийский город Латакия

том, что российская авиация готова присоединиться к бомбардировке позиций ИГ западной коалицией.

БАЛКАНСКИЙ ВЫЗОВ

В понедельник, 7 сентября, источник в МИД Греции сообщил Reuters о просьбе США закрыть авиaprостранство страны для российских самолетов, направляющихся в Сирию. По данным дипломатических источников РИА Новости, Вашингтон на свой запрос получил отказ. На следующий день агентство со ссылкой на представителя греческого правительства сообщило, что Россия планирует использовать для доставки помощи в Сирию воздушный маршрут к востоку от Греции, то есть вопрос об использовании греческого воздушного пространства был снят.

Во вторник, 8 сентября, МИД Болгарии объявил о запрете пролетов через территорию Болгарии российских военно-транспортных самолетов, следующих в Сирию, с 1 по 24 сентября 2015 года в связи с сомнениями в гуманитарном характере грузов. В среду глава болгарского МИДа Даниел Митов уточнил, что страна готова пропустить российские самолеты после проверки груза, но Москва дала понять, что не согласна на досмотры.

В ответ на это сенатор Владимир Джабаров заявил ТАСС, что военно-транспортные самолеты России уже давно используют другие маршруты для полетов в Сирию — в первую очередь через Закавказье и Иран. «Заявление по Греции вызывало некоторую улыбку, потому что все знают, что с про-

шлого года российские воздушные суда обходят территорию Украины, поэтому пролетать над Грецией невозможно по любым вопросам», — добавил он.

В четверг премьер Украины Арсений Яценюк поручил «Укрэрооруху» (государственное предприятие обслуживания воздушного движения Украины) «усилить контроль вместе с Евроконтролем [европейская организация по безопасности воздушной навигации] насчет перемещения любых российских самолетов в Сирию».

НЕСМОТЯ НИ НА ЧТО

За последнее время Минобороны США зафиксировало семь рейсов российских тяжелых транспортных самолетов Ан-124 в сирийский город Латакия, сообщил в пятницу, 11 сентября, телеканал Fox News со ссылкой на источники в Пентагоне. Другой чиновник подтвердил ресурсу информацию о том, что в сирийском порту Тартус в последние несколько дней были разгружены два российских десантных корабля, которые доставили в пункт материально-технического обеспечения кораблей ВМФ бронетехнику и около 50 морских пехотинцев.

На вопрос канала о том, что вооруженные силы США планируют предпринять в ответ на наращивание российского присутствия в Сирии, собеседник ответил: «Ничего».

В четверг, 10 сентября, американская частная разведывательно-аналитическая компания Stratfor опубликовала материал со спутниковыми снимками международного аэропорта Басиля Асада в Латакии, которые «подтверждают сообщения о регулярных рейсах российских военно-транспортных самолетов на этот аэродром, где Россия, судя по всему, создает базу для своих операций». Снимки, сделанные 4 сентября, снабжены пояснениями с информацией об уже построенных объектах, а также ведущихся строительных работах.

ОПАСНОСТЬ В ВОЗДУХЕ

С 8 по 17 сентября Россия проводит военно-морские учения в Восточном Средиземноморье в непосредственной близости (около 70 км) от сирийского порта

Тартус, где у ВМФ России есть пункт материально-технического обеспечения. Как стало известно РБК, Россия уведомила авиаперевозчиков об учениях через извещение для пилотов (NOTAM). Извещение доступно в базе Федерального управления гражданской авиации США (FAA). В нем указано, что на учениях ВМФ ожидаются испытательные стрельбы ракет, поэтому опасная для полетов зона простирается на высоту 20 км. Кроме того, аналогичные учения в том же районе Россия планирует провести и с 30 сентября по 7 октября.

Вечером 10 сентября Дмитрий Песков сообщил, что «не располагает» информацией об учениях российского флота у берегов Сирии. На следующее утро глава российского МИДа Сергей Лавров также заявил, что «не обладает информацией о графике учений», но подтвердил, что ВМФ России регулярно проводит учения в Восточном Средиземноморье. По его словам, Москва при этом полностью соблюдает нормы международного права.

ИСТОРИЯ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

«Это все касается сессии Генассамблеи, — утверждает источник Reuters в дипломатических кругах. — Если и будет перезапуск диалога между Россией и США, у нас сейчас для этого качественно новая ситуация». По мнению экспертов агентства, ограниченное вовлечение России в сирийский конфликт может преследовать две цели: представить Москву как реального миротворца в преддверии выступления Путина на Генассамблее ООН и отвлечь внимание от событий на Украине, найдя точки соприкосновения с Западом на других направлениях.

С тем, что действия России можно назвать наращиванием присутствия, но не интервенцией, согласен и экс-глава МИД Швеции Карл Бильдт. Во вторник, 8 сентября, в своем аккаунте в Twitter он написал: «Отправка российских войск в Сирию все еще маловероятна. Но уже ясно, что Россия наращивает военную помощь режиму Асада». Экс-министру вторит и советник Минобороны Израиля Амос Гилад: «Они [российские военные] еще не начали работать, они просто наращивают готовность».

Расследование блогеров

Сообщения из соцсетей

5 сентября блогер Руслан Левиев опубликовал ссылки на страницы в социальных сетях, на которых была размещена информация, указывающая на отправку российских военных в Сирию.

2 сентября Юлия Артамонова на женском форуме и в Instagram сообщила об отправке в Сирию своего мужа, действующего военнослужащего, морского пехотинца **Юрия Артамонова**, на три-восемь месяцев. Вскоре после публикации Левиева резонансный пост в женском блоге был удален, как и ее страница в Instagram. В аккаунтах супругов в VK была заблокирована возможность отправки им сторонних сообщений. Сама Артамонова не стала общаться с дозвонившимся до нее корреспондентом РБК.

Друг Артамонова по соцсети **Константин Дитрих** также 2 сентября опубликовал фотографию, на которой была изображена погрузка на БДК «Цезарь Куников», с подписью «Снова в Сирию». В профиле Дитриха было указано, что он состоит в группе VK войсковой части 56529-4 (г. Владивосток). После поста Левиева в LiveJournal Дитрих удалил свой аккаунт.

В учетной записи **Анатолия Голоты**, члена группы 810-й отдельной бригады морской пехоты (ОБРМП) (в/ч 13140, г. Севастополь, Казачья бухта), по состоянию на 1 сентября значился статус «ушел в Сирию». После поста Левиева Голота тоже удалил свой аккаунт.

В профиле **Максима Мажникова**, также участника группы 810-й ОБРМП, 29 марта 2015 года была размещена фотография, на которой он стоит в военной форме с оружием в руках на палубе большого десантного корабля, проходящего Босфорский мост. В «Одноклассниках» 22 августа он опубликовал фото из Сирии, а также с палубы БДК при прохождении им пролива Босфор. После поста Левиева Мажников заблокировал возможность отправки себе в VK сторонних сообщений.

В одном из своих постов **Владислав Иванов**, также член группы 810-й ОБРМП, написал, что контрактников сейчас отправляют в Сирию. Вслед за Левиевым аналогичные расследования были опубликованы на Ruprosters и в LiveJournal. По данным блогеров, занимающихся отслеживанием кораблей, с начала 2015 года российские корабли совершили около 40 рейсов в Сирию. Только за период с 20 августа по 10 сентября через Босфорский пролив в сторону Сирии российские БДК прошли семь раз, в том числе «Николай Фильченков» успел дважды, утверждает блог Turkishnavy.

Реакция

В субботу, 5 сентября, госсекретарь США Джон Керри в телефонном разговоре с главой МИД России Сергеем Лавровым выразил обеспокоенность сообщениями об усилении российского военного присутствия в Сирии. По его словам, если эти сообщения верны, то такие действия России могут усугубить конфликт и рискуют вызвать конфронтацию с коалицией, действующей против ИГ.

В четверг, 9 сентября, дипломаты поговорили по телефону во второй раз. Лавров указал на необходимость консолидированного отпора террористическим группировкам. Керри повторил, что если сообщения о возросшей российской военной активности в Сирии имеют под собой почву, то это не поможет прекращению войны, а лишь приведет к «большему насилию», сообщил Reuters со ссылкой на представителя Госдепа Джона Кирби.

В аналогичном ключе высказались генеральный секретарь НАТО Йенс Столтенберг и глава МИД Франции Лоран Фабиус.

В понедельник, 7 сентября, депутат Госдумы Дмитрий Гудков отправил официальный запрос на имя главы Минобороны Сергея Шойгу, прокомментировав его в Facebook: «Интересуют меня две вещи. Во-первых, на самом ли деле за Асада сражаются наши солдаты, а во-вторых, если да, то почему это делается тайно, без санкции парламента».

Глава Союза комитетов солдатских матерей Валентина Мельникова сказала РБК, что никаких данных и запросов от родственников в союз пока не поступало. Максимум, что может интересовать сейчас военных и их семьи, — это выплата суточных за поездку за рубеж и возможность отказа от командировки, считает она. В то же время правозащитница уверена, что некий формальный приказ войскам об усилении присутствия в Сирии есть в отличие от кризиса в Крыму, когда речь шла максимум об устном указании.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер

Партнер



Москва, The St. Regis
Moscow Nikolskaya*

25 сентября 2015 г.

II Ежегодная конференция Изменения в Гражданском кодексе – 2015

Среди спикеров:



Павел Крашенинников
Государственная Дума РФ



Василий Витрянский*
Совет по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства при Президенте РФ



Роман Баханец
Юридическая фирма «Клифф»



Анастасия Малюкина
Адвокатское бюро Forward Legal*



Полина Лебедева
Росбанк*



Владимир Лобастов
ОКЕЙ групп



Владимир Разуваев
Softline*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Ксения Абрамова** – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Ольга Макарова** – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

РАССЛЕДОВАНИЕ Возможного заказчика покушения на Олега Кашина выпустили из СИЗО

Подписка вместо ареста

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Петербургского промышленника Александра Горбунова, на которого дали показания обвиненные в покушении на журналиста Олега Кашина, выпустили из СИЗО по решению нового следователя по его делу.

Гендиректор управляющей компании «Проминвест» Александр Горбунов, обвиненный в незаконном хранении оружия, выпущен из петербургского СИЗО №5 под подписку о невыезде. Такое решение принял новый следователь по делу Горбунова — следователь по особо важным делам СКР Вадим Соцков.

Ходатайство об изменении меры пресечения Горбунову подписывал предыдущий руководитель следственной группы — Алексей Сердюков, возглавлявший также следствие по делу об избиении Кашина

Первым об этом сообщил в своем Facebook журналист Олег Кашин, который добивается привлечения Горбунова к ответственности по делу о своем избиении. Кашин опубликовал фото документа, подписанного следователем. Адвокат Горбунова Владислав Фомин заявил РБК, что в пятницу посетил СИЗО-5, где содержится его клиент. «Вышел пока один», — сказал он, отказавшись от дальнейших комментариев.

Вскоре агентства ТАСС и Интерфакс сообщили, что Горбунов покинул СИЗО. Он вышел в сопровождении адвоката, они оба отказались от комментариев. «Горбунов действительно в пятницу



Еще 9 сентября суд отказывался перевести Горбунова из СИЗО под домашний арест, но уже через два дня бизнесмен вышел под подписку о невыезде

был отпущен под подписку о невыезде из СИЗО», — сказал собеседник Интерфакса в силовых структурах города.

Следователь своим решением может изменить меру пресечения на более легкую в соответствии со статьей 110 Уголовно-процессуального кодекса.

В среду Калининский районный суд Санкт-Петербурга отказал в удовлетворении ходатайства следствия, предложившего перевести Горбунова из СИЗО под домашний арест. Судья Любовь Мещерякова сочла ходатайство необоснованным и не подлежащим удовлетворению, сославшись, в частности, на то, что некоей свидетельнице Веселовой — вероятно, супруге Даниила Веселова — поступают угрозы.

Веселов — свидетель в уголовном деле Горбунова о хранении оружия и обвиняемый в деле о покушении на жизнь журналиста Олега Кашина в ноябре 2010 года. В своих показаниях он утверждает, что Горбунов дал ему и его коллегам по охране предприятия ОАО «Металлический завод» указание выследить и убить Кашина. По его словам, это произошло якобы 16 августа 2010 года, в день, когда между Кашиным и псковским губернатором Андреем Турчаком в «Живом журнале» случилась перебранка.

Самого Горбунова обвиняют в незаконном хранении оружия и взрывчатых веществ — на него дали показания партнеры по бизнесу.

Ходатайство об изменении меры пресечения Горбунову подписывал предыдущий руководитель следственной группы — Алексей Сердюков, возглавлявший также следствие по делу об избиении Кашина. В августе его сняли с дела Кашина, которое было передано Соцкову, а накануне, как сообщил РБК, Соцков возглавил и расследование дела Горбунова о хранении оружия. ■

ГОСДУМА Парламентское руководство усложнит подготовку законопроектов

Депутатов ограничат в инициативе

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Александр Жуков предлагает ввести обязательную экспертизу законопроектов и депутатских поправок к правительственным законопроектам. По его мнению, заинтересованные стороны порой серьезно меняют инициативы правительства с помощью депутатов.

Первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков предложил обязать депутатов при написании законопроектов и поправок в рассматриваемые законодательные инициативы готовить специальную экспертизу возможных последствий их предложений. В четверг он обратился к аналитическому управлению нижней палаты и экспертному сообществу с предложением разработать «систему критериев оценки законопроектов, которая включала бы в себя анализ социальных, экономических, политических, демографических и других важных последствий» принятых законопроектов. Результат

экспертизы затем может быть отражен в пояснительных записках к законопроектам, следовало из пояснений Жукова.

Материалы, содержащие экспертную оценку вносимых в Думу законопроектов, не включены в число обязательных документов, а пояснительные записки к инициативам зачастую формальны и не позволяют даже депутатам понять суть и возможные последствия принятия закона, заявил первый вице-спикер Госдумы Александр Жуков на заседании Совета по правотворчеству при председателе Думы в четверг.

Сейчас процедуру оценки регулирующего воздействия (ОРВ) обязательно проходят правительственные законопроекты, но Дума недавно впервые направила на эту процедуру депутатский законопроект, напомнил Жуков. Речь идет о принятых палатой в первом чтении поправках в закон о торговле группой парламентариев во главе с председателем комитета по безопасности Ириной Яровой. Документ получил отрицательное заключение Минэко-

Заинтересованные ведомства нередко пытаются серьезно изменить правительственные законопроекты с помощью депутатов, согласных вносить поправки к проектам от своего имени

номразвития, и оно будет иметь серьезное значение для дальнейшей работы над законопроектом, сказал ранее РБК председатель комитета палаты по экономполитике Анатолий Аксаков. Практику направления на ОРВ депутатских законопроектов, касающихся, в частности, предпринимательства, нужно активно применять, призвал Жуков.

Часто бывает и так, что депутатские поправки меняют основные положения правительственных законопроектов — они тоже требуют процедуры ОРВ, считает Жуков.

Заинтересованные ведомства нередко пытаются серьезно изменить правительственные законопроекты с помощью депутатов, согласных вносить поправки к проектам от своего имени; одна из причин этого в том, что в отличие от ведомственных депутатские поправки не должны проходить процедуру ОРВ, пояснили ранее РБК несколько собеседников в Госдуме. Против такой практики не раз выступало руководство Думы, правительство также обращалось к ведомствам с прось-

бой соблюдать установленную процедуру, говорил один из источников РБК.

Некоторые комитеты палаты отказываются принимать ведомственные поправки к проектам под видом депутатских. В частности, комитет палаты по информационной политике минувшей весной не принял от депутатов поправки Минкомсвязи к правительственному законопроекту о почтовой связи (касается статуса «Почты России»), сообщили источники РБК в палате. Руководитель комитета Леонид Левин в завершение весенней сессии Думы заявил о намерении ждать документа из правительства. Председатель комитета Думы по экономполитике Анатолий Аксаков говорил РБК, что просил правительство выработать единую позицию и прислать в Думу свои поправки еще к одному резонансному законопроекту — о регулировании туристской деятельности. Из замечаний депутата следовало, что его комитет также не хочет рассматривать поправки заинтересованных ведомств, внесенные депутатами. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: flickr.com/ukinitaly

БИЛЛ ЭММОТТ,
бывший главный редактор журнала The Economist,
исполнительный продюсер фильма The Great European
Disaster Movie

Что не получается у всех развивающихся стран

*Пока государство не обеспечит
верховенство закона и независи-
мые политические институты,
оно не сможет обеспечить ста-
бильный экономический рост.
И это главная беда большинства
незрелых демократий.*

ЛЮБИМЫЕ ОПРАВДАНИЯ

Что-то пошло не так в развивающихся экономиках, которые, как предполагалось, будут формировать и определять будущее мира. Уже ведется поиск виновных: цены на сырьевые товары, кризисы, Китай, процентные ставки в США — пока главными называются эти причины. Но ответ более прост и традиционен: во всем виновата политика.

Посмотрите на Бразилию. Бразильской экономике когда-то предсказывали многолетний экономический бум, но она едва ли росла пару лет и сейчас сокращается. Падение цен на товары сырьевого экспорта, конечно, не помогло. Но экономика Бразилии должна была представлять собой нечто большее, чем просто экспорт урожая и добывающая промышленность.

Или посмотрите на Индонезию. Эта экономика по-прежнему растет, но

темпы (4,7% в год в последнем квартале) разочаровывают относительно прошлых ожиданий, как и увеличение численности населения. То же самое можно сказать и о Турции, где рост достиг мизерных 2,3% в последнем квартале. Хотя он по крайней мере сопровождается ростом численности населения, но все равно остается скудным по сравнению с пиковыми годами страны. В 2010-м и 2011 году рост составлял до 9%. Или Южная Африка, где экономический рост был всегда крайне медленным, что в годы золотого бума и других ресурсов, что во время рецессий, — никаких существенных изменений в уровне бедности не случилось.

Можно посмотреть на Китай, чье замедление стало любимым объяснением для собственной нерасторопности всех остальных стран. Экономисты наслаждаются своим любимым занятием в периоды экономического спада — пытаются построить собственные показатели роста ВВП, потому что не верят официальной статистике. Официально китайский рост остается устойчивым — 7% в год. Этот показатель является заявленной целью правительства, но, по оценкам частных экономистов, он находится в диапазоне от 4 до 6%.

САМОЕ СЛОЖНОЕ — ЭТО МЕНЯТЬСЯ

Главная «мантра» последних лет звучит так: независимо от поворотов глобального экономического роста, продуктовых или финансовых рынков «история развивающихся стран остается без изменений». Под этим главы корпораций и инвестиционные стратеги имеют в виду, что развивающимся экономикам суждено расти гораздо быстрее, чем развитым странам, благодаря импорту технологий и методов управления, которые те в свою очередь экспортируют обратно в качестве товаров и услуг. Вся эта схема работает благодаря выгодному всем сочетанию низкой заработной платы и росту производительности труда.

Однако с подобной «мантрой» есть одна проблема, помимо того что ее определения слишком общие, чтобы покрыть весь спектр развивающихся экономик в Азии, Латинской Америке,

Африке и Восточной Европе. Проблема в том, что если рост и сверхпроизводительность были всего лишь вопросом времени и логики, как предполагает идея «истории развивающихся экономик», то эта логика должна была действовать и в течение тех десятилетий, когда развивающиеся страны еще не оказались в центре нашего внимания. Однако этого не было.

Причина, почему этого не произошло еще давно, та же самая, почему у такого большого числа стран с развивающейся экономикой существуют проблемы сегодня. Ведь основная сила, позволяющая развивающимся экономикам действительно расти, — это политика и все, что имеется в виду, когда говорится о государственном управлении. Страны могут активно участвовать в глобальной экономике и товарно-денежных отношениях, даже несмотря на нефункционирующие политические институты. Но реальная проверка наступает тогда, когда приходят тяжелые времена и стране приходится менять курс.

ХОРОШАЯ НОВОСТЬ ДЛЯ ДЕМОКРАТОВ

Именно это оказалось так трудно для Бразилии в течение последних четырех лет, принесших лишь разочарование. Страна, которой было невозможно удержать инфляцию под контролем, не вызывая рецессии, начиная с 2010 года застряла в кризисе не из-за невезения или потери предпринимательского духа в частном секторе, а из-за политических неудач.

Правительство Бразилии, не желая или оказавшееся не в состоянии сократить свой раздутый государственный сектор, было втянуто в коррупционные скандалы. Но до сих пор президент страны Дилма Руссефф склоняется именно к такому типу капитализма, подконтрольного государству, который рано или поздно приводит к тем же самым проблемам.

Демократии Бразилии, Индонезии, Турции и Южной Африки — все эти режимы не в состоянии выполнить то, что является основной задачей любой политической системы: стать посредником в отношениях заинтересован-

ных групп и политических коалиций, для того чтобы в экономике преобладали общественные интересы. Общественный интерес и заключается в том, чтобы позволить экономике развиваться свободно и гибко — так, чтобы ресурсы, которые используются неэффективно, переходили к тем, у кого есть больший потенциал в их использовании. Контролируемая экономика, которая не способна допустить социального разрушения и адаптации к новым условиям, не способна обеспечить устойчивый рост.

Правда ли, что демократии, особенно незрелые, с «хрупкими» институтами верховенства права и свободы слова гораздо хуже справляются с задачей экономического роста, чем авторитарные режимы? Определенно. Но эти «страдающие» экономики сами виноваты в том, что оказались неспособны учиться у Сингапура, системы управляемой демократии. Демократия Сингапура празднует свое 50-летие в этом году и успешно избежала массовых социальных конфликтов и коррупции, которые сдерживают рост той же Бразилии.

Одна хорошая новость для демократов в том, что Китаю тоже сейчас не удается выучить сингапурской урок. Его нынешнее замедление, кажется, возникает вследствие неудач Коммунистической партии бросить вызов монополии государственных предприятий и обеспечить новые секторы для частного предпринимательства.

В любом случае вопрос не в том, что лучше — демократия или авторитаризм. Просто если развивающиеся экономики не смогут гарантировать, что они будут оставаться гибкими и готовыми к изменениям, они не смогут оставаться «восходящими». А определитель этой гибкости и способности адаптироваться лежит в политических институтах и их способности стать посредником в решении социальных конфликтов и гарантировать верховенство закона. Это ведь только политика.

© Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Телеком: 2015 – 2025. Взгляд из перспективы

Официальные партнеры:



Партнер:



Среди спикеров:



Кирилл Степаненко
Минкомсвязь
России



Артем Кудрявцев
ТТК



Евгений Васильев
МТТ



Алексей Холодов
Триколор ТВ



Дмитрий Кулаковский
МГТС



Владимир Добрынин
Yota*



Михаил Романов,
EY*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

Глава Счетной палаты Татьяна Голикова — о субсидиях, проверках и выявлении рисков

«У нас легко попасть в бюджет и сложно выйти»

ЯНА МИЛЮКОВА,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,
ЕЛЕНА ХРУПОВА

Дебиторская задолженность бюджета растет, большая ее часть — 2,7 трлн руб. на начало 2015 года — неотработанные авансы, выданные на крупнейшие стройки. Об этом и других резервах в интервью РБК рассказала глава Счетной палаты Татьяна Голикова.

«В 100% СЛУЧАЕВ ИДЕТ ПОСЛЕДУЮЩЕЕ УДОРОЖАНИЕ СТОИМОСТИ СТРОИТЕЛЬСТВА»

— Сейчас власти обсуждают переход на однолетний бюджет в следующем году. В последний раз на однолетний бюджет переходили в кризисном 2008-м. Как вы считаете, сейчас это решение только на будущий год или на более длительную перспективу?

— Я думаю, что сейчас это будет сделано всего на один год. Тем более что Министерство финансов готовится к принятию обновленной редакции Бюджетного кодекса, и в ней остается необходимость сохранения трехлетнего бюджета с долгосрочной перспективой. Очевидно, что положительная сторона решения о временном переходе на однолетний бюджет — большая определенность с точки зрения формирования бюджета и исполнения его параметров. Не будет нереалистичных планов на второй и третий год в рамках трехлетнего бюджетного цикла.

Что касается отрицательной стороны. Очень важно, какую позицию займет правительство по заключению средне- и долгосрочных контрактов, которые финансируются из бюджета. По этому поводу пока никто не высказывался. Но я думаю, что эта тема не останется без внимания, когда будут приниматься поправки в бюджетное законодательство.

— Ранее вы неоднократно говорили о том, что бюджетные средства расходуются неэффективно. На 1 января 2015 года из выделенных бюджетным и автономным учреждениям средств было не использовано 208,6 млрд руб. Можете оценить, какой резерв для экономии есть у бюджета?

— Оценки могут быть более оптимистичными или же более консервативными. Цифры, которые вы упомянули, — это остатки на 1 января 2015 года, которые сложились у государственных бюджетных и автономных учреждений по использованию средств, субсидий на выполнение государственного задания и иные цели, которые стоят перед этими учреждениями. Ситуация не очень хорошая, потому что эти остатки за 2014 год выросли почти на 60%. Это очень серьезные цифры. Это действительно свидетельствует о не очень качественном планировании и недостаточном контроле со стороны учредителей над этими учреждениями.

Не очень приятно, что это в основном социальная сфера и речь идет о недополученных услугах. И самое инте-



ФОТО: Олег Рюков/РБК

«Если компания получила деньги и не использовала их, то и не надо ей больше предусматривать бюджетные ассигнования на следующий год»

ресное, что в структуре этих 208,6 млрд руб. есть и те средства, которые учреждения получают от платных услуг, — это 79 млрд руб. Их доход от так называемой предпринимательской деятельности. Причем доля остатков от платных услуг растет. И возникает вопрос: зачем тогда такой объем платных услуг собирать с населения? Чтобы потратить? На какие цели? Куда потом расходуются эти деньги? Эта ситуация абсолютно непрозрачна. И здесь должна быть индивидуальная работа с каждым учре-

ждением министерств, учредителями которых они являются, чтобы реально разбираться в ситуации.

Есть еще одна тема — управление дебиторской задолженностью федерального бюджета. Мы видим устойчивую тенденцию к ее росту. На 1 января 2015 года это 3,8 трлн руб., из которых 2,7 трлн руб. — это в основном авансы, которые были выданы, как правило, на строительство объектов и приобретенные оборудования. И это неотработанные авансы. Мы не исследовали эту тему применительно к бюджетам регионов. Но я думаю, что там она тоже есть. Авансы не отрабатываются, при этом выдаются новые средства на одни и те же проекты. Значительные объемы средств выделяются в конце года, работы не выполняются. И практически в

100% случаях идет последующее удорожание стоимости строительства. И одновременно растет объем незавершенного строительства. По отчетам главных распорядителей бюджетных средств, в России за 2014 год более 9 тыс. объектов незавершенного строительства на общую сумму 1,969 трлн руб. И я думаю, что это не окончательная цифра.

— Чем такая ситуация с финансированием объясняется?

— Есть коррупционная составляющая, и мы это наблюдали на космодроме Восточный. Авансировались работы, авансы не отрабатывались, при этом субподрядные и субсубподрядные организации использовали их на цели, не связанные со строительством космодрома. Я думаю, что космодром Восточный — это не единственный

Татьяна Голикова

Родилась в 1966 году в Мытищах. Окончила Московский институт народного хозяйства им. Г.В. Плеханова в 1987 году, в том же году начала работать в отделе заработной платы НИИ труда Госкомтруда СССР. В 1990 году пришла в Министерство финансов и проработала в ведомстве до 2007 года, в том числе при министрах Егоре Гайдаре, Анатолии Чубайсе, Михаиле Задорнове, Михаиле Касьянове и Алексее Кудрине.

Голикова начала карьеру в Минфине с должности экономиста 1-й категории, ушла с должности заместителя министра. В Минфине занималась вопросами бюджета и прославилась точной памятью на цифры. Журнал «Огонек» писал, что Кудрин, будучи министром финансов, начал свою работу над бюджетом с фразы: «Мне чаю и Голикову». Сейчас на посту главы Счетной палаты она также воспроизводит с точностью данные

по выявленным нарушениям по любой проверке. В 2007 году была назначена министром здравоохранения и социального развития. Проработала на этом посту до мая 2012 года — в правительстве Виктора Зубкова, Владимира Путина и Дмитрия Медведева. 21 мая 2012 года была назначена помощником президента РФ, когда Владимир Путин вернулся в Кремль. В сентябре 2013 года возглавила Счетную палату.

«Это ей ближе, чем Минздрав, здесь она абсолютно справится», — комментировал переход Голиковой Кудрин. «Финансы мне ближе, чем здравоохранение», — признавала она сама в интервью Владимиру Познеру, комментируя свое назначение. Замужем за Виктором Христенко, главой коллегии Евразийской экономической комиссии. Задекларированный доход Голиковой за 2014 год — 11,888 млн руб.

пример. Если мы посмотрим детально другие объекты, то, может быть, не в таких масштабах, но будет похожая ситуация. Неприятно то, что министерства и ведомства, у которых накоплен большой объем дебиторской задолженности, считают, что это в порядке вещей. — **Президент поручил определить к 10 октября ведомство, которое будет отвечать за ревизию долгов перед бюджетом. Принято ли решение?** — Это будут Минфин и Федеральное казначейство. Эти ведомства осуществляют оплату обязательств по контрактам. Счетная палата поможет теми материалами, которыми располагает. Но однозначно, что эта работа должна быть проведена. В таких экономических условиях мы не можем позволить себе роскошь с точки зрения расходования средств в таких больших объемах.

«ОЧЕНЬ ЛЕГКО ПОПАСТЬ В БЮДЖЕТ И ОЧЕНЬ СЛОЖНО ИЗ НЕГО ВЫЙТИ»

— В этом году Счетная палата представила результаты целого ряда резонансных проверок — космодрома Восточный, госкомпаний «РусГидро», РЖД, «Автодор». Какие еще проверки запланированы?

— У нас обширный план. Мы проверяем исполнение антикризисного плана правительства и использование средств Фонда национального благосостояния (ФНБ). Есть соответствующие поручения. Отчеты мы формируем ежеквартально. Из крупных компаний будут проверки РЖД, «Автодора», «Инфраструктурные инвестиции 3», РФПИ, «Ямал СПГ» [крупнейший акционер — НОВАТЭК]. Они все будут в сфере нашего внимания. Контрольные проверки проводятся, когда средства из ФНБ уже поступили на счета компаний. Как это было в случае с РЖД и «Автодором», к примеру. И эта работа будет продолжена. И если вам кажется, что мы, к примеру, часто заходим с проверкой в РЖД [с 2015 года Счетная палата сообщила о результатах трех проверок, касающихся РЖД], это не так. Мы только смотрим проекты, на которые выделены средства ФНБ.

— Вы проверяли, насколько эффективно «Автодор» использовал средства ФНБ в проекте ЦКАД, кольцевой автодороги, которая должна разгрузить МКАД и федеральные трассы. Проект находится на начальной стадии, там есть сложности с подрядчиком. А Счетная палата уже делает вывод о неэффективном использовании. Почему?

— Мы не начинали проверки получателей средств ФНБ, пока к ним не поступали средства из Минфина. У каждого инвестпроекта есть свой паспорт, разработанная проектно-сметная документация, сроки реализации. Мы не сказали, что средства неэффективно использовались. Мы заявили, что средства выделены, но они не расходуются. Так, может, поторопились с выделением средств, если проект еще не готов? Может быть, не нужно было их выделять, пока не будет все готово для использования средств? Если компания запросила деньги, это не значит, что они должны находиться на депозите, они должны работать именно на тот инфраструктурный проект, на который предназначены.

— Это говорит о том, что нужно менять механизмы выделения средств?

— Абсолютно! Сейчас мы говорим о двух механизмах выделения средств: напрямую из бюджета и через ФНБ. Последний еще не обкатан. Все достоинства и недостатки этого механизма, я думаю, мы увидим в следующем году, когда все эти проекты войдут в стадию плановой реализации. Есть механизм, не очень себя оправдавший, — это взно-

сы в уставные капиталы. И основная его проблема в том, что средства предусматриваются в бюджете, но в том году, на который они планируются, как правило, не используются.

При проверке исполнения бюджета 2014 года выяснилось, что более 150 млрд руб. было выделено как взносы в уставные капиталы, но более 84 млрд руб. не было использовано, 7,4 млрд руб. было получено в результате размещения на депозитах, но это уже не средства бюджета. Мы и до этого ставили вопрос о том, что нужно ужесточить требования к финансово-экономическому обоснованию планирования этих ассигнований в бюджете. В качестве взносов в уставные капиталы они должны предусматриваться именно на тот год, в котором планируется их использование. Мы ставили этот вопрос перед президентом, он нас в этой части поддержал.

— Вы сейчас описываете ситуацию в РЖД?

— РЖД всегда грешили двумя вещами. Деньги в качестве взноса в уставный капитал всегда заявлялись на инвестиции, но в бюджете они проходили в качестве взноса в уставный капитал не на инвестиционные цели. Что это означает? Это означает, что они могут их использовать на иные проекты и текущие расходы. Было достаточно много ситуаций, когда средства запрашивались на конкретный объект, и он строился, но не вводился в установленные сроки. Были случаи отсутствия проектно-сметной документации, технологического аудита. Это все мы фиксировали. Не могу сказать, что компания ничего не делала, чтобы исправить ситуацию. Другое дело, какими темпами и насколько эффективно принимались решения.

«Тот, кто один раз получил бюджетную поддержку, уже ни за что не хочет ее лишиться»

— Что может ужесточиться в плане финансово-экономического обоснования?

— Если компания получила деньги и не использовала их, то и не надо ей больше предусматривать бюджетные ассигнования на следующий год. Применительно к бюджету 2016 года это ключевой момент. Мы очень любим рассуждать на тему, насколько эффективно расходуются средства в образовании, здравоохранении, сфере культуры. Мы очень предметно эти вопросы рассматриваем. Почему же мы так предметно не смотрим на финансово-экономическое обоснование по взносам в уставные капиталы компаний? Что нам мешает? Почти в 100% случаев в 2014 году финансово-экономическое обоснование выделения средств через такой механизм отсутствовало. Очень хочется задать вопрос Минфину: а почему?

— Чем руководствуется Минфин при выделении средств в данном случае?

— Я думаю, что здесь есть определенный элемент лоббизма со стороны отраслевых министерств. Определенные поручения дают вице-премьеры. И Минфину очень сложно противостоять этому. Он в данной ситуации один. Кроме того, у нас принято так: если год или два объемы ассигнований из бюджета не будут выделяться, то тогда встанет вопрос о целесообразности господдержки тех или иных направлений расходов. У нас очень легко попасть в бюджет и очень сложно из него выйти. Тот, кто один раз получил бюджетную поддержку, уже ни за что не хочет ее лишиться.

— На космодром Восточный были выделены дополнительные 20 млрд руб. Будет проверять, как расходуются эти средства?

— Будем, хотя бы только потому, что они были выделены в рамках антикризисного фонда. В конце года будут результаты проверки. Средства были выделены Спецстрою для «Дальспецстроя». Мы пытались при формировании поправок в бюджет получить соответствующее финансово-экономическое обоснование этого решения, но так и не получили окончательный вариант.

В целом, если говорить о космической отрасли, у нас по результатам только проверки исполнения федерального бюджета 2014 года выявлено различных нарушений на 263 млрд руб., рост более чем в семь раз по сравнению с 2013 годом. И около 35% этой суммы — нарушения Роскосмоса.

— Когда в этом году будет проводиться проверка «Роснано» и «Сколково»?

— В октябре-ноябре. По «Роснано» будет проверка эффективности предоставления госгарантий. По «Сколково» — комплексная проверка.

— Сейчас расследуются уголовные дела, связанные с расходованием средств «Роснано», космодрома Восточный. Насколько вы считаете систему аудита за расходованием бюджетных средств эффективной, если позже якобы вскрываются хищения?

— Вскрытие таких фактов как раз и показывает эффективность аудита. Своим проверками мы стараемся охватить ту или иную проблему более широко и выявить системные ошибки, чтобы потом дать правительству и проверяемым объектам полноценный рецепт их устранения.

Вообще надо отметить, что раньше работа Счетной палаты в большей степени была направлена на выявление

нарушений по факту, когда уже все потратили. Теперь приоритетным направлением стал предупредительный контроль, выявление рисков там, где нарушение еще не состоялось, но может произойти, если не принять меры.

— В мае вы говорили, что Счетная палата выявляет нарушения на миллиарды рублей, а штрафы за эти нарушения несоизмеримо меньше, от 2 тыс. руб. Тогда же вы вышли с предложением повысить размер штрафов за нарушения в бюджетной сфере. Получила ли эта история развитие?

— Мы достаточно плотно по этой теме работаем с Госдумой. Мы ведем работу по взысканию административных штрафов с середины 2014 года. И у этого механизма есть особенность: административные штрафы налагает инспекторский состав Счетной палаты, а решение о взыскании принимает Росфиннадзор. Результат очевиден: во многих случаях Росфиннадзор отказывает в реализации административных протоколов, наоборот, и потому, что представляет исполнительную власть.

Сейчас в первом чтении одобрен законопроект, согласно которому полномочия по принятию решений о взыскании штрафов будут принимать мировые судьи. И одновременно мы правим состав административных правонарушений, по которым сможем взыскивать штрафы. Как только пройдем этот этап, приступим к тому, чтобы рассматривать тему увеличения штрафов.

— Насколько штрафы могут быть увеличены?

— Я не думаю, что в десятки раз. Они налагаются на должностных лиц, которые платят штрафы из своих доходов. Мы должны соизмерять их возможность. ▀

Резонансные проверки



Электрички РЖД

В феврале 2015 года Счетная палата представила результаты проверки РЖД в части обоснованности предоставления госсубсидий на пригородные перевозки. Основные выводы: компанией не были разработаны эффективные меры по сокращению убыточности перевозок, в 2013 году 19 из 25 пригородных пассажирских компаний были убыточными. С 2012 по 2014 год были отменены 894 поезда пригородного сообщения. В феврале 2015-го в ситуацию вмешался президент Владимир Путин: «Перестали ходить электрички в регионы. Вы что, с ума сошли?» Представитель РЖД сообщал, что сокращения происходят из-за задолженности местных властей «дочкам» РЖД.

Аудиторы отмечали, что с 2012-го по первое полугодие 2014 года РЖД получила 58 млрд руб. федеральных субсидий на компенсацию потерь от применения льготного тарифа в пригородных перевозках. На 2015–2017 годы на это предусмотрено 25 млрд руб., но, как отметили аудиторы, в 2014 году правительство не устанавливало льготный тариф на 2015–2017 годы.

Сроки государственной реформы, которая предусматривает создание пригородных пассажирских компаний, сорваны — отклонение составило семь лет. За 2012–2013 годы и первое полугодие 2014-го Росжелдор компенсировал убытки РЖД по перевозкам «Аэроэкспресса» на 1,5 млрд руб., что, по мнению аудиторов, необоснованно, так как «Аэроэкспресс» использует в своей деятельности коммерческие тарифы и не включен в реестр субъектов естественных монополий.



Дорогие стройки

В феврале 2015-го Счетная палата сообщила, что стоимость крупнейших госстроек, включая космодром Восточный и Приморский океанариум, была завышена на миллиарды рублей. Строительные нормативы утверждались Федеральным центром ценообразования в строительстве (ФЦЦС), но фактически большинство индивидуальных и отраслевых нормативов было разработано частными компаниями, имеющими признаки аффи-

лированности с бывшим главой ФЦЦС Евгением Ермолаевым и его супругой. В итоге по отдельным объектам увеличение сметной стоимости составляло 20–45%. Сметная стоимость строительства объектов Восточного увеличилась на 13,2 млрд руб.



Неэффективный космос

Общая сумма финансовых нарушений Роскосмоса, выявленных Счетной палатой, составила 92,9 млрд руб., сообщили аудиторы в июне 2015 года. Значительная сумма нарушений связана с расходованием средств на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Аудиторы не обнаружили ни бухгалтерского учета нематериальных активов, ни опытных образцов и материальных ценностей, полученных в результате проведения НИОКР. При этом 22,4 млрд руб. из бюджета на финансирование строительства космодрома Восточный не были использованы. Деньги не были перечислены подрядчиком в связи с невыполнением строительно-монтажных работ. В прошлом году объем дебиторской задолженности Роскосмоса по расчетам с предприятия увеличился на 11% и на 1 января 2015-го составил 189,6 млрд руб.



Проблемы на ЦКАД

Госкомпания «Автодор» получила средства из ФНБ на строительство ЦКАД, но не потратила их на финансирование объекта, а разместила на депозите в Газпромбанке, в мае-июне проценты составили 262 млн руб., сообщила Счетная палата в августе 2015 года. «Правительство приняло решение о предоставлении из ФНБ еще 16,7 млрд руб. до конца 2015 года», — говорилось в сообщении. Аудиторы сочли, что компания реализует проект неэффективно. Строительство первого пускового комплекса еще не началось, несмотря на то что соглашения на строительство заключено более года назад. В проекте соглашения на строительство третьего пускового комплекса не учтены результаты технологического и ценового аудита, которые позволяют снизить стоимость строительства на общую сумму 4 млрд руб.

БИЗНЕС | СПОРТ

Как «Спартак» зарабатывает на «Открытие Арена»

Доходы на арене

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Строительство стадиона «Открытие Арена» обошлось владельцу «Спартак» Леониду Федуну в 14,5 млрд руб. РБК разобрался, сможет ли предприниматель окупить самый современный стадион в России.

В начале второго тайма матча решающего отборочного матча чемпионата Европы Россия — Швеция камера «Первого канала» выхватила крупный план двух мужчин в центральной ложе переполненного стадиона «Открытие Арена», внимательно наблюдавших за происходящим на поле. Новый глава РФС Виталий Мутко был явно напряжен: российская команда вела с разницей в один мяч, и любая ошибка в обороне в игре против сильного соперника могла стать роковой. Его сосед, вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун, явно получал удовольствие и от игры, и от того, что важнейшее спортивное событие, к которому приковано внимание всей страны, происходит на построенном им стадионе. В день игры стадиону Федун «Открытие Арена» исполнился год. Основанный в 1922 году «Спартак» впервые сыграл матч на собственном стадионе 5 сентября 2014 года против белградской «Црвены звезды»: до этого момента у команды с огромной армией болельщиков собственной арены не было.

45-тысячный стадион у «Спартак» появился только год назад. Для владельца клуба, вице-президента ЛУКОЙЛа Леонида Федун строительство арены на месте бывшего Тушинского аэродрома было не только бизнесовой, но и репутационной задачей: за 12 лет, в течение которых он владеет «Спартаком», самый титулованный российский клуб не выиграл ни одного крупного соревнования, и болельщики «Спартак» не раз устраивали акции против Федун, призывая того продать «Спартак».

Тем не менее Федун никогда не скрывал, что рассматривает стадион как инвестицию, которая призвана увеличить доходы клуба. В строительство арены совладелец ЛУКОЙЛа вложил 14,5 млрд руб. и рассчитывал, что собственный стадион увеличит ежегодную выручку клуба на 1 млрд руб. Спустя год после первого матча на «Открытие Арена» появилась возможность подсчитать, насколько эти ожидания оправдались.

СТАРЫЕ РАСХОДЫ

Пока у «Спартак» не было собственного стадиона, клуб был вынужден арендовать чужие арены, пытаясь покрыть расходы за счет выручки от продажи билетов и абонементов на матчи. Бывший гендиректор «Спартак» Роман Асхабадзе в интервью Forbes в 2014 году оценивал затраты на аренду стадионов в 200 млн руб. в год. Арендодателями в сезонах 2012/13 и 2013/14 годов были РЖД (стадион «Локомотив») и правительство Москвы («Лужники»).



В сезоне 2012/13 «Спартак», по словам Асхабадзе, смог заработать на билетах: клуб получил 355 млн руб., играя в «Лужниках». Самые большие сборы принесли четыре домашних матча в Лиге чемпионов. На игру с «Барселоной» с Лионелем Месси в конце ноября пришли посмотреть более 67 тыс. человек. По данным Асхабадзе, за эти четыре матча «Спартак» заработал 165 млн руб. — в полтора раза больше, чем за 15 домашних игр российского первенства.

В следующем сезоне клубу удалось лишь отработать аренду — выручка от продажи билетов и абонементов составила всего 220 млн руб. Падение объясняется и тем, что большинство домашних игр команды провела на менее вместительном «Локомотиве», и неудачным выступлением команды, которая осталась без еврокубков. К тому же две топовые игры российского первенства (против «Локомотива» и «Зенита») прошли без зрителей: клуб был наказан за поведение болельщиков, а еще одну домашнюю игру против «Терека» спартаковцам пришлось провести в Екатеринбурге из-за проливных дождей в Москве. Средняя посещаемость домашних игр «Спартак» в том сезоне составила всего 12 тыс. зрителей.

БИЛЕТЫ И МАТЧИ

За календарный год со дня первого матча на «Открытие Арена» было сыграно 23 матча: 18 домашних игр «Спартак»,

три игры сборной России, товарищеский матч с «Црвеной звездой», а также формально выездная для «Спартак» игра с московским «Торпедо», которое арендовало спартаковский сезон из-за плохого состояния газона в Раменском, где проводили свои игры торпедовцы. Еще один раз, в июне 2015 года, стадион целиком сдавался в аренду под концерт британской рок-группы Muse.

Свои финансовые показатели «Спартак» не раскрывает. Коммерческий директор клуба Александр Атаманенко обещает обнародовать основные цифры в октябре. Однако и без официальной отчетности вполне можно просчитать примерную выручку клуба на основании открытой информации.

Компания Deloitte ежегодно с 1997 года публикует исследование Football Money League, в котором подсчитывает выручку 30 самых богатых клубов мира. Консолидированная выручка клубов в исследовании основана на трех составляющих — доходах за один матчевый день (matchday revenue), продаже телевизионных прав (broadcasting) и коммерческих доходах (поступления от спонсоров, продажа атрибутики и т.д.). Самые успешные клубы мира формируют топ-20. Компания также публикует список десятки «претендентов» — клубов с 21-го по 30-е место по выручке, которые год спустя могут ворваться в престижный топ. Александр Атаманенко говорит, что стадион — это «важнейший инструмент» для

Федун никогда не скрывал, что рассматривает стадион как инвестицию, которая призвана увеличить доходы клуба

того, что «Спартак» оказался в рейтинге Deloitte, признавая, что отставание пока значительное.

За все 18 лет исследования ни один российский клуб не попадал в тридцатку Deloitte. Хотя в исследовании, посвященном итогам сезона 2012/13, комментируя попадание на 24-е место бразильского клуба Corinthians из Сан-Паулу с €113,3 млн выручки, исследователи подчеркнули, что финансовый взлет бразильского клуба стал возможен благодаря строительству стадионов к чемпионату мира 2014 года. С этой точки зрения, по их мнению, следует ожидать появления в топе и российских клубов, строящих стадионы к первенству мира 2018 года в России: новые арены, подчеркивают исследователи, дают возможность не только заработать на увеличении продаж билетов и атрибутики, но и увеличивают телевизионную аудиторию за счет улучшения качества картинки. Это в свою очередь привлекает рекламодателей и дает возможность лиге дороже продать телевизионные права, а клубу — заключать более выгодные рекламные контракты.

По данным Deloitte, в сезоне 2013/14 только два клуба заработали более €500 млн (в эту сумму не входят деньги, вырученные клубами от продажи футболистов) — мадридский Real и английский Manchester United (€549 млн и €518 млн соответственно). Нижняя планка вхождения в топ-30 подня-



ФОТО: Depositphotos

лась с €104,3 млн в сезоне 2012/13 до €117,6 млн (столько заработал скромный английский клуб-середняк Stoke City). Основным трендом, на который обращают внимание составители рейтинга, является снижение доли выручки матчевого дня в общей структуре доходов: десять лет назад топ-20 клубов треть (33%) своей выручки зарабатывал на продаже билетов и абонементов на игры. Теперь доля таких доходов снизилась до 20%. Это произошло из-за роста стоимости спонсорских контрактов и продажи телевизионных прав.

Переехав на новый стадион, «Спартак» сумел почти вдвое увеличить посещаемость домашних игр: с 12 750 человек в сезоне 2013/14 до 24 932 в сезоне 2014/15. Доходы матчевого дня, по подсчетам РБК, увеличились более чем в три раза. В сезоне 2014/15 «Спартак» реализовал чуть более 20 тыс. годовых абонементов, дающих право на посещение 15 домашних матчей в чемпионате России и еврокубках. Более половины (10 800) были куплены на «фанатскую» трибуну В (вмещает 11 800 человек). Билеты и абонементы в «фанатский» сектор — самые дешевые, стоимость годового абонемента в этой зоне в сезоне 2013/14 составляла 4896 руб. (продажа онлайн для владельцев фан-карты — до 5800 руб., если выкупать его в кассе, не будучи членом фан-клуба). Таким образом, за сезон фанаты принесли в клубную кассу порядка 68,5 млн руб.

Гораздо больше денег, чем фанаты, «Спартаку» приносят болельщики, выкупающие VIP-ложи по 12 мест на трибуне А. Всего на стадионе 50 лож. Две из них, расположенные в самом центре, не в продаже — на них смотрят футбол владельцы клубов и их гости: на одной можно увидеть Леонида Федина, на другой — руководство гостевой командой. Из остальных 48 лож 44 были проданы на весь сезон и больше, еще четыре продавались «поматчево». Атаманенко говорит, что их специально оставили в «розничной» продаже, чтобы позволить потенциальным клиентам оценить уровень сервиса, получаемый при просмотре игр из ложи. Стоимость аренды на один матч варьировалась от 400 тыс. до 800 тыс. руб., рассказали РБК в коммерческом департаменте «Спартак».

Стоимость лож разная — перед сезоном 2014/15 места на них продавались от 3,2 млн руб. (€80 тыс.) до 8,58 млн (€214,5 тыс.) за сезон. Конечная цена зависит от целого ряда факторов. Ложи расположены в два яруса. В верхнем ярусе ложи менее вместительны (33,3 кв. м против 44,4 кв. м в нижнем), и их стоимость несколько меньше. Владельцы эксклюзивного пакета получают возможность посещать все мероприятия на стадионе, включая концерты, и использовать ложу по своему усмотрению более 100 дней в году — праздновать там дни рождения, устраивать презентации для партнеров, проводить советы директоров. Как следует из презентации VIP-лож «Спартак», можно также заказать пакет «экстра», который предусматривает в том числе просмотр футбола в компании с ветераном клуба или действующим игроком, не принимающим участия в матче из-за травмы или дисквалификации. В цену всех лож включено питание и напитки. По подсчетам РБК, VIP-болельщики принесли за сезон в клубную кассу порядка 250 млн руб.

Помимо лож на трибуне А расположены дорогие места категорий gold, silver и platinum. Годовой абонемент

на такие места стоит от 30 тыс. до 60 тыс. руб. Пакет состоит из места повышенной комфортности, отдельного ресепшена, парковки на территории стадиона, фуршетного питания в одном из ресторанов (его стоимость для покупателей абонементов составляет 37,2 тыс. руб. в год для gold и 28,3 тыс. руб. для silver). Часть премиальных мест выделяется партнерам клуба. Так, в спонсорском контракте с ЛУКОЙЛом прописано, что «Спартак» обязуется выделить компании не менее 75 мест категории gold и не менее 20 — категории silver, а также должен предоставить дополнительные премиальные места по требованию.

Стоимость билетов на отдельные матчи зависит от их категории. К матчам первой категории относят четыре игры первенства против наиболее принципиальных соперников — ЦСКА, «Динамо», «Локомотива» и «Зенита». Цена билета на такие матчи варьируется от 1 тыс. руб. (места за воротами) до 20 тыс. руб. (platinum). На остальные игры (например, против «Ростова» или пермского «Амкара») билеты стоят от 500 до 12 тыс. руб. Исходя из официальной посещаемости домашних игр «Спартак» в сезоне 2014/15 и средней стоимости билетов на матчи разных категорий в прошлом сезоне клуб получил порядка 255 млн руб. выручки. Еще не менее 60 млн руб. клуб должен был получить от продажи билетов на матч открытия стадиона против сербской «Црвены звезды» 5 сентября 2014 года (в официальном протоколе зафиксировано, что игру посетили 37 734 зрителя, билеты стоили от 900 до 9 тыс. руб.). В результате всего в сезоне 2014/15, по подсчетам РБК, от продажи билетов на домашние игры «Спартак» заработал 692 млн руб. (387 млн руб. от продажи абонементов и 315 млн руб. от реализации билетов на отдельные игры).

АРЕНА В АРЕНДУ

За календарный год с момента открытия новый стадион «Спартак» сдавался в аренду пять раз. Трижды его арендовал РФС для игр сборной России в отборочном турнире к чемпионату Европы, один раз — московское «Торпедо» для календарной игры в чемпионате России и еще один раз — концертное агентство «Мельница» под проведение музыкального фестиваля Park Live, хедлайнером которого была британская группа Muse. Ни «Спартак», ни арендаторы не раскрывают условий арендного договора, но в феврале 2015 года занимавший тогда пост гендиректора «Спартак» Роман Асхабадзе называл «стандартную» цену аренды — 6 млн руб. Коммерческий директор клуба Александр Атаманенко в беседе с РБК оговаривается, что «для сборной предоставляются льготные условия. Но источник РБК в РФС утверждает, что скидок для сборной сделано не было.

На концерт Muse в июне было продано около 40 тыс. билетов (из 45 тыс. в продаже). «Для нефутбольных мероприятий у нас не слишком много времени, — говорит Атаманенко. — Есть два окна для таких мероприятий. Самое большое — это зима, но зимой из-за климата проблематично проводить концерты под открытым небом. Остается только первая часть летнего межсезонья — последняя неделя мая и первая неделя июня, так как потом нам надо шесть недель, чтобы подготовить газон к следующему сезону». Тем не менее коммерческий директор «Спартак» надеется, что в 2016 году,

Гораздо больше денег, чем фанаты, «Спартаку» приносят болельщики, выкупающие VIP-ложи

когда чемпионат России закончится раньше, клубу удастся найти организаторов для двух концертов.

Сейчас крупнейший арендатор помещений «Открытие Арена» — компания «Арена Фудс Кейтеринг», входящая в ГК «Шоколадница» и обеспечивающая питанием и напитками посетителей стадиона. Она обслуживает три ресторана в премиум-зоне арены, а также фудкорт, на котором расположены две точки «Бургер Кинг», одна «Шоколадница», 13 буфетов «Нью-Йоркер» по периметру арены и расположенный на стадионе и работающий постоянно «Спорт Бар».

«Мы очень довольны сотрудничеством с «Арена Фудс», — говорит Атаманенко. — Трудно найти компанию, которая одинаково бы успешно работала в разных форматах — от фастфуда до VIP-обслуживания». Условий договора коммерческий директор «Спартак» не раскрывает. «В стоимости каждого пакета VIP и премиум заложена стоимость питания, которую мы передаем нашему партнеру», — говорит Атаманенко.

Опрошенные РБК представители консалтинговых компаний говорят, что при специфическом режиме работы наиболее логичными были бы условия договора, при которых арендатор платит клубу процент от выручки. Фиксированные ставки аренды, по их мнению, несут большие риски для партнера. «Операторы общепита очень востребованы на стадионах, но их обороты напрямую связаны с условиями мероприятий, — говорит директор по развитию бизнеса департамента торговых площадей компании JLL Марина Малахатко. — Ставка аренды на стадионах обычно выражается в виде процента от оборота, и его величина разнится в зависимости от профиля. Для кофейни он может находиться в диапазоне 8–12% от выручки, а для бургеров — 4–7%». «Если предположить, что они платят фиксированную ставку аренды, то она наверняка носит льготный характер и колеблется в районе 5–7 тыс. руб. за 1 кв. м в год», — считает директор по сдаче в аренду торговых центров Knight Frank Юлия Соколова.

Общая площадь заведений общепита на «Открытие Арена» — около 4 тыс. кв. м. Исходя из оценки Knight Frank их годовая аренда может стоить 20–28 млн руб. В «Арена Фудс Кейтеринг» и «Спартак» эту сумму не прокомментировали.

Исполнительный директор «Арена Фудс Кейтеринг» Алексей Кабанов подтвердил РБК, что по договору компания платит фиксированную арендную ставку, но не стал раскрывать ее размер. По его словам, в случае с «Бургер Кинг» основная задача — чисто имиджевая, а остальные проекты — коммерческие. Контракт с «Открытие Арена» у компании действует до 2017 года. На странице «Арена Фудс Кейтеринг» в Facebook указано, что за девять весенних матчей на «Открытие Арена» она обслужила более 20 тыс. гостей, включая VIP-ложи. Компания также объявила о старте продаж банкетных залов на стадионе под новогодние банкеты и рекламирует возможность проведения на арене свадебных банкетов под ключ. В релизе указывается, что она может обслужить до 1150 гостей.

СПОНСОРЫ ДЛЯ СТАДИОНА

Среди спонсоров «Спартак», наполняющих бюджет клуба, есть две компании, сотрудничество с которыми стало возможно благодаря стадиону и воз-

можностям, которые он предоставляет. Банк «Открытие» заключил первый в истории России, но распространенный в Европе договор покупки названия футбольной арены. Договор с банком «Открытие», рассчитанный на шесть лет, предполагает выплату «Спартак» 1,2 млрд руб. (\$40 млн на момент подписания договора, или 200 млн руб. в год). Президент ЦСКА Евгений Гинер, строящий стадион для своего клуба на Песчаной улице (будет вмещать 30 тыс. зрителей, откроется весной 2016 года, инвестиции — около \$300 млн), пообещал в интервью журналу «Итоги», что «продаст название своего стадиона гораздо дороже».

Другой спонсор, появившийся во многом благодаря появлению у «Спартак» арены, — Московская пивоваренная компания (МПК), которая при помощи футбола продвигает свой новый бренд пива «Трехгорное». Как рассказал РБК менеджер другой крупной пивоваренной компании, перед запуском стадиона «Спартак» обратился к нескольким пивным компаниям с предложением стать партнером. «Сначала цена была в районе 10 млн руб. в год, — вспоминает собеседник РБК. — Но после того как Госдума разрешила рекламировать пиво на спортивных состязаниях и во время телетрансляций, «Спартак» поднял ценник до 30 млн руб. Нам это показалось завышенной суммой. А МПК согласилась».

Среди остальных партнеров команды (Nissan, Nike, «ИФД Капиталь», ЛУКОЙЛ) самую большую поддержку клубу оказывает нефтяная компания. Как следует из отчетности ЛУКОЙЛа, в 2014 году компания увеличила размер контракта с «Спартаком» с 180 млн до 400 млн руб. в год. В пресс-службе ЛУКОЙЛа РБК рассказали, что в 2015 году совет директоров компании одобрил договор со «Спартаком» на такую же сумму.

Продажа телевизионных прав, формирующая от 30 до 73% выручки клубов из топ-20 Deloitte, остается скромной строчкой в доходной части бюджета российских клубов и «Спартак», в частности. Как рассказали РБК в пресс-службе Российской футбольной премьер-лиги, занимающейся продажей прав на трансляции матчей российского первенства и распределяющей доходы между клубами, в сезоне 2014/15 лига получила от телекомпаний «НТВ-Плюс», купившей эксклюзивные права на показ игр, \$60 млн. Эти деньги были распределены между 16 клубами лиги: 40% было поделено поровну, остальные 60% — пропорционально занятому в чемпионате месту. Занявший шестое место «Спартак» получил \$6 млн. Для сравнения, занявший шестое место в чемпионате Англии клуб Tottenham Hotspurs в том же сезоне получил за телеправа от английской премьер-лиги в 20 с лишним раз больше — 94,8 млн фунтов (\$128 млн).

Эксплуатационные расходы на содержание «Открытие Арена» в «Спартак» не раскрывают. Судить об издержках клуба можно на сопоставимом примере. В июле 2015 года гендиректор «Казань Арена», чьи параметры в целом совпадают со стадионом «Спартак», Радик Миннахметов говорил Интерфаксу, что издержки управляющей стадионом компании ОАО «Казань Арена» на эксплуатацию стадиона составляют около \$3,5 млн. Таким образом, выручка, которую для «Спартак» генерирует стадион «Открытие Арена», покрывает расходы, связанные с ее эксплуатацией, и приносит прибыль владельцу. ■

МЕДИА Владелец «Базового элемента» отдал «Роспечать» родственникам

Дерипаска поделился по-братски

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Миллиардер Олег Дерипаска больше не является основным совладельцем «Роспечати», крупнейшего розничного продавца периодики. Контроль над убыточным активом перешел к родственнику и партнеру Дерипаски Павлу Езубову.

НОВЫЙ СОБСТВЕННИК

С 30 июня контролирующим акционером ОАО «Агентство «Роспечать» стал Павел Алексеевич Езубов, сообщила компания в официальном раскрытии информации. Езубов, как следует из материалов «Роспечати», через цепочку офшоров стал бенефициаром кипрской Tradelord Enterprises Ltd. Ей, в свою очередь, принадлежит 80,27% ОАО «Агентство «Роспечать». Оставшимися 19,73% на 30 июня владели еще три офшора (19,25%), российское ООО «Агентство «Книга-Сервис» (0,01%) и частные лица (0,47%), указано в последней полугодовой отчетности «Роспечати» по МСФО.

Проблемы «Роспечати», 86% выручки которой в прошлом году обеспечили розничные продажи прессы, очевидны: спрос на периодику падает

Ранее кипрскую Tradelord Enterprises Ltd контролировала зарегистрированная на Британских Виргинских островах Spectra Properties S.A., чей конечный владелец не раскрывался. При этом холдинг Олега Дерипаски «Базовый элемент» с середины 2000-х годов указывал «Роспечать» в числе активов под его управлением. Агентство вместе с оператором экспресс-доставки почты и грузов Pony Express составляет условный дивизион «Сетевой бизнес», указано на сайте «Базэла». «Роспечать» там названа «крупнейшим розничным распространителем периодики», чья сеть объединяет около 4 тыс. торговых точек в 18 регионах страны. В полугодовой отчетности самой «Роспечати» указано, что группа, состоящая из 44 компаний, насчитывает более 2,5 тыс. точек в 19 регионах.

Банкир из второй сотни

У нового совладельца «Роспечати» есть и собственный бизнес. Павел Езубов контролирует 73,8% зарегистрированного в Новосибирске ОАО «КБ «Акцепт». В рейтинге Интерфакса этот банк на конец второго квартала занимал 214-е место по активам (13,6 млрд руб.) и 222-е — по собственному капиталу (1,7 млрд руб.).



Олег Дерипаска избавился от «Роспечати», чистый убыток которой в первом полугодии 2015 года составил 40,8 млн рублей

БЛИЗКИЕ ЛЮДИ

Павел Езубов — давний партнер Олега Дерипаски, свидетельствует информация из открытых источников. Например, Езубов контролирует 16,04% «Ингосстраха», Дерипаска — только 10%, указано в материалах банка «Союз» (страховщику принадлежит почти 100% этой кредитной организации). Езубов, по данным базы СПАРК, является гендиректором некоммерческого фонда «Фиделитас», учредившего другой некоммерческий фонд, «Вольное дело» — это, как указано на его сайте, благотворительный фонд Олега Дерипаски, за 17 лет реализовавший более 500 проектов в 50 регионах России.

Отец Павла — Алексей Петрович Езубов — депутат Госдумы. Он член фракции «Единая Россия» и комитета по жилищной политике и ЖКХ. В Госдуме Езубов-старший представляет Краснодарский край, указано на сайте его Законодательного собрания. Малая родина депутата — хутор Сокольский Усть-Лабинского района Краснодарского края, сообщается на сайте Апшеронского Свято-Покровского прихода. В том же Усть-Лабинском районе, но на других хуторах в детстве жил и Олег Дерипаска, писал Forbes. Сейчас местом официального проживания миллиардера в материалах банка «Союз» назван хутор Сокольский. По этому же адресу зарегистрировано и крестьянское (фермерское) хозяйство «Сокольский», главой

которого названа мать предпринимателя Валентина Петровна Дерипаска. Езубов-старший — ее брат, сообщали ранее региональные СМИ. Это подтверждает и источник РБК в Госдуме. Если это так, Павел Езубов — двоюродный брат Дерипаски.

Дерипаска считается единоличным владельцем «Базового элемента», управляющего пакетами миллиардера в его компаниях. Еще в январе 2006 года ЕБРР и Международная финансовая корпорация, объявляя о выдаче кредита компании «Коми-Алюминий», совладельцем которой стал «Русал», подчеркнули, что согласились финансировать проект только после того, как «Русал» и «Базэл» раскрыли свою структуру собственности. Единственным владельцем «Базэла» и на тот момент «Русала» был назван Дерипаска. В проспекте к IPO на Гонконгской бирже уже объединенной компании «Русал» говорится, что на 31 декабря 2009 года Дерипаска был единственным бенефициаром находящегося под управлением «Базэла» холдинга Ep+, которому сразу после размещения будет принадлежать 47,59% «Русала». Журнал Forbes оценивает сейчас состояние Дерипаски в \$6,2 млрд, в последнем рейтинге самых богатых бизнесменов России владелец «Базэла» занимает 17-е место.

Пресс-секретарь «Базэла» Алексей Садыков отказался от комментариев. По телефону фонда «Фиделитас» ответил сотрудник «Базового элемента»,

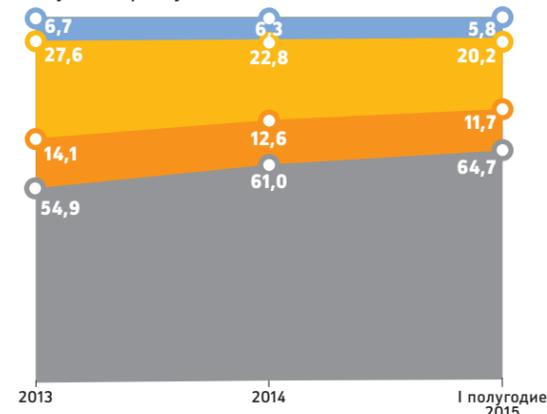
который пообещал передать вопросы РБК Павлу Езубову. Ответа не последовало. Езубов-старший на телефонные звонки не ответил.

ПРОБЛЕМНЫЙ БИЗНЕС

«Роспечать» является правопреемником «Союзпечати», созданной на базе появившегося еще в 1918 году агент-

Где россияне покупают прессу Доля граждан в возрасте от 10 лет, проживающих в городах численностью населения более 100 тыс. человек, % (возможны несколько мест покупки прессы)

■ В метро/переходе (в специализированном киоске, с лотка или с рук) ■ На улице (в специализированном киоске, с лотка или с рук) ■ В магазине (супермаркете) ■ Не покупают прессу



Источник: Synovate Comcon

Бизнес для друзей

Олег Дерипаска уже уступал свой бизнес знакомым. В декабре 2014 года стало известно, что 48,9% холдинга «Трансстрой» он переуступил своему однокурснику по физфаку МГУ, совладельцу «Уралавтоприцепа» Егору Андрееву. Газета «Коммерсантъ» со ссылкой на пресс-службу «Баззла» тогда сообщала, что доля Андреева в «Трансстрое» может быть увеличена до 55%. Холдинг, в частности, отвечает за строительство грузового порта в Имеретинской долине, дублера Курортного проспекта в Сочи, стадиона «Зенит-Арена» в Петербурге, реконструировал Щелковское шоссе в Москве. Все эти проекты оказались проблемными. В 2013 году при выручке 18,9 млрд руб. и чистой прибыли 43 млн руб. кредиторская задолженность «Трансстроя» достигла 12,7 млрд руб., писал «Коммерсантъ», предполагая, что передача проблемного актива другому собственнику позволит «Баззлу» получать кредиты на свои проекты в других отраслях.

ства «Центропечать» и впоследствии отвечавшей в Советском Союзе за всю подписку на периодику и розничное распространение прессы. В 2009 году «Роспечать», как сообщала сербская пресса, претендовала на местную обремененную долгами дистрибьюторскую сеть Futura Plus, насчитывавшую более 1 тыс. точек. Но сделка так и не состоялась. Примечательно, что перед тем как появилась информация о возможной покупке Futura Plus, «Базэл» безуспешно участвовал в торгах сербского медного комбината RTB Bor.

Сейчас проблемным активом можно назвать саму «Роспечать». В 2014 году выручка всей группы по МСФО упала на 19%, до 6 млрд руб., операционный убыток составил 139,7 млн руб., чистый убыток — 138,7 млн руб. За первые шесть месяцев этого года выручка снизилась уже на 26%, до 2,5 млрд руб., операционный убыток достиг 86,2 млн руб., чистый убыток — 40,8 млн руб. На 30 июня краткосрочные обязательства «Роспечати» достигли почти 2 млрд руб., долгосрочные — 218 млн руб. За последние 12 месяцев в «Роспечати» уже дважды сменился гендиректор. Сейчас это Вадим Зайцев, с 2013 года руководивший инвестиционным департаментом «Баззла».

Проблемы «Роспечати», 86% выручки которой в прошлом году обеспечили розничные продажи прессы, очевидны: спрос на периодику падает. Если в 2013 году, по данным исследовательской компании Synovate Comcon, 27,6% жителей крупных городов заявляли, что покупают прессу на улице в специальном киоске, с лотка или с рук, то по итогам первого полугодия 2015 года таких было только 20,2%. Число же респондентов, утверждающих, что они вообще не покупают газеты и журналы, два года назад составляло 54,9%, сейчас — 64,7%.

В своем годовом отчете «Роспечать» признает, что вся сфера распространения периодики «претерпевает значительные изменения под воздействием рыночных механизмов». При этом сама компания информирует своих акционеров, что поставленная перед ней стратегическая задача — остаться крупнейшим общероссийским оператором на рынке распространения прессы — выполняема. ■

МОНЕТАРНАЯ ПОЛИТИКА Банк России оставил ключевую ставку неизменной

11% в режиме ожидания

НАДЕЖДА ГУРИНА,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

Центробанк не стал менять ключевую ставку, оставив ее на прежнем уровне — 11%. Таким образом, регулятор впервые с начала года оставил ставку неизменной.

С ОГЛЯДКОЙ НА ЦЕНЫ

Совет директоров ЦБ на заседании в пятницу принял решение не менять ключевую ставку. В сообщении на сайте регулятора уточняется, что решение было принято с учетом «увеличения инфляционных рисков при сохранении рисков существенного охлаждения экономики». В ЦБ прогнозируют, что произошедшее снижение курса рубля продолжит оказывать влияние на цены в ближайшие месяцы.

Основными источниками инфляционных рисков, указывают в ЦБ, являются дальнейшее ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры, сохранение инфляционных ожиданий на повышенном уровне и пересмотр запланированных на 2016–2017 годы темпов увеличения регулируемых цен и тарифов, индексации выплат и в целом смягчение бюджетной политики.

Следующее заседание совета директоров ЦБ об уровне ключевой ставки запланировано на 30 октября.

Решение Банка России полностью совпало с ожиданиями рынка, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. «ЦБ указывает на произошедшее

увеличение инфляционных ожиданий и ослабление курса. Эти факторы заставили регулятора сделать паузу в курсе на снижение ставок», — поясняет он. По мнению Кузьмина, в этом году уже не будет динамичного снижения ключевой ставки. «Осталось два плановых заседания, возможно, если ситуация нормализуется и снизится текущая волатильность, то на одном из них ставку снизят на 0,5 п.п.», — говорит он, добавляя, что ожидает снижения ставки до 7%, но уже в следующем году.

«В своем комментарии Банк России четко обозначает дилемму: с одной стороны, сложная ситуация на мировых рынках создает инфляционные риски, с другой стороны, у нас слабые экономические индикаторы», — говорит главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По ее мнению, из комментария ЦБ следует, что он будет удерживать процентную ставку на текущем уровне до конца года. «А возможно, и дольше. Иными словами, либо пока все внешние риски не будут инкорпорированы в рынок, либо пока просто внешняя ситуация не улучшится», — добавляет она.

СНИЖЕНИЕ ПРОТИВ РУБЛЯ

Последнее заседание совета директоров ЦБ состоялось 31 июля. На нем регулятор принял решение о снижении ставки с 11,5% до нынешних 11%. Это снижение стало пятым по счету с начала года. До этого ЦБ снижал ключевую ставку 2 февраля — она была уменьшена с 17 до 15% годовых, 16 марта —

с 15 до 14%, 5 мая — с 14 до 12,5%, 15 июня — до 11,5%.

Ранее в беседе с РБК экономисты сошлись во мнении, что ЦБ вряд ли продолжит курс на смягчение ставок. В качестве причин эксперты указывали на ускоряющуюся инфляцию и возросшую волатильность на рынках. С конца июля доллар укрепился по отношению к рублю на 10%, с 61,7 до 68 руб., а августовская инфляция стала рекордной за пять лет — потребительские цены выросли на 0,4% вопреки обычному для последнего месяца лета падению.

Главный экономист ФГ БКС Владимир Тихомиров отмечал, что ЦБ воздержится от изменения ставки, чтобы не усиливать давление на рубль. «Минимальное снижение не оказывает существенного влияния на реальный сектор и инвестиции, оно работает в долгосрочной перспективе, эффект можно увидеть только через полгода. Зато краткосрочно любое снижение играет против рубля, делая рублевую ликвидность дешевле, усиливая давление на национальную валюту, а через нее и на инфляцию, поэтому ЦБ возьмет паузу», — объяснял он.

«Центральный банк, скорее всего, займет выжидательную позицию, чтобы оценить, как на инфляцию скажется ослабление рубля, и примет решение, когда уменьшится неопределенность на мировых рынках — после заседания ФРС, на котором могут поднять ставку, и видя, как развивается ситуация в Китае», — прогнозировал главный экономист по России и СНГ ING Дмитрий Полевой. ■

ИНВЕСТБАНКИ Основной российский бизнес Deutsche Bank переезжает в Лондон

Подальше от Москвы

➔ Окончание. Начало на с. 1

ПРИЗРАК ОТМЫВАНИЯ

Сообщения о том, что Deutsche Bank начал внутреннее расследование в отношении своего московского представительства, появились в СМИ этой весной. По информации немецкого издания Manager Magazin, сотрудники Дойче Банка не проверяли должным образом происхождение денег российских клиентов, на которые осуществляли внебиржевые операции с деривативами в Лондоне. Речь может идти о выводе около \$6 млрд в 2011–2015 годах.

Deutsche Bank сообщил западным регуляторам о выявленных нарушениях, а также привлек к расследованию экспертов из Лондона и Нью-Йорка. В расследовании участвуют немецкий, британский и американский регуляторы.

Как сказали РБК два источника, близкие к ЦБ и Дойче Банку, британский регулятор Financial Conduct Authority уже направил в Банк России письмо с предложением сотрудничать в расследовании этого дела и обмениваться информацией. Агентство Bloomberg сообщало, что ЦБ обратился к Дойче Банку с просьбой проверить операции ряда клиентов. Пресс-служба ЦБ не смогла оперативно

прокомментировать РБК расследование в отношении Дойче Банка.

ЦЕНА ВОПРОСА

Дойче Банк приносит прибыль немецкой группе. По данным отчета Deutsche Bank за 2014 год, российское подразделение заработало для группы прибыль €57 млн — это 3,4% общей прибыли группы. В отчетах за предыдущие годы группа не выделяет прибыль российской «дочки». Из отчетности по МСФО Дойче Банка следует, что в 2014 году его чистая прибыль составила 2,6 млрд руб., в 2013-м — 2,1 млрд руб., в 2012-м — 3,7 млрд руб., в 2011-м — 1 млрд руб.

Основную выручку Дойче Банк получает именно от трейдинга — операции с ценными бумагами, иностранной валютой и другими финансовыми инструментами формируют 55,4% выручки, сказано в годовом отчете банка за 2013 год. Брокерские, депозитарные и расчетно-консультационные услуги принесут 38,5%, межбанковское и коммерческое кредитование — 6,1%. В 2013 году банк больше всего заработал на переоценке иностранной валюты (почти 6 млрд руб. доходов), вложениях в ценные бумаги (2,3 млрд руб.) и комиссионных доходах (1,6 млрд руб.).

«Основная масса клиентов Дойче Банка — это западные институциональные инвесторы, при современной телекоммуникации банку необязательно присутствовать в России, чтобы покупать для них бумаги российских эмитентов, локация не дает преимуществ», — считает директор ИГ «Ренессанс Капитал» Максим Орловский. Решение о переводе бизнеса в Лондон выглядит логичным — так группе будет проще контролировать операции с российскими клиентами, говорит он.

Начальник инвестиционного департамента УК «КапиталЪ» Алексей Белкин считает, что сокращение бизнеса в России логично и с экономической точки зрения: «С учетом того что Дойче Банк не очень активно работал на рынке бумаг с фиксированным доходом, а зарабатывал именно на акциях, решение о сокращении разумно: объемы торгов с акциями резко снизились, новые эмитенты не появляются, к тому же на Лондонской бирже очень много ликвидных бумаг наших компаний в виде GDR». Белкин не исключает, что после начала расследования руководство головного офиса могло ограничить открытие новых счетов российским клиентам в Москве, что также снижает необходимость присутствия банка в России. ■

РЕТЕЙЛ Samsung поднял цены на смартфоны в России

Флагманское подорожание

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Как стало известно РБК, вслед за Apple цены на ряд моделей повысил южнокорейский производитель техники Samsung. Максимальное повышение затронуло флагманские смартфоны — их стоимость в России выросла до 20%.

В пятницу, 11 сентября, Samsung поднял закупочные цены на ряд моделей смартфонов, повышение составило 8–20% и затронуло флагманы производителя, рассказал РБК источник в компании — партнере производителя и подтвердил источник на розничном рынке. Представитель Samsung Карен Асоян сообщил РБК, что «корректировка цен на отдельные модели возможна время от времени».

НА 22,5%

Первым из ретейлеров на повышение отреагировал ретейлер «М.Видео», сообщил один из собеседников РБК. По его данным (соответствующие таблицы с ценами за разный период времени он прислал в РБК), в пятницу розничная цена смартфонов Samsung выросла пропорционально динамике закупочных цен, максимальное повышение затронуло флагманские модели. Как следует из присланных данных, больше всего в «М.Видео» подорожала модель Samsung Galaxy S6 Edge с объемом памяти 64Гб — сразу на 9 тыс. руб. (или на 22,5%), теперь аппарат стоит 48 990 руб. Другие смартфоны производителя выросли в цене на 1–3 тыс. руб., или в среднем на 5–6%: например,



В среднем цены на некоторые модели Samsung выросли на 8–20%

Samsung Galaxy S6 Duos подорожал на 5,2%, до 41 990 руб., а Samsung Galaxy S6 SS — на 8,6%, до 37 990 руб., указано в таблице.

Представитель «М.Видео» Антон Пантелеев в разговоре с РБК сообщил, что «пока никаких официальных уве-

домлений от производителя не поступало». С приведенными источником РБК ценами Пантелеев не согласен: по его словам, все изменения «произошли в рамках 3–5%, что соответствует общерыночным колебаниям». Samsung Galaxy S6 Edge (64Гб) и до

пятницы стоил 48 990 руб., уточняет Пантелеев.

Представитель «Эльдорадо» Юлия Завьялова сообщила, что, по ее информации, «Samsung не поднимал цены, по крайней мере на минувшей неделе».

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

ДУМАЕШЬ, КАК СОХРАНИТЬ ДЕНЬГИ В НЕСТАБИЛЬНОЕ ВРЕМЯ?

Действующий арендный бизнес с надежным арендатором в ЦАО от 2,5 млн рублей

ИСТАНЦИЯ
+7 (495) 308 02 20
bc-stancia.ru

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА / АРЕНДА
от 45 м² / от 20 м²
от 115 тыс. руб./м² / от 12 тыс. руб./м²/год

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В+», ЮЗАО
ПРОДАЖА / АРЕНДА
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ
СКИДКА 20%

Уникальный **ОСОБНЯК 600 м²**
в ЦАО на территории апарт-квартала из 400 апартаментов

ИДЕАЛЬНО ПОДХОДИТ ПОД:

01 - фитнес-центр, 02 - спа, 03 - детский сад, 04 - ресторан, 05 - медицинский центр, 06 - галерею, 07 - музыкальную школу

Продажа +7 (495) 54-54-320

ЛЕФОРТ
ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В ДЕЛОВОМ ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

- Аренда офисов от 150 м²
- 10 минут от м. Преображенская площадь
- Виды на набережную
- Развитая инфраструктура и паркинг

o.properties
www.lefort.o1properties.ru

ДЕЛОВОЙ ЦЕНТР «ЛЕФОРТ»
+7 (495) 644-04-44

АВИОН

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

- Аренда офисов от 25 000 руб.
- Удобное расположение
- 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
- Развитая инфраструктура

o.properties
www.avion.o1properties.ru

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»
+7 (495) 644-04-44

ДИПЛОМАТ
YALTA

ОТДЕЛКА ПОД КЛЮЧ

Резиденция «Дипломат»
Комплекс апартаментов европейского Премиум класса в Ливадии

Отделка «под ключ», 4 бассейна, ресторан, подземный паркинг.
+7 (495) 223 30 23
www.diplomat-yalta.com

НЕДВИЖИМОСТЬ Рынок складских помещений Москвы увеличится вопреки кризису

Выросли на продуктах

АННА ДЕРЯБИНА

Складской рынок по итогам года может оказаться единственным растущим сегментом в сфере недвижимости. Объем заключенных сделок уже превзошел ожидания консультантов — во многом благодаря активности продуктовых ретейлеров.

УСПЕШНЫЙ РОСТ

Рост рынка складской недвижимости по итогам первых восьми месяцев 2015 года превзошел ожидания консультантов по недвижимости. Как результат — экспертам пришлось пересмотреть свои годовые прогнозы развития рынка в сторону повышения.

В конце 2014 года аналитики консалтинговой компании Colliers International предсказывали, что по итогам 2015 года на складском рынке будет куплено и арендовано 800–900 тыс. кв. м, из них 600–700 тыс. — в московском регионе. Однако сейчас в компании уверены: в 2015 году общий объем купленных и арендованных площадей составит 1,6 млн кв. м, из которых 1,2 млн кв. м придется на московский регион, следует из отчета Colliers International, предоставленном РБК на эксклюзивной основе. Таким образом, Colliers International пересмотрела свой прогноз почти вдвое.

В прошлом году объем сделок на рынке Colliers International оценивала в 1,78 млн кв. м, из них 1 млн кв. м пришелся на Москву. Исходя из обновленного прогноза эксперты компании теперь ожидают рост по сделкам в Москве до 20% по итогам 2015 года.

Пересмотрели свой прогноз и в консалтинговой компании Knight Frank. В конце 2014 года эксперты компании предполагали, что объем сделок на московском рынке складской недвижимости составит 600 тыс. кв. м, но сейчас директор офисной и складской недвижимости Knight Frank Вячеслав Холопов прогнозирует, что объем сделок составит 850–900 тыс. кв. м. В 2014 году объем сделок составил 822 тыс. кв. м, добавляет он. Получается, что эксперты Knight Frank теперь ожидают рост до 9,5% в столичном регионе по итогам года.

Консультанты JLL также повысили прогнозы, но не столь существенно: раньше эксперты компании прогнозировали объем сделок на уровне 850 тыс. кв. м, сейчас ожидают, что по итогам 2015 года объем сделок составит около 950 тыс. кв. м, как в прошлом году.

Как ранее писал РБК, из всех сегментов рынка недвижимости складской рынок может оказаться единственным,

Четыре сделки

За восемь месяцев 2015 года ретейлеры участвовали в четырех самых заметных сделках на складском рынке недвижимости. Одежный производитель и продавец Adidas приобрел 120 тыс. кв. м в «РНК-Чехов», Leroy Merlin купил 100 тыс. кв. м в «Южных вратах». Продуктовый ретейлер X5 Retail Group арендовал 65,7 тыс. кв. м в «Логопарке Софьино», а «Дикси» — 55,3 тыс. кв. м в «А-Терминале».

Дмитрий Солодовников, представитель МТС, сообщил, что слышал о повышении закупочных цен, однако пока стоимость устройства Samsung в розничной сети МТС не изменилась. Например, та же модель Samsung Galaxy S6 Edge (64Гб) на официальном сайте МТС стоила 44 490 руб. (по состоянию на 20:30 11 сентября).

Samsung повысил закупочные цены на гаджеты одним из последних — ранее цены скорректировали Huawei, Lenovo, Sony и другие вендоры

«Мы внимательно следим за ситуацией на рынке, и даже если мы, вслед за вендорами, изменим ценники на отдельные смартфоны, мы не меняем нашу философию. Вне зависимости от колебаний закупочных цен по конкретным моделям мы продолжим продавать нашим клиентам гаджеты по закупочным ценам и, как обещали, держать лучшую цену на рынке в рамках стратегии МТС по стимулированию потребления абонентами интернет-сервисов», — сообщил Солодовников. Он уточнил, что смартфоны Samsung «были и остаются самыми привлекательными на рынке среди гаджетов с аналогичными характеристиками — например, разница с устройствами Apple может достигать 20%».

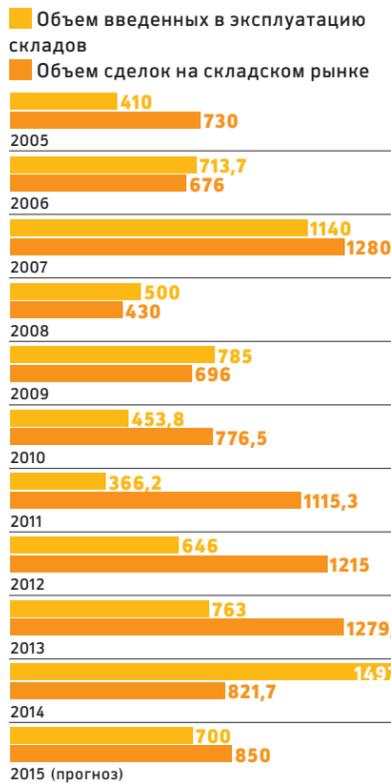
ГЛАВНЫЙ ПО СМАРТФОНАМ

МТС сегодня является одним из ключевых партнеров южнокорейского производителя. В июне этого года закупки Samsung приостановили крупнейшие сотовые ретейлеры «Связной» и «Евросеть», а также розничные сети операторов «ВымпелКом» и «МегаФон». Однако несмотря на это, за период с 26 июля по 6 сентября Samsung увеличил рыночную долю в доходах от продаж смартфонов (на 3–4 п.п.) и в количестве проданных аппаратов (на 4–5 п.п.), приводит данные газета «Ведомости» со ссылкой на несколько источников. По информации издания, южнокорейский производитель остается безусловным лидером в России по количеству проданных аппаратов.

За последние три месяца рубль ослаб по отношению к доллару более чем на 24%. Samsung повысил закупочные цены на гаджеты одним из последних — ранее цены скорректировали Huawei, Lenovo, Sony и другие вендоры, рассказывают несколько собеседников РБК из крупных торговых сетей. По словам источника РБК, близкого к крупной федеральной сети, Samsung «часто следует в ценовой политике за Apple, так что вчерашние действия конкурента могли «спровоцировать» текущий подъем».

Накануне, 10 сентября, цены на некоторые устройства в российском онлайн-магазине подняла Apple. В частности, на 22% подорожал планшет iPad Air 2 — теперь цена на устройство в минимальной комплектации составляет 40 990 руб. Ноутбуки MacBook Air стоили от 62 990 и 68 990 руб. за модели 11 и 13 дюймов соответственно, а сейчас цены на ноутбуки начинаются от 69 990 и 77 990 руб. ■

Объем складов, введенных в эксплуатацию, и сделок на российском складском рынке, тыс. кв. м



Источники: Knight Frank, Colliers International

который по итогам года вырастет, а не упадет. С одной стороны, как отмечают в Colliers International, в этом году заключение сделок на рынке складской недвижимости очень выгодно с финансовой точки зрения: арендные ставки падают, поэтому арендаторы заключают договоры на более выгодных условиях. У покупателей также появляется возможность приобрести объекты по снизившимся ценам. По данным Knight Frank, средняя ставка нового контракта в классе А сейчас составляет 4,3 тыс. руб. за 1 кв. м в год против 4,5 тыс. руб. за 1 кв. м годом ранее, в классе В — 3,3 тыс. руб. против 3,6 тыс. руб.

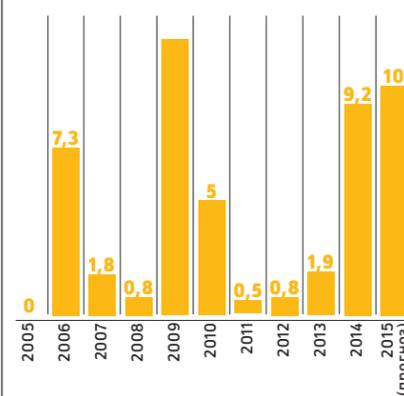
С другой стороны, пересмотр прогнозов консультантов связан с тем, что ожидавшегося снижения активности ретейлеров не произошло, отмечает региональный директор департамента складской недвижимости Colliers International Владислав Рябов.

СКЛАДСКИЕ ПЕРЕДОВИКИ

Наибольшую активность на рынке складских площадей с начала 2015 года показали крупные торговые компании, говорится в отчете Colliers International. Их доля в общем объеме сделок в России за январь–август составила около 75%, из которых чуть более половины пришлось на ретейлеров, а примерно 18% — на дистрибьюторов. Для сравнения: в прошлом году вклад крупных торговых компаний в складские сделки составлял 43,2% (остальная доля пришлась на производственные и логистические компании).

Доля сделок с крупными торговыми компаниями в московском регионе за январь–август достигла 71,5%, из них 52,5% — ретейлеры (подробнее см. график), около 19% — дистрибьюторы. По итогам года доля сделок с дистрибьюторскими и ретейл-компаниями

Как росла доля вакантных площадей на российском складском рынке, %



Как менялась доля ретейл-компаний в объеме сделок на складском рынке России, %



на складском рынке составит рекордные 80–85%, прогнозируют в Colliers International.

Более того, из общего числа сделок ведущих торговых компаний свыше 47% площадей в январе–августе были заняты ведущими продуктовыми ретейлерами — «Дикси», X5 Retail Group, «Глобус», отмечают в Colliers International. В Москве на долю крупных продуктовых компаний пришлось около 44,5%.

Данные экспертов из Knight Frank схожи: доля продуктовых сетей в общем объеме сделок в московском регионе по итогам третьего квартала составит 42%. В этом году активен на рынке преимущественно продуктовый ретейл, подтверждает Вячеслав Холопов из Knight Frank. «Объем сделок растет за счет таких компаний, как X5, «Лента», «Дикси», — говорит он. — Однако эта тенденция не говорит о том, что рынок стабильный. Очевидно, что продукты питания сегодня являются самым востребованным товаром, поэтому продуктовые ретейлеры и развиваются так активно».

Продуктовые компании действительно продолжают активно развиваться, несмотря на кризис: это подтверждают их финансовые показатели. Так, чистая прибыль X5 Retail Group по МСФО в первом полугодии 2015 года выросла до 7,9 млрд руб., что на 23,2% больше, чем за аналогичный период прошлого года, выручка в сопоставимый срок увеличилась на 27,6%, до 382,6 млрд руб.

Другой крупный продуктовый ретейлер, «Лента», в первом полугодии этого года увеличил чистую прибыль на 10,7%, до 3 млрд руб., выручку — на 33,8%, до 114,9 млрд руб. «Дикси» по итогам полугодия сократил чистую прибыль на 27%, до 947,3 млн руб., однако нарастил выручку на 23,1%, до 131,6 млрд руб. ■

Что будет со ставками по вкладам после решения ЦБ

Замороженные проценты

АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА,
АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Центральный банк временно прекратил снижение ключевой ставки и сохранил ее на уровне 11% годовых. Что будет со ставками по кредитам и депозитам?

В пятницу, 11 сентября, Центральный банк впервые в этом году принял решение не понижать ключевую ставку. Совет директоров ЦБ сохранил ее на текущем уровне — 11% годовых. Такое решение вызвано новым ослаблением рубля в августе и ростом инфляции (до 15,8% в годовом выражении) и инфляционных ожиданий, объяснил регулятор.

Ключевая ставка — один из основных факторов, которые влияют на ставки по кредитам и депозитам. «Ставка ЦБ определяет стоимость денег на рынке», — объясняет вице-президент ВТБ24 Ашот Симонян.

До этого регулятор пять раз понижал ставку. В итоге ее значение уменьшилось с 17% в начале января до 11% в августе. В результате максимальная ставка по рублевым вкладам (ЦБ рассчитывает ее на основе данных десяти банков, привлекающих наибольший объем депозитов физлиц) снизилась почти на 5 п.п. — с 15,325% в начале января до 10,462% в конце августа.

Как банки отреагируют на действия регулятора в этот раз?

Ашот Симонян,
вице-президент ВТБ24:

«Пока мы не планируем изменения ставок ни по рублевым, ни по валютным депозитам. В первом случае мы действительно ориентируемся на ключевую ставку ЦБ, которая определяет стоимость денег на рынке. Поскольку она осталась прежней, об изменении ставок по вкладам речи также не идет. Если ЦБ пойдет на повышение ставки, банковский сектор также может повысить ставки по рублевым депозитам, но незначительно.

С валютными депозитами история другая: основной фактор, влияющий на ставки по ним, — необходимость привлечения валютной ликвидности. В данном случае нас все устраивает. Кроме того, из-за колебаний курса россияне стремятся хранить деньги в валюте, и спрос на эти продукты высок.

На месте клиентов я бы не стал дожидаться более высоких ставок ни по валютным, ни по рублевым депозитам и отнес бы деньги в банк сейчас. Если корректировки и будут, то это будет рост примерно на 0,5–1 п.п., максимум — на 2 п.п. по вкладам в российской валюте. Скачка, который мы наблюдали в конце 2014 года, мы, скорее всего, не увидим. Так что, учитывая темпы инфляции, выжидать чего-то бессмысленно».

Алексей Елагин,
заместитель председателя
правления Абсолют Банка:

«Банковская система в целом реагирует на сохранение ключевой ставки спокойно. Скорее всего, ставки по валютным депозитам не изменятся, а по рублевым — просто замедлят темпы снижения. Повышать ставки по депозитам в российской валюте,



пока на повышение ставки не пошел ЦБ, банки, скорее всего, не будут. Если станет понятно, что в дальнейшем ЦБ может пойти на повышение ставок, это может еще сильнее замедлить темпы падения доходности по рублевым вкладам.

Тем, у кого есть сбережения в рублях, можно посоветовать положить их сейчас на банковский депозит — независимо от валюты вклада, не дожидаясь, пока ставки пойдут вверх. Цены на нефть уже вряд ли будут сильно падать до конца года, и ажиотажного спроса на валюту также ожидать не приходится».

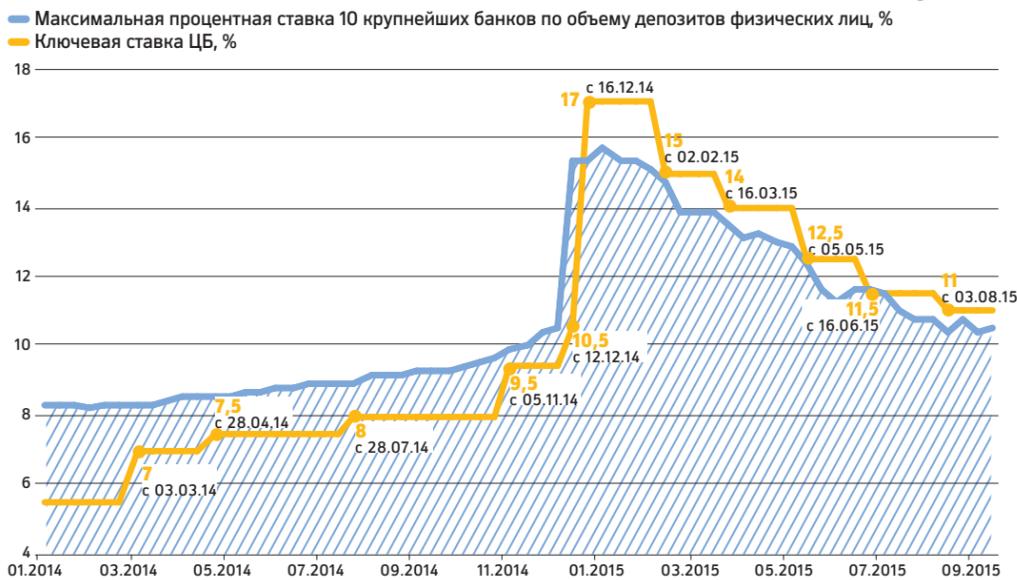
Александр Ефремов,
вице-президент, начальник
департамента пассивных и страховых
продуктов банка «Открытие»:

«Очевидно, что решение ЦБ оставить ключевую ставку без изменений не приведет к радикальным изменениям на рынке. По сути, это условный сигнал рынку, что необходимо взять тайм-аут в вопросах коррекции ставок. Но ключевая ставка — это не единственный показатель, на который банки обращают внимание.

Осенью традиционно начинается высокий сезон для привлечения депозитов. Некоторые кредитные организации уже повысили ставки по вкладам (в районе 0,5%). Массово банки начинают выводить сезонные предложения с октября-ноября. Это касается вкладов как в рублях, так и в валюте. В этом году сезонные предложения, скорее всего, будут распространяться на вклады до года, а повышение ставок составит 0,5–1%.

Поэтому если вы думаете, как поступить, то кредит можно взять уже сейчас, а с вкладом — подождать до октября. И важно помнить, что для снижения рисков сбережения лучше разложить по вкладам в разной валюте».

Как ставки по банковским вкладам зависят от ключевой ставки ЦБ



Источник: ЦБ РФ

«Если вы думаете, как поступить, то кредит можно взять уже сейчас, а с вкладом — подождать до октября»

Иван Матвеев,

глава розничного блока ЮниКредит Банка:

«Банки, скорее всего, оставят ставки по кредитам и депозитам на текущем уровне. Мы точно не будем снижать ставки по кредитам, иначе это будет нецелесообразно с экономической точки зрения. Ставки по кредитам у нас и так ниже предельной стоимости кредита, которую определяет ЦБ.

В ближайшее время не стоит ждать роста ставок по вкладам. Сейчас банки ищут новые способы привлечения средств физических лиц. Один из таких вариантов — инвестиционное страхование жизни, которое позволяет сохранить капитал в валюте в долгосрочной перспективе. И именно этот продукт станет заменой традиционных депозитов».

Дмитрий Завьялов,

начальник управления активами и пассивами Уральского банка реконструкции и развития:

«Я думаю, что текущий уровень ключевой ставки должен закрепиться до весны следующего года. Именно тогда можно будет понять, приводит ли монетарная политика ЦБ к снижению уровня инфляции в стране. Стратегия банков относительно стоимости вкладов и кредитов в данном случае не изменится, ставки как по потребительским кредитам, так и по вкладам не подвергнутся корректировке и останутся на прежнем уровне. Возможно, в четвертом квартале мы увидим небольшое повышение ставок по вкладам, но скорее это будет связано с появлением сезонных предложений, которые появятся ближе к Новому году».