

«Будут, конечно же, сопротивляться»: какие полномочия Роспатент заберет у министерств **с. 2**

От непубличного аппаратчика до главного борца с пиратами: чем известен новый руководитель Роспатента **с. 3**

Роспатент в цифрах: сколько денег приносила службе регистрация товарных знаков и патентов **с. 3**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Майкл Вормут,  
глава фармподразделения Abbott

«Мы не просили  
сотрудников соблюдать  
санкции в личной жизни»

ФАРМРЫНОК, **с. 11**

ФОТО: Александр Беленький для РБК

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ **5 августа 2015** Среда **№ 138 (2155)** WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 05.08.2015)	▲ \$1= <b>₽62,92</b> ▲ €1= <b>₽69,00</b>	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 04.08.2015, 19.00 МСК) <b>\$49,98</b> ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 04.08.2015) <b>837,43</b> ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 24.07.2015) <b>\$358,3</b> МЛРД
---------------------------------	--	--	---	--

**ЭНЕРГОРЕСУРСЫ** Сечин предупредил Путина о дефиците топлива и попросил новых преференций

## Бензин в обмен на льготы



Игорь Сечин хочет отыграть упущенную из-за изменений в налогообложении прибыль, получив от государства новые льготы

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

**Россию ждет дефицит бензина, если не предоставит нефтепереработчикам новые льготы. Об этом президент «Роснефти» Игорь Сечин предупредил Владимира Путина. Его предложения, скорей всего, будут рассмотрены в октябре.**

### ЧТО ПРОСИТ СЕЧИН

В письме Путину, направленном 15 июля (РБК ознакомился с его копией), Сечин сетует на губительные, по его мнению, для российской нефтепереработки последствия действующего с 1 января 2015 года налогового маневра и просит Путина поддержать отрасль новыми льготами. Президент «Роснефти» констатирует убыток или, по крайней мере, «резкое падение доходности» в первом квартале 2015 года по ряду НПЗ.

По словам топ-менеджера, если не ввести дополнительные льготы, Россия

может столкнуться с дефицитом бензина на внутреннем рынке до 5 млн т в год к 2017 году при сохранении нынешнего уровня потребления. Привести к таким последствиям, как следует из письма Сечина, может полная остановка проектов модернизации НПЗ крупных нефтяных компаний либо их существенное затягивание.

В качестве мер компенсации негативных последствий налогового маневра для отрасли Игорь Сечин предлагает ввести несколько новых льгот. Речь идет о субсидировании процентной ставки по займам для инвестиций в проекты модернизации НПЗ для тех компаний, которые продолжают эти проекты. Крупнейшую из программ модернизации проводит «Роснефть», подчеркивает в письме Сечин. Также глава «Роснефти» просит отказаться от индексации для таких компаний железнодорожных тарифов, не уточняя, идет ли речь только о тарифах на перевозку нефтеналивных грузов.

Отрасли также поможет введение налоговых каникул по экспортной по-

**Глава «Роснефти» просит отказать от индексации для таких компаний железнодорожных тарифов, не уточняя, идет ли речь только о тарифах на перевозку нефтеналивных грузов**

шлине на нефтепродукты в зависимости от глубины переработки (понижение ставки для продуктов с более высокой глубиной переработки), либо хотя бы дифференциация этих пошлин в зависимости от класса произведенного бензина, следует из письма Сечина. Он также предлагает выдавать новые лицензии на разработку месторождений нефти и газа под условие, что добытое сырье будет перерабатываться на российских заводах и затем поставляться на внутренний рынок.

Топ-менеджер также выступает за увеличение дифференциала между ставками акцизов на автомобильное топливо разных классов: он предлагает поэтапно снижать акциз на топливо евро-5 до 6600 руб. за тонну в 2016 году и до 4960 руб. за тонну с 2017 года (предложения комитета Госдумы по бюджету и налогам от начала июля — 7530 руб. за тонну на 2016 год и 5830 руб. на 2017 год. В 2015 году действует ставка 5530 за тонну).

### РЕФОРМА

## «Почта» без плана

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
ИРИНА ЮЗБЕКОВА,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА

**Как стало известно РБК, у правительства и Минкомсвязи возникли разногласия о способах дальнейшего реформирования «Почты России». Спор вылился в аппаратную борьбу вокруг корректировки резонансного закона о почтовой связи.**

Наличие разногласий между командами вице-преьера Аркадия Дворковича, курирующего, помимо прочего, почтовую отрасль, и министра коммуникаций и связи Николая Никифорова следует из оказавшейся в распоряжении РБК июльской переписки правительственных и министерских чиновников при подготовке заседания экспертного совета Минкомсвязи.

Выездное заседание экспертного совета Минкомсвязи состоялось 10 июля в Ростове-на-Дону, сообщается на сайте министерства. Эксперты, в частности, обсудили доработанный ведомством ко второму чтению правительственный законопроект о почтовой связи, следует из сообщения. Поправок к этому законопроекту уже больше года ждут в профильном комитете Госдумы по информационной политике — срок их внесения истек в апреле 2014 года, говорил ранее РБК источник в аппарате комитета.

### «СТАТУС МАТЕРИАЛОВ НЕЯСЕН»

Представители правительственного аппарата были приглашены на июльское заседание экспертного совета, но не прибыли, сказал РБК чиновник Минкомсвязи. О причинах отсутствия правительственных чиновников на заседании экспертного совета собеседник сообщить отказался. «У нас добровольное участие», — подчеркнул он.

Окончание на с. 8



Окончание на с. 13

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Синорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1945  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Правительство создает новый мегарегулятор по интеллектуальной собственности

# Вся власть — Роспатенту

ПЕТР НЕТРЕБА, ПОЛИНА РУСЯЕВА,  
 ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

**В правительстве может быть создан новый мегарегулятор — по интеллектуальной собственности. Для этого Роспатенту передадут полномочия Минкультуры по регулированию в области авторских прав.**

О планах создать единый регулятор в сфере интеллектуальной собственности на базе Роспатента заявил во вторник первый вице-премьер Игорь Шувалов. «Мы отрабатываем сейчас и с экспертами, и с администрацией президента, и в правительстве проект нового указа», — отметил он.

По его словам, Роспатенту передадут от других министерств и ведомств все вопросы, связанные с интеллектуальными правами. «Отдельным блоком стоит культурная интеллектуальная собственность, авторские и смежные права. Министерство культуры понимает, что это тоже для них довольно болезненный шаг, но министр все согласовал, это все будет передано службе (на базе Роспатента)», — сказал Шувалов.

Как пояснил РБК федеральный чиновник, знакомый с проектом указа президента, предполагается, что в пользу Роспатента будут переданы полномочия Минкультуры, Минобрнауки, Минобрнауки и некоторые вопросы в области интеллектуальных прав, которые курирует Минкомсвязи. По его словам, «это основные ведомства, которые могут поделить этими полномочиями безболезненно».

«Часть методологических функций по НИОКР пока закреплена за Минэкономики и за Минобрнауки. Поэтому от Минэкономики будут переданы вопросы нормативного регулирования в патентном вопросе. Минкультуры передаст ответственность за идеологию в области авторских прав», — рассказывает источник.

Часть полномочий по интеллектуальной собственности сейчас выполняет Минсельхоз, который занимается селекционными достижениями. «Но мы эти функции не забираем», — подчеркивает собеседник. Функции взаимодействия Роспатента с Минобороны, которое отвечает за секретные вопросы, также будут сохранены в прежнем режиме.

Представитель Минэкономразвития переадресовал вопросы РБК в аппарат Игоря Шувалова.

## СЛУЖБА ОДНОГО ОКНА

Инициатива создания регулятора на базе Роспатента обсуждалась еще в конце 2013 года — тогда предполагалось передать туда часть полномочий от Минкультуры, Минобрнауки, Минпромторга, Минсвязи, Минсельхоза, Минздрава, МВД, ФТС и Минэкономики, вспоминает руководитель практики интеллектуальной собственности адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Павел Садовский.

«Ранее декларировалось, что одной из главных целей консолидации полномочий станет предупреждение ситуаций, когда деньги из бюджета выделяются разным ведомствам для выполнения фактически тождественных исследований. Не исклю-

чено, что и сейчас преследуется аналогичная цель», — рассуждает он.

Представитель Шувалова отметил, что новый статус Роспатента после концентрации полномочий в одном органе предполагает подготовку стратегии, которая позволила бы адаптировать законодательство в сфере защиты интеллектуальной собственности для предпринимательского сообщества.

«Служба должна сделать те изменения в законодательстве, которые позволят расширять сферу применения патентов и создавать дополнительные условия для правообладателей по защите своих прав, в том числе и через создание одного окна, когда не придется метаться по различным ведомствам», — подчеркивает собеседник РБК.

## РЕГУЛЯТОР ДЛЯ МИХАЛКОВА

Минкомсвязи на рынке интеллектуальной собственности до сих пор отвечало за борьбу с нелегальным контентом в интернете, следует из материалов на сайте министерства. На ежегодной коллегии ведомства глава министерства Николай Никифоров рассказал, что по итогам 2014 года количество пользователей интернета, покупающих легальный контент, увеличилось на 4 млн человек, до 12 млн. Инициативу Шувалова в Минкомсвязи комментировать отказались.

Источники РБК в Минкультуры знают об инициативе Шувалова. Она предполагает переход всех регулирующих функций на рынке интеллектуальной собственности «в одни руки», пояснил источник. При этом для общественных организаций, которые до сих пор занимались сбором отчислений с производителей и импортеров техники, по сути ничего не меняется.

17 июля стало известно о том, что курировать авторские сборы готовится новая общественная структура: Российский союз правообладателей (РСП), Российское авторское общество (РАО) и Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС) объявили об объединении. Новая структура получит название «Российское авторское общество», уточнял ранее в разговоре с РБК юрист РСП Алексей Кубышкин.

Уже сейчас все три организации управляются одной командой. Объединение должно усилить позиции Союза кинематографистов как одного из учредителей РСП: как минимум глава союза Никита Михалков войдет в совет нового объединения на рынке авторских прав.

По словам адвоката Святослава Паца, вновь образованный профсоюз — Российское авторское общество — должен будет заново пройти процедуры госаккредитации либо нужно будет вносить изменения в постановление правительства от декабря 2007 года, утверждающее порядок госаккредитации организаций, осуществляющих коллективное управление авторскими и смежными правами.

## УДОБНАЯ ФИГУРА

Возглавит объединенный Роспатент назначенный недавно главой этого ведомства Григорий Ивлиев. «Мы решили сразу вопрос с руководителем и назначили его уже до формирования

## Цифры Роспатента

**5,35**  
млрд руб.

составили в 2014 году доходы Роспатента, в том числе от государственных и патентных пошлин

**2,98**  
млрд руб.

— общие расходы Роспатента в 2014 году



**208,3**  
тыс.

патентов на изобретения действовало на конец 2014 года



Источник: Роспатент

**Предполагается, что в пользу Роспатента будут переданы полномочия Минкультуры, Минэкономразвития, Минобрнауки и «некоторые вопросы» в области интеллектуальных прав, которые курирует Минкомсвязи**

службы, для того чтобы не было никаких неясностей или недосказанностей по поводу того, кто же возглавит эту службу», — сказал Шувалов.

До 2007 года Ивлиев возглавлял правовое управление Госдумы. Избравшись от Оренбургской области в 2007 году, довольно неожиданно он стал председателем комитета по культуре, обойдя более статусных конкурентов вроде Иосифа Кобзона, что вызвало возмущение даже его однопартийца Станислава Говорухина.

Своим перемещением из роли непубличного аппаратчика на высокий думский пост он был обязан тогдашнему спикеру Борису Грызлову, рассказал РБК знакомый Ивлиева. В роли главы комитета по культуре он довольно быстро заработал авторитет в глазах руководства «Единой России», выступая в роли главного партийного спикера по вопросам культуры. Госдуму Ивлиев покинул незадолго до выборов 2011 года, перейдя на

Проблемой авторских прав Ивлиев занялся несколько лет назад. В 2013 году он вместе с Владимиром Мединским представлял Минкультуры в рабочей группе администрации президента по доработке антипиратского законодательства. Группа, курируемая первым замглавы администрации президента Вячеславом Володиным, существовала всего месяц, после чего самоустранилась от разрешения споров между представителями интернет-компаний и ведомств.

Ивлиев в Минкульте в ранге замминистра и дальше разрабатывал уже сточающие поправки, предлагающие блокировку доступа к сайтам со спорным контентом, уже в составе рабочих групп правительства. В мае прошлого года снова выступил за ужесточение наказания для владельцев сайта с пиратским контентом. Ивлиев не ответил на звонок РБК. ■

При участии Светланы Рейтер, Елены Малышевой и Алисы Штыкиной

Полную версию читайте на www.rbc.ru

НОСТИ

# НТУ

## 42,3 тыс.



товарных знаков  
было зарегистрировано в 2014 году

## 3,18

млн  
швейцарских франков  
(181,18 млн руб. по курсу  
ЦБ на 31.12.2014)  
получил в прошлом году  
Роспатент от Всемирной  
организации  
интеллектуальной  
собственности (ВОИС)

Примерно

# 200

тыс.  
заявок  
на изобретения  
ожидает  
Роспатент  
в 2015 году

## До 2,28 шт.

должно к 2015 году  
вырасти число заявок  
на изобретения  
(в расчете на 10 тыс.  
человек), подаваемых  
в Роспатент в год

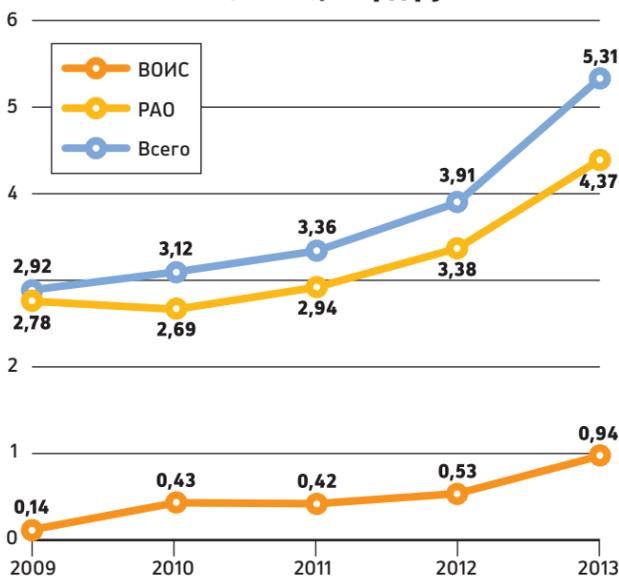


## До 25%

должна вырасти в 2015 году доля  
заявок, поступающих в Роспатент  
в электронном виде



Как растут сборы Российского авторского общества (РАО) и Всероссийской организации интеллектуальной собственности (ВОИС), млрд руб.



Источники: РАО, ВОИС

# ОТ ПЕРЕМЕНЫ МЕСТ СУММА НЕ МЕНЯЕТСЯ

## С ОПЦИЕЙ «БУДЬ КАК ДОМА» ДЛЯ БИЗНЕСА

С момента подключения опции «Будь как дома» стоимость вызовов, SMS-сообщений, мобильного интернета в поездках по России аналогична тарифам в Домашнем регионе, за исключением территорий, указанных на сайте [www.megaфон.ru](http://www.megaфон.ru). Плата за подключение — 30 руб. Ежедневная плата зависит от Домашнего региона абонента. Подробнее на [www.megaфон.ru](http://www.megaфон.ru).

# МЕГАФОН

[b2b.megaфон.ru](http://b2b.megaфон.ru)  
8 800 550 05 55



Реклама



## Домашние цены в командировках по России

Как Путин предлагает бороться с ИГ

# Восточный фронт Москвы

ИВАН ТКАЧЕВ,  
АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

Глава МИДа Сергей Лавров разъяснил суть плана Владимира Путина по созданию новой коалиции против «Исламского государства». Правда, в нем подразумевается участие Башара Асада, который давно утратил легитимность в глазах США.

## АСАД РАЗДОРА

Министр иностранных дел Сергей Лавров в ходе визита в Катар 3 августа раскрыл некоторые детали инициативы президента России Владимира Путина по урегулированию проблемы «Исламского государства» (ИГ), деятельность которого на территории России запрещена судом: Москва предлагает создать «широкий антитеррористический фронт» с участием сирийских правительственных войск, иракской армии и курдов. Путин изложил эту инициативу саудовскому принцу и министру обороны Мухаммаду бен Сальману еще в июне, на встрече в Санкт-Петербурге, но тогда подробности не озвучивались.

Фактически Лавров дал понять: Россия считает, что для победы над ИГ западной коалиции под предводительством США и их ближневосточным партнерам необходимо «простить» президента Сирии Башара Асада и объединиться с режимом, который США считают нелегитимным. Вашингтон на это не пойдет: госсекретарь Джон Керри вчера подтвердил, что США по-прежнему добиваются отставки сирийского лидера, который «давно утратил легитимность», в том числе из-за непрекращающейся жестокости режима к собственному народу».

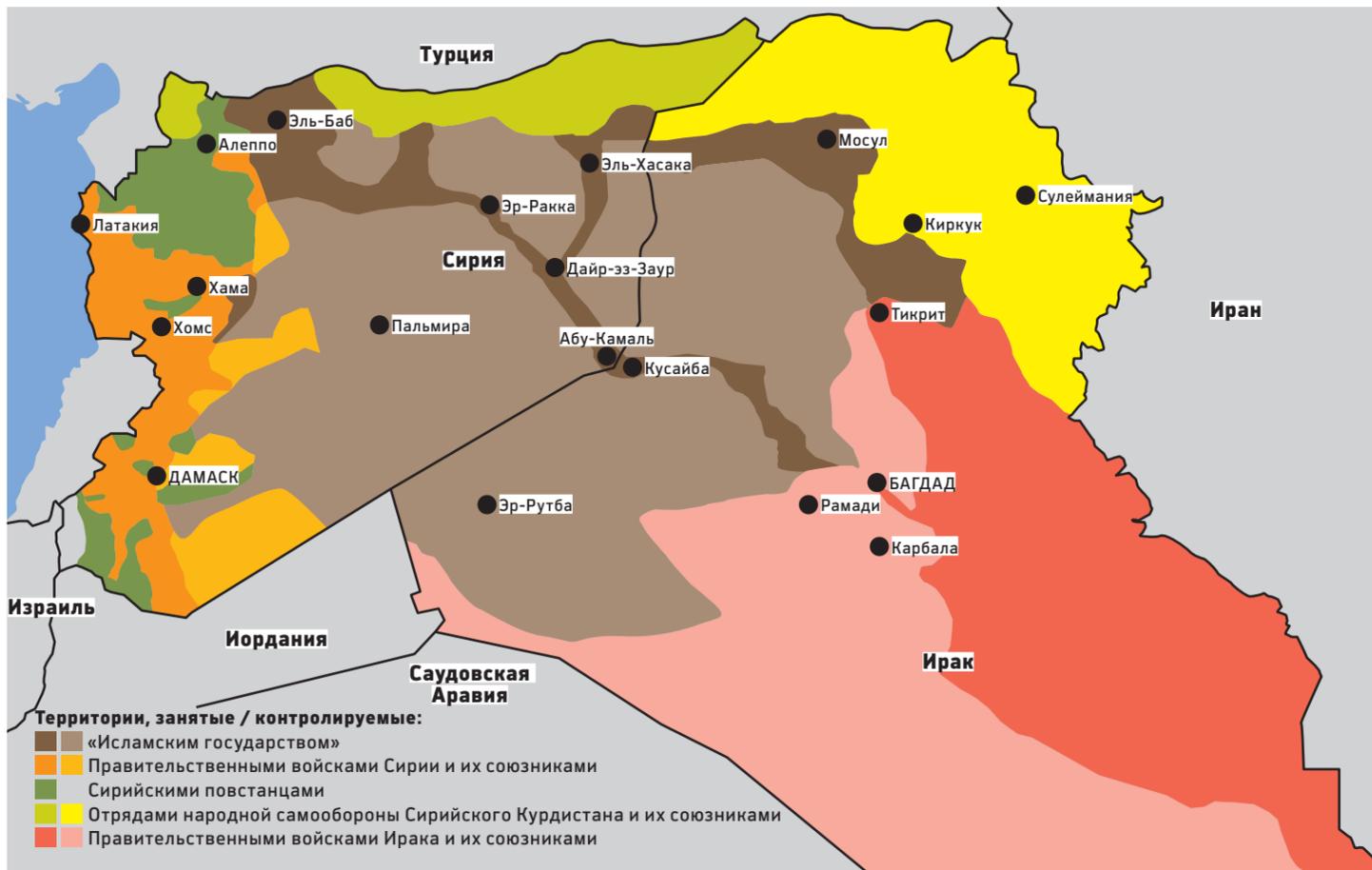
Боле того, американская администрация недавно разрешила наносить удары с воздуха по любым группам в Сирии, включая силы Асада, которые нападают на отряды «умеренной оппозиции», противостоящие ИГ. «В этом вопросе мы, очевидно, расходимся», — посетовал Лавров, предупредив, что большинство таких «умеренных» боевиков, обучавшихся у американских инструкторов, впоследствии примыкают к экстремистам.

«Все признают, что одних ударов с воздуха недостаточно, необходимо формировать коалицию единомышленников, включая тех, кто «на земле» с оружием в руках противостоял террористической угрозе, то есть сирийскую армию, иракскую армию, курдов», — сказал Лавров на пресс-конференции в Дохе.

## ПЛАН ПУТИНА

Инициатива создания широкой коалиции для борьбы с ИГ исходит лично от Владимира Путина, у которого есть успешный опыт миротворчества на Ближнем Востоке. Правда, это было еще до Крыма и войны на востоке Украины: в 2013 году Путин выдвинул план вывоза из Сирии химического оружия, устроивший и Сирию, и США и расцененный как дипломатический триумф Кремля, в том числе и западными комментаторами.

## «Исламское государство» в Сирии и Ираке



Источник: Institute for United Conflict Analysts

Президент России изложил свою идею широкой коалиции на встрече с преемником наследного принца Саудовской Аравии бен Сальманом (будущий потенциальный наследник короля) 18 июня на полях Петербургского экономического форума. Ту встречу многие наблюдатели назвали знаковой, а некоторые даже заговорили о «перезагрузке» российско-саудовских отношений. А в конце июня Путин на встрече с министром иностранных дел Сирии выдвинул Саудовскую Аравию, Иорданию и Турцию в числе стран, готовых «внести лепту в борьбе с этим злом [«Исламским государством»], призвав и сирийских «друзей» налаживать диалог со всеми странами, заинтересованными в борьбе с терроризмом.

Взявшись за глобальное урегулирование проблемы «Исламского государства», российский лидер ввязывается в сложнейший клубок противоречий и враждующих интересов на Ближнем Востоке. Саудовская Аравия наряду с Катаром является главным союзником США в борьбе с ИГ. Одновременно суннитское королевство — непримиримый соперник шиитского Ирана и враг сирийского режима Башара Асада, пользующегося поддержкой Москвы.

## СЕКРЕТНАЯ ВСТРЕЧА

31 июля ливанская газета Al-Akhbar, которую считают близкой к режиму Асада, рассказала о первом, тайном прорыве на этом направлении. Как пишет издание, на встрече с сирийскими дипломатами в Москве в конце июня Путин выдвинул идею четырехсторонней коалиции Сирии, Саудовской Аравии, Иордании и Турции для борьбы с ИГ.

При этом российский лидер не включил в свое предложение Иран, чтобы не раздражать саудитов. Сирийские гости были удивлены: идея общих интересов с Эр-Риядом показалась им бесперспективной. Но Путин, как утверждает Al-Akhbar, настоял на том, чтобы предложение было передано Асаду, а тот согласился на инициативу Москвы.

После этого шеф Бюро государственной безопасности Сирии Али Мамлюк при содействии российских спецслужб прилетел в Эр-Рияд (его сопровождал «заместитель главы российской разведки», пишет Al-Akhbar) и встретился с принцем бен Сальманом, которого ранее в Петербурге принимал Путин. На необычной встрече Мамлюк якобы призывал саудовского принца изменить политику в отношении Сирии и перестать слушать катарских шейхов, которые уже провоцировали волнения в Тунисе, Ливии и Египте. Другая ливанская газета As-Safir написала, что Россия пытается открыть переговорный процесс между Сирией и Саудовской Аравией.

## КУРДСКИЙ ВОПРОС

Разногласия по вопросу приобщения Асада к антитеррористической коалиции — главная, но не единственная проблема с замыслом Кремля. Есть еще проблема курдов и Турции. Лавров заявил, что курдские силы тоже должны входить в «широкий фронт», а Путин ранее называл Турцию в числе стран, поддерживающих борьбу с ИГ. Но как примирить враждующие интересы Анкары и курдов, неясно.

Одной из самых активных сил, противостоящих ИГ на севере Сирии, являются отряды народной самообо-

**Взявшись за глобальное урегулирование проблемы «Исламского государства», российский лидер ввязывается в сложнейший клубок противоречий и враждующих интересов на Ближнем Востоке**

роны (YPG) — вооруженные отряды Сирийского Курдистана, созданные для защиты населения полуавтономного региона. По оценке аналитического издания IHS Jane's, YPG является одной из немногих группировок в регионе, которой удается довольно успешно противостоять войскам «Исламского государства». В июне YPG удалось освободить от исламистов сирийские города Кобани и Тель-Абьяд на границе с Турцией и остановить распространение ИГ на севере Ирака.

Однако наиболее эффективный противник ИГ в регионе не получает никакой поддержки со стороны Запада в отличие, например, от иракских курдских вооруженных формирований пешмерга, которым помогают Франция, Великобритания и США. Причиной «одиночества» сирийских курдов является их предположительная связь с Башаром Асадом — по крайней мере, в этом их обвиняют ряд оппозиционных сирийских сил и правительство Турции.

Главной причиной беспокойства для Турции является сотрудничество сирийских курдов с Рабочей партией Курдистана (РПК) — повстанческой организацией, борющейся за создание курдской автономии в составе Турции. Анкара причисляет РПК к террористическим организациям. В конце июля Турция активно включилась в борьбу международной коалиции с ИГ, однако вместе с исламистами под турецкие авиаудары на севере Ирака попали и курдские районы, тем самым положив конец перемирию, которое действовало между РПК и турецкими властями с 2013 года. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

НАДЕЖДА ГЛЕБОВА,  
арабист

Быстрое сращивание «Исламского государства» с бюрократическим аппаратом на захваченных территориях и активная экономическая политика делают организацию чрезвычайно опасной на всех геополитических уровнях.

## Экономика тьмы: как зарабатывает «Исламское государство»

*ИГ не только продает нефть и газ вдвое дешевле рыночной цены или торгует продовольствием и людьми, но и собирает налоги. Например, на занятых территориях введен налог на разграбление археологических памятников.*

### ГРАБЕЖИ И НАЛОГИ

Организация «Исламское государство» (или ИГ), деятельность которой на территории России запрещена судом, с момента своего создания в 2006 году стала усовершенствовать практики террористической деятельности по сравнению с «Аль-Каидой», чьим филиалом когда-то была в Ираке. Главным нововведением, помимо жесточайшей дисциплины и новых методов ведения пропаганды, стало создание масштабной экономической базы боевой организации.

По разным подсчетам, ИГ контролирует активы, которые превышают \$2 трлн, а текущий годовой доход составляет \$2,9 млрд. С 2006 года, что совпало по времени с постепенным выводом войск США с территории Ирака, ИГ постоянно диверсифицировало свои финансовые источники.

Например, отдельного внимания заслуживают налоговые сборы на завоеванных территориях. Налогом облагаются все продаваемые товары, все телекоммуникационные компании; введен налог на безопасность банковских учреждений, налог на снятие наличных средств с банковских счетов, 5-процентный налог на социальное обеспечение и другие общественные цели, который собирается со всех зарплат, дорожный налог (в размере \$200) в северном Ираке; таможенная пошлина (\$800) на каждый грузовик, пересекающий контрольно-пропускные пункты на границах Ирака с Иорданией и Сирией. Отдельно введен налог на разграбление археологических памятников (20% — в Алеппо, 50% — в Ракке) и налог за защиту немусульманских общин.

К источникам доходов для ИГ также относятся грабежи культурных ценностей и похищение людей. Только за их счет в пользу представителей ИГ, по различным данным, поступило от \$20 до \$50 тыс. за единицу, а по разным оценкам, казна ИГ увеличивается приблизительно на \$10 млн ежемесячно за счет выкупов. С учетом вымогательства и налогов ИГ собирает на территории, находящихся под его контролем в Ираке и Сирии, приблизительно \$360 млн в год. Это значительная сумма, но ее недостаточно для обеспечения всех потребностей самих боевиков и населения на завоеванных территориях.

### ЕФТЬ, ГАЗ, УРАН

ИГ сильно отличается от «Аль-Каиды» еще и исключительно продуманное обращение с полезными ископаемыми, которые оказываются на захваченных территориях. Для «Аль-Каиды» «работа» с полезными ресурсами не являлась одним из приоритетных направлений деятельности. Значительная часть финансовых средств «Аль-Каиды» была приобретена за счет иных видов преступной деятельности, полученных благотворительных средств и личных состояний членов организации.

«Исламское государство» на данный момент контролирует семь месторождений в Сирии и Ираке с объемом производства в размере 60 тыс. барр. в день, а также несколько насосных подстанций в этих странах. По данным «Ирак Ойл Репорт» за 2014 год, ИГ зарабатывает от \$1 млн в сутки на контрабанде иракской нефти.

Газовый сектор является другой частью доходов «Исламского государства». ИГ контролируются несколько месторождений природного газа в Сирии и Ираке, включая одно из крупнейших — Аккас в провинции Аль-Анбар. С учетом производственных мощностей этих предприятий, даже при определенном спаде производства, который произошел в последние два года, доходы от торговли ИГ природным газом составят \$489 млн в год. При этом, так же как и в случае с нефтью, ИГ продает свои ресурсы с 50-процентной скидкой от рыночной цены.

Существуют и другие отрасли, приносящие значительные доходы ИГ. К ним относится добыча фосфатов, производство и продажа цемента. ИГ контролирует крупное фосфоритовое месторождение Акашат, расположенное в провинции Аль-Анбар, рядом с Рутбой. Только на торговле фосфатами ИГ получает годовой доход по меньшей мере в \$50 млн. Помимо этого ИГ контролирует также завод по производству серной (1,5 млн т в год) и фосфорной кислоты (400 млн т в год), расположенный в городе Аль-Каим. Даже при условии продажи продукции лишь за половину стоимости ИГ стабильно получает \$300 млн в год только на этих продажах. Под контролем ИГ находятся и пять крупных цементных заводов в Сирии и Ираке, которые, по приблизительным подсчетам, приносят \$583 млн в год при средней цене на рынке \$80 за 1 тонну.

Стратегическим интересом ИГ являются урановые месторождения Иордании. Эта страна занимает 11-е место в мире по запасам урана, объемы которых достигают, по разным оценкам, от 70 до 130 тыс. т, а по некоторым данным, это государство ставят вторым после Австралии.

Принципиальной особенностью этих месторождений является то, что залегают они на небольших глубинах — на полутора метрах от поверхности, что

делает их особенно пригодными для добычи. По данным Всемирной ядерной ассоциации, в ближайшие годы потребуется 33-процентное увеличение поставок урана, для того чтобы увеличить мощности ядерных реакторов ряда атомных станций на 27%. Таким образом, приобретение нового перспективного рынка может оказаться чрезвычайно привлекательным для ИГ.

### ЗА ПОЛЦЕНЫ

Занимается ИГ и продажей продовольственных товаров. По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН, провинции Ниневия и Салах ад-Дин, находящиеся под контролем ИГ, являются самыми плодородными в стране. На них приходится 30% от общенационального производства пшеницы, что составляет приблизительно 1 млн т, а также 40% национального производства ячменя. В этих областях в ведении ИГ также находятся государственные хранилища пшеницы общим объемом 1,1 млн т.

В Сирии боевики ИГ захватили государственные хранилища с зерном. Однако эти запасы не расходуются — в страну транспортируется пшеница из Ирака с целью переработки и дальнейшей продажи, в том числе и иракскому правительству через посредников. По общим подсчетам, доходы ИГ от продажи пшеницы и ячменя на черном рынке могут совокупно составить \$200 млн.

Основными потоками транспортировки сырой нефти ИГ (и не только ее) являются иорданское направление (через провинцию Аль-Анбар), иранское (через Курдистан) и турецкое (через Мосул). Собственно, и основные перекупщики, готовые нажиться на 50-процентной скидке, которую предоставляет ИГ, находятся в Иордании, Иране, Турции, Сирии и Иракском Курдистане. Вопрос, почему власти этих стран закрывают глаза на подобную деятельность, остается открытым и становится частью большой политической игры США при каждом удобном случае.

В ходе кампании поддержки сирийской оппозиции американские представители не раз обвиняли режим Асада в покупке нефти у ИГ. И хотя точные данные так и не были приведены, а военное противостояние сирийского правительства и ИГ невозможно игнорировать, Дэни Глейзер, помощник госсекретаря по борьбе с финансированием терроризма в Казначействе США, не раз намекал на то, что именно сирийское правительство является одним из главных покупателей нефти ИГ.

### ДВЕРЬ БЕДСТВИЙ УЖЕ ОТКРЫТА

Быстрое сращивание «Исламского государства» с бюрократическим аппаратом на захваченных территориях, использование всех социополитических проблем в регионе (бедности, безработицы, особенно среди моло-

**«ИГ контролирует активы, которые превышают \$2 трлн, а его текущий годовой доход составляет \$2,9 млрд. При этом с 2006 года ИГ постоянно диверсифицировало свои финансовые источники»**

дежи, значительных проблем в области здравоохранения и т.п.) и активная экономическая политика делают организацию чрезвычайно лабильной и опасной на всех геополитических уровнях.

После заключения ядерного соглашения с Ираном странами «шестерки» едва ли не по всему ближневосточному региону прокатилась волна «истерии» по этому поводу. Уже через два года у Ирана будут открыты все пути к нефтяным и финансовым рынкам, что вернет его в число доминантных игроков в регионе.

Одним из самых активных протестующих против всего случившегося стала Саудовская Аравия, которая уже не раз заявляла о своей готовности сплотить ряды суннитов, чтобы противостоять «шиитской экспансии» (официально провозглашенной государственной религией Ирана является ислам шиитского толка).

К числу тех, кто категорически не приемлет усиления шиитов в целом и Ирана в частности, относится и «Исламское государство». Вряд ли кто-то в краткосрочной перспективе решится обозначить свою поддержку ИГ на государственном уровне. Однако стоит ожидать увеличения «благотворительной помощи», которая пойдет на усиление позиций ИГ и отследить которую весьма затруднительно. Система передачи денег под названием «хавала» имеет широкое распространение в большинстве стран Востока и построена на принципах строгой конспирации и оперативности.

ИГ уже продемонстрировала свои умения в стратегическом и тактическом планировании. Успешность их реализации базируется не только на определенных «талантах» руководителей направлений и подразделений, но и на том, что все работает на поддержание «жизнеспособности» организации в долгосрочной перспективе. Эта перспектива зависит от общего положения в регионе, который далек от мира и спокойствия.

Создание атмосферы ужаса, подкрепленной чрезвычайно жестокими в своем исполнении и зрелищности актами, навсегда останется «фирменным признаком» ИГ.

Как говорится в одной арабской поговорке: «Дверь бедствий широка». И нужно не забывать, что эта дверь уже открыта.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

УКРАИНА Почему Киев и ополченцы не договорились об отводе танков

# Плацдарм несогласия

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

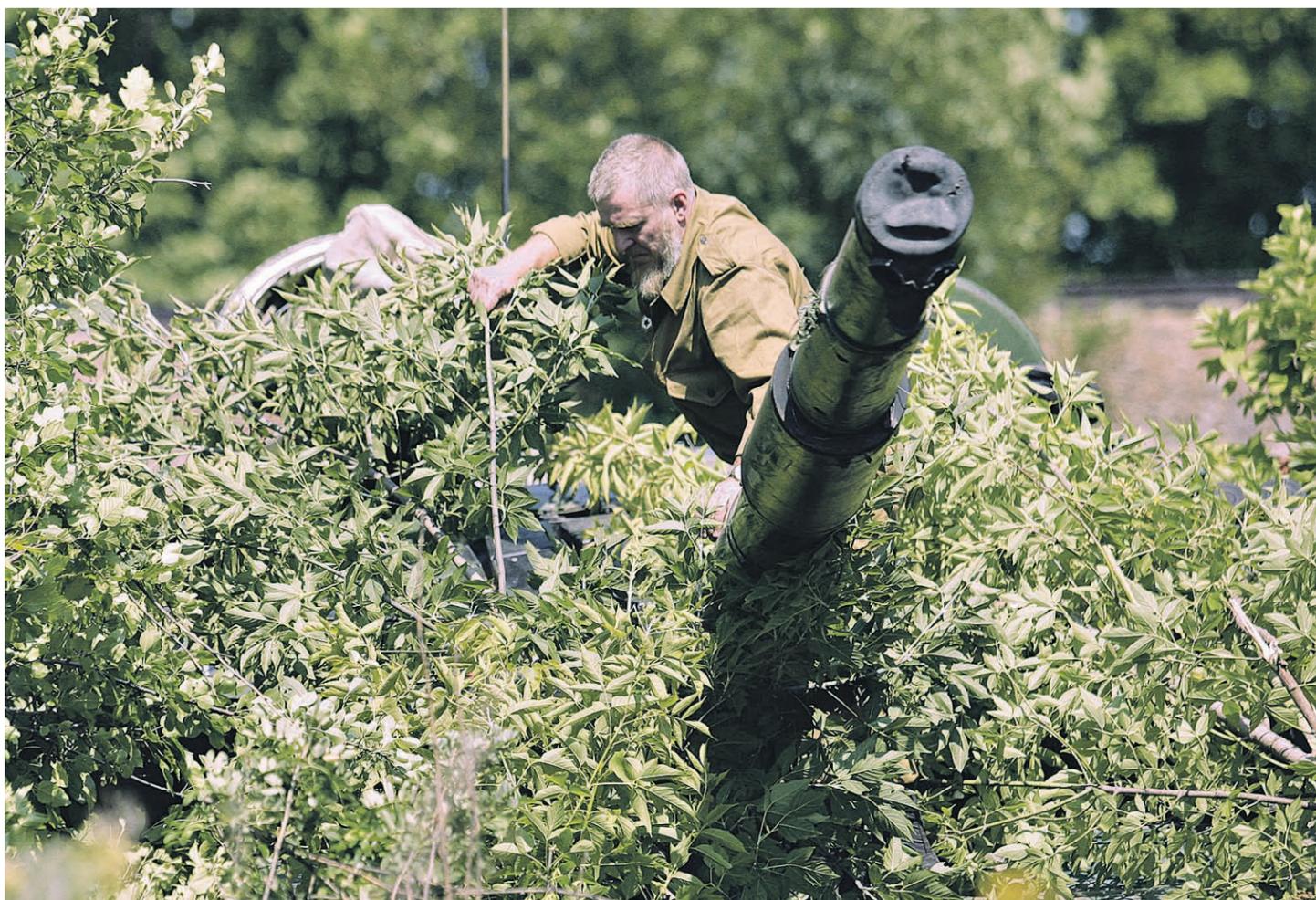
**Участники переговоров по Донбассу не смогли договориться об отводе танков и артиллерии от линии разграничения. Не доверяя друг другу, стороны конфликта держатся за контроль над селами, дающими им тактическое преимущество.**

## НЕКУДА ОТВОДИТЬ

Провал переговоров, которые продлились в понедельник 12 часов, констатировал спецпредставитель ОБСЕ Мартин Сайдик. Выйдя к журналистам, Сайдик объявил, что сторонам не удалось найти общего языка как минимум по трем вопросам: парафированию соглашения об отводе от линии разграничения танков и орудий калибром менее 100 мм, срокам и объемам применения закона об особом статусе Донбасса и проведении местных выборов на территории ДНР и ЛНР. Переговоры проходили в формате трехсторонней группы (ОБСЕ — Россия — Украина) с подключением представителей самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик. Также в Минске прошли встречи нескольких рабочих групп, созданных участниками консультаций.

Ответственность за срыв переговоров Денис Пушилин и Владислав Дейнего, представляющие Донецк и Луганск, возложили на украинскую делегацию, якобы потребовавшую внести в договоренности новые пункты в дополнение к уже согласованным.

План отвода боевой техники был в общих чертах согласован на переговорах в Минске 21 июля. Тогда официальный представитель ОБСЕ Ивица Дачич заявил, что достигнута «практическая договоренность» по вооружениям, ДНР и ЛНР объявили о готовно-



Стороны не смогли договориться о местах дислокации боевой техники после ее отвода

сти в одностороннем порядке отвести свою технику на 3 км от линии соприкосновения. Но подписаны документы не были.

По данным РИА Новости, в понедельник стороны не смогли договориться о местах дислокации боевой техники после ее отвода. Источник

агентства в одной из делегаций отметил также, что Киев не соглашается на отвод вооружений от Донецка, трассы «Бахмутка», Золотого и Счастья. Украинская делегация эти сведения не комментировала.

Однако главным для украинской стороны, судя по сообщениям источ-

ников из Генштаба и штаба АТО, остается плацдарм в Широкино, а точнее на высотах, окружающих этот населенный пункт на побережье Азовского моря, — если повстанцы, воспользовавшись отводом войск, возьмут контроль над ними, это позволит им в дальнейшем вести обстрел Мариуполя. Как заметил для Gordon.ua бывший замначальника Генштаба Украины Игорь Романенко, процесс демилитаризации должен начаться с Широкино и идти там «продуманно, не сдавая серьезные стратегические позиции». «Пилотный проект демилитаризации потом можно будет реализовывать на наиболее активных участках фронта — Авдеевка, Горловка, Пески (т.е. в районе Донецка)», — считает отставной военачальник.

## СПОР НА ФОНЕ СТОЛКНОВЕНИЙ

Эти территории имеют тактическое значение для обеих сторон, которые «категорически не доверяют друг другу», говорит РБК российский военный аналитик, полковник запаса Дмитрий Мураховский. Там по-прежнему идет столкновения на уровне взводов и рот, отлучает он.

Представитель администрации президента Украины Александр Мотузник заявил во вторник, что накануне в ходе боестолкновений погибли трое военнослужащих, еще семеро получили ранения. По данным штаба антитеррористической операции, за понедельник повстанцы 46 раз нарушили режим прекращения огня, четырежды применив артиллерию.

По словам президента Петра Порошенко, в предыдущие недели противник использовал против украинских войск танки и орудия до 100 мм, а «на

## ЗАХА ХАДИД В ГОСУДАРСТВЕННОМ ЭРМИТАЖЕ

27 ИЮНЯ – 27 СЕНТЯБРЯ 2015 ГОДА НИКОЛАЕВСКИЙ ЗАЛ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭРМИТАЖА

В Государственном Эрмитаже представлена первая ретроспективная выставка архитектора Захи Хадид в России. Выставка представляет около 300 макетов, чертежей, фотографий, скульптур и предметов дизайна. В составе экспозиции — экспериментальные эскизы 1980-х годов, первые реализованные проекты, принесшие успех архитектору, и работы последних лет.



Zaha Hadid Architects  
The Hermitage Foundation UK

выставка проходит при поддержке



PHILLIPS



6+

РЕКЛАМА

этой неделе начала использоваться большого калибра артиллерия».

Минобороны самопровозглашенной ДНР заявило, что их территория была обстреляна 45 раз, в том числе из артиллерийских орудий калибрами 122 и 152 мм. В Луганске, в свою очередь, объявили, что украинские силовики четырежды обстреливали позиции повстанцев.

На луганском направлении напряженность держится на умеренном уровне — повстанцы ЛНР уже 19 июля заявили о завершении отвода в одностороннем порядке танков и артиллерии от линии соприкосновения (из Донецка таких известий не поступало). Однако 25 июля миссия ОБСЕ объявила, что не может подтвердить факт отвода техники.

Во вторник Порошенко провел внеочередное заседание военного кабинета Совета нацбезопасности и обороны. В его ходе Порошенко не только обсудил ход боевых действий и необходимость создания нового «плана обороны», но и осудил самопровозглашенные республики в попытке организовать местные выборы в подконтрольных им районах Донбасса.

#### НЕЗНАЧИТЕЛЬНЫЙ ПРОГРЕСС

Забуксовавшие на вопросе об отводе вооружений переговоры принесли незначительный прогресс по двум другим направлениям. Рабочая группа по делам беженцев договорилась об обмене списками удерживаемых лиц.

По словам Пушилина, в ДНР остаются 40 украинских военнопленных, в ЛНР — пять, из них к обмену готовы только 12 человек. Однако, как утверждает спецпредставитель президента Украины по урегулированию в Донбассе Ирина Геращенко, общее число захваченных в плен украинцев достигает 240 человек.

«Вторая сторона намеренно занижает список незаконно удерживаемых лиц, а Россия вообще делает вид, что освобождение 11 украинцев, среди которых [обвиняемый в терроризме крымчанин Олег] Сенцов и [обвиняемая в пособничестве в убийстве гражданских летчица Надежда] Сав-

ченко — ее не касается, несмотря на международное давление», — заявила Геращенко в Facebook.

Рабочая группа по экономике достигла лучших результатов: стороны согласовали график разминирования железнодорожных путей на участке Никитовка — Майорск, жизненно важном для возобновления поставок угля для украинских электростанций, а ОБСЕ получила мандат на обследование одного объекта водоснабжения на территории обеих самопровозглашенных республик.

#### ВОЗОБНОВЛЕНИЕ ПЕРЕГОВОРОВ

По словам Сайдика, работа над отводом техники будет продолжена в формате уровнем ниже, чем трехсторонняя группа, в рабочей группе по политическим вопросам. Встречи начнутся уже во вторник.

Как заявил РИА Новости Пушилин, даже если документ будет согласован, подписан он может быть только руководителями обеих самопровозглашенных республик. Это может быть сделано «посредством электронной связи, по факсу». Трехсторонняя группа будет обсуждать отвод вооружений только 26 августа, заявил представитель ДНР.

Во вторник, впрочем, стало известно об украинской инициативе, которая потенциально может затормозить переговорный процесс. Порошенко, как говорится в заявлении его администрации, высказался за формирование еще одной рабочей группы — по возвращению украинских силовиков на те участки украинско-российской границы, которые контролируются повстанцами.

Согласно февральским минским договоренностям, контроль над границей должен быть возвращен Киеву до конца года, однако до сих пор стороны никаких шагов в этом направлении не предпринимали.

«Украинская инициатива абсолютно противоречит «дорожной карте» — пункты минского плана выполняются в определенной последовательности, и передача контроля над границей — один из последних», — прокомментировал РБК Мураховский. ■

#### МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ЕВГЕНИЙ НАДОРШИН,  
главный экономист консалтинговой группы «ПФ Капитал»

## Валютный шторм: в чем хранить сбережения

*Те, кто держали последние два-три месяца деньги в долларах, работали две годовых процентных ставки депозита в рублях. Разве нужны еще аргументы?*

#### ДО 70 И ВЫШЕ

Если нефть останется на текущих уровнях или будет дешеветь, рубль продолжит свое снижение. Несмотря на недавнюю коррекцию, слишком много факторов не способствуют укреплению национальной валюты, которая оказывается под давлением и цен на нефть, и политических новостей, и необходимости платежей по внешнему долгу, и вывода дивидендов. Сейчас доллар может задержаться около 63 руб. Но если нефть пройдет отметку в \$50, мы можем увидеть курс в районе 70 руб. за доллар.

На таком уровне не стоит ожидать серьезной помощи от ЦБ. Финансовый регулятор четко дал понять, что не видит смысла тратить резервы и по-прежнему хочет накопить запас в \$500 млрд. ЦБ явно имеет свои представления об оправданном валютном курсе, которые, видимо, тесно связаны с ценами на нефть. Эти представления через его действия и заявления влияют на курс и формируют определенные ожидания. Пока озвученная цель заключается в накоплении валюты, понятно, что регулятор скорее будет способствовать обесцениванию рубля.

С другой стороны, озвученные задачи по накоплению резервов сейчас противоречат целям того же ЦБ по инфляции. Каковы приоритеты между инфляцией, занятостью, ростом, курсом? Регулятор не дает на это внятного ответа. Возникает вопрос, как это все увязывается внутри ЦБ в единую последовательную политику? Порой возникает ощущение, что никак.

Что происходит, когда цели накопления резервов, а по сути, курсовой политики входят в конфликт с целями по инфляции или, например, краткосрочный спад мешает реализации среднесрочных задач по инфляции? Регулятор выбирает некий компромиссный вариант, пытаясь почти одновременно достичь противоречащих друг другу целей. На этот счет теория и практика однозначны: нужны приоритеты. И пока они не определены, нельзя исключить, что ни одной из целей достичь не получится.

Учитывая то, что ЦБ озвучивал и делал в части своих целей на валютном рынке (стратегия наращивания резервов до \$500 млрд и нежелание их тратить на поддержание курса), позволяет предположить, что ЦБ начнет продавать валюту только в случае чего-то серьезного. Например, в случае возникновения угрозы, что курс опустится до 80 руб. за доллар. Повторюсь, не самого значения курса на этом уровне, а возможности (предыдущий исторический

максимум доллара в декабре превышал 79). Ощущение такой угрозы будет формироваться, скорее всего, когда доллар преодолеет отметку 70 руб. До этого вряд ли стоит ожидать каких-то активных действий.

#### ЗА СБЕРЕЖЕНИЯ ПОРА ПЕРЕЖИВАТЬ

Для обычных людей картина понятна: за сохранность сбережений пора переживать. У населения, по опросам того же ЦБ, есть большие сомнения в том, что инфляцию удастся сдержать. Сомнения есть и у аналитиков, которые, конечно, более оптимистичны, чем население, но совсем не так оптимистичны, как прогнозы ЦБ.

Ставка по рублевым депозитам не компенсирует ни текущей инфляции, ни средней инфляции, ожидаемой в течение года. Многие зависят от банка, но в целом открытие рублевого депозита видится рискованной затеей. Можно еще найти предложения по депозиту в рублях, если не перекрывающие текущую, то перекрывающие среднюю ожидаемую на горизонте около года инфляцию. Это терпимый вариант для сбережений, хотя в крупных банках таких предложений практически нет.

К сожалению, привлекательность снова приобрел вариант хранения сбережений в валюте. Те, кто держал последние два-три месяца деньги в долларах, заработали две годовых процентных ставки депозита в рублях. Другие аргументы тут не нужны.

Даже валюту лучше хранить в банках, так как размещение в личных сейфах или под матрасом — это деньги, изъятые из оборота в экономике и не приносящие никакой пользы. Средства, положенные в банк, остаются в финансовой системе, что позволяет ей функционировать. Также выгоднее класть деньги на депозит, по крайней мере до застрахованной величины в 1,4 млн руб. Учитывая, что АСВ работает нормально, банк можно выбирать исходя из личных предпочтений. И он не обязательно должен быть крупнейшим. Нужно просто быть осторожным с курсом, чтобы не превысить застрахованный лимит.

В августе и сентябре рассчитывать на дефляцию цен на продовольственные товары не приходится. Снижение цен на продовольствие началось раньше обычного и уже, похоже, выдыхается, а подешевевший за последние месяцы рубль уже начинает толкать цены на импорт вверх. Это значит, что сближение фактической инфляции и ориентиров ЦБ может отложиться во времени, что дополнительно снизит привлекательность размещений в рублях.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

### Как Киев и повстанцы договаривались об отводе вооружений

Минским меморандумом от 19 сентября 2014 года был предусмотрен отвод средств поражения калибром свыше 100 мм на расстояние не менее 15 км от линии соприкосновения с каждой стороны. Для каждого типа вооружения были предусмотрены свои расстояния для отвода в зависимости от их максимальной дальности стрельбы: от 9 км (100-миллиметровые пушки МТ-12) до 120 км (тактические ракетные комплексы типа «Точка-У»).

В соответствии с соглашениями от 12 февраля 2015 года зона безопасности была расширена — стороны условились отвести от линии соприкосновения на 50 км артиллерийские системы калибром 100 мм и выше, на 70 км — ракетные системы залпового огня (РСЗО), на 140 км — РСЗО «Торнадо-С», «Ураган», «Смерч» и ракетные комплексы «Точка-У». На консультациях в Минске 29 июня 2015 года стороны дополнительно договори-

лись обсуждать отвод танков с пушками калибром 125 мм, а также вооружения калибром 100 мм и ниже — противотанковых пушек калибром 85 мм, минометов калибром 82 мм, противотанковых управляемых ракет, танковых и противотанковых минометов. Предполагалось, что подписание новых договоренностей состоится 7 июля, однако этого не произошло ни в назначенную дату, ни в ходе следующего раунда переговоров 21 июля.

# БИЗНЕС | РЕФОРМА

Правительство и Минкомсвязи не могут согласовать поправки в закон о почтовой связи

## «Почта» без плана

→ Окончание. Начало на с. 1

Чиновники правительственного аппарата недовольны нарушением процедуры при работе министерства над поправками и именно поэтому не приняли приглашение на заседание, следует из переписки министерских и правительственных чиновников (есть у РБК). Материалы, которые Минкомсвязи планировало обсудить с экспертами, не вносились в Госдуму, не рассматривались правительством и федеральными органами исполнительной власти, они «ни в какой степени не соответствуют одобренной при принятии в первом чтении концепции правительственного законопроекта и не могут рассматриваться ни как отдельные законопроекты, ни как поправки ко второму чтению», писал один из помощников вице-преьера Дворковича в ответ на приглашение Минкомсвязи в начале июля.

«По мнению аппарата правительства, в настоящее время легитимная возможность рассмотрения этих материалов отсутствует. В связи с изложенным статус предполагаемого мероприятия и представленных материалов неясен», — сказано в том же сообщении.

Собеседник РБК в министерстве не отрицает, что правительственные чиновники выражали недовольство при подготовке экспертного совета, но повестка мероприятия из-за этого не менялась, сказал он.

Предложения Минкомсвязи не должны рассматриваться как поправки к законопроекту, у министерства лишь было разрешение направить их в Госдуму в качестве экспертного заключения, говорил собеседник РБК в аппарате правительства. Но прежде чем рассматривать документ на экспертном совете, министерство все равно должно было представить его аппарату правительства, чего не сделало, добавил источник.

«Поправки не вносились, не обсуждались и не согласовывались с аппаратом правительства», — сказала во вторник РБК и пресс-секретарь Дворковича Алия Самигуллина.

В ответ на вопрос РБК о том, почему документ не согласовывался с правительством, замминистра Михаил Евраев ответил, что все, что министерство должно согласовывать в правительстве, оно всегда согласовывает, и по другому работа строиться и не может.

По словам Евраева, в ходе подготовки законопроекта (и сопутствующего ему акта) ко второму чтению «было проведено много рабочих встреч и совещаний, в том числе с экспертами «Открытого правительства», на площадках Госдумы, Совета Федерации и Общественной палаты. На основе предложений экспертов министерство подготовило рабочий текст, который был направлен в комитет Госдумы». Из пояснений Евраева следует, что это не законопроект, а проработанные предложения экспертов, направленные в комитет «в рабочем порядке».

### ПОЧТА НЕ ДОШЛА

В распоряжении РБК есть копии письма Евраева от 3 июля председателю профильного комитета по информполитике Леониду Левину и в приложении к нему — текст, о котором говорит замминистра.

Но собеседник в профильном комитете отрицает получение таких документов.

Ранее думский собеседник РБК говорил, что еще минувшей весной министерство пыталось внести свои поправки в Думу, минуя правительство (только оно, а не министерство, имеет право на законодательную инициативу) — через депутатов, но комитет принять их не согласился. Это тогда не отрицал и чиновник министерства.

Действия министерства вызывают «некоторое недоумение», отмечает источник РБК в аппарате правительства. Причины нежелания министерства согласовать свои предложения с правительством собеседнику РБК, по его словам, неизвестны.

Такие действия могут объясняться разногласиями с правительством по поводу дальнейшего развития «Почты России», в частности, связанными с возможностью ее приватизации; министерство могло обратиться к депутатам, понимая, что подготовленные им поправки вызовут критику со стороны других ведомств, рассуждал ранее один из думских собеседников РБК.

Законопроект о почтовой связи необходим для решения важных для отрасли вопросов — начиная с возможности приватизации «Почты России» и заканчивая получением гражданами пенсий, других социальных выплат и изданий по подписке, указывал думский собеседник РБК. Действующий больше 15 лет закон устарел и не соответствует изменившейся реальности, сказано в пояснительной записке к проекту, внесенному в Думу правительством в декабре 2013 года. В марте 2014 года документ был принят Госдумой в первом чтении, несмотря на критику со стороны экспертов, депутатов, а также Счетной и Общественной палат.

Законопроект, в частности, критиковали за предложение о разделении почтовых услуг на универсальные и курьерские (предполагалось, что курьерские подразделения будут обособлены и станут самокупаемыми, а универсальные будут существовать за счет субсидий из бюджета) и за положения о возможности приватизации «Почты России». Профильный комитет по информполитике также указывал на многочисленные расхождения проекта с терминологией Всемирного почтового союза. Комитет по финансовому рынку (соисполнитель по законопроекту) выступил против предоставления почтой банковских услуг. Предложения Минкомсвязи не учитывают многих замечаний, говорил один из думских собеседников РБК.

### Разногласия по поводу развития «Почты России»



Генеральный директор «Почты России» Дмитрий Страшнов (на фото) считает, если принять отдельно закон об акционировании без грамотного закона о связи, госкомпания перестанет существовать в том виде, в котором есть. «Почта» будет разделена на два блока — прибыльная часть будет приватизирована, дотационная — останется в государстве. По его мнению, «это убьет почту как государственный институт».

Минкомсвязи не может согласовать поправки в законопроект, так как Федеральная антимонопольная служба (ФАС) не согласна с текстом документа по поводу недискриминированного доступа других почтовых операторов (курьерских служб) к инфраструктуре «Почты», объяснил РБК исполнительный директор Национальной ассоциации дистанционной торговли Михаил Яценко. По его словам, в тексте поправок содержатся ограничения по доступу к инфраструктуре «Почты» других операторов. Минкомсвязи хочет, чтобы использовались услуги «Почты», а ФАС за то, чтобы пользоваться инфраструктурой, добавил Яценко.

Прием поправок к законопроекту истек в апреле 2015 года — этим недовольны в аппарате Дворковича, отметил Яценко. Кроме того, предполагалось, что сначала будет принята концепция развития почтовой связи, а потом закон «О почтовой связи» и стратегия «Почты России», а в итоге все поменялось — стратегия уже принята, отметил Яценко.

### ИДЕИ МИНКОМСВЯЗИ

С текстом доработанного Минкомсвязи законопроекта РБК знаком с мая, с тех пор он не менялся, говорит собеседник в министерстве. Новая версия вводит принципы конкурен-

### Причины нежелания министерства согласовать свои предложения с правительством неизвестны

ции между операторами почтовой связи. Один из них будет назначен ответственным за предоставление пользователям обязательных услуг: пересылки отправлений по государственному тарифам. Назначенный правительством оператор получит исключительные права на участие в международном почтовом обмене и предоставление услуги почтовых денежных переводов. Он также будет обязан доставлять печатные издания по подписке, пенсии и пособия.

К числу обязательных услуг будет отнесена и пересылка электронных отправлений с помощью государственной электронной почтовой системы. Тарифы на обязательные услуги оператор будет устанавливать самостоятельно.

Помимо прочего, Минкомсвязи предлагает расширить перечень предметов и вещей, запрещенных к пересылке. В частности, вводится полный запрет на пересылку денег и иностранной валюты — доработанный документ не содержит исключения даже для Центробанка и его подразделений.

### БАНК ДЛЯ НИКИФОРОВА

В конце июля правительство согласилось создать Почтовый банк на базе Лето Банка, «дочки» ВТБ. Ожидается, что в распоряжение банка может пе-



**Управляющие зарубежными активами ЮКОСа подали иски друг к другу с. 12**

Телеканал National Geographic перестроился под российское законодательство с. 14

Крупнейшие российские банки увлеклись кредитованием собственников с. 15

ФОТО: Depositphotos



ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Вице-премьер Аркадий Дворкович (на фото) недоволен нарушением процедуры при работе Минкомсвязи над поправками в законопроект о приватизации «Почты России». «Поправки не вносились, не обсуждались и не согласовывались с аппаратом правительства», — говорит пресс-секретарь Дворковича



ФОТО: РИА Новости

Министерство связи и массовых коммуникаций, возглавляемое Николаем Никифоровым (на фото), дорабатывает правительственный законопроект о почтовой связи ко второму чтению уже больше года. Законопроект, подразумевающий в том числе частичную приватизацию «Почты России» и предоставление ею банковских услуг, вызвал много критики

рейти сеть отделений по всей стране, то есть порядка 42 тыс. точек. Как сообщил «Коммерсантъ» со ссылкой на свои источники, главным кандидатом на пост председателя совета директоров новой финансовой структуры является министр связи Николай Никифоров.

Именно глава Минкомсвязи занимается разработкой акционерного соглашения — такое решение было принято на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева 23 июля. До середины сентября Никифоров должен создать при ФГУП «Почта России» дочернее предпри-

ятие, которое приобретет 50% минус одна акция Почтового банка. Также Никифоров должен обеспечить подписание акционерного соглашения с группой ВТБ о равных голосах участников по ключевым вопросам и определить размер инфраструктурного платежа, который

получит «Почта России» от работы новой структуры в 2016–2023 годах, рассказывал РБК источник в правительстве. Собеседник РБК сообщил, что «Почта» должна получить более 47 млрд руб., включая плату Почтового банка за использование почтовых отделений. ▣

11-я международная выставка автомобильной индустрии

ИНТЕРАВТО

26-29 августа 2015 года Москва, Крокус Экспо

+7 (495) 727-26-31  
www.interauto-expo.ru

- Автокомпоненты и запчасти
- Автохимия
- Автоаксессуары
- Автоэлектроника
- Гаражное и сервисное оборудование

Регистрация специалистов на сайте [www.interauto-expo.ru](http://www.interauto-expo.ru)

Организатор:

Генеральный информационный партнёр:

Генеральный ТВ партнёр:

Официальный деловой партнёр:

Официальный партнёр:

Информационные партнёры:

Abbott хочет создать на базе российской компании международный бизнес

# «Верофарм» на экспорт

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

**Американская фармацевтическая компания Abbott, в прошлом году купившая «Верофарм», планирует начать экспорт лекарств с российских заводов.**

Abbott планирует создать международный бизнес на базе «Верофарма» и начать экспорт лекарств с заводов компании, рассказал в интервью РБК Майкл Вормут, исполнительный вице-президент, глава подразделения признанных на рынке фармацевтических препаратов Abbott. Когда может быть принято решение о начале экспорта и о каких именно препаратах может идти речь, Вормут не уточнил.

В конце 2014 года Abbott закрыл сделку, в результате которой за 16,7 млрд руб. получил около 98% «Верофарма» — одного из крупнейших в России производителей дженериков, в первую очередь онкологических (см. интервью).

## ТРИ ЗАВОДА

Основой международного онкологического бизнеса Abbott в России, скорее всего, станет строящийся завод «Верофарма» во Владимирской области, считает генеральный директор аналитической компании DSM Group Сергей Шуляк. По его оценке, мощностей этого завода хватит на масштабную экспортную программу, а все необходимые для поставок в Европу и США сертификаты для этой площадки можно получить в течение года-двух. Сейчас у «Верофарма» три завода: в Воронежской, Белгородской и Владимирской областях (там есть действующее производство и по соседству строится новое).

До сих пор на экспорт отправлялась очень небольшая часть продукции российских фармацевтических заводов. По данным аналитической компании RNC Pharma, в 2014 году из России было вывезено лекарств примерно на 15 млрд руб., а в первом полугодии 2015 года — более чем на 8 млрд руб. (+31% по сравнению с теми же месяцами прошлого года). Крупнейшим экспортером из производителей стал принадлежащий немецкой STADA «Нижфарм» — он обеспечил 11,6% всего экспорта в прошлом году. Ни Abbott (в России зарегистрировано ООО «Эбботт Лабораториз»), ни «Верофарм» самостоятельно свои препараты из России почти не экспортировали, свидетельствуют данные RNC Pharma. Их продукцию вывозили только партнеры-дистрибьюторы, но и такой экспорт был ничтожно мал: по оценке директора по развитию RNC Pharma Николая Беспалова, не более 0,2% от общего объема вывозимых из России лекарств — для «Эбботт Лабораториз» и около 0,1% — для «Верофарма».

Российские заводы для иностранных производителей — в первую очередь страховка на случай введения ограничений и только потом — бизнес, говорит заместитель генерального директора по развитию компании STADA CIS Иван Глушков. Но для «Верофарма» разворачивание производства на экспорт — потенциально очень выгодная история, говорит он: «В онкологическом сегменте правило



В 2014 году из России было вывезено лекарств примерно на 15 млрд руб., а в первом полугодии 2015 года — более чем на 8 млрд руб.

«чем больше производишь — тем экономически выгоднее» работает особенно четко».

Онкологические препараты во всем мире — быстрорастущий рынок с платежеспособным спросом, каждая третья новая разработка на фармацевтическом рынке — это противоопухолевые лекарства, говорит Глушков.

«Верофарм» сейчас никаких суперсовременных препаратов не выпускает, большая часть онкопрепаратов в портфеле компании — это дженерики, говорит Шуляк. По оценке аналитиков исследовательской компании «Ремедиум», в 2013 году рынок противоопухолевых препаратов в России достиг 38,4 млрд руб., или 6,8 млн упаковок.

Лидеры рынка — Roche (38%) и Johnson & Johnson (16%). «Верофарм» и входящая в нее «ЛЭНС-фарм» занимают вместе 7% рынка.

Abbott хочет сделать портфель «Верофарма» коммерчески успешным, для этого нужно выпускать гораздо большие объемы, чем может «съесть» российский рынок, и более привлекательным для расширения поставок выглядит не рынок СНГ, где платежеспособного спроса почти нет, а как раз Европа, считает Глушков.

В ближайшие два-три года, когда предприятия иностранных фармацевтических гигантов будут выходить на проектную мощность, можно ожидать дальнейшего развития экспортной активности из России, считает Николай

**Онкологические препараты во всем мире — быстрорастущий рынок с платежеспособным спросом, каждая третья новая разработка на фармацевтическом рынке — это противоопухолевые лекарства**

Беспалов. Пока кроме STADA из международных компаний об экспортном проекте объявила лишь французская Sanofi: недавно компания получила сертификат GMP (Good Manufacturing Practice) и заявила, что уже в 2016 году начнет экспорт инсулина из России в Германию с площадки в Орловской области.

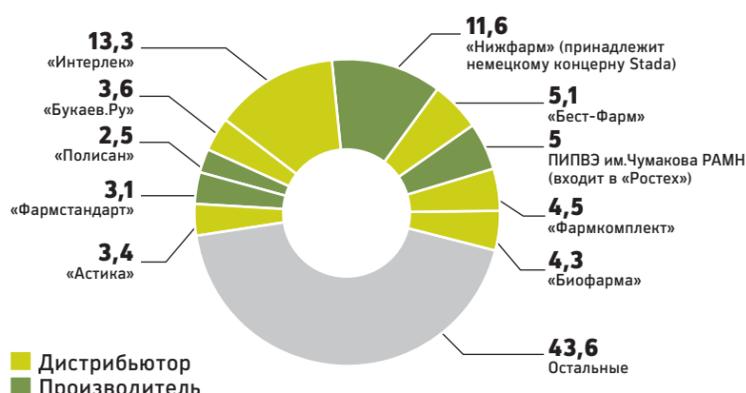
## СО ВТОРОЙ ПОПЫТКИ

До сделки с «Верофармом» Abbott уже предпринимала попытку приобрести актив в России. В 2013 году компания хотела купить производителя вакцин «Петровакс». Но эту сделку заблокировала правительственная

## Главные экспортеры лекарств из России в первом полугодии 2015 года

(в денежном выражении)

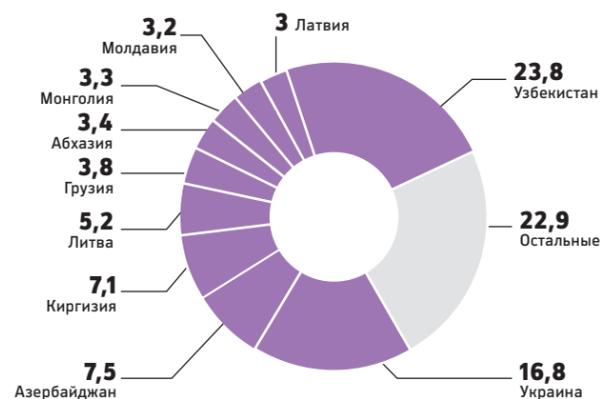
Доля в общем объеме экспорта, %



## Куда Россия экспортировала больше всего лекарств в первом полугодии 2015 года

(в денежном выражении)

Доля в общем объеме экспорта, %



Глава фармподразделения Abbott — о проверках Генпрокуратуры, сорванных сделках и программе «Фарма-2020»

## «Мы не просили сотрудников соблюдать санкции в личной жизни»

АНФИСА ВОРОНИНА

**В прошлом году Abbott со второй попытки удалось приобрести активы в России — компанию «Верофарм». О планах Abbott на местном рынке РБК рассказал президент подразделения фармацевтической продукции Abbott Майкл Вормут.**

Сделка Abbott с «Верофармом» стала крупнейшей за всю историю российского фармацевтического рынка. Первую попытку — покупку производителя вакцин «Петровакс» — в 2013 году заблокировала правительственная комиссия по иностранным инвестициям, сославшись на соображения национальной безопасности.

— Покупка «Верофарма» была уже второй попыткой Abbott приобрести актив в России. Купить «Петровакс» вам не позволила правительственная комиссия по иностранным инвестициям. Abbott может пострадать из-за ухудшения российско-американских отношений?

— В России при заключении сделок необходимо не только знание правил и процедур, но и понимание специфики развития рынка и отрасли. И хотя в процессе первой попытки мы многому научились, она, к сожалению, не принесла желаемого результата. Несмотря на это, у нас никогда не возникало мысли отказаться от дальнейшей работы и развития бизнеса в России. Возможно, тогда было неверное время [для приобретения «Петровакса»], это был не тот актив, могли быть и другие причины. Но мы были твердо намерены продолжать. Мы искали высококачественный актив, который бы не только соответствовал задачам развития Abbott на локальном рынке, но и содействовал

**«При оценке потенциала «Верофарма» мы учитывали не только потребности российского рынка, но и возможности этой компании стать для нас производственной площадкой на международном уровне»**

бы усилению позиций компании на глобальном уровне. «Верофарм» отвечал этим критериям. Первая попытка позволила нам понять, как работают процессы, какие сложности могут возникнуть, как их преодолеть. В итоге мы добились успеха. Еще раз: наш первый опыт по приобретению российского актива не принес пораженческих настроений и никогда не подразумевал, что мы отступим. Наоборот: мы хотели и продолжили работу по активному развитию на российском рынке.

— Вы заплатили за 98% «Верофарма» 16,7 млрд руб. Даже несмотря на снижение стоимости сделки в долларах из-за изменения курса рубля, она стала крупнейшей на российском фармацевтическом рынке.



ФОТО: АЛЕКСАНДР БЕЛЕНЧИЙ ДЛЯ РБК

**Если смотреть по мультипликаторам, вы заплатили за «Верофарм» существенно дороже, чем тогда стоил «Фармстандарт» и сравнимые восточноевропейские компании. За что именно вы согласились заплатить так дорого?**

— Я не считаю, что мы заплатили слишком дорого. Это была справедливая цена за высококачественный актив. Сделка проходила в рублях, и, конечно, мы не знали, как изменится курс рубля, когда приступали к работе над проектом. Что я считаю справедливой ценой? Мы рассматриваем актив не с точки зрения сегодняшнего дня, пяти- или даже десятилетней перспективы, а исходя из более долгосрочных возможностей в будущем. Я несколько раз [в ходе сделки] посещал строящийся завод «Верофарма» в Покрове и видел, что производство там будет организовано с максимально возможным уровнем качества. При оценке потенциала «Верофарма» мы учитывали не только потребности российского рынка, но и возможности этой компании стать для нас производственной площадкой на международном уровне. «Верофарм» обладает значительным портфелем онкологических препаратов, в то время как у нас в этой сфере

мы приобрели «Верофарм», чтобы его развивать. Поэтому наша вторая задача — наращивание портфеля препаратов. Наша главная цель — производить продукцию, отвечающую потребностям россиян, но развивать портфель таким образом, чтобы он мог быть использован и в других странах. Так что мы рассматриваем «Верофарм» как платформу, которая позволит нам разрабатывать и выпускать препараты в том числе для экспорта.

— Руководитель ФАС Игорь Артемьев заявлял, что Abbott взял на себя обязательство инвестировать \$250 млн в расширение производства «Верофарма». Вы действительно дали такое обещание? Если да — на что пойдут эти средства?

— Да, мы собираемся инвестировать порядка \$200 млн. Небольшое расхождение суммы объясняется изменением валютного курса. Инвестиционные планы касаются нескольких направлений: это завершение строительства нового завода в Покрове, модернизация существующей инфраструктуры, заводов в Белгороде и Воронеже. В рамках наших планов по развитию научно-исследовательских возможностей компании часть средств пойдет на обучение персонала, проведение доклинических и клинических исследований, начатых «Верофармом» еще до сделки.

— Российская Генпрокуратура по запросу депутата Госдумы проводила проверку «Верофарма», после чего объявила, что Abbott требовал от сотрудников компании подписать руководство по соблюдению режима санкций против российских и украинских физических и юридических лиц и что это противоречит российскому законодательству. По итогам проверки вам было выдано предписание. Изменили ли вы внутренние документы после этого?

— Все верно, действительно, Генеральная прокуратура проводила такую проверку. Никаких нарушений, связанных с процессом информирования сотрудников о глобальных политиках Abbott, выявлено не было, и нас уведомили об этом. Мы никогда не просили сотрудников подписывать какие-либо бумаги, обязывающие их соблюдать американские санкции применительно к их личной жизни.

Но эта ситуация преподнесла нам определенный урок. И хотя, с одной стороны, мы не сделали ничего предосудительного, выбор формулировок и в целом способ информирования сотрудников должны были учитывать многие аспекты и особенности. Я живу и работаю в Базеле. После того как мы узнали о ситуации, мы уделили огромное внимание подробному разъяснению сотрудникам целей, задач и сути информационных материалов. Возможно, это нужно было сделать заранее. ▀

Полную версию читайте на rbc.ru.

### Abbott Laboratories

Химико-фармацевтический гигант Abbott Laboratories был основан в 1888 году доктором Уолласом Эбботтом в Чикаго. Сначала она называлась Alkaloidal Abbott Laboratories' Company, в 1915 году стала называться Abbott Laboratories. Штаб-квартира компании находится в Иллинойсе. Выручка компании в 2014 году составила \$20,25 млрд. Самый крупный бизнес Abbott — лечебное питание (34% продаж в 2014 году). Кроме того, компания занимается медицинскими устройствами, системами диагностики и лекарствами. Основа фармацевтического бизнеса Abbott — дженерики. Компания специализируется на шести терапевтических областях: гастроэнтерология, женское здоровье, сердечно-сосудистые заболевания, неврология, респираторные заболевания и вакцины против гриппа. Компания репозиционирует свой фармацевтический бизнес, сосредоточившись на развивающихся рынках. В прошлом году они принесли ей 50% выручки. По собственным данным, Abbott лидирует на рынках Индии, Чили, Колумбии и Перу. С покупкой «Верофарма» компания вошла в пятерку крупнейших в России.

комиссия по иностранным инвестициям, сославшись на соображения национальной безопасности. Изначально Abbott согласилась заплатить за «Верофарм» 13,6–17 млрд руб. с учетом долга в 4,7 млрд руб. (конечная сумма зависела от того, какой пакет акций тогда еще публичного «Верофарма» будет к моменту сделки у его основного акционера — компании «Гарденхиллс», подконтрольной банкиру Роману Авдееву). В результате за «Гарденхиллс», собравший к тому времени около 98% «Верофарма», американцы заплатили 16,7 млрд руб. наличными.

Покупая «Верофарм», Abbott получил три завода в России. «Верофарм» на момент сделки был одним из крупнейших производителей лекарств (на момент сделки компания занимала первое место по продажам противоопухолевых препаратов в натуральном выражении и четвертое — в денежном) и крупнейшим российским производителем пластырей.

Сейчас компания выпускает больше 220 наименований лекарств. Преимущественно это дженерики, которые продаются по рецепту. На момент сделки у «Верофарма», по данным компании, было 24 препарата на разных стадиях государственной регистрации и 68 — в плане освоения до 2017 года (больше всего — по десять препаратов — в сегментах противоопухолевых препаратов и иммуномодуляторов и препаратов для лечения нервной системы). ▀

иск Управляющие зарубежным наследством ЮКОСа обвинили друг друга в воровстве

# «Фонды как черный ящик»

ИВАН ТКАЧЕВ,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**В кругу управляющих зарубежными активами ЮКОСа произошел раскол. Бывший директор нескольких компаний Yukos обвинил экс-руководителей корпорации, включая Брюса Мизамора и Стивена Тиди, в расхищении вверенных им активов.**

О том, что внутри команды управляющих зарубежными активами ЮКОСа (в 2007 году признан банкротом) произошел раскол, РБК узнал, изучив взаимные иски сторон друг к другу. Оба иска были поданы в окружной суд США по Южному округу штата Нью-Йорк в июне-июле 2015 года. В одном группа компаний — наследник ЮКОСа (Yukos Capital Sarl, Yukos Hydrocarbons Investments Limited, Stichting Administratiekantoor Yukos International, Stichting Administratiekantoor Financial Performance Holdings и Luxtona Limited) обвиняет своего бывшего директора Дэниела Фелдмана в злоупотреблении полномочиями в корыстных целях. Во встречном иске Фелдман утверждает обратное: якобы руководители голландских фондов ЮКОСа, включая бывших топ-менеджеров нефтяной компании Дэвида Годфри, Брюса Мизамора и Стивена Тиди, незаконно обогащаются, фактически воруя деньги у подлинных бенефициаров ЮКОСа.

## В ЧЕМ КОМПАНИИ YUKOS GROUP ОБВИНИЛИ ФЕЛДМАНА

Дэниел Фелдман до октября 2014 года работал директором в нескольких структурах, которые отвечали за возврат активов ЮКОСа, конфискованных Россией. В частности, он был директором Yukos Capital (февраль 2007 года — октябрь 2014 года), а также корпоративным секретарем двух голландских штихтингов (форма траста), управляющих зарубежными активами ЮКОСа и средствами от их продажи (Фелдман работал в трастах с момента их основания в 2005 году до 2014 года).

Часть претензий истцов к Фелдману касается компании «Промнефтьстрой», которая претендует на часть зарубежных активов ЮКОСа (как писал РБК, изначально за этой фирмой стояли основатели «Ренессанс Капитала» Стивен Дженнингс и Ричард Дитц). В 2007 году на аукционе в рамках банкротства ЮКОСа «Промнефтьстрой» выиграл аукцион по продаже компании Yukos Finance. Этой структуре на тот момент принадлежало большинство зарубежных активов ЮКОСа, в том числе контрольный пакет литовского НПЗ Mazieiku Nafta и 49% словацкого трубопровода Transpetrol. Бывшие топ-менеджеры ЮКОСа оспорили эти сделки, а активы Yukos Finance передали ее «дочке» Yukos International. Акции «дочки» в свою очередь перешли голландскому трасту. С тех пор «Промнефтьстрой» судится за эти активы.

Из иска к Фелдману (подан 24 июня) выяснилось, что он был назначен посредником со стороны ЮКОСа по внесудебному урегулированию спора с владельцами «Промнефтьстрой». Но истцы подозревают, что на самом деле он тайно делился с противниками кон-



Бывший директор голландских фондов ЮКОСа Дэниел Фелдман обвиняет нынешних директоров Стивена Тиди (на фото слева), Брюса Мизамора (на фото справа) и других в «прожигании» по \$50 млн ежегодно

фиденциальной информацией, добываясь от них дополнительного вознаграждения.

Из иска также следует, что в 2011 году группа GML, в свое время крупнейший акционер ЮКОСа, якобы предложила штихтингам выплатить определенный процент от выигранных исков о компенсации имущества. А Фелдман, согласно иску, подговаривал коллег по другим структурам ЮКОСа самовольно назначить себе вознаграждение. С помощью траста он якобы планировал вывести на эти цели \$50–75 млн без ведома и одобрения штихтингов. Но в итоге участники конспиративного плана его не поддержали, и топ-менеджеру пришлось отказаться от своей затеи.

Другие претензии касаются якобы имевшей место попытке Фелдмана обогатиться на сделке по продаже одним из штихтингов пакета акций британского разработчика топливных элементов Intelligent Energy (впрочем, эта сделка так и не состоялась).

Также в иске утверждается, что, будучи управляющим траста, принадлежащего голландским штихтингам, в 2008 году Фелдман инвестировал от своего имени \$0,5 млн в UFG Private Equity Fund II, которым управлял его знакомый. И только через пять лет под давлением других управляющих штихтингов он перевел эту инвестицию на сам траст.

Наконец, истцы утверждают, что Фелдман несколько месяцев «без какой-либо очевидной причины» саботировал заключение мирового соглашения бывших акционеров ЮКОСа с «Роснефтью». Суды с госкомпанией по поводу возврата кредитов, выданных бывших «дочкам» ЮКОСа, продолжались больше десяти лет. Мировое соглашение было заключено в марте 2015 года, его условия официально не раскрывались.

Истцы указывают, что, несмотря на то что теперь Фелдман формально лишь владелец небольшого интернет-стартапа, уход из Yukos Group не повлиял на его роскошный образ жизни.

В конце иска истцы просят суд определить материальный ущерб, нанесенный Фелдманом, и обязать его выплатить компенсацию.

## ВСТРЕЧНЫЕ ОБВИНЕНИЯ

Фелдман подал встречный иск в суд Нью-Йорка 21 июля: в нем он обвиняет нынешних директоров голландских фондов (штихтингов) ЮКОСа — Дэвида Годфри, Брюса Мизамора, Стивена Тиди, Мишеля де Гилленшмидта и Марка Флейшмана — в незаконном обогащении в ущерб истинным бенефициарам ЮКОСа — акционерам и кредиторам. Фелдман утверждает, что после того, как он вскрыл коррупционные схемы в штихтингах, включая «секретное» соглашение между GML (бывшая Group Menatep Limited) и директорами штихтингов о 10-процентных откатах в их пользу, те принялись целенаправленно очернять его в разговорах и переписке с деловыми партнерами в США, Великобритании, Нидерландах и России.

Вопреки уставным целям этих фондов — защищать «законные заинтересованные стороны» (акционеров, кредиторов, сотрудников), на практике пятеро управляющих якобы «использовали эти фонды как черный ящик для сокрытия своих предательских действий и нечестных сделок от глаз общественности», — утверждает Фелдман. Управляющие «использовали все доступные средства, чтобы закрепить за собой контроль над активами фондов стоимостью \$2 млрд», якобы «прожигая» по \$50 млн в год на внеочередные персональные бонусы, сомнительные

платежи и расточительный образ жизни, говорится в ответном иске.

Из иска следует, что в 2011 году GML в письме Мизамору якобы предложила схему бонусных выплат, по которой Тиди, Мизамор, Годфри, Флейшман и Гилленшмидт получали бы на всех 10% от любой суммы, которую штихтинги выплачивают GML. Но Фелдман называет это откатами, считая нарушением, поскольку «интересы GML и собственные интересы [директоров фондов] ставятся выше интересов фондов и других законных кредиторов и бенефициаров». К иску приложена фотография соглашения (в очень плохом качестве), в котором говорится, что «GML будет направлять 10% от любых сумм, получаемых от Yukos Finance и Stichting Administratiekantoor Yukos International, в бонусный фонд». Его предлагается распределить между директорами в следующих пропорциях: Мизамор и Годфри — по 32,5%, Тиди — 20%, Флейшман и Гилленшмидт — по 7,5%.

В июне 2015 года совет директоров штихтингов одобрил перечисление GML \$260 млн, утверждается в иске (без пояснения источника средств), из чего Фелдман делает вывод, что Мизамор, Тиди, Годфри, Флейшман и Гилленшмидт лично получают до \$26 млн.

В подтверждение «расточительности» директоров, якобы оплачиваемой из средств бенефициаров ЮКОСа, Фелдман приводит такие аргументы: Годфри и Флейшман летают исключительно первым классом (престижнее, чем бизнес-класс) и в командировках останавливаются в роскошных отелях, цена которых доходит до \$4500 за ночь, а недавняя деловая встреча руководителей фондов проходила на курорте на островах Теркс и Кайкос, расходы на ее проведение Фелдман оценивает в \$1 млн.

Результаты, которых достиг менеджмент Yukos Group, оправдывают их затраты, возражает источник, близкий к GML. Они пока выиграли практически все суды против «Роснефти» и «Промнефтьстрой», а также против России в Европейском суде по правам человека, присудившем компенсацию в €1,8 млрд. Если кто и воровал в Yukos, то это Фелдман, за что и был уволен, утверждает собеседник РБК. Члены совета директоров любой крупной компании летают бизнес-классом и живут в хороших отелях, когда выполняют свои профессиональные обязанности, особенно если они управляют командами юристов в многомиллионных судебных процессах, рассуждает собеседник РБК.

Бенефициары GML об исках слышали, но деталей не знают и ими не инте-

**Истцы утверждают, что Фелдман несколько месяцев «без какой-либо очевидной причины» саботировал заключение мирового соглашения бывших акционеров ЮКОСа с «Роснефтью»**

## Цели штихтингов

Штихтинги ЮКОСа (голландская форма траста) были созданы в 2005 году с двумя целями: во-первых, финансировать интересы кредиторов ЮКОСа, получивших окончательное и обязательное решение суда Нидерландов, и акционеров в национальных и международных судах; а во-вторых, обеспечить справедливую передачу активов ЮКОСа за пределами России,

в первую очередь кредиторам, во вторую — акционерам нефтяной компании. Фонды осуществляют контроль над расположенными за пределами России активами бывшей НК «ЮКОС». По уставу фонды выступают в качестве ответственного хранителя и распорядителя средств, но не должны получать какую-либо собственную выгоду от любого решения. В совет директоров

штихтингов входят пятеро человек — Дэвид Годфри (бывший вице-президент НК «ЮКОС»), Брюс Мизамор (бывший финансовый директор ЮКОСа), Стивен Тиди (бывший президент и генеральный директор ЮКОСа), французский правовец и адвокат Мишель де Гилленшмидт и бывший банкир Марк Флейшман (работал в Dresdner Kleinwort, Morgan Stanley, Citibank).

## ЭНЕРГОРЕСУРСЫ Сечин предупредил Путина о дефиците топлива и попросил новых преференций

# Бензин в обмен на льготы

→ Окончание. Начало на с. 1

### ПОЛУЧАТ ЛИ НЕФТЯНИКИ ЛЬГОТЫ

Сечин просит рассмотреть все эти предложения на президентской комиссии по ТЭК (топ-менеджер является ее ответственным секретарем), которая назначена на октябрь. На копии письма стоит написанная от руки резолюция «На октябрь» и подпись Владимира Путина. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков отказался от комментариев.

«Мы считаем, что большой налоговый маневр ставит в крайне тяжелое положение нефтепереработку в целом по стране. Маржа переработки обнуляется и даже становится отрицательной. Если государство не хочет в корне менять налоговый маневр, но желает, чтобы программа модернизации НПЗ продолжалась, и не было сокращения производства бензина в стране, то мы предлагаем ему так или иначе поддерживать отрасль», — сказал РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. Содержание письма и факт его отправки он комментировать отказался. Леонтьев добавил, что индексация тарифов — важный вопрос для «Роснефти» и она последовательно выступает за их разумные размеры.

По мнению источника РБК в Минфине, предложения Сечина не будут одобрены в фискальном ведомстве. «Никаких данных о негативных последствиях для переработки нефти вплоть до убытков и закрытия заводов мы не получали. В новых пакетах льгот смысла нет, так как последствия явно преувеличены», — считает чиновник.

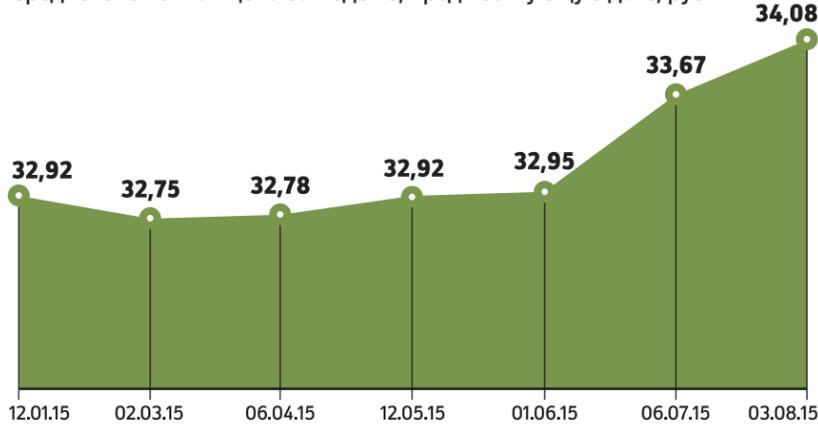
Представитель РЖД отказался от комментариев. «Коллегам стоит не преференции у государства за счет других участников рынка просить, а работать над собственными издержками, в том числе в нефтепереработке», — порекомендовал источник в монополии.

### БУДЕТ ЛИ ДЕФИЦИТ

О возможном снижении переработки нефти и выпуска бензина заговорили по итогам первого квартала 2015 года, когда нефтяники проработали в условиях налогового маневра первые три месяца. «При цене нефти \$60 за баррель налоговая нагрузка [на нефтяные компании] увеличивается лишь на \$0,5 с барреля нефти. Структурными последствиями маневра стали снижение объема переработки нефти и производства мазута, а также увеличение экспорта сырой нефти», — такую оценку приводил «Оперативный мониторинг экономической ситуации в России» за апрель 2015

### Как меняется цена на бензин АИ-92 на московских заправках

Средневзвешенная цена за неделю, предшествующую дате, руб.



Источник: Московская топливная ассоциация

года, составленный экспертами РАН-ХиГС и Института Гайдара.

Весной о проблемах с переработкой из-за налогового маневра рассказывал источник РБК в «Башнефти»: поскольку компания в большей степени поставляет бензин на внутренний рынок и вынуждена закупать часть нефти для переработки на своих заводах, она столкнулась с ростом внутренней цены на нефть и ростом НДС, которые не может компенсировать за счет снижения экспортной пошлины, как другие нефтяные компании.

Директор московского нефтегазового центра ЕУ Денис Борисов считает просьбы нефтяников о поддержке обоснованными. «Особенности формулы исчисления экспортных пошлин в России приводят к тому, что, в отличие от европейских НПЗ, при снижении цены на нефть экономика российских заводов ухудшается, так как внутренние цены на сырье (нетбэк) снижаются в меньшей степени, чем мировая цена», — поясняет аналитик. По оценкам ЕУ, это, наряду с «большим налоговым маневром», привело к тому, что маржа переработки в РФ для среднего завода сократилась в этом году примерно на \$5-7 за баррель. «Рассмотрение вопроса об адресной корректировке параметров новой фискальной системы, особенно с учетом того, что в 2016—2017 годах условия работы в рамках «маневра» станут еще более жесткими, действительно необходимо для сбалансированного развития отрасли», — заключает Борисов.

Директор по развитию бизнеса агентства «Аналитика товарных рынков» Михаил Турукалов считает, что дефицит бензина в России в размере до 5 млн т в год с 2017 года возможен толь-

ко при полной остановке модернизации всех заводов «Роснефти» или ее завершения не ранее 2018—2019 годов. Если власти примут во внимание кризис и падение цен на нефть и решат отсрочить на несколько лет запрет на оборот топлива класса Евро-4 в России, то бензина в стране хватит, считает Турукалов.

При участии Михаила Рубина

### Как устроен налоговый маневр

Идея налогового маневра состоит в снижении экспортной пошлины на нефть и нефтепродукты при одновременном повышении НДС. Также снижаются акцизы на нефтепродукты. Предельная ставка экспортной пошлины на нефть должна снизиться с 59% в 2014 году до 30% в 2017 году. Базовая ставка НДС на нефть при этом вырастет с 493 руб. за тонну в 2014 году до 919 руб. в 2017 году. Одновременно увеличиваются ставки экспортных пошлин на нефтепродукты и снижаются ставки акцизов на моторное топливо. Налоговый маневр стимулирует увеличение глубины переработки нефти на НПЗ. С 2017 года нефтяные компании ждут 100-процентная экспортная пошлина на мазут, так государство толкает компании к модернизации НПЗ, которые должны наращивать производство бензинов и сырья для нефтехимии.

### Жизнь в стиле fantasy

#### «Футбольный стартап»

В иске структур ЮКОСа говорится, что единственным легальным источником дохода Фелдмана сейчас является интернет-стартап, продвигающий в онлайн так называемый fantasy-футбол (когда пользователь собирает на свой вкус виртуальную команду из реальных игроков и набирает очки в зависимости от статистических достижений соответствующих футболистов в реальных турнирах). Действительно, Дэниел Фелдман указан в качестве сооснователя и финансового/операционного директора на сайте «футбольного» стартапа Mondogol.

#### Бейсбол и хот-доги

Эта же фирма указана как текущее место работы Дэниела Фелдмана и на его странице в LinkedIn. Там же говорится, что в 1990 году он тренировал в Москве «национальную сборную Советского Союза по бейсболу». До 1996 года Фелдман торговал хот-догами на «Фенуэй-парк» (бейсбольный стадион в Бостоне), а уже в начале 2000-х он работал корпоративным секретарем НК «ЮКОС», причем «был нанят непосредственно Михаилом Ходорковским», говорится на его странице в LinkedIn.

### О чем просит руководство «Роснефти»

#### Стимулировать заказами

В июле 2015 года глава «Роснефти» Игорь Сечин предложил президенту России Владимиру Путину ввести специальные меры законодательного стимулирования для загрузки заказами Дальневосточного центра судостроения и судоремонта (ДЦСС), пишет «Коммерсантъ». По данным издания, в письме Путину,

отправленном в середине июля, Сечин предложил стимулировать размещение в России заказов российских компаний на строительство судов и морской техники, а также сформировать единую площадку по размещению заказов на базе ДЦСС.

#### Экспортировать трубный газ

Тогда же «Роснефть» предложила Минэнерго

разделить «Газпром» на транспортную и добывающую компании, а также предоставить независимым газопроизводителям право экспорта трубного газа и расширение либерализации экспорта СПГ.

#### Выделить средства из ФНБ

Во второй половине 2014 года компания Игоря Сечина подала заявку на

получение 2,4 трлн руб. из Фонда национального благосостояния, но Минэкономразвития отправило заявку на доработку. В январе 2015 года заместитель министра экономики Николай Подгузов говорил, что «Роснефть» представила новую заявку на финансирование 28 проектов, в общей сложности компания просила 1,3 трлн руб.

МЕДИА Американский телеканал нашел российского учредителя

# National Geographic изменился

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

**Распространяемые в России телеканалы американской 21st Century Fox теперь соответствуют ограничениям для медиакомпаний с иностранным участием. Учредителем этих СМИ вместо американцев стал их российский дистрибутор.**

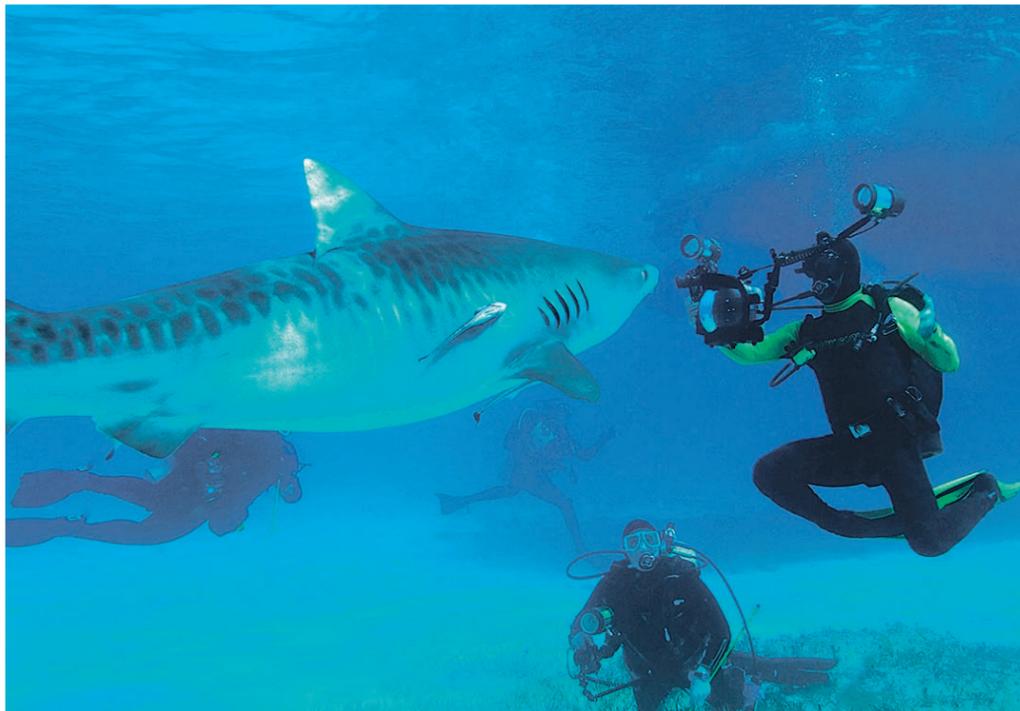
## НОВЫЙ УЧРЕДИТЕЛЬ

На прошлой неделе у всех распространяемых в России телеканалов Fox International Channels, подразделения американского мейджора 21st Century Fox Руперта Мердока, сменились учредители, следует из данных на сайте Роскомнадзора.

Ранее учредителем таких СМИ, как телеканалы National Geographic, Nat Geo Wild, Fox, Fox Life, Baby TV, а также их HD-версии, являлось ООО «Фокс Фэччуэл Чэннэлс». Это юрлицо, как свидетельствует ЕГРЮЛ, через цепочку российских лиц принадлежит американской Fox International Channels (US), Inc.

С 27 июля 2015 года учредителем канала National Geographic стало ООО «Бианка». Эта же компания выступает и учредителем канала Nat Geo Wild. Новый учредитель HD-версии National Geographic — ООО «Крессида», каналов Fox и Fox Life — ООО «Диона», канала Baby TV — ООО «Кассандра».

«Бианка», «Крессида», «Диона» и «Кассандра» являются, по данным СПАРК и ЕГРЮЛ, «дочками» ООО «Телко Медиа», официального дистрибутора каналов Fox International Channels в России. Собственниками «Телко Медиа» ЕГРЮЛ называет Елену и Дмитрия Рудневых (25 и 51%), а также ООО «Бианка-Медиа» (24%), владельцы которого спрятаны в кипрском офшоре.



National Geographic нашел способ подстроиться под российские законы

Таким образом, русскоязычные версии каналов семейства Fox теперь полностью соответствуют поправкам в закон «О СМИ», которые вступят в силу в январе 2016 года и которые запрещают иностранцам владеть более 20% в учредителе любого российского СМИ.

Директор по маркетингу российского офиса Fox International Channels Ирада Мустафина отказалась от комментариев до выхода официального пресс-релиза. Так же поступил и представитель «Телко Медиа». Собеседник РБК, знакомый с бизнесом Fox, подтверждает: смена учредителей СМИ была обусловлена необходимостью

подстроиться под новое российское законодательство.

Наличием официального дистрибутора в России Fox International Channels принципиально отличается от всех других иностранных медиакомпаний, распространяющихся в России русскоязычные версии своих каналов: Discovery Communications (Discovery Channel, Animal Planet, Eurosport и др.), Viasat (TV 1000, «TV 1000 Русское кино», Viasat History и др.), Viacom (Nickelodeon, MTV, Paramount Comedy).

Именно «Телко Медиа» от имени Fox International Channels договаривается с кабельными и спутниковыми операторами о распространении каналов

**Русскоязычные версии каналов семейства Fox теперь полностью соответствуют поправкам в закон «О СМИ»**

американского мейджора, на «Телко Медиа» оформлены и все вещательные лицензии на телеканалы. Абонентскую плату с кабельных и спутниковых операторов за трансляцию каналов Fox также собирает «Телко Медиа» и уже затем за вычетом собственного вознаграждения перечисляет ее структурам Fox International Channels, уточняет собеседник РБК, знакомый с работой партнеров.

Представительство Fox International Channels до сих пор занималось лишь подготовкой контента для эфира, сейчас «Телко Медиа», по сути, переданы и эти редакционные функции, добавляет источник РБК. При этом, по его словам, местный офис Fox International Channels не закроется, а будет и дальше причастен к производству русскоязычных версий каналов.

Другие иностранные вещатели и редакционной политикой, и дистрибуцией каналов, и их маркетингом занимались самостоятельно, так что им необходимо сейчас найти себе местного партнера.

## КАНАЛ ДЛЯ ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ

Самый популярный канал Fox International Channels в России — National Geographic. Его ежедневная аудитория, по данным TNS Russia за июнь этого года, достигла почти 1,5 млн человек старше четырех лет. То есть такое количество зрителей, проживающих в крупных городах, хотя бы одну минуту в течение дня смотрели этот канал. Среди всех тематических каналов, распространяющихся через кабель и спутник, National Geographic занимает 13-е место.

Для сравнения: у «Моей планеты», которую производит ВГТРК, ежедневная аудитория приближается к 2,3 млн

РЕКЛАМА «Апостол» придумает бренд для АИЖК

## Тина Канделаки приукрасит ипотеку

АННА ДЕРЯБИНА

**Компания «Апостол» выиграла тендер на разработку бренда Агентства ипотечного жилищного кредитования. Осенью агентство и Фонд РЖС объединятся в единую структуру, которой понадобится новое позиционирование на рынке.**

## ДЕТАЛИ КОНТРАКТА

Рекламное агентство «Апостол» Тины Канделаки заключило контракт на разработку дизайна бренда Агентства ипотечного жилищного кредитования (АИЖК), следует из материалов на сайте госзакупок. Кроме того, компания окажет АИЖК услуги по проведению маркетингового исследования и консалтингу в сфере стратегических коммуникаций, говорится в протоколе.

Стоимость контракта — 24,6 млн руб. (максимальная цена была 27,6 млн

руб.). ООО «Апостол» оказалось единственным участником аукциона.

Разработка нового бренда АИЖК будет проходить в четыре этапа. Сначала «Апостол» проведет анализ бизнес-модели АИЖК, конкурирующих с ним брендов и брендов-аналогов, в том числе иностранных. Затем — глубинные интервью с представителями АИЖК, руководителями федеральных органов исполнительной власти, Счетной палаты, ЦБ, банков-партнеров, рейтинговых агентств и экспертов.

На втором этапе «Апостол» составит несколько вариантов позиционирования бренда и представит их на семинаре для представителей АИЖК. На третьем этапе исполнитель контракта создаст список из десяти имен бренда, на четвертом — разработает идеологию бренда и две альтернативные концепции дизайна бренда с логотипом. «Специалисты компании ведут работу над вариантами названия и направлениями дизайна, но никаких подробно-

стей до официального запуска бренда мы предоставить не сможем», — передала через пресс-службу Канделаки.

Договор с «Апостолом» был заключен 15 июля 2015 года, сроки исполнения назначены с 16 июля по 1 сентября. По словам Канделаки, сроки выдвинуты

очень сжатые. В АИЖК не смогли оперативно предоставить комментарий.

## ПРЕУСПЕВАЮЩИЙ «АПОСТОЛ»

Разработка нового дизайна бренда АИЖК связана с тем, что осенью Агент-

## Что такое АИЖК и РЖС

**ОАО «АИЖК»** было создано в 1997 году по решению правительства РФ, 100% акций принадлежат Росимуществу. АИЖК занимается развитием рынка ипотеки с упором на регионы, где наименее развит рынок жилья. В числе задач агентства — создание единых стандартов ипотечного жилищного кредитования, обеспечение доступности ипотечных

кредитов для широких слоев населения на всей территории России, создание возможности рефинансирования для ипотечных кредиторов, создание вторичного рынка для обязательств, обеспеченных ипотекой, формирование рынка ипотечных ценных бумаг.

**Фонд РЖС** был создан в 2008 году для содействия

развитию строительства жилья экономкласса и объектов социальной инфраструктуры. На сегодняшний день в собственности фонда находятся участки общей площадью 1805,2 га. По результатам проведенных аукционов были заключены договоры аренды и купли-продажи в отношении участков общей площадью 2581,3 га.

# В лице

человек (шестое место), у Discovery Channel — к 2,2 млн (седьмое место). Показатели других каналов семейства Фокс намного скромнее: Nat Geo Wild — 537 тыс., Fox — 504 тыс., Fox Life — 421 тыс. человек. Аудитория Baby TV не измеряется.

Выручка ООО «Фокс Фэччуэл Чэн-нэлс» в 2014 году по РСБУ, по данным СПАРК, достигла 1,06 млрд руб. (около \$27,4 млн по среднему курсу ЦБ за прошлый год). В общих доходах вла-

дельца телеканалов это микроскопическая сумма. Выручка дивизиона 21st Century Fox, в который входит и Fox International Channels, в предыдущем финансовом году (закончился 30 июня 2014 года) составила \$12,3 млрд, всей 21st Century Fox — \$31,9 млрд.

«Телко Медиа» только на дистрибуции National Geographic заработала в 2013 году по РСБУ, по данным СПАРК, 330,7 млн руб., чистая прибыль составила 6,4 млн руб. ■

## Передовики реструктуризации

Принятые прошлой осенью поправки в закон «О СМИ», с 2016 года ограничивающие 20-процентную долю иностранцев во всех российских медиакомпаниях, затрагивают прежде всего русскоязычные версии зарубежных телеканалов, распространяющиеся через кабельные сети и спутник, а также большинство издательских домов. В эфирном ТВ ограничения вынуждают реструктурировать бизнес холдинги «СТС Медиа», чьим крупнейшим акционером является шведская Modern Times Group, и ЮТВ, который вместе с американской Walt Disney Co. управляет каналом Disney.

**Hearst Shkulev Media**  
Первым примером реструктуризации медиабизнеса, как уже писал РБК, можно считать создание новых компаний, в которых напрямую издателю Виктору Шкулеву принадлежит 80%, а оставшиеся 20% — у американской HearstCorp. Но все выпускаемые партнерами журналы в России пока оформлены по-прежнему на ООО «Херст Шкулев Медиа», основную структуру Hearst Shkulev Media, которой на паритетных началах владеют Шкулев и HearstCorp.

**Disney**  
Первый шаг к реструктуризации телеканала Disney сделал и холдинг ЮТВ. Один из его бенефициаров, Иван

Таврин, учредил в минувшем июле ООО «Новый медиа холдинг». ЮТВ также планирует до конца года выкупить 75% операционного бизнеса «СТС Медиа».

**Предпочли закрыться**  
Зафиксированы уже случаи и ухода из России иностранных медиакомпаний. От распространения всех своих телеканалов в России минувшей весной отказалась NBC Universal. В июле о закрытии российского офиса объявила AMC Network (телеканалы CBS Drama, JimJam и др.). При этом компания надеется продолжить распространять свои каналы в России и дальше через местных дистрибьюторов.

ство ипотечного жилищного кредитования и фонд Развития жилищного строительства (РЖС) должны завершить объединение в единую структуру, которой понадобятся новое название, бренд и логотип. Об объединении АИЖК и РЖС стало известно в декабре прошлого года. Тогда представитель секретариата первого заместителя председателя правительства Игоря Шувалова говорил, что новая структура позволит реализовать меры по более эффективному финансовому обеспечению программы «Жилье для российской семьи» и поддержке рынка ипотечного кредитования. Новая структура получила рабочее название «Агентство жилищного развития» (АЖР).

Сумма контракта сильно завышена, считает управляющий директор брендингового агентства Grafitt Наталья Меш. «Даже при очень щедром заказе и нормальных сроках такая работа вряд ли стоила бы больше 10 млн руб.», — считает она.

Компания «Апостол» была создана в 2008 году бывшим главой прайм-таймового вещания радиостанции «Маяк» Василием Бровко. Среди проектов, продвижением которых занимался «Апостол», — журнал «Русский пионер», программы и сериалы телеканала СТС, компании Yota, «Аэрофлот», «Калашников», госкорпорация «Ростех», футбольный клуб «Анжи». Возглавляет компанию известная телеведущая Тина Канделаки. В марте РБК писал, что «Апостол» может получить госконтракт на брендинг городов, где пройдут матчи чемпионата мира по футболу 2018 года. Кроме того, в конце 2014 года компания стала победителем тендера, организованного НИИПИ Генплана Москвы на создание бренда Новой Москвы. За контракт компания получила 15 млн руб. По данным СПАРК, выручка ООО «Апостол» за 2013 год (более новых данных нет) составила 539 млн руб., прибыль — 57,6 млн руб. ■

## РЕГУЛИРОВАНИЕ Крупнейшие российские банки не смогут выполнить новое требование ЦБ

### Сам себе кредитор

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

**Треть банков кредитуют своих акционеров в значительных объемах, выяснили аналитики Standard & Poor's. Именно кредиты акционерам стали одной из причин дефолтов банков в кризис 2008–2009 годов.**

#### КРЕДИТУЮТ ВСЕ

Рейтинговое агентство S&P изучило кредитование связанных с банком компаний и людей в 30 крупнейших банках и пришло к выводу, что около трети не смогут выполнить новый норматив — Н25, который ЦБ вводит с 2016 года. Этот норматив будет ограничивать кредитование связанных с банком лиц уровнем 20% от капитала (по российской отчетности). Кредитование связанных с банками сторон в России в последнее время увеличивается, пишут в исследовании аналитики S&P Роман Рыбалкин и Виктор Никольский.

Традиционно высокие объемы кредитов связанным сторонам у таких банков, как Газпромбанк, Промсвязьбанк, СМП Банк, ФК «Открытие», МДМ Банк, Московский индустриальный банк, Новикомбанк. Так, из отчетности по МСФО видно, что группа Газпромбанка выдала в прошлом году связанным с банком сторонам кредитов на 120 млрд руб. при капитале 439 млрд руб. Связанные с Газпромбанком стороны — это «Газпром» с «дочками», НПФ «Газфонд», ЗАО «Лидер» и их «дочки». Годом ранее, в конце 2013 года, портфель таких кредитов группы составлял 83 млрд руб. при капитале в 403 млрд руб.

Отчетность по МСФО Промсвязьбанка показывает, что по итогам первого квартала 2015 года портфель кредитов связанным с банком заемщикам составлял 32,4 млрд руб. при капитале 67,4 млрд руб. Год назад этот портфель составлял всего 9,4 млрд руб. Как говорил ранее зампред правления Промсвязьбанка Владислав Хохлов, рост кредитования связанных сторон в кризисный период времени — это «нормальная ситуация». «В текущих условиях, если задаться вопросом, что лучше — кредитовать акционера или кредитовать розничного клиента с улицы, ответ однозначный: кредитовать акционера», — говорил Хохлов. Он пояснял, что операции со связанными сторонами в кризис «гораздо правильнее» с точки зрения рискованности и управляемости.

Портфель кредитов связанным сторонам СМП Банка по итогам 2014 года составил 6,8 млрд руб. при капитале 15,9 млрд руб. Годом ранее кредитов было в два раза меньше — 3,2 млрд руб. при капитале 12,8 млрд руб. У банка «ФК «Открытие» портфель выданных связанным лицам кредитов вырос за 2014 год в два раза — с 912,1 млрд до 1,8 трлн руб. при увеличении капитала со 139,4 млрд до 157,8 млрд руб. «Мы соблюдали и продолжим соблюдать нормативы ЦБ, в том числе в части кредитования связанных сторон, — заявил представитель ФК «Открытие». — При этом мы всегда подходим к кредитованию связанных сторон как к рыночным сделкам. Это в полной мере относится и к подходу к оценке рисков».

В МДМ Банке объем кредитов связанным сторонам не изменился —

18,3 млрд руб., но капитал снизился — с 36 млрд до 33,6 млрд руб.

Как пояснил РБК Роман Рыбалкин, результаты, полученные агентством для 30 банков, можно экстраполировать на всю банковскую систему. «Риск на связанные стороны растет за счет переоценки валюты (некоторые банки кредитуют связанные стороны в валюте), снижения капитала, а также за счет заключения новых сделок», — отмечает Рыбалкин. Ранее аналитики S&P говорили, что новым требованиям Банка России по ограничению кредитования связанных сторон не сможет соответствовать 25% банков.

#### ОГРАНИЧЕНИЯ ВЫДЕРЖАТ НЕ ВСЕ

Аналитики S&P не исключают, что ЦБ вновь отложит введение нового норматива. Банк России планировал ввести более строгое регулирование кредитования связанных сторон в 2015 году, однако его планы были нарушены из-за ухудшения экономической ситуации в стране, поэтому ожидается, что такое регулирование будет введено не ранее чем через несколько лет, пишут Рыбалкин и Никольский.

Банк России сделал оценку объема кредитования банками связанных заемщиков в конце 2013 года: примерно у 300 банков этот показатель оказался выше разрешенного уровня в 25% от капитала. Первый зампред ЦБ Алексей Симановский говорил, что формально эти банки выполняют норматив Н6 (регулирует риск на одного заемщика или группу связанных заемщиков, должен быть не больше 25% от капитала), но, по сути, риски у них выше. По словам Симановского, речь идет в основном о небольших и средних банках, однако среди них есть и банки из первой сотни. Риски у некоторых из них выше оптимального уровня в 2–3 раза, уточнял он.

Подстроиться под новые ограничения будет сложно: для некоторых частных банков кредитование связанных сторон является основой их бизнес-модели, и одномоментно ее не изменишь, говорила ранее старший аналитик Moody's Ольга Ульянова. «Кредитование связанных сторон всегда было весьма распространено среди российских банков, что стало одним из факторов, обусловивших дефолты большинства частных банков во время кризиса 2008–2009 годов», — говорила она.

Тяжелее всего подстроиться будет небольшим банкам, отмечали в S&P. «Ужесточение правил, скорее всего, приведет к изменению бизнес-модели многих банков и, возможно, поставит под сомнение даже самый смысл существования небольших банков», — говорилось в обзоре S&P, который был выпущен в ноябре 2014 года.

Примеры масштабных схем по выдаче кредитов связанным сторонам были в Межпромбанке, у которого ЦБ отозвал лицензию в 2010 году, и в Банке Москвы, который подпал под санацию в 2011 году. Свыше 90% своих кредитов Межпромбанк выдавал аффилированным сторонам. Похожая проблема была и у Мособлбанка, который в мае 2014 года подпал под санацию. «Львиная доля корпоративных кредитов — это кредиты самим себе», — рассказывал в интервью РБК зампреда правления проводящего санацию СМП Банка Дмитрий Калантырский. ■

## Максимальные ставки по вкладам на сумму \$/€1000, %

Банки	15 крупнейших банков по объему срочных вкладов, по данным Frank Research Group						Название вклада
	3 мес.		6 мес.		12 мес.		
	\$	€	\$	€	\$	€	
Сбербанк	0,37	0,15	0,71	0,55	1,55	0,9	«Сохраняй»
ВТБ24	0,8	0,4	0,8	0,4	1,75	1	«Выгодный»
Газпромбанк	0,9	0,6	1,8	1,1	2,45	1,75	«Перспективный»
Россельхозбанк	0,95	0,95	1,3	1,15	2,95	2,05	«Классический»
Альфа-банк	0,3	0,3	2,6	1,1	3,1	2,1	«Победа»
Банк Москвы	0,7	0,3	1,65	0,9	1,7	1,5	«Максимальный доход»
Промсвязьбанк	—	—	2	1,45	2,65	2,4	«Моя выгода»
«Хоум Кредит»	—	—	—	—	3,5	3,5	«Доходный год»
Бинбанк	3,25	3	4	3,5	4,5	4	«Хит сезона»
Райффайзенбанк	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов до \$/€3000
Банк «Открытие»	1,6	1,1	2,35	1,6	3,1	2,6	«Комфортный Online»
МКБ	3,5	3	4	3,5	4,5	4	«Все включено» (тарифный план «Максимальный доход»)
МДМ Банк	2,35	1,85	2,5	2,1	3,5	2,90	«Доходный»
«Русский стандарт»	—	—	—	—	—	—	Нет вкладов до \$/€5000
«Уралсиб»	0,7	0,7	1,2	1,2	1,7	1,7	«Выгодный»
Средняя ставка в июле	1,40	1,12	2,08	1,55	2,83	2,34	
Средняя ставка в июне	2,01	1,62	2,68	2,16	3,33	2,89	

Источник: данные банков на 31 июля 2015 года, расчеты РБК Quote

Где выгоднее открыть валютный депозит

## Охота за долларом

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Ставки по валютным депозитам снижаются с начала года. За последний месяц они упали на 0,5 п.п. Банкам больше не нужны доллары и евро, чего никак не скажешь про вкладчиков.**

В июле максимальные ставки по валютным вкладам в 15 крупнейших банках упали в среднем на 0,5 п.п. Темпы снижения ускорились: месяцем ранее, в июне, ставки по вкладам в долларах и евро снизились всего на 0,13 п.п. Из 15 банков, которые отслеживает «РБК Quote», сильнее всего ставки снизили Газпромбанк и «Уралсиб». Оба банка снизили доходность трехмесячных депозитов в евро на 1 п.п., а вкладов на полгода — на 1,8 п.п.

В некоторых банках ставки остались неизменными: доходность на прежнем уровне сохранили Россельхозбанк, Альфа-банк, «Хоум Кредит» и банк «Открытие». Наибольшую доходность сегодня можно получить по долларовым вкладам на год. Самую высокую ставку предлагают Бинбанк и МКБ — по 4,5%. Лучшую доходность по вкладам в евро дают те же банки: 4% по депозитам на год.

«Русский стандарт», который в прошлом месяце предлагал 5,5% годовых в долларах, пересмотрел линейку валютных вкладов. Банк установил минимальную планку для открытия валютного депозита в \$5 тыс.

или €5 тыс. и ставки 4,5 и 3,5% годовых соответственно. Валютного вклада, который можно было бы открыть на меньшую сумму, в банке нет. До этого минимальную планку для валютных вкладов повысил Райффайзенбанк — до \$3 тыс. и €3 тыс.

## ВАЛЮТА НЕ НУЖНА

Сезонные вклады в долларах и евро банки из топ-15 не предлагают. При этом в рублях такие вклады есть, и доходность по ним заметно выше, чем по стандартным депозитам. «Рублевые ресурсы имеют приоритетное значение для банков, которые работают преимущественно с физлицами», — объясняет аналитик «ВТБ Капитала» Михаил Никитин.

По его словам, спрос на валютные кредиты низкий, у банков нет потребности в наращивании валютного портфеля. «Банкам не нужны валютные пассивы», — соглашается с этой точкой зрения главный эксперт Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин. Главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников полагает, что нынешний уровень ставок связан с тем, что в привлечении новых валютных вкладов банки действительно не заинтересованы.

Еще одна причина — разная мотивация вкладчиков при открытии рублевого и валютного вкладов: в первом случае приоритетом является доходность, во втором — желание держать сбережения в валюте, добавил Никитин.

Поэтому ставки по валютным депозитам продолжат снижение. Темпы их падения будут определяться динамикой курсов доллара и евро, считает Буздалин. По его словам, когда рубль укрепляется, процесс снижения доходности по валютным вкладам замедляется: банки пытаются остановить отток вкладчиков, переключаяющихся на более доходные рублевые вклады. И, напротив, падение рубля позволяет банкам снижать доходность по валютным вкладам: клиентов, желающих спасти средства от обесценения, низкая доходность не остановит.

Буздалин прогнозирует дальнейшее снижение ставок по вкладам в валюте — на 1 п.п. до конца года. Снижения ставок до 1,5–3% по вкладам на полгода ожидает начальник управления депозитных и расчетных продуктов Промсвязьбанка Наталья Волошина.

## ГДЕ ДЕРЖАТЬ ДЕНЬГИ

С 1 июля рубль потерял 11% своей стоимости по отношению к доллару, и прогнозы неутешительные. На прошлой неделе экономисты Sberbank CIB допустили, что до конца года доллар может вырасти до 65 руб., если Федеральная резервная система США в сентябре повысит ставку. «Похоже, что рублю еще понадобится время, пока он достигнет подобия стабильности или равновесного значения», — пи-

**С 1 июля рубль потерял 11% своей стоимости по отношению к доллару, и прогнозы неутешительные**

сали аналитики банка в своем отчете Nike Hint Leaves RUB Vulnerable.

Опрошенные РБК экономисты полагают, что осенью и зимой 2015 года рубль может значительно ослабнуть из-за внешних шоков и внутренних факторов.

«Доллару достаточно подрасти до 63 руб., а евро — до 69,5 руб., чтобы депозиты в евро и долларах по текущим ставкам стали выгоднее, чем вклады в рублях», — говорила гендиректор компании «Персональный советник» Наталья Смирнова перед открытием валютных торгов в понедельник, 3 августа. Вчера к вечеру доллар на Московской бирже стоил более 63 руб.

Доходность по рублевым депозитам будет определяться уровнем инфляции, напоминает Матовников из Сбербанка. На его взгляд, если вы не хотите зависеть от успехов ЦБ в борьбе с инфляцией, стоит открыть долгосрочный (от двух лет) депозит в долларах. «Это будет хорошим вложением независимо от колебаний курса», — говорит Матовников.

Старший стратег Sberbank CIB Владимир Пантюшин пока не меняет свой прогноз — 65 руб. за доллар к концу года: есть надежда, что цена нефти немного скорректируется вверх. «В такой ситуации уверены, что лучшее вложение — это депозит в американской валюте. После повышения ставки ФРС, которого мы ожидаем в сентябре, и без того уверенный рост курса доллара продолжится», — говорит он. ▣