

Какие претензии были у ЦБ к банкам и фондам Анатолия Мотылева **с. 13**

Как на работе НПФ сказало отзыв лицензии банка «Российский кредит» **с. 13**

Что будет с деньгами, которыми управляли закрытые фонды **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Екатерина Мухина,
основатель «Медека»

Какую прибыль приносит стоматологическая клиника

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

4 августа 2015 Вторник No 137 (2154) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 04.08.2015)



\$1=



€1=

₽62,47



₽68,58



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 03.08.2015, 19.00 МСК) \$50,19 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 03.08.2015) 834,89 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 24.07.2015) \$358,3 МЛРД

БАНКИ Рустам Тарико спасает банк за счет алкогольного бизнеса

Водка в помощь

СИРАНУШ ШАРОЯН

Владелец «Русского стандарта» Рустам Тарико во второй раз за год докапитализирует банк акциями своей водочной компании. РБК разобрался, поможет ли эта операция банку.

«ВЛИВАНИЕ» В КАПИТАЛ

В понедельник, 3 августа, банк «Русский стандарт» в раскрытии информации сообщил, что его материнская компания ЗАО «Русский стандарт» предоставит банку «безвозмездную финансовую помощь» в размере 9,35 млрд руб. Одновременно банк сообщил о планируемой покупке у Roust Trading Ltd (объединяет алкогольные активы Тарико) 23% уставного капитала компании «Русский стандарт водка» (производитель водки «Русский стандарт» и владелец одноименного бренда). Совет директоров может одобрить эти сделки уже в сентябре.

Официальный представитель банка «Русский стандарт» комментарий по готовящимся сделкам не предоставил. Источник РБК, близкий к банку, пояснил, что докапитализация будет проведена по той же схеме, что и в мае-июне этого года, когда банк купил акции водочной компании за счет собственных средств, а акционер компании внес полученные деньги в качестве вноса в уставный капитал.

В июне Тарико таким образом докапитализировал банк на 3,8 млрд руб.

Окончание на с. 12



Рустам Тарико два раза докапитализировал «Русский стандарт» сам и по-прежнему ждет помощи от государства

ДЕЛО ЮКОСА

\$5 млрд под угрозой

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

В счет погашения долга перед акционерами ЮКОСа приставы могут наложить арест на все здания управделами президента, находящиеся за рубежом. Сумма арестованного имущества может достигнуть \$5 млрд.

БОЛЬШИЕ ПРОБЛЕМЫ

В июне этого года французские и бельгийские судебные приставы приступили к исполнению судебных решений об аресте имущества России. Аресты производятся по решению Гаагского суда от 18 июля 2014 года, согласно которому Россия обязана компенсировать «экспроприацию имущества», выплатив бывшим владельцам ЮКОСа \$50 млрд.

Представляющий интересы бывших акционеров компании адвокат Тим Осборн говорил, что они готовы преследовать российские государственные активы в 150 государствах.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

Товар сертифицирован. Реклама

#DontCrackUnderPressure

Москва, Сретенский бульвар, 2; тел. +7 495 625-26-21; www.evrotime.ru

TAG Heuer
SWISS AVANT-GARDE SINCE 1860

TAG HEUER CARRERA CALIBRE 1887

#DontCrackUnderPressure — Не сдаваться под натиском

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара GladkayaРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина РусяеваАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина СонКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Синорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 1944
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Россия подсчитала максимальные потери от ареста имущества по делу ЮКО

\$5 млрд под угрозой

«Имущество храмов — вопрос неоднозначный»



ФОТО: Дмитрий Астахов/ТАСС



ФОТО: wikipedia

В 2009 году Италия передала России верхний храм церкви Николая Чудотворца в Бари. Нижний храм принадлежит Русской православной церкви за границей — самоуправляемой части РПЦ. На фото: президенты России и Италии Дмитрий Медведев (слева) и Джорджо Наполитано во время передачи храма, 2009 год

Построенное в конце XIX века в центре Иерусалима Сергиевское подворье было передано в собственность РФ в 2008 году. В 2011 году на реставрацию подворья было выделено \$10 млн

➔ Окончание. Начало на с. 1

Речь идет о странах, присоединившихся к Нью-Йоркской конвенции (Конвенция ООН о приведении в исполнение иностранных арбитражных решений).

Российское правительство уже готовится к массовым арестам своих активов за рубежом. «Проблемы у нас действительно большие», — признается чиновник правительства: предстоят многочисленные аресты и «судилища» на несколько лет. По словам другого чиновника, в правительстве была создана межведомственная рабочая группа, которая оценила, какого именно имущества и на какую сумму может лишиться Россия в результате работы приставов. По его словам, в группу входили, в частности, представители Минфина и Минюста (в обоих ведомствах тему не комментируют).

В отчете Счетной палаты, которая в 2012 году проверяла расходы бюджета на поиск российского имущества за рубежом, говорится, что в реестре объектов, расположенных за пределами России (этот реестр отсутствует в публичном доступе), содержится сведения о 973 объектах (166 земельных участков и 807 зданий и помещений).

Общая стоимость активов, на которые потенциально может быть наложен арест, составляет не более €4 млрд, делится выводом межведомственной группы правительственный чиновник: «Не больше, даже если по всем углам найдут».

В начале июля вопросы, связанные с защитой российской собственности за рубежом, также обсуждались на закрытом заседании комитета Госдумы по собственности. В нем участвовали чиновники МИДа, силовых структур и государственных банков, отметил РБК председатель комитета Сергей Гаврилов.

Участники заседания, в частности, говорили и о нынешнем состоянии российской собственности за рубежом, сообщал РБК один из участников заседания. На этом совещании звучала близкая цифра — около \$5 млрд (€4,5 млрд), говорит собеседник РБК, близкий к руководству Госдумы.

СТАРИННЫЕ ЗДАНИЯ

Первым делом будут арестованы все активы ФГУП «Госзагрансобственность», подведомственного управделами президента, говорит чиновник правительства. Именно на этом ФГУПе числятся зарубежные российские здания, не обладающие дипломатическим статусом. ФГУП был создан в 1996 году и осуществляет эксплуатацию федерального недвижимого имущества, расположенного в 70 странах Европы, Америки и Азии, во всех главных столицах мира, говорится на официальном сайте предприятия. Среди его целей и задач три основные: предоставление участков и зданий для российских представителей (органы госвласти, банки, внешнеэкономические объединения и т.п.), ремонт и эксплуатация этих зданий, а также возвращение России потерявшихся и приватизированных объектов. Многие «объекты недвижимого имущества и другие активы РФ, находящиеся за ее пределами, оказались неучтенными и не востребованными, что создало условия для неправомерного использования этого имущества как государствами, на территориях которых оно находится, так и различными российскими и иностранными коммерческими и некоммерческими организациями, физическими лицами», писали аудиторы Счетной палаты.

Проанализировав сайт госзакупок, через который ФГУП заказывал

Первым делом будут арестованы все активы ФГУП «Госзагрансобственность», подведомственного управделами президента

ремонт подведомственных зданий, РБК удалось обнаружить порядка 60 объектов по всему миру. Среди них жилое здание 1870 года постройки в Великобритании (там находится представительство РИА Новости), служебно-жилое здание с гаражом военного атташата РФ во Французской Республике 1902 года постройки, здание 1890 года в Париже (там находится представительство ИТАР-ТАСС) и другие. На официальном сайте ФГУПа указаны только четыре объекта — Свято-Николаевский собор в Ницце (Франция), подворье Русской православной церкви в Бари (Италия), Российский музейно-парковый комплекс в Иерихоне (Палестина) и Сергиевское подворье в Иерусалиме (закреплено на праве хозяйственного ведения за ФГУП «Госсобственность»), писала Счетная палата в 2013 году.

«Могут ли арестовывать имущество храмов — вопрос неоднознач-

Счет на тысячи

По данным Счетной палаты, по состоянию на начало сентября 2012 года в реестре объектов федерального недвижимого имущества, расположенных за пределами России, содержатся сведения о 973 объектах. Это 166 земельных участков площадью 662 тыс. кв. м и 807 зданий и помещений площадью 561 тыс. кв. м. По линии МИДа в реестр также было включено 1139 объектов, в том

числе 198 земельных участков площадью 2038,3 кв. м и 941 здание и помещение площадью 897,6 тыс. кв. м. В отчете аудиторов не указывается денежная оценка этих активов. В другом отчете аудиторов, датированном 2003 годом, указывается, что в реестре не учтены активы общей балансовой стоимостью более \$2,6 млрд, находящиеся в ведении МИД России, Минобороны и других ведомств.

Са



Свято-Николаевский собор в Ницце часто называют самым большим в Западной Европе православным храмом. За право собственности Россия судилась с Православной культовой ассоциацией Ниццы и в 2011 году выиграла процесс

ный. Очевидно, что храмы не используются в коммерческих целях, но и не в целях отправления государственных функций, — говорит партнер, руководитель международной практики Nektorov, Saveliev & Partners Марат Давлетбаев. — С храмами ситуация так же неоднозначна, как и с культурными ценностями. В свое время фирма «Нога» пыталась арестовать в Швейцарии коллекцию картин французских художников из Пушкинского музея. Сначала арест был наложен, но потом его сняли. Тем не менее в середине июня Бельгийское архиепископство уже получило от судебных приставов письмо о ее включении в список организаций, чьи активы подлежат аресту по иску бывших акционеров ЮКОСа.

БЕЗ ДИПЛОМАТИЧЕСКОГО СТАТУСА

В 2013 году Счетная палата указывала на проблемы с оценкой количества российской собственности за рубежом, оставшейся в наследство от СССР и царской России. Это, в частности, не позволяет установить юридический статус некоторых объектов. Поэтому приставы будут сначала накладывать аресты «на все подряд, а потом со скандалами снимать аресты с активов под иммунитетом», предполагает высокопоставленный собеседник РБК в правительстве. «Более того, могут быть арестованы даже некоторые посольские здания, потому что не каждое такое здание имеет иммунитет. Но этой собственности не так много», — говорит он.

«Здания посольств и других дипломатических служб можно будет арестовать, только если удастся доказать, что они используются не в дипломатических, а в коммерческих целях», — объясняет партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Боло-

матов. Имущество дипломатических учреждений, используемое ими для своей работы, обладает абсолютным иммунитетом, но здания, которые сдаются в аренду, могут быть проданы в счет долга.

В Польше, например, часть недвижимости торгового представительства в Варшаве была сдана в долгосрочную аренду коммерческой структуре. Аналогичное положение сложилось в Анголе и ряде других стран, писал в 2010 году завкафедрой финансового контроля Финансового университета при правительстве Сергей Гайдаржи.

В прошлом году было продано с аукциона здание, принадлежащее торговому представительству России в Швеции по иску Франца Зедельмайера, поскольку, по заявлению истца, оно сдавалось под офисы, напоминает Давлетбаев.

Сами здания посольств подпадают под Венскую конвенцию — за них бояться не надо, так как «покушение на них будет равнозначно объявлению войны», категоричен источник в Госдуме. «Последствия очевидны — на территории России будет дан адекватный ответ», — добавляет он. По его словам, на заседании думского комитета по собственности депутаты и чиновники решили создать закрытую рабочую группу, чтобы к осени подготовить пакет законопроектов, призванных дать властям возможность арестовывать зарубежные активы в России.

В секретариате ФГУП «Госзагрансобственность» РБК посоветовали обратиться за комментариями в управделами президента, пресс-секретарь управделами отказался от комментариев. В МИДе на запрос РБК не ответили. ■

При участии Алисы Штыкиной, Анастасии Напалковой, Елены Мязиной

Примеры зданий и участков, находящихся во владении, ведении или под управлением «Госзагрансобственности»

Объект	Страна	Город	Площадь, кв. м	Территория, кв. м	Год постройки	Описание
Дом	Австрия	Вена	н.д.	н.д.	н.д.	Здание из нескольких корпусов, есть подвальный этаж
Жилой дом, филиал ФГУП «Госзагрансобственность»	Венгрия	Будапешт	н.д.	н.д.	н.д.	В доме несколько подъездов. Весь ли дом принадлежит «Госзагрансобственности», неизвестно
Жилой дом	Дания	Копенгаген	н.д.	н.д.	н.д.	Дом с автоматически открывающимися и закрывающимися воротами, следует из данных одной из госзакупок. К воротам прилагалось 10 пультов дистанционного управления
Служебно-жилое здание с гаражом военного атташе РФ	Дания	Копенгаген	н.д.	н.д.	н.д.	Здание с колоннами (три этажа и мансарда, подвал, гараж, детская площадка)
Комплекс зданий Сергиевского подворья	Израиль	Иерусалим	н.д.	н.д.	н.д.	Комплекс зданий был передан в собственность РФ 28 декабря 2008 года. В настоящее время закреплен за ФГУП «Госзагрансобственность»
Музейно-парковый комплекс	Палестинская национальная администрация	Иерихон	1476	11 492	н.д.	Ведется строительство археологического музея под открытым небом и дополнительных служебных помещений, а также создание археологической лаборатории
Служебно-жилое здание с хозяйственной и прилегающей к нему территория	Ирландия	Дублин	922	13 400	н.д.	В сентябре 2012 г. «Госзагрансобственность» объявляла конкурс на восстановление здания после пожара
Подворье Русской православной церкви	Италия	Бари	н.д.	н.д.	н.д.	Этот объект указан в отчете Счетной палаты
Дом представительства ИТАР-ТАСС	Кипр	Никосия	н.д.	н.д.	н.д.	Дом с автоматическими воротами, восемь наружных дверей
Служебно-жилое здание	Нидерланды	Гаага	н.д.	н.д.	н.д.	Четыре этажа, включая цокольный, есть зимний сад, ротонда и представительские помещения, кухня для приемов площадью 8,5 кв. м и гараж
Земельный участок для строительства учебного центра — филиала ФКОУ высшего профессионального образования «Сибирский юридический институт Федеральной службы РФ по контролю за оборотом наркотиков»	Никарагуа	Манагуа	н.д.	1950	н.д.	
Жилой дом	Никарагуа	Манагуа	396	1900	1967	Одноэтажный жилой дом. По данным конкурсной документации на капремонт здания, там имеются маленький дворик, бассейн, гараж. В здании три однокомнатные и три двухкомнатные квартиры
Жилой дом	Никарагуа	Манагуа	271	1800	1968	Одноэтажный жилой дом. По данным конкурсной документации на капремонт здания, на участке имеется бассейн, а в доме есть три гостиничных номера, одна однокомнатная квартира, комната отдыха, сауна
Жилое здание представительства ФГУП «Российское агентство международной информации «РИА Новости» (МИА «Россия сегодня»)	Великобритания	Лондон	352	72	1870	Четыре этажа и подвальный этаж. Площадь под зданием — 53 кв. м. Кирпичное ограждение высотой 2 м и 4 м, металлическая решетка высотой 1,1 м, будка для бойлера площадью 2 кв. м (по состоянию на 2008 год)
Комплекс зданий Свято-Николаевского собора (собор Святого Николая Чудотворца и часовня)	Франция	Ницца	811	95	1912 и 1868	Собор Святого Николая Чудотворца 1912 года постройки. Кровля черепичная, пять куполов покрыты цветной черепицей, купол колокольни — черепица с позолотой. Часовня высотой 12 м, византийский стиль (камень), кровля из натурального камня, фасады каменные с резьбой. Сейчас собор и часовня ремонтируются и реставрируются
Объект	Чехия	Прага	н.д.	н.д.	н.д.	На объекте есть печь (поставлялось печное топливо)

В список вошли только объекты, найденные на общем сервере госзакупок, информация из других источников не использовалась. Полный список смотрите на сайте www.rbc.ru.

Источники: zakupki.gov.ru, Счетная палата

СЛЕДСТВИЕ Силовики задержали нескольких высокопоставленных республиканских чиновников

Дагестанская чистка

Хроника следственных действий в Дагестане

27 июля

Сотрудники ФСБ и Следственного комитета России провели совместную операцию по задержанию главы Кизлярского района Дагестана Андрея Виноградова. При задержании произошел конфликт с охраной главы района, сообщил источник РИА Новости в правоохранительных органах республики.

28 июля

Представитель СКР Владимир Маркин заявил о намерении объявить в международный розыск депутатов Народного собрания Дагестана Сагида Муртазалиева, также возглавляющего Пенсионный фонд Дагестана, и Омара Асадулаева по делу об убийствах и финансировании терроризма. Маркин также сообщил, что уголовное дело в отношении Виноградова, Муртазалиева и Асадулаева расследует Главное следственное управление СКР.

29 июля

Басманный суд Москвы санкционировал арест главы Кизлярского района Виноградова. Выяснилось, что уголовное дело, основным фигурантом которого стал Виноградов, было возбуждено в 2010 году после убийства начальника эксплуатационной газовой службы Кизлярского района «Дагестангазсервис», заместителя начальника Центра по противодействию экстремизму МВД по Дагестану и покушения на убийство замглавы администрации Кизляра. Виноградову предъявлено обвинение по трем статьям УК — 317 (посягательство на жизнь сотрудника правоохранительных органов), 105 (убийство) и 205.1 (финансирование терроризма).

2 августа

Сотрудники ФСБ и СКР задержали главу Буйнакского района Дагестана Данияла Шихсаидова, сына главы дагестанского парламента Хизри Шихсаидова, и директора ГКУ РД «Дирекция госзаказчика-застройщика» Магомед Кадиева и еще несколько человек. Следствие подозревает их в мошенничестве с бюджетными 14,6 млн руб., которые предназначались для приобретения детского сада.



ФОТО: Валерий Мельников/Коммерсантъ

Рамзан Кадыров связал преследование главы дагестанского ПФР Сагида Муртазалиева (на фото) с мстью «за его четкую позицию»

МАКСИМ СОЛОПОВ

В течение недели силовики задержали в Дагестане нескольких чиновников, включая сына спикера парламента. Идет борьба с влиятельным в республике кланом и аресты продолжатся, полагают эксперты.

АРЕСТ С ВЕРТОЛЕТОМ

В течение минувшей недели с авиабазы в Моздоке уже два раза поднимались вертолеты для спецопераций федеральных силовиков в Дагестане. В понедельник из Северной Осетии через Наурский и Шелковской районы Чечни проехал кортеж силовиков в сторону Кизляра. Полиция Шелковского района даже заподозрила коллег в визите к живущим там родственникам фигуранта дела об убийстве Бориса Немцова — Руслана Геремеева, рассказал РБК источник в силовых структурах СКФО. Однако спецназ ФСБ провел задержание в часе езды от Шелковской, в дагестанском Кизляре.

Здесь после непродолжительного сопротивления охраны был задержан глава Кизлярского района Андрей Виноградов — муж сестры влиятельного дагестанского политика, главы Пенсионного фонда республики и народного депутата дагестанского парламента Сагида Муртазалиева. В доме последнего также прошел обыск, а самого его СКР, согласно заявлению ведомства, планирует объявить в международный розыск.

СКР называет Виноградова и Муртазалиева фигурантами дела об убийствах в 2010 году начальника газовой службы по Кизлярскому району ООО

«Дагестангазсервис», замначальника центра противодействия экстремизму республиканского МВД, о покушении на убийство заместителя главы Кизляра, а также о финансировании терроризма.

Во время обысков в домах фигурантов дела были обнаружены и изъяты пистолеты Стечкина, автоматы Калашникова, карабины «Сайга», множество боеприпасов, утверждал официальный представитель СКР Владимир Маркин. Из Дагестана Виноградова вывезли в Моздок на вертолете, также пролетевшем над территорией Чечни, уточняет собеседник РБК в силовых структурах.

НАЗВАННЫЙ БРАТ КАДЫРОВА

Глава Дагестана Рамазан Абдулатипов еще в четверг прокомментировал ситуацию с задержанием главы Кизлярского района и намерениями СКР объявить в розыск Муртазалиева. «Не могу сказать, что Виноградов или Муртазалиев плохо работали на вверенных им участках. Андрей Виноградов был на хорошем счету и справлялся с работой, о чем говорят значительные успехи Кизлярского района в плане социально-экономического развития. В Пенсионном фонде были довольны работой Сагида Муртазалиева», — написал Абдулатипов на своей странице в Instagram.

По его словам, обвинения предъявлены по давним делам, поэтому «сегодня сложно говорить об их справедливости или несправедливости».

После объявления в розыск Муртазалиева на действия силовиков отреагировал лидер Чеченской Республики Рамзан Кадыров. «Я знаю его как настоящего патриота России, как челове-

Собеседник РБК в силовых структурах СКФО

утверждает, что аресты в Дагестане продолжатся

ка, который не на словах, а на деле противостоял террористам и ваххабистам. И это было в то время, когда наделенные властью люди не всегда решались четко обозначить позицию по данному вопросу», — написал Кадыров в своем Instagram. Преследование Муртазалиева он связал с чьей-то мстью «за его четкую позицию». Ранее он неоднократно называл задержанного братом (названным братом).

Как начиналась борьба с коррупцией в Дагестане

Саид Амиров, с 1998 года занимавший пост мэра Махачкалы, 1 июня 2013 года был задержан по подозрению в организации заказного убийства сотрудника СК РФ Арсена Гаджибекова в 2011 году. Также его подозревают в причастности к теракту в торгово-развлекательном комплексе «Москва» в Каспийске. Для задержания чиновника проводилась спецоперация с участием бронетехники и авиации, было оцеплено несколько улиц Махачкалы. Его отправили в Москву, где суд 2 июня поместил его под арест. Помимо мэра на скамье подсудимых оказались его племянник Юсуп Джапаров и еще шесть человек. Амирова и Джапарова, помимо

основного дела, обвинили также в подготовке покушения на руководителя отделения Пенсионного фонда по Дагестану Сагида Муртазалиева. По версии следствия, самолет с Муртазалиевым должны были сбить переносным ракетно-зенитным комплексом. Приговор по этому эпизоду был вынесен в 2014 году, Амиров и Джапаров получили 10 лет и 8,5 года лишения свободы. Судебное следствие по основному делу завершилось в конце июля 2015 года. Амиров своей вины не признает и обвиняет следователей в применении пыток. «Ни я, ни Юсуп Джапаров не причастны к этим преступлениям, придуманным следствием», — заявил обвиняемый.

АРМИЯ В России на боевое дежурство заступил новый вид вооруженных сил

Космический главнокомандующий

МАКСИМ СОЛОПОВ

Президент Владимир Путин назначил главнокомандующим Воздушно-космическими силами Виктора Бондарева, который ранее командовал Военно-воздушными силами. Минобороны сообщило, что ВКС приступили к несению боевого дежурства.

Президент Владимир Путин назначил первого главнокомандующего Воздушно-космическими силами. Им стал командовавший Военно-воздушными силами России Виктор Бондарев, сообщили в понедельник в пресс-службе Минобороны со ссылкой на заявление Шойгу на селекторном совещании в Национальном центре управления обороной.

«1 августа подписан указ президента РФ о назначении главнокомандующим Воздушно-космическими силами генерал-полковника Виктора Бондарева, начальником штаба — генерал-лейтенанта Павла Кураченко, заместителем главнокомандующего Воздушно-космическими силами — командующего Космическими войсками генерал-лейтенанта Александра Головки», — цитирует министра Интерфакс.

Воздушно-космические силы приступили к несению боевого дежурства, сообщает пресс-служба Минобороны. «Первая дежурная смена центра управления ВКС заступила на боевое дежурство по воздушно-космической обороне страны», — говорится в сообщении, которое цитирует Интерфакс.

Действующая система управления силами авиации и противовоздушной обороны в военных округах, по словам Шойгу, останется прежней. Общее руководство воздушно-космической обороной по-прежнему осуществляется Генеральным штабом, а непосредственное — главным командованием Воздушно-космическими силами, объяснил Шойгу.

Бондарев стал одним из трех главнокомандующих родами войск наряду с главкомаами Сухопутных войск и флота Олегом Салюковым и Виктором Чирковым.

Новому командованию подчинены ранее сформированные Военно-воздушные силы и Войска воздушно-космической обороны. Теперь в ВКС входят все рода авиации, силы ПВО и ПРО, а также подразделения Космических сил, отвечающие за вывод на орбиту и управление военными космическими аппаратами, военные метеорологи и

другие вспомогательные силы. Задачи командования родами войск — отвечать за формирование военно-технической политики по развитию соответствующих сил и их взаимная интеграция.

Первые сообщения в СМИ о формировании ВКС появились еще весной 2014 года. В апреле 2015 года Минобороны официально сообщило, что Воздушно-космические силы заступят на боевое дежурство летом 2015 года.

55-летний генерал-полковник Бондарев окончил Борисоглебское высшее военное училище летчиков в 1981 году, Военно-воздушную академию им. Ю.А. Гагарина — в 1992-м, Военную академию Генштаба — в 2004 году. За время службы освоил самолеты МиГ-21 и Су-25.

В 2000 году за мужество и героизм во время проведения контртеррористической операции на Северном Кавказе указом Владимира Путина ему присвоено звание Героя Российской Федерации. Награжден многими государственными наградами.

Ранее Бондарев занимал должности командующего армией ВВС и ПВО, начальника Главного штаба ВВС. 6 мая 2012 года генерал назначен на должность главнокомандующего Военно-воздушными силами. ■

ПЛЮС СЫН СПИКЕРА

Выступления кавказских руководителей обстановку не разрядили. В понедельник стало известно о новых задержаниях. СКР заявил о возбуждении следственным управлением по СКФО уголовного дела в отношении сына спикера дагестанского парламента, главы Буйнакского района республики Данияла Шихсаидова (в доме Шихсаидовых прошли обыски), директора местного центра госуслуг Кагира Магомедова и руководителя республиканской дирекции единого заказчика-застройщика Шамиля Кадиева. Все они подозреваются в мошенничестве с 14,6 млн руб. бюджетных средств, выделенных для создания детского сада на 50 мест в селе Халимбакаул Буйнакского района.

Собеседник РБК в силовых структурах СКФО уверяет, что при задержании также использовался вертолет.

В тот же день стало известно об уголовном деле в отношении главы Тарумовского района Дагестана Марины Абрамкиной. Вместе с ней в качестве подозреваемых по делу проходят ее заместитель, главврач центральной тарумовской больницы, и.о. главы села Тарумовка и специалисты по земельным и имущественным отношениям администрации района и министерства имущества республики, заявили в региональном управлении СКР.

Вечером в понедельник стало известно об уголовном деле в отношении главы Кизилюртовского района Дагестана Багаудина Аджаматова. По версии следствия, он организовал мошенничество с квартирами при реализации адресной муниципальной программы «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда», нанеся государству ущерб в 51 млн руб.

Получить комментарии руководства республики по последним задержаниям РБК не удалось. В пресс-службе Абдулатипова заявили, что его нет в республике.

ЗАЧИСТКА ПРОДОЛЖИТСЯ

Собеседник РБК в силовых структурах СКФО утверждает, что аресты в Дагестане продолжатся. По его словам, действия силовиков полностью поддержаны руководством страны, невзирая на былые заслуги отдельных фигурантов уголовных дел. В СКР дополнительных официальных комментариев не дают.

Системная работа силовиков по задержанию замешанных в преступлениях чиновников в Дагестане будет продолжена, уверен старший научный сотрудник Центра проблем Северного Кавказа МГИМО Ахмет Ярлыкапов.

Новым витком арестов федеральный центр ясно дал понять региональной элите, что зачистка клана бывшего мэра Махачкалы Амирова борьба с коррупцией не закончится и новых «неприкасаемых» не будет, считает Ярлыкапов.

Глава Пенсионного фонда Муртазалиев входит в руководство движения аварцев «Северный альянс»; земляки считают его перспективным политиком.

«По группировке Муртазалиева был нанесен демонстративный удар, — констатирует эксперт. — Виноградов, который допустил столкновения своей охраны с силовиками, только ухудшил ее положение». ■

ЗАКОНЫ Правительство отвергло продвигаемую Бастрыкиным реформу правосудия

Без объективной истины

МАРИЯ МАКУТИНА

Правительство не поддержало законопроект об объективной истине депутата-единоросса Александра Ремезкова. Ранее эту инициативу продвигал руководитель СКР Александр Бастрыкин.

Правительство не поддержало законопроект об объективной истине, внесенный депутатом-единороссом Александром Ремезковым. Законопроект о введении института объективной истины в уголовном делопроизводстве был внесен в Госдуму еще в начале прошлого года, но до сих пор не прошел первого чтения. Поправки в Уголовно-процессуальный кодекс не спешит рассматривать профильный комитет по законодательству, хотя автор инициативы Ремезков является заместителем его председателя. Правительство, направившее свой отзыв на проект в конце июля (есть в распоряжении РБК), высказало свою позицию последним: ранее отзывы прислали Верховный суд и Совет Федерации.

Законопроект призван превратить судей из «пассивных наблюдателей» в арбитров, ищущих истину, отмечает автор поправок. Он предлагает наделить судей правом искать доказательства и устанавливать обстоятельства дела, а также ввести дополнительные основания для возвращения уголовно-

го дела. В поддержку инициативы ранее активно высказывался председатель Следственного комитета России Александр Бастрыкин.

Поправка о том, что прокурор, следователь и дознаватель не должны допускать обвинительный уклон в доказывании, не учитывает действующую норму УПК, согласно которой указанные лица осуществляют уголовное преследование, говорится в отзыве за подписью вице-премьера Сергея Приходько. Положения законопроекта об обязанности суда восполнять неполноту дознания или предварительного следствия, а также возвращать уголовное дело прокуро-

По словам Давыдова, суды должны исходить из принципа всестороннего, полного и объективного рассмотрения дел, но не заменять собой органы следствия

ру в случае неполноты предварительного расследования по ходатайству сторон возлагают на суд не свойственные ему функции обвинения либо защиты, отмечается в документе. Правительством законопроект в представленной редакции не поддерживается, заключает Приходько.

Верховный суд (ВС) в направленном ранее в Думу отзыве за подписью зампреда Владимира Давыдова

«концептуально» поддержал законопроект с рядом замечаний. Однако позднее Давыдов пояснил, что ВС не поддерживает законопроект во внесенной редакции. По его словам, суды должны исходить из принципа всестороннего, полного и объективного рассмотрения дел, но не заменять собой органы следствия. «Объективная истина — надуманное понятие, можно было бы предусмотреть другие инструменты», — считает зампреда Давыдова, сейчас законопроект нуждается в доработке, хотя саму идею активного судьи в процессе он поддерживает.

В Совете Федерации инициативу поддержали с оговорками. Председатель конституционного комитета верхней палаты Андрей Клишас указал, что автор законопроекта предлагает закрепить в законе приоритет «объективной истины» над презумпцией невиновности, что «полностью перечеркивает принципы уголовного судопроизводства».

Ремезков, комментируя РБК отзыв правительства, сказал, что не назвал бы его отрицательным. По его словам, инициатива вызвала широкое общественное обсуждение и интерес и за последний год у нее появилось все больше сторонников. «Мыотреагируем на все замечания и будем совершенствовать законопроект, обсуждая на крупных столах и других публичных площадках», — сказал депутат. ■

ДЕЛО «РОСНАНО» Леонид Меламед предложил вернуть государству 227 млн рублей

Невиновен, но возмещу

СВЕТЛАНА РЕЙТЕР,
НАДЕЖДА ИВАНИЦКАЯ,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Леонид Меламед предложил следствию возместить ущерб в размере 227 млн руб., растрата которых инкриминируется ему и его бывшим коллегам. Эти деньги, занятые Меламедом у друзей, уже внесены на спецсчет и арестованы.

ЗАЧЕМ ЭТО СДЕЛАНО

Бывший генеральный директор «Роснано» Леонид Меламед не признает своей вины в инкриминируемом ему преступлении, он также уверен в невинности Святослава Понурова и Андрея Малышева, учитывая то, что ОАО «Роснано» (как правопреемник «Роснано» не считает, что ему нанесен какой-либо материальный ущерб, говорит в заявлении адвоката Меламеда Руслана Кожуры, поступившем в редакцию РБК.

Тем не менее Леонид Меламед обратился к следствию с предложением задепонировать денежные средства на отдельном банковском счете для возмещения ущерба на тот случай, если его вина и вина его бывших коллег будет установлена, говорится в заявлении Кожуры. «Эти денежные средства взяты им в долг у друзей», — отмечает адвокат.

Следствие удовлетворило соответствующее ходатайство Леонида Меламеда, денежные средства в размере 227 млн руб. внесены на специальный счет, открытый на его имя, и на них судом был наложен арест, говорится в заявлении. 226 млн — это сам ущерб, а 1 млн руб. — штраф, предусмотренный за растрату согласно уголовно-процессуальному законодательству.

Пресс-служба Следственного комитета отказалась от комментариев. Зна-



Леонид Меламед надеется на изменение меры пресечения по делу о растрате

комый Меламеда считает, что решение бизнесмена может быть связано с боязнью, что эти деньги потребуют с его компании ХК «Композит», что может заблокировать ее работу. Правда, Кожура эту версию отвергает.

По мнению Кожуры, предложение Меламеда свидетельствует о том, что, несмотря на полное отрицание своей вины, он сотрудничает со следствием. «Это сделано им в том числе, чтобы следствие и суд учли его добровольное содействие в обеспечении возможного возмещения ущерба, изменили ему меру пресечения на не связанную с изоляцией от общества, предоставив возможность работать», — отмечает адвокат.

«Это как сидеть на двух стульях: с одной стороны, говорить, что я не ви-

новат, а с другой — возмещать ущерб. Это нелогично», — удивляется Владимир Козин, адвокат, представлявший интересы Владимира Евтушенкова. «Мне сложно говорить, насколько эта мера может быть эффективной: зачем возмещать ущерб, если вы ничего не совершали и виновным себя не считаете? Я считаю, что ущерб должен возмещать человек, признавший свою вину. Если вы не совершали ничего противоправного, зачем возмещать ущерб?» — говорит он.

ИСТОРИЯ ДЕЛА

Меламеду предъявлено обвинение в растрате 220 млн руб., выделенных госкорпорации «Роснано» из госбюджета. До 1 сентября он пробудет под домаш-

Знакомый Меламеда считает, что решение бизнесмена может быть связано с боязнью, что эти деньги потребуют с его компании ХК «Композит»

ним арестом. По версии следствия, Меламед принял на работу в корпорацию «Роснано» «подконтрольных ему» Андрея Малышева и Святослава Понурова для подготовки хищений. В ведомстве считают, что Понуров как председатель тендерного комитета, будучи в сговоре с Меламедом, «обеспечил победу в конкурсе по отбору советника фирме «Алемар», совладельцем которой был Меламед, после чего разработал проект договора об оказании услуг, который в свою очередь подписал Малышев».

«В дальнейшем все акты приемки оказанных этой фирмой услуг согласовывались Понуровым и утверждались Малышевым. После чего Понуров подписывал предъявляемые счета к оплате. Таким образом, в период с февраля по июль 2009 года необоснованно были израсходованы средства корпорации на общую сумму более 220 млн руб.», — считают следователи.

Меламед был отправлен под домашний арест 3 июля. Защита обжаловала решение о домашнем аресте. Адвокаты бизнесмена предложили суду избрать в качестве меры пресечения залог. Вскоре Басманный суд арестовал и отправил в СИЗО бывшего топ-менеджера «Роснано» Святослава Понурова, который приехал из Финляндии в Россию специально на допрос к следователю.

Еще один фигурант дела — бывший зампред «Роснано» и глава «Группы Е4» Андрей Малышев — находится за рубежом по состоянию здоровья.

31 июля стали известны результаты независимой экспертизы о правомерности заключенного в декабре 2008 года контракта между госкорпорацией и ИФК «Алемар». Экспертизу провели представители научного сообщества по просьбе «Роснано». Они назвали законной работу компании Леонида Меламеда с «Роснано». Результаты проверки приобщены к уголовному делу. ■

КРИЗИС Российская промышленность в июле возобновила падение

Снова в минусе

ОЛЬГА ВОЛКОВА

Первые оценки ситуации в российской промышленности в июле неутешительны: после июньского намека на восстановление ситуация в отрасли вновь стала ухудшаться. Сказались сохраняющиеся проблемы со спросом.

СПАД ПРОДОЛЖАЕТСЯ

Положение обрабатывающей промышленности в июле вновь ухудшилось, несмотря на замедление падения отрасли, зафиксированное в июне. Индекс PMI, рассчитываемый компанией Markit, в июле снизился до 48,3 против 48,7 в прошлом месяце. Величина показателя ниже 50 указывает на снижение рыночной конъюнктуры в обрабатывающей отрасли.

В мае PMI достиг четырехмесячного минимума в 47,6, после чего намечилось его восстановление

в июне. По оценкам Росстата, обрабатывающая промышленность тогда упала по сравнению с соответствующим периодом 2014 года на 6,6%, однако на 4% подросла по отношению к маю.

Тогда совокупное падение промышленного производства, согласно расчетам Росстата, замедлилось до 4,8%. В итоге по сравнению с маем промышленное производство даже выросло на 0,6% — впервые за три месяца. В прошлом месяце замедлилось и падение ВВП: в месячном выражении с учетом сезонности в апреле валовой продукт сократился на 0,5%, в мае — на 0,4%, а в июне — уже на 0,1%. По сравнению с июнем 2014 года падение ВВП составило 4,2% — на 0,6 процентного пункта меньше, чем было зафиксировано в мае.

«В июне мы видели четкие сигналы остановки спада», — сказал 27 июля министр экономического развития Алексей Улюкаев, добавив, что кор-

Индекс PMI, рассчитываемый компанией Markit, в июле снизился до 48,3 против 48,7 в прошлом месяце

ректировка в положительную сторону должна начаться уже с третьего квартала и что к 2016 году экономика России выйдет на траекторию стабильного, хоть и небольшого, роста.

СПРОСА НЕТ

Аналитики Markit связывают возобновившееся падение обрабатывающей отрасли со слабым спросом, который сказывается на объемах производства и новых заказах. До максимума с апреля этого года ускорились темпы сокращения объема экспортных заказов. Остатки готовой продукции также снизились: вместо того чтобы наращивать выпуск, предприятия предпочитали по возможности задействовать складские запасы. При этом производители были вынуждены снижать отпускные цены, чтобы поддержать спрос на свою продукцию и портфель заказов, несмотря на то что темп роста средних заку-

почных цен в июле был максимальным за три месяца.

Падение производства в первую очередь касается производителей инвестиционных товаров. «Слабый рост в секторе инвестиционных товаров значительно нейтрализовал рост у производителей потребительских и промежуточных товаров», — пишет Пол Смит, старший экономист Markit.

Еще один показатель в обрабатывающей промышленности — индекс предпринимательской уверенности, который оценивают эксперты центра конъюнктурных исследований НИУ-ВШЭ, — в июле достиг худшего значения за весь период после предыдущего кризиса. Предприниматели, участвовавшие в опросе ВШЭ, среди своих основных проблем помимо слабого спроса называют экономическую неопределенность и недостаток финансирования: эти три ответа были упомянуты 49, 45 и 42% респондентов соответственно. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ВЛАДИСЛАВ ИНОЗЕЦЕВ,
директор Центра исследований постиндустриального общества

На протяжении большинства последних лет «Газпром» преследуют неудачи.

Мечты срываются: в чем главная причина упадка «Газпрома»

«Газпром» тратит, исходя из государственных нужд, а зарабатывает, как обычная международная энергетическая компания. Но оказывается, что зарабатывать, как коммерсант, а тратить, как чиновник, невозможно.

УБЕДИТЬ САМОГО СЕБЯ

На протяжении большинства последних лет «Газпром» преследуют неудачи: «тотальный» просчет со Штокманом, сокращение доли на внутреннем рынке России, провал сначала «Южного», а потом и «Турецкого потока», «делка века» с Китаем, истинные параметры которой стыдно даже обнародовать, сокращение добычи до исторических минимумов — огромные бессмысленные траты, о которых не пишет сегодня лишь ленивый. Однако интереснее разобраться не в масштабах «нецелевого использования» средств и последствиях эпических неудач, а в их причинах. Среди таковых можно выделить как минимум пять.

Первая из причин — неэффективная и не предполагающая соревновательности система управления компанией. В те годы, когда ее главой был выдающийся газовик Рем Вяхирев, решения принимались на основе постоянного сравнения имеющихся опций. Будучи в конце 1990-х и начале 2000-х руководителем Московско-Парижского банка, активно работавшего с «Газпромом», я вспоминаю, как банки и финансовые компании предлагали те или иные варианты кредитования, клиринга, вексельных расчетов и многого другого. Эти предложения стекались в одну из двух параллельных систем принятия финансовых решений, возглавля-

вшихся двумя первыми зампредами. Окончательное решение принималось на самом верху, причем всегда на основе его выгоды для компании.

В 2000 году «Газпром» добыл 523 млрд куб. м газа при операционных издержках 254 млрд руб. (\$9,02 млрд). При нынешних «эффективных» менеджерах в 2014 году добыча упала до 444 млрд куб. м при издержках 2,029 трлн руб. (\$52,5 млрд).

Вторая причина — нежелание нынешней команды слушать независимых экспертов и доверять внешним источникам информации. Столкнувшись со справедливой критикой со стороны исследователей, газпромовцы создали в 2004 году сервильный Институт энергетики и финансов, который на протяжении многих лет в кооперации с Советом по внешней и оборонной политике и Валдайским клубом тиражировал иллюзии о бесперспективности «сланцевого газа» и неспособность Европы сократить зависимость от российского газового монополиста.

Чем более очевидным становилась для специалистов по всему миру роль «сланцевой революции», тем больше тратил «Газпром», чтобы убедить всех (и самого себя), что ничего не изменится. Итог известен: если в 2000 году концерн добывал газа на 3,5% меньше, чем все газодобывающие компании в США, то в 2014 году — на 39,1% меньше.

ЗАРАБАТЫВАТЬ КАК КОММЕРСАНТ — ТРАТИТЬ КАК ЧИНОВНИК

Третья причина состоит в том, что «Газпром», который в 2000-е годы был воссоздан как напрямую контролируемая государством компания,

стал позиционировать себя, по сути, как поставщик «общественных благ», то есть выполнять государственные функции. Это касается и программы газификации российских регионов, и отношений с Украиной, и вовлеченности компании в гигантские стройки, главным назначением которых было повышение престижа страны.

«Газпром» стал странным симбиозом: с одной стороны, его расходы определялись логикой государственных нужд, редко ориентированных на экономический результат, с другой — его финансовые поступления складывались из доходов, которые он получал как обычная международная энергетическая компания. Нынешние результаты лишь подтверждение того, что зарабатывать как коммерсант, а тратить как чиновник невозможно.

Четвертая причина — «Газпром» усвоил основной принцип российской бюрократии: превращение службы обществу в самый доходный вид бизнеса. Описываемые сегодня «непроизводительные» расходы, составившие 2,4 трлн руб. за последние десять лет, не столь уж непроизводительны, если учесть появление за это время среди подрядчиков «Газпрома» не менее десяти официальных и, вероятно, еще больше неофициальных долларовых миллиардеров.

«Газпром» ничего не изобрел в этом отношении — он лишь повторил практику российского государства, в котором бюджет тратит миллиарды рублей, чтобы чиновники и аффилированные с ними лица могли украсть 10–20% от этих сумм.

Пятая причина заключается в нежелании проявлять минимальную гибкость. Компании потребовалось более десяти лет, чтобы впервые объявить о назначенном на сентябрь «аукционе» на поставку газа в Европу, который должен был бы давно оказаться повседневной практикой сбыта. Несмотря на то что спрос в Европе неминуемо должен был сократиться, а инфраструктура поставок из Норвегии и Катара стать более совершенной, «Газпром» делал все возможное, чтобы не замечать не только «сланцевой революции», но и расширения рынка СПГ. Вместо того чтобы организовать поставки газа с полоченных у Shell и Mitsui месторождений на Сахалине во Владивосток, построив там регазификационный терминал за \$600–800 млн, «Газпром» лихо продал 467 млрд руб. (более \$12 млрд) на трубу Сахалин — Хабаровск — Владивосток, которая используется сейчас менее чем на 20%.

«ГАЗПРОМ»: МЕЧТЫ СРЫВАЮТСЯ

Описание причин нынешней ситуации можно продолжать. Главный вопрос: как после стольких лет неразвития не допустить перехода госкомпании в фазу полномасштабного упадка?

Прежде всего уволить действующую команду и инициировать независимый аудит «Газпрома» для расследования обстоятельств, приведших к неэффективным тратам и сокращению производственных показателей.

Следующей мерой должно стать уравнивание позиций «Газпрома» с другими производителями газа в России. На внутреннем рынке необходимо отменить запрет, не позволяющий компании продавать газ дешевле тарифа, что позволит ей стабилизировать долю во внутрироссийских поставках, на внешнем — ликвидировать монополию на экспорт и выделять экспортные квоты пропорционально добытому газу теми или иными компаниями. Это заставит «Газпром» стать более рыночно ориентированным.

Следовало бы максимально быстро остановить все проекты по прокладке новых экспортных газопроводов («Турецкого потока» и газовой трубы в Китай) и сосредоточиться на развитии мощностей по сжиганию газа. Причем не столько в Сабетте и других точках на трассе Севморпути, сколько в акватории Балтийского и Черного морей, разведя на эти предприятия потоки, ныне идущие через Украину и не идущие через Турцию.

Наконец, «Газпрому» нужно максимально быстро адаптироваться к новым энергетическим правилам, установленным в Европе. В ближайшие годы рост потребления газа в Азии будет полностью покрыт вводимыми уже в 2017 году гигантскими месторождениями в Австралии, Индонезии и Новой Гвинее, и никакой «китайской альтернативы» европейскому вектору поставок не существует нигде, кроме как в мозгу мечтателей с улицы Наметкина.

В 2007 году в Минске замечательный белорусский художник-авангардист Владимир Цеслер подарил мне майку со слоганом «Газпром»: мечты срываются!». И если компания продолжит действовать в рамках стратегии последних лет, то в такие майки можно будет переодеваться всему коллективу газовой монополии.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

BUYBRAND EXPO

12+

162 БРЕНДА | 15 СТРАН

ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ДИАПАЗОН ФРАНШИЗ

0.6 - 700 МЛН РУБЛЕЙ

22-24.09.2015
МОСКВА, ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»

On-line регистрация на сайте
WWW.BUYBRANDEXPO.COM

Организатор: EMTG
Стратегический партнер: РОССИЙСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ФРАНЧАЙЗИНГ
Под патронатом: ОПОРА РОССИИ
При поддержке: KASPERSKY, РБК
Партнер по безопасности: BOSE
Технический партнер: РЕСТОРАННЫЕ
Генеральный медиапартнер: FRANCH BIZ
Генеральный медиапартнер по индустрии питания: Тематический медиапартнер

*Онлайн

БИЗНЕС | РЕКЛАМА

Самые большие бюджеты в интернете — у автоконцернов

Баннеры на колесах

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Российский рынок интернет-рекламы формируют автопроизводители. В рейтинге крупнейших закупщиков рекламы в сети, составленном компанией AdIndex, лидерами стали агентства, ключевыми клиентами которых являются автоконцерны.

БИЗНЕС НА БАННЕРАХ

Отраслевое издание AdIndex подготовило для РБК рейтинг российских рекламных агентств, специализирующихся на коммуникационных услугах в интернете. Впервые в рейтинге учтены обороты агентств сразу в пяти сегментах: баннерная реклама; контекстная реклама; оптимизация поиска; автоматизированные закупки рекламы и лидогенерация (сбор данных о потенциальных клиентах).

По итогам прошлого года AdIndex оценил 65 агентств. В рейтинг вошли как полносервисные (закупающие рекламу во всех медиа), так и специализированные интернет-агентства. Но поскольку в крупных холдингах закупки интернет-рекламы и сопутствующих услуг, как правило, консолидированы, то ранжированы в рейтинге коммуникационные группы целиком, а также независимые агентства. Информация об агентствах, входящих в холдинги, приводится справочно.

Прошедшие через агентства бюджеты на баннерную рекламу составили 11,7 млрд руб., тогда как на контекстную — только 9,4 млрд руб., а на все остальные услуги — 5,6 млрд руб.

В целом, как следует из данных AdIndex, через все фигурирующие в рейтинге холдинги и агентства в 2014 году прошло более 26,7 млрд руб. с НДС. При этом основной деятельностью этих профессиональных посредников остается размещение традиционных баннеров. Прошедшие через агентства бюджеты на такую рекламу составили 11,7 млрд руб., тогда как на контекстную — только 9,4 млрд руб., а на все остальные услуги — 5,6 млрд руб.

Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР) дает оценку лишь расходам на баннерную и контекстную рекламу: по итогам прошлого года это, соответственно, 22,5 млрд и 77,3 млрд руб. также с НДС. При этом в расходах на баннерную рекламу эксперты АКАР учитывают еще и затраты на бурно развивающуюся видеорекламу (по итогам прошлого года — примерно 5,4–5,7 млрд руб.). Несмотря на это, сегмент уже второй год показывает отрицательную динамику. По итогам прошлого года общие доходы интернет-площадок от баннерной рекламы снизились, по версии АКАР, на 5%. В первом квартале этого года падение составило уже 18%, до 3,3 млрд руб. Для сравнения: доходы интернет-компаний от контекстной рекламы в про-

Крупнейшие покупатели интернет-рекламы

- Место в рейтинге
- Холдинг/агентство
- Оборот в 2014 году, млн руб. (с НДС)
- Крупнейшие клиенты



Полную версию рейтинга смотрите на Rbc.ru

Источник: AdIndex



Почему главные торговые улицы Москвы теряют арендаторов с. 10

Сколько можно заработать на стоматологической клинике в Москве с. 14

Какие инвестиции были самыми доходными в июле с. 16

ФОТО: Depositphotos

Агентства и их крупнейшие клиенты

- 11 **RealWeb:** MR Group, «Либерти Страхование», «Эталон»
- 12 **«АудиоАрт»:** «Авилон», «Приват Трейд», «Химки Групп»
- 13 **«Игроник»:** Банк Москвы, «Галс Девелопмент», «Дон-Строй»
- 14 **MediaStorm:** Granelle Group, Lexion Development, MR Group
- 15 **Ad4u:** Sapato.ru, Westwing, «Купишуз»
- 16 **LBL:** Балтийская инвестиционная компания, департамент культуры Москвы, Министерство туризма Финляндии
- 17 **I-Brand (Strong):** Bridgestone, «Абсолют» (недвижимость), «Миг Кредит»
- 18 **Nectarin:** XX-th Century Fox, Henkel, Metro Group
- 19 **MediaStars:** Ile de Beaute, KR Properties, TNT
- 20 **POCCT:** Subaru, «Декатлон», «Ниармедик Плюс»
- 21 **iCom:** Knauf, Отисифарм, банк «Русский стандарт»
- 22 **RAIN Group:** Kyocera Mita, Panasonic, «Ондулин-С.М.»
- 23 **DeltaClick:** Viasat, «Ростелеком», Сбербанк
- 24 **RTA:** Avon, L'Oreal, Schneider Electric
- 25 **Positive Media:** Asus, «Анекс Тур»
- 26 **TWIGA:** Alpen Pharma, Astellas, Газпромбанк
- 27 **ACG:** «Агропромкомплектация», Нордеа Банк, «Пауль Хартманн»
- 28 **«Ашманов и партнеры»:** «Зодчий», «Мосцветторг»
- 29 **Hidalgo:** Pfizer, «Галс Девелопмент», «ФК Открытие»
- 30 **Smart Media:** «Пик Фарма», «Подружка»
- 31 **«Муви»:** Miele, Mitsubishi Electric, ВЭБ
- 32 **Tactio:** Абсолют Банк, Инвестиционный торговый банк
- 33 **«Таргет-медиа»:** A-Store Estates, Saxo Bank
- 34 **Media Impact:** John Deere, «Вольга»
- 35 **«Иммедиа»:** Lifan Motors Rus, Промсвязьбанк
- 36 **Total View:** ТЦ «Галерея», «Триал-Спорт»
- 37 **Multitec:** РЖД

шлом году выросли на 27%, в первом квартале рост сохранился — на 16%, до 17,7–18,5 млрд руб.

Оценок за второй квартал еще нет. Агентство ZenithOptimedia в минувшем июле прогнозировало, что общие расходы на баннерную и контекстную рекламу по итогам всего 2015 года увеличатся на 5%, до 104,8 млрд руб. с НДС. «Яндекс», более 90% доходов которого приходится на контекстную рекламу, в прошлый четверг объявил, что по итогам года его выручка может вырасти на 11–13%.

АВТОПРОМ ВПЕРЕДИ

Крупнейшими игроками на рынке интернет-рекламы, по версии AdIndex, являются Group M, управляющая четырьмя специализирующимися на закупках рекламы агентствами, и российский офис японской Dentsu Aegis Network, объединяющей семь агентств. Их совокупные обороты по итогам прошлого года могли достичь, соответственно, 5,204 млрд и 5,154 млрд руб. С учетом погрешности расчетов разница менее 1% несущественна, поэтому, по мнению AdIndex, эти холдинги делят между собой первое место. Занимающая третью строчку OMD OM Group (пять агентств) заметно отстает от двух лидеров — ее прошлогодний оборот, по версии AdIndex, равен 3,921 млрд руб.

Лидерство Group M и Dentsu Aegis обусловлено прежде всего их клиентами. Обе группы обслуживают автомобильные концерны, которые исторически являются крупнейшими рекламодателями в сегменте баннерной интернет-рекламы. К примеру, бюджет Jaguar Land Rover, клиента Group M, с учетом затрат дилеров в 2014 году достиг, по оценке AdIndex, 1,566 млрд руб. Доверил Group M закупки рекламы и концерн Ford, чьи расходы на интернет достигли почти 1 млрд руб. Кроме того, Group M работает со Сбербанком, ставшим за последние годы одним из ключевых рекламодателей в интернете. Его прошлогодний интернет-бюджет мог достигнуть 800 млн руб. У Dentsu Aegis все три крупнейших клиента — автоконцерны: General Motors (674 млн руб.), Toyota (651 млн руб.) и BMW (277 млн руб.).

Показательно, что безусловный лидер рекламного рынка в целом — группа Vivaki Russia, обслуживающая, в частности, таких рекламодателей из первой десятки, как Procter & Gamble, Mars Inc., Novartis и L'Oreal, — в рейтинге продавцов интернет-рекламы заняла только шестое место. Во всех медиа совокупный оборот клиентов Vivaki превышает 55 млрд руб. Но подавляющая часть этих бюджетов традиционно идет на ТВ. На интернет производители товаров повседневного спроса и фармкомпания пока выделяют относительно небольшие суммы. В области интернет-закупок крупнейшими клиентами являются Mars Inc. с бюджетом 319 млн руб., Samsung Electronics с 214 млн руб., Mondelez International с 208 млн руб. В целом все клиенты этой группы потратили на интернет-рекламу в прошлом году 1,379 млрд руб. Это лишь 2,5% от всего оборота холдинга.

Как считался рейтинг



Рейтинг на рейтинге

Рейтинг агентств — крупнейших покупателей интернет-рекламы базируется на другом рейтинге, который уже семь лет готовит отраслевое издание AdIndex, — крупнейших рекламодателей страны. На основе мониторинга исследовательской компании TNS Russia редакция AdIndex с 2013 года подсчитывает возможные бюджеты на медийную (баннерную) интернет-рекламу.

и др.). Опросив рекламные агентства, авторы рейтинга определили среднюю скидку к официальным прайс-листам сайтов. Свои экспертные заключения предоставили специалисты OMD OM Group, Dentsu Aegis Network Russia, Group M, Twiga, Media Direction Group, Media Arts, Strong, Rain Group. В результате для спeews.ru средняя скидка по итогам 2014 года составила 44%, для autonews.ru — 48%, а, к примеру, для rambler.ru — 37%.



Агентства

Следующий этап — сверка клиентских листов агентств. Одного и того же рекламодателя могут обслуживать сразу несколько агентств: одно закупает, к примеру, только баннерную рекламу, другое занимается оптимизацией поиска. Или несколько агентств обслуживают различные бренды одного и того же рекламодателя.



Коэффициенты

Получившиеся бюджеты с учетом скидок на баннерную рекламу позволили провести расчеты уже и по другим сегментам. Осенью 2014 года AdIndex провел опрос ключевых рекламодателей в интернете, в котором приняли участие 458 маркетологов из 361 компании, в том числе Audi Russia, Avon, Bayer, Beiersdorf, Coca-Cola Co., Henkel, Nissan, Novartis, Unilever, Альфа-банк, «ВымпелКом», «Донстрой», «МегаФон», МТС. В ходе исследования, помимо прочего, были выведены доли каждой из услуг в общем интернет-бюджете для 24 различных товарных категорий.

Например, для автопроизводителей расходы на контекстную рекламу оказались в среднем на 35% больше, чем на баннерную (повышающий коэффициент 1,35), а на оптимизацию поиска, наоборот, меньше на 48% (понижающий коэффициент 0,52). Таким образом, если Volkswagen в 2014 году мог потратить на баннерную рекламу, по версии AdIndex, около 300 млн руб. с НДС, то бюджет этого автопроизводителя на контекстную рекламу мог достичь 405 млн руб., а на оптимизации поиска — приблизиться к 156 млн руб. Средний коэффициент на автоматизированные закупки интернет-рекламы для автоконцернов получился 0,44, на лидогенерацию — 0,27. В результате совокупный бюджет Volkswagen в этих четырех сегментах превышает 1 млрд руб. Таким способом были подсчитаны бюджеты всех попадающих в мониторинг TNS рекламодателей.



Утверждение

Выверив все клиентские листы, редакция AdIndex подсчитала прошлогодние обороты агентств, и все они были ознакомлены с полученными оценками. Но, поскольку в интернете в силу его специфики мониторинг выхода рекламных сообщений наименее совершенен, авторы рейтинга предложили агентствам при возникновении спорных вопросов предоставить документально подтвержденные данные по бюджетам своих клиентов. Такую уточненную информацию предоставили около половины агентств, и эти данные были учтены.



Несогласные

Категорическое несогласие с итоговой оценкой высказало лишь входящее в Group M агентство MEC. Все его клиенты, среди которых Beiersdorf, Citibank, Ikea, потратили в интернете, по версии AdIndex, почти 413 млн руб. Агентство настаивает на том, что его оборот в интернете превышает 1,5 млрд руб. Никаких доказательств этого представитель MEC не предоставил. Более подробно методика расчетов изложена на сайте AdIndex.



Новые параметры

С этого года методика была усовершенствована. Теперь AdIndex оценивает также затраты компаний на контекстную рекламу (коммерческие ссылки в результатах поиска и на профильных ресурсах), услуги по продвижению сайтов в поисковых системах (так называемая оптимизация поиска, или SEO), автоматизированные закупки интернет-рекламы (так называемый programmatic buying, в частности, RTB — аукционная модель формирования расценок за размещение рекламы), лидогенерацию (сбор данных о потенциальных клиентах). По-прежнему в расчетах не учитываются затраты на видеорекламу, спецпроекты, креатив для интернет-кампаний, активность в социальных сетях, рекламу на мобильных устройствах и прочие услуги.



Средняя скидка

Для начала авторы рейтинга подсчитали возможные бюджеты на медийную рекламу. Сейчас TNS Russia отслеживает размещение баннеров на 35 площадках (auto.ru, afisha.ru, elle.ru, mail.ru, vedomosti.

Доля незанятых торговых помещений в Москве достигла максимума с 2009 года

Это все пустое

АННА ДЕРЯБИНА

Центральные торговые улицы Москвы продолжают терять арендаторов: в первом полугодии доля пустующих помещений, по оценке Colliers International, выросла до максимума за последние шесть лет и составила 11,8%.

ДОЛЯ ПУСТУЮЩИХ ПОМЕЩЕНИЙ РАСТЕТ

Средняя доля пустующих площадей на основных торговых улицах Москвы в начале этого года продолжила расти, говорится в исследовании стрит-ритейла Москвы за первое полугодие 2015 года, подготовленного международной консалтинговой компанией Colliers International. По данным Colliers, исторического максимума — 15% — вакантность достигала в середине 2009 года. Затем был всплеск интереса со стороны арендаторов, к первому полугодью 2012 года вакантность составила 3%, после чего снова стала расти.

На самой дорогой торговой улице Москвы, Столешниковом переулке, вакантность с начала года поднялась с 17 до 21%, на Тверской улице — с 10 до 12%.

Увеличение пустующих помещений в стрит-ритейле директор отдела аналитики Colliers International Олеся Дзюба объясняет тем, что арендаторы ищут более выгодные условия, и если не находят их «в помещениях торговых коридоров, переходят в торговые центры». На рынок вышло большое количество новых торговых центров, условия там сейчас более гибкие, поясняет она. В этом году в Москве были введены в эксплуатацию шесть крупных торговых объектов совокупной площадью 778 тыс. кв. м, и общий объем площадей в торговых центрах Москвы достиг 5,1 млн кв. м, подсчитывали консультанты в сфере недвижимости CBRE. Однако в том числе из-за резкого увеличения предложения вакантность в торговых центрах тоже растет. По данным Knight Frank, с начала года она выросла с 6 до 9,1%, писал РБК месяц назад.

СТАВКИ СТАБИЛИЗИРОВАЛИСЬ

В целом вакантность на рынке Москвы растет, потому что прибыльность ритейлеров, особенно в непродуктовом сегменте, снижается, объяснял РБК руководитель отдела исследований

и консалтинга «Магазина магазинов» Андрей Васюткин. Продолжающееся снижение потребительской активности плюс рост себестоимости продукции приводят к тому, что сети не готовы платить такие же арендные ставки, как раньше. Так, продажи одежды и обуви в прошлом году сократились на 8%, до 2,2 трлн руб., а в этом году рынок просядет еще не менее чем на 20%, прогнозируют аналитики Fashion Consulting Group.

Арендные ставки в стрит-ритейле с конца прошлого квартала не изменились, утверждают эксперты. «После снижения ставок аренды на 25–30% в первом квартале этого года мы отметили их стабилизацию во втором квартале», — говорит Олеся Дзюба. По данным Colliers, максимальные ставки аренды сейчас в Столешниковом переулке — до 225 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Среди десяти самых дорогих улиц наименьшая арендная ставка на Новом Арбате — от 60 тыс. руб. за 1 кв. м в год.

Стабилизация ставок была связана с тем, что после нового года арендодатели начали переходить на их фиксацию в рублях, утверждают консультанты в сфере недвижимости JLL (Jones Lang LaSalle). Ранее арендные ставки фиксировались в долларах, и когда осенью 2014 года началась девальвация рубля, арендаторы торговых центров и помещений Москвы начали договариваться с арендодателями о снижении аренды в долларах, а затем о фиксации ее в рублях. По оценке Knight Frank, сейчас более 90% вакантных площадей формата стрит-ритейл сдаются в аренду по рублевым ставкам.

Раньше собственники помещений в стрит-ритейле наотрез отказывались переходить на оплату аренды процентом с оборота, но в этом году, чтобы не потерять арендаторов, они начали рассматривать такую возможность, говорит Камлюк из Knight Frank: «Впервые в стрит-ритейле наблюдаются предпосылки к арендным ставкам в виде процента с оборота. На сегодняшний день сделок с такими условиями пока нет, но операторы рассчитывают в ближайшем будущем добиться таких условий аренды». По наблюдениям старшего консультанта отдела торговой недвижимости Cushman & Wakefield Ирины Данилкиной, такие сделки в стрит-ритейле уже есть, но это пока единичные случаи. В торговых центрах рассчитывать арендный платеж в зависимости от товарооборота арендатора начали еще в прошлом году.



Из страха потерять арендаторов собственники помещений впервые начали рассматривать возможность оплаты аренды процентом с оборота

ДЕШЕВЫЕ НАСТУПАЮТ

В первом полугодии этого года наибольшее количество запросов на помещения в стрит-ритейле поступало от розничных сетей низкой ценовой категории, отмечает в своем исследовании Colliers International. В качестве примеров компания приводит сети магазинов с фиксированными ценами Fix Price и «Заодно», сеть магазинов косметики и парфюмерии «Подружка», обувную сеть «БашМаг».

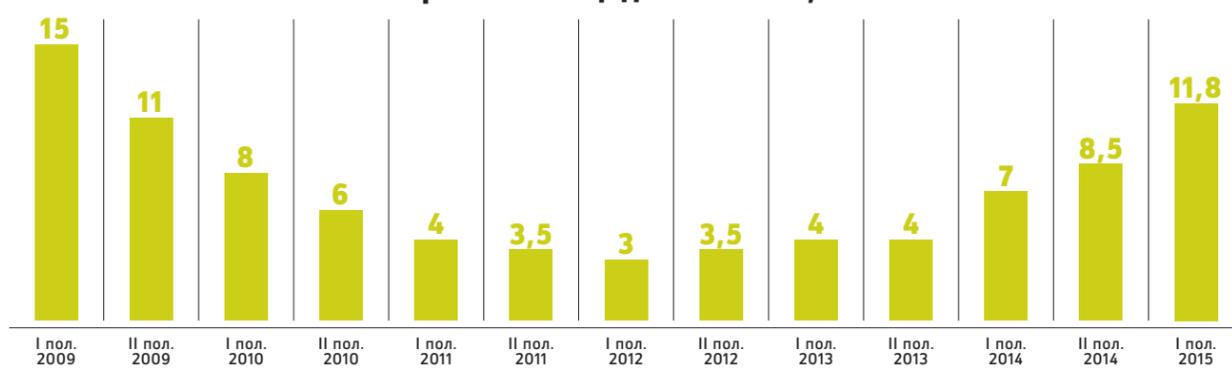
«В текущей экономической ситуации многие потребители перешли

Продолжающееся снижение потребительской активности плюс рост себестоимости продукции приводят к тому, что сети не готовы платить такие же арендные ставки, как раньше

на более доступный сегмент товаров, — объясняет Дзюба из Colliers International. — Сети низкого ценового сегмента это почувствовали, потому и стали активно открываться». Однако такие сети в первую очередь интересуют не центральные торговые улицы, а спальные районы.

Многие сети магазинов, работающие в низкой ценовой категории, действительно имеют большие планы по развитию. Так, в презентации на сайте сети Fix Price, которая сейчас насчитывает более 1880 магазинов в России, указано, что к концу этого года сеть должна насчитывать 2300 точек, а к концу 2016 года — 2990 магазинов. Сеть «Заодно» сейчас насчитывает всего 57 магазинов, по данным сайта, в этом году ритейлер планирует увеличить сеть до 100 магазинов. Из прошлогодней презентации «Заодно», имеющейся в распоряжении РБК, следовало, что к 2020 году сеть вырастет до 750 магазинов. Амбициозные планы «Заодно» заинтересовали и богатейшего бизнесмена, по версии Forbes, Владимира Потанина. Как писал РБК на прошлой неделе, президент холдинга «Интеррос», совладелец «Норильского никеля» Владимир Потанин приобрел 38% сети. ▣

Как менялась вакантность торговых площадей в Москве, %

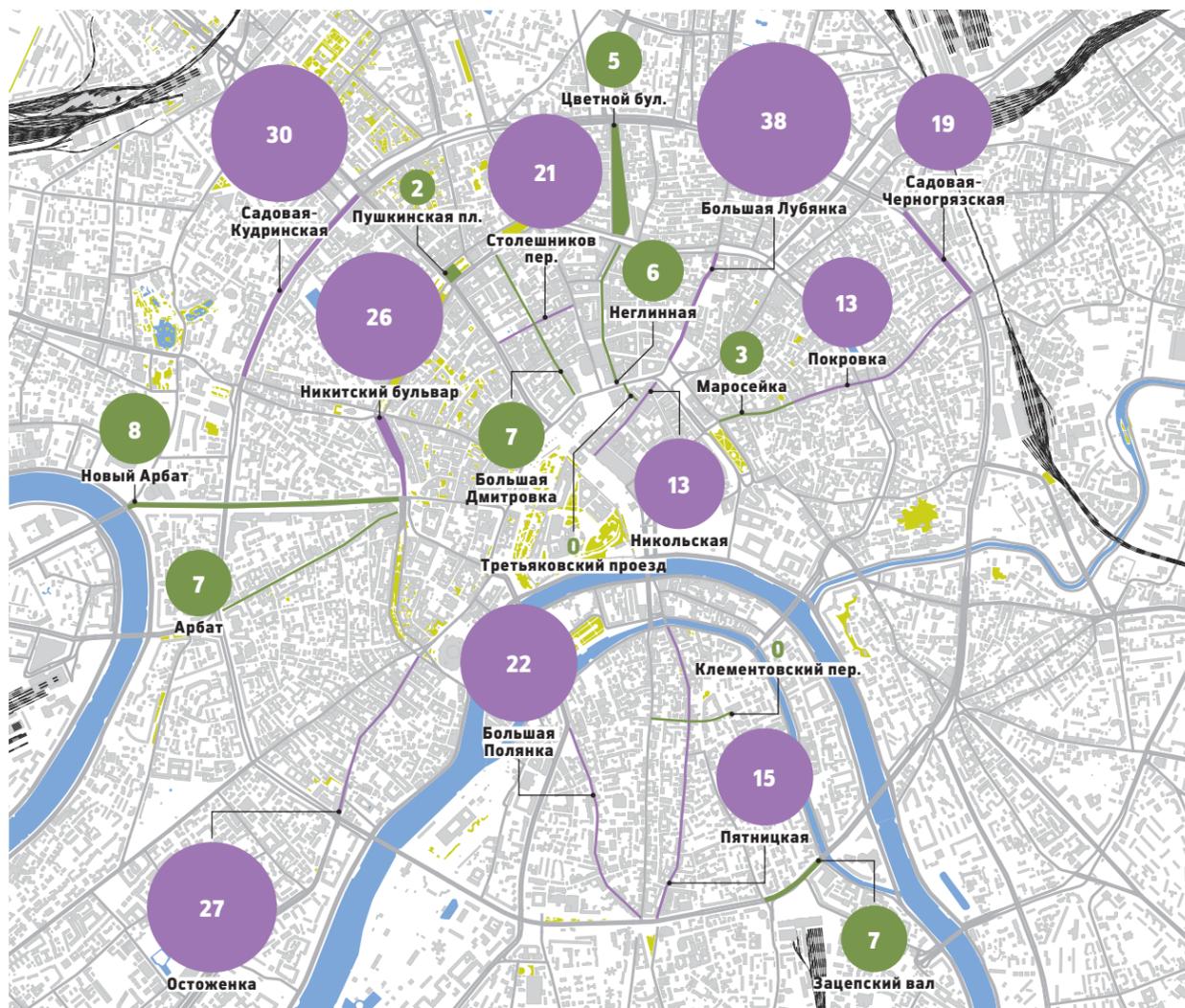


Источник: Colliers International



Вакантность торговых улиц Москвы, %

● Улицы с наибольшей вакантностью ● Улицы с наименьшей вакантностью



Источник: Colliers International, Карта: GIS-Lab

РЕКЛАМА

MAKS

МЕЖДУНАРОДНЫЙ
АВИАЦИОННО-КОСМИЧЕСКИЙ
САЛОН

ОРГАНИЗАТОРЫ

М Е С Т О В С Т Р Е Ч И ● И З М Е Н И Т Ь Н Е Л Ъ З Я

ВСЕ ЛУЧШИЕ - В НЕБЕ

Российские и иностранные пилотажные группы, включая все группы высшего пилотажа ВВС России:

«Русские Витязи», «Стрижи», «Соколы России», «Беркуты» и «Крылья»

ЛИДЕРЫ АЭРОКОСМИЧЕСКОЙ ИНДУСТРИИ

Включая: Airbus, Boeing, Safran, AVIC, Hindustan Aeronautics Limited, BrahMos, Aerospace, OAK, Pratt & Whitney, Honeywell, RockwellCollins, Ростех, Rolls-Royce, Siemens, Европейское космическое агентство.

НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПАВИЛЬОНЫ

Включая: Францию, США, Чехию, Швейцарию, Иран, Белоруссию.

БОЛЕЕ 30 СТРАН-УЧАСТНИЦ

6+

www.aviasalon.com ЖУКОВСКИЙ ● АЭРОДРОМ РАМЕНСКОЕ ● 25-30 АВГУСТА

Генеральные спонсоры

Официальные спонсоры

Стратегический

Генеральные информационные спонсоры

1. ПАО «Банк ВТБ» 2. ОАО «Рособоронэкспорт» 3. АО «Вертолеты России» 4. Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности Внешэкономбанк» 5. АО АКБ «НОВИКОМБАНК» 6. ОАО «Телерадиокомпания Вооруженных Сил Российской Федерации «Звезда» 7. Федеральное государственное унитарное предприятие «Информационное телеграфное агентство России (ИТАР-ТАСС)» 8. ЗАО «Газета.Ру» 9. ООО «Вещательная корпорация «Проф-Медиа» 10. ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» 11. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Редакция Российской газеты».

БАНКИ Как Рустам Тарико спасает банк за счет алкогольного бизнеса

Водка в помощь

Банковский и водочный бизнес Рустама Тарико в цифрах



Источник: отчетность «Русского стандарта» и Roust по МСФО, S&P, Banki.ru

➔ Окончание. Начало на с. 1

В мае «Русский стандарт» за счет собственных средств купил акции алкогольной компании, а вырученные от продажи акций деньги акционер внес в банк в качестве безвозмездной помощи, таким образом увеличив базовый капитал, говорит аналитик S&P Сергей Вороненко. Источник, знакомый с ходом докапитализации, рассказывал РБК, что речь шла об акциях компании Roust Corporation. «В результате в пассивах банка появились денежные средства, которые могут быть использованы на покрытие убытков, а в активах — акции алкогольного холдинга Тарико», — объясняет эксперт.

«У банка есть определенная подушка ликвидности как минимум в виде вложений в другие ценные бумаги, которые он мог бы высвободить», — отмечает Вороненко. Тем не менее он думает, что новая сделка не предусматривает реальных денежных расчетов и будет представлять собой исключительно бухгалтерскую операцию.

У S&P есть вопросы к такой форме докапитализации банка, говорит Вороненко. Первый касается оценки доли в «Русском стандарте водка»: пока непонятно, оценили ли 23% компании в 9,35 млрд руб. или акции стоят меньше, а оставшиеся средства пойдут в капитал в денежной форме. Второй — влияния на норматив, который может оказаться под сильным давлением (рискует быть нарушен) после приобретения акций на

9,35 млрд руб. «Качество такого капитала будет довольно слабым», — заключает эксперт.

УБЫТКИ ДАВЯТ

«Русскому стандарту» остро нужен базовый капитал, хотя пока все показатели в норме. В 2014 году банк получил рекордный убыток в 15,9 млрд руб., говорится в его отчетности по МСФО. В результате капитал «Русского стандарта» сократился в два раза — с 33 млрд до 16 млрд руб. Убытки ударили по достаточности базового капитала: на начало года она составила 6,4%, а к 1 июня, несмотря на майскую докапитализацию, этот показатель уменьшился до 6,17% (при минимуме, установленном ЦБ на уровне 5%).

Увеличить капитал за счет прибыли банк не способен — в этом году он продолжает приносить убытки (5,6 млрд руб. за шесть месяцев 2015 года). «По оценкам S&P, убытки банка по МСФО за этот год могут составить около 15 млрд руб., и ему остро нужна будет докапитализация приблизительно на такую сумму», — говорит Вороненко. Такого же мнения придерживается аналитик UBS Ксения Мишалкина.

Аналитик Moody's Александр Проклов отмечает, что докапитализация на 9,35 млрд руб. может заметно снизить давление на капитал, компенсировав убытки от операционной деятельности банка, создания резервов и т.д. Докапитализация увеличит достаточность базового капитала до 7–8%, подсчитал аналитик Sberbank

СИБ Дмитрий Поляков. По его мнению, это вливание позволит покрыть убытки банка (по российским стандартам отчетности) на следующие несколько кварталов.

ПРОСРОЧКА РАСТЕТ

Как и у других банков, специализирующихся на розничном кредитовании, портфель «Русского стандарта» сокращается, а его качество ухудшается. Доля просроченной задолженности в розничном портфеле «Русского стандарта» на 1 июля 2015 года составила 27,7%, за месяц она снизилась на 3,5 п.п. за счет продажи плохих долгов более чем на 14 млрд руб. По оценкам «Атона», без учета продажи доля просрочки составила бы 34,5%.

При этом покрытие просроченной задолженности резервами снизилось до 79% — это гораздо меньше чем у других розничных банков (средний коэффициент покрытия в 2014 году составлял 106%) и исторических значений самого «Русского стандарта». Аналитик «Атона» Иван Качковский подсчитал, что для 100-процентного покрытия просроченной задолженности резервами на 1 июля «Русскому стандарту» пришлось бы досоздать резервы на 10,9 млрд руб., при этом коэффициенты достаточности базового и основного капитала банка снизились бы до 3,3–3,6%.

Помимо ухудшающегося портфеля давление на капитал банка Тарико оказывают непрофильные активы. «Мы считаем, что у банка, по сути, нет

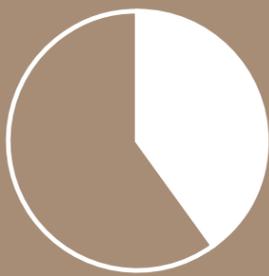
«Русскому стандарту» остро нужен базовый капитал, хотя пока все показатели в норме

базового капитала — из-за прогнозируемых нами дальнейших убытков и значительного объема сомнительных активов на балансе, которые равны собственным средствам», — пишет в записке клиентам аналитик одной из инвесткомпаний, попросивший об анонимности. Среди активов, оказывающих давление на капитал, рейтинговое агентство Fitch в пресс-релизе от 17 июля называло непрофильные корпоративные кредиты на 10 млрд руб., из которых 3,6 млрд руб. выдано связанным сторонам, а также инвестиции в связанную алкогольную компанию в размере 3,8 млрд руб. По данным МСФО Roust за первый квартал 2015 года, алкогольный холдинг Тарико должен «Русскому стандарту» \$52,2 млн — на кредиты связанным сторонам приходится почти треть обязательств холдинга.

ГДЕ ВЗЯТЬ КАПИТАЛ

Аналитики указывали на несколько источников базового капитала для «Русского стандарта». Если банк приблизится к «точке несостоятельности», то есть норматив базового капитала опустится до 2%, для восстановления кредитоспособности полностью или частично будут списаны субординированные еврообонды банка на \$550 млн. «Русскому стандарту» для реализации такого сценария пришлось бы понести убыток в размере около 15,5 млрд руб. с 1 апреля, подсчитал Качковский. «В отсутствие внешних вливаний восстановление капитальной пози-

На **40%**
с \$1,4 млрд до \$840,6 млн,
сократился общий объем
активов Roust за первый
квартал 2015 года



\$37,5 млн
составил убыток Roust
за первый квартал
2015 года

ции за счет списания нового субординированного долга мы считаем очень вероятным», — говорится в записке аналитика, попросившего об анонимности. — Такой сценарий, на наш взгляд, также устраивает регулятора, так не затрагиваются интересы вкладчиков и сокращается объем требуемой докапитализации.

«Капитализация «в натуральной форме» [за счет покупки акций дочерней компании] не лучший вариант с точки зрения держателей бондов банка, — пишет Поляков из Sberbank CIB. — В идеале они хотели бы видеть вливание капитала без покупки неликвидных акций бизнес-актива без четкой стоимости». Тем не менее эта рекапитализация все же повысит базовый капитал и позволит банку соответствовать требованиям регулятора, что снизит вероятность снижения норматива базового капитала до 2% и следующего за этим списания субординированных еврооблигаций, отмечает аналитик.

Помочь с докапитализацией банку может правительство. «Русский стандарт» может быть докапитализирован через ОФЗ на 5 млрд руб., писал ранее РБК. В отчетности банка по РСБУ за первый квартал 2015 года «докапитализация российских банков правительством через АСВ» называется одним из основных «позитивных факторов, обеспечивающих возможность улучшить деятельность эмитента». Замминистра финансов Алексей Моисеев утверждает, что «Русскому стандарту» предложение пока сделано не было. По словам источника РБК

в правительстве, вопрос о том, сможет ли банк учесть полученные от государства деньги в капитале первого уровня, пока не решен.

РОСТ В УБЫТОК

Алкогольный бизнес Тарико за последние четыре года вырос более чем в десять раз. В декабре 2011 года владелец «Русского стандарта» купил за €100 млн 70% итальянского винного дома Gancia, который к моменту покупки показывал убытки и имел чистый долг в €45 млн. Еще \$440 млн Тарико потратил на покупку находящегося на грани банкротства крупнейшего производителя спиртных напитков в Центральной и Восточной Европе Central European Distribution Corporation (CEDC), взяв на себя обязательства компании на \$650 млн и получив для этого кредит в \$100 млн от инвестиционного подразделения «Альфа-груп» А1.

На скупку алкогольных активов были потрачены дивиденды, полученные акционером от банка в 2011–2012 годах. «Русский стандарт» выплатил ему 4,9 млрд руб. Это стало еще одной из причин низкого уровня базового капитала банка, указывало в марте агентство Moody's. Кроме того, банк по инициативе своего владельца скупал облигации CEDC, которые были реструктурированы при продаже компании Тарико. Объем бумаг CEDC на балансе «Русского стандарта» достигал 5 млрд руб., и на протяжении 2012–2013 годов банк постепенно списывал потери по этим инструментам. Только в первом полугодии 2013 года объем списаний по этим бумагам составил 1,6 млрд руб., из-за чего банк получил убыток в отчетном периоде.

Холдинг Roust, в который Тарико объединил свой алкогольный бизнес, вышел в итоге на второе место в мире по объемам производства водки. Но компания приносит убытки.

Продажи Roust в первом квартале 2015 года упали на 38,4%, до \$107,5 млн, говорится в отчетности Roust по МСФО. Чистые продажи в России (основной для компании рынок) за этот же период сократились почти вдвое — с \$109,4 млн до \$51,1 млн. Roust объясняет падение негативными рыночными трендами, падением международных продаж и негативным эффектом от ослабления рубля. Доля Roust на российском рынке сократилась на 2 п.п., до 10,9%, из-за «постоянных переговоров» с ключевыми клиентами (national key accounts) о повышении цен, предоставлении скидок по контрактам и снижении складских запасов дистрибьюторов, продолжавшимися в течение всего первого квартала.

Несмотря на падение продаж, благодаря почти двукратному сокращению операционных расходов компании удалось заработать в первом квартале операционную прибыль — \$6,3 млн против \$6,2 млн за аналогичный период прошлого года. Чистый убыток компании снизился до \$37,5 млн против \$48 млн за тот же период прошлого года. Но «живых» денег у алкогольной компании нет — за первый квартал этого года она показала отрицательный операционный денежный поток (минус \$29,5 млн). ▣

нпф ЦБ отозвал лицензии у пяти фондов Анатолия Мотылева

Остались без пенсии

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Регулятор отозвал лицензию у пяти пенсионных фондов, входивших в группу экс-владельца банка «Глобэкс» Анатолия Мотылева. Еще двум фондам, которые контролирует банкир, введен запрет на операции.

ПЯТЬ ИЗ СЕМИ

ЦБ отозвал лицензию у пяти НПФ, контроль над которыми участники рынка приписывают Анатолию Мотылеву. Крупнейший из них — НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия» (ранее «Ренессанс Жизнь и пенсии») управлял пенсионными накоплениями объемом 34,3 млрд руб. (данные на 31.03.2015), а его клиентами являлись 821 тыс. человек. Как сказано в сообщении регулятора, основанием для отзыва лицензии стало то, что фонд не передал средства пенсионных накоплений тех граждан, кто выбрал другой НПФ, новому страховщику. Объем средств, которые все фонды должны передать в другие НПФ (по заявлениям граждан о смене страховщика), в ЦБ оценивают в 3,4 млрд руб.

Кроме того, регулятор отозвал лицензию у НПФ «Адекта-Пенсия», НПФ «Уралоборонзаводский», НПФ «Солнечное время», НПФ «Защита будущего» с формулировкой «нарушение требований федерального закона «О негосударственных пенсионных фондах» в части распоряжения средствами пенсионных накоплений».

Во всех фондах назначена временная администрация ЦБ. Согласно законодательству, пенсионные накопления застрахованных лиц должны быть переданы в ПФР. При этом в случае недостачи регулятор компенсирует лишь сумму взносов, поступивших от работодателя на счет клиента НПФ. Инвестиционный доход, заработанный фондом, не компенсируется.

Банк России в понедельник вечером сообщил, что объем неликвидных активов пяти отозванных НПФ составляет 21,5 млрд руб. при общем объеме активов 34 млрд руб.

Еще в двух фондах, которые, как считается, контролируются Мотылевым, — НПФ «Сберфонд Солнечный берег» (бывший «Сберфонд РЕСО») и «Сберегательный» — ЦБ ввел запрет на любые операции, кроме выплаты накопительной пенсии. Причиной запрета стало нарушение правил инвестирования пенсионных накоплений. В этих фондах хранились накопления 336 тыс. человек, их суммарные активы составляли 19,5 млрд руб.

Акционер и член совета директоров НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия», член совета директоров «Сберфонд Солнечный берег» и НПФ «Уралоборонзаводский» Андрей Куликов заявил РБК, что не может прокомментировать действия ЦБ. «Мы вели переговоры по продаже этих фондов, были готовы продать как все семь НПФ, так и по отдельности. У нас были потенциальные покупатели. Сделку контролировал лично Мотылев», — сказал он. По словам Куликова, теперь пенсионные накопления фондов, лишившихся лицензии, согласно законодательству, должны быть возвращены в ПФР. «Что будет со средствами, находящимися под управлением НПФ «Солнечный берег» и НПФ «Сберегательный», я не знаю. Это решит регулятор», — добавил он.

НЕПРАВИЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Комментарий ЦБ на момент публикации материала получен не был. «Решение Центробанка РФ — логичный шаг по очистке рынка в рамках формирования и запуска системы гарантирования пенсионных накоплений», — заявил официальный представитель НАПФ.

О проблемах у фондов Мотылева стало известно еще в марте этого года, когда ЦБ отказал одному из НПФ группы — «Сберфонду Солнечный берег» во вступлении в систему гарантирования. Источники РБК тогда говорили, что поводом для недовольства регулятора могло стать то, как Мотылев купил «Сберфонд». «Суть всех покупок фондов Мотылевым — это покупка за счет средств клиентов этого же фонда. НПФ размещает средства на расчетном счете в банке, а потом банк покупает на эти деньги НПФ», — рассказывал источник, близкий к регулятору.

Банк России также не устраивало и то, как фонд инвестировал пенсионные накопления. «Значительная часть пенсионных накоплений «Сберфонда» была вложена через банк «Российский кредит» в строительные проекты Мотылева. Как ранее писал РБК, на конец 2014 года «Сберфонд Солнечный берег» инвестировал в ИСУ 39,4% портфеля пенсионных накоплений, или 6,2 млрд руб. По словам источника, близкого к фонду, и источника, близкого к ЦБ, более 30% накоплений «Сберфонд Солнечный берег» инвестированы в ипотечные сертификаты участия, в которые «упакована» земля на Рублевке, где планируется построить дома.

В июне пенсионные фонды Мотылева не смогли вовремя перевести накопления граждан в выбранные ими фонды. Руководители пяти крупных фондов сказали РБК, что не получили деньги от «НПФ «Сберфонд Солнечный берег», НПФ «Солнце. Жизнь. Пенсия», НПФ «Адекта-Пенсия» и НПФ «Сберегательный». Источник РБК в одном из крупных НПФ рассказывал, что вместо пенсионных накоплений ему предлагали корпоративные облигации и ИСУ.

На ситуацию повлияло и то, что 24 июля Банк России лишил лицензии банк «Российский кредит», а также другие банки, входящие в финансовую группу Мотылева, — Мосстройэкономбанк (М Банк), АМБ Банк и «Тульский промышленник». ЦБ оценил дыру в капитале группы «Российский кредит» в 50 млрд руб.

В результате собственные средства (или капитал) двух НПФ («Сберфонд Солнечный берег» и «Солнце. Жизнь. Пенсия»), лежавшие на счетах «Российского кредита», оказались заблокированы. Как сообщила пресс-служба ЦБ, «свыше 99% средств НПФ, на которые могут оказать влияние негативные события с данными банками, находились под управлением одной управляющей компании» — «Интерфин капитал», которой 2 июля ЦБ запретил проводить любые операции, за исключением тех, что направлены на устранение выявленных нарушений, ставших поводом для введения запрета.

Во всех семи фондах Мотылева сосредоточено около 59,6 млрд руб. пенсионных накоплений и резервов. В пяти фондах с отозванной лицензией хранились накопления более миллиона человек. ▣

КАК ЭТО РАБОТАЕТ Какую прибыль приносит стоматологическая клиника

Дантист по соседству

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА

Бывшая сотрудница «Медси» Екатерина Мухина открыла частный стоматологический кабинет. Соседство с крупным вузом обеспечивает ее небольшой компании постоянный поток клиентов.

ГОД — НА ЛИЦЕНЗИЮ

О создании собственной клиники Екатерина Мухина задумалась, еще будучи студенткой пятого курса Московского медико-стоматологического университета (МГМСУ им. А. И. Евдокимова). Для осуществления мечты понадобилось десять лет учебы и практики в государственных и частных медучреждениях. Например, Мухина работала в поликлинике Управления делами мэра и правительства Москвы, которая сейчас входит в сеть «Медси». «Сначала выбирала ведомственные поликлиники, потом частные, — поясняет предпринимательница. — Первые были заточены на то, чтобы вкалывать, вторые — чтобы сорвать куш».

В 2013 году Мухина все-таки приступила к организации своей клиники: «Планировала, что в штате будет несколько профессионалов и врачей-интернов. Предполагалось, что клиника будет в первую очередь оказывать помощь людям из каких-то организаций, офисы которых расположены по соседству».

Одним из требований к помещению у Мухиной была цена аренды меньше 70 тыс. руб. в месяц. «Осмотрев окрестности, остановилась на Московском технологическом университете связи и информатики, на его закрытой территории нашла сдаваемое в аренду помещение площадью 36 кв. м, в пяти минутах от метро», — вспоминает она. Размер арендной платы оказался гораздо ниже поставленной планки. «Когда-то в Советском Союзе существовала такая практика — на территории вузов располагались стоматологические кабинеты, в МГУ и сейчас есть такая история. Я решила пойти по этому пути, чтобы быть уверенной, что стены не будут пустовать», — объясняет Мухина. Зуболечебнице она дала название «Медека», образованное от слова «медицина» и ее имени.

Когда помещение было найдено, Мухина приступила к ремонту, покупке оборудования и оформлению лицензии. «Важно было продумать планировку будущего кабинета: как и где в нем будет располагаться



Екатерина Мухина рассказывает в первую очередь на клиентов из близлежащих организаций и офисов

кресло, ведь к нему нужно подсоединить электричество, воду и канализацию, как будут открываться двери, чтобы все соответствовало нормативным требованиям», — рассказывает Мухина. — Допустим, по нормам пожарной инспекции двери всегда должны открываться наружу». Ремонт стоимостью 300 тыс. руб., продолжался пять месяцев — с декабря 2013 года по апрель 2014-го.

Параллельно с ремонтом Мухина запустила процесс покупки необходимого оборудования, который длился около года: без него невозможно получить лицензию. «Если по какой-то причине оборудование отсутствует, например если оно пока не нужно в процессе трудовой деятельности, то его на время можно взять в аренду», — добавляет предпринимательница. — В список входит много наименований: укомплектованное кресло, дополнительные сменные наконечники, гелиотражающие лампы, апекслокаторы, радиовизио-

граф, стерилизатор и так далее». Так как некоторое оборудование удалось купить на спаде общего спроса в 2014-м, в целом было потрачено примерно 1,5 млн руб. Часть денег — банковский кредит, остальное — расписка от знакомых, говорит Мухина.

Для того чтобы организация получила медицинскую лицензию для оказания стоматологических услуг с терапевтическим направлением, в ее штате должен быть хотя бы один сотрудник, имеющий сертификат, диплом интерна и ординатора, а также стаж работы более пяти лет. То есть открыть клинику может любой, но на работу придется сразу брать практикующего врача-дантиста, отмечает Мухина. Для оформления лицензии требуется заключение Санэпиднадзора, разрешение Пожарной инспекции, а также договор с арендодателем со специальным примечанием, что тот разрешает открыть на своей территории лицензируемый стоматологический кабинет.

Кресло по центру

Роспотребнадзор установил, что площадь стоматологической клиники должна составлять не меньше 30 кв. м, в том числе хирургического кабинета дантиста — не менее 14 кв. м на одно кресло, рядом с ним должен располагаться кабинет для осмотра — от 7 кв. м (СанПиН 2.1.3.2630-10 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям, осуществляющим медицинскую деятельность»). Высота потолка в кабинете должна составлять 3 м или больше, глубина помещения — 6 м или меньше; площадь холла должна находиться в пределах 10 кв. м, а санузел — 5 кв. м. Ремонт осуществляют исходя из планировки: электричество, воду и канализацию нужно подсоединить к креслу.

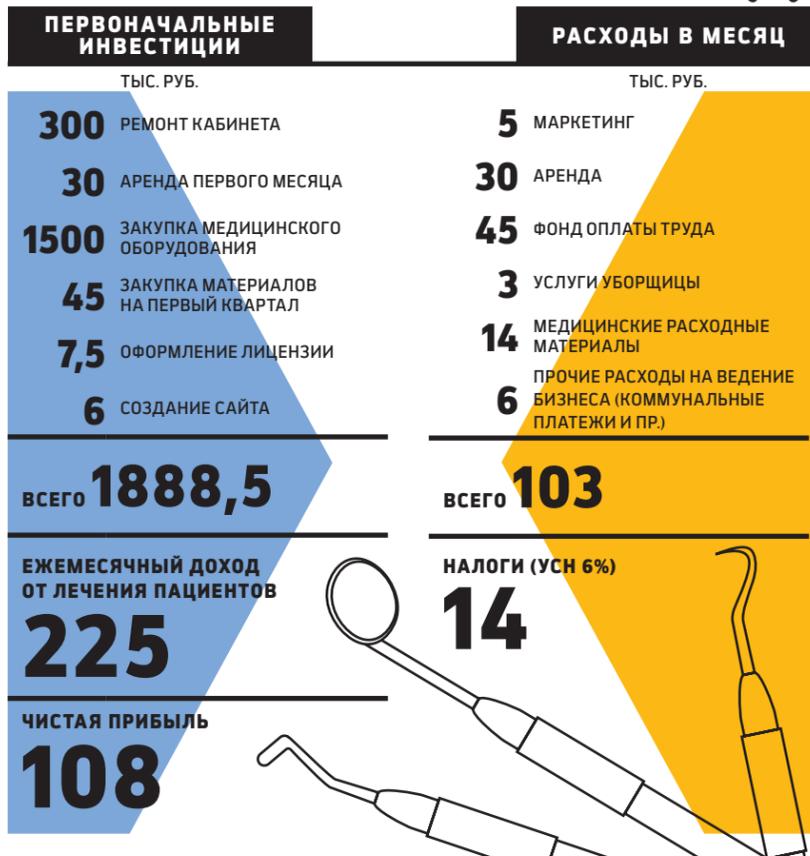
В каждом рту

Согласно статистике Всемирной организации здравоохранения, кариесом страдают 100% взрослых и большая часть — от 60 до 90% — школьников. В возрасте от 35 до 44 лет у 15–20% населения обнаруживается серьезная форма пародонтита. Кариозные и вос-

палительные заболевания полости рта являются основными причинами выпадения зубов, только у 30% людей в возрасте 65–74 лет — естественные зубы. Болезни полости рта усугубляют нездоровое питание, курение, употребление алкоголя и недостаточная гигиена.



Как это работает: стоматологический кабинет



Источники: данные компании, расчеты и оценки РБК

а еще один день в кабинете трудится приглашенный врач. Наемных работников двое: и врач, и ассистент оформлены на условиях гражданско-правового договора, говорит Мухина.

«Ассистент — это девушка-интерн, приходит ко мне три раза в неделю, помимо функций медсестры она помогает с уборкой кабинета, в месяц я трачу на нее порядка 20 тыс. руб.», — объясняет Мухина. Врачу причитается около 25 тыс. руб. в месяц за четыре приемных дня: как правило, он выручает за эти дни приблизительно 70 тыс. руб., из которых 45 тыс. руб. идет в доход клиники.

По словам Мухиной, поток ее собственных пациентов сейчас составляет около десяти человек в неделю, большинство приходят из МТУСИ, но лето не сезон для ее бизнеса. Примерно половина пациентов — это первичный прием, остальные — повторные визиты. Средний чек в «Медека» — 4,5 тыс. руб., это «лечение простого кариеса, установка светоотражающей пломбы и чистка зубов». Таким образом, сама Мухина выручает 180 тыс. руб., а если прибавить к ним платеж в размере 45 тыс. руб. от второго врача, то общая месячная выручка клиники будет равна 225 тыс. руб. «Чтобы выручка была больше, нужно больше врачей, — мечтает основательница. — В идеале — два кресла и два врача».

Стоимость обычной пломбы в клинике «Медека» составляет 2,5 тыс. руб. «Цена пломбы — это анестезия, обработка зуба перед лечением, ликвидация кровотечения, — описывает Мухина. — Материалов уходит немного, 80% цены пломбы — это рабо-

та квалифицированного специалиста, остальное — материалы». Более дорогостоящей процедурой является установка коронки: от 30 до 50% стоимости составляет работа техника.

В клинике не слишком много операционных расходов: они укладываются в 14 тыс. руб., утверждает Мухина. «Я закупая все вперед на несколько месяцев, чтобы всегда имелись запасы. Срок годности обычно позволяет хранить материалы около двух лет, — объясняет она. — Заказы яваю через поставщиков в интернете, привозят на следующий день, с этим

нет никаких проблем. По возможности много приобретаю полуготовым, например ватные турунды, это экономит время и труд». Средство для обработки корневых каналов и боры закупаются один раз в два месяца — примерно на 5 тыс. руб. Раз в полгода покупаются на 12 тыс. руб. расходники на ортопедию и средство для пломбирования Dodonti за 15 тыс. руб. Также от 8 тыс. до 16 тыс. руб. тратится на ежегодное обслуживание кресла дантиста: к примеру, раз в два года меняются шланги. Один раз в неделю в «Медека» убирается клинер, ее услуги стоят 3 тыс. руб. в месяц.

«Безусловно, пока клиника не приносит высокого дохода. Но, когда получаю прибыль, откладываю ее на выплату рассрочки знакомым, кредит на покупку оборудования уже удалось отдать», — говорит Мухина.

Главным каналом продвижения для «Медеки» является сарафанное радио: в кабинет приходит много профессоров, которые потом рассказывают о клинике знакомым. Кроме того, рядом с «Медекой» расположена университетская столовая, которая также дает свой поток посетителей: кто-то просто заходит, чтобы поинтересоваться ценами. По договоренности с МТУСИ информацию о клинике должны расположить на стендах вблизи кафедр. «Сейчас так сотрудничаем с МТУСИ, предлагаем скидки — они охотно идут к нам», — отмечает предпринимательница.

По словам Мухиной, на маркетинг и рекламу в общей сложности расходует 5 тыс. руб. в месяц — это визитки, буклеты, сопровождение сайта, реклама в «Яндекс.Директ», позиционирование в сервисе 2ГИС. «С разработкой сайта мне помогли знакомые, — говорит Мухина. — В ходе дискуссий появилась идея расположить всю информацию на фоне здания гостиницы «Украина». Оно говорящее — является символом столицы». В качестве напоминания о советском символе «идеальной улыбки» в холле «Медеки» висит лучезарный портрет Юрия Гагарина. ■

«Собственно получение лицензии выглядело так, — рассказывает предпринимательница. — Я заполнила все нужные формы, приложила имеющиеся правоустанавливающие документы и разрешения, свидетельство ИНН, выписку из ЕГРН (Единого государственного реестра налогоплательщиков) и отвезла все это в департамент здравоохранения города Москвы. Из департамента ко мне выехал инспектор, который подтвердил, что есть весь инструментарий в необходимом количестве, проверил договор аренды, осмотрел помещение, убедился, что оно несквозное». Размер государственной пошлины за выдачу лицензии составил 7,5 тыс. руб., в общей сложности на получение лицензии ушло около года, резюмирует Мухина.

ПОД ПОРТРЕТОМ ГАГАРИНА

«Медека» работает в среднем четыре дня в неделю: обычно три дня Мухина принимает пациентов сама,

По словам Мухиной, на маркетинг и рекламу она в общей сложности расходует 5 тыс. руб. в месяц

Врачи-бизнесмены

Практикующий врач-стоматолог Владимир Стригин рассказал РБК, что на данный момент совмещает работу в частной клинике и в кабинете, который арендует: «Это, наверное, на сегодняшний день самый выгодный вариант. Открытие своего бизнеса требует больших вложений, и не факт, что это все окупится. Много подводных камней, начиная от аренды и покупки оборудования, заканчивая набором персонала, рекламой и грамотным менеджментом. В условиях непростого финансо-

вого положения у нас в стране сейчас многие клиники закрываются. Выгодней снимать кабинет, если есть уже своя база пациентов, и платить только за аренду и материалы, не имея головной боли в области управления». Стригин арендует кабинет на 6 часов за 2 тыс. руб., в месяц ему удается принять дополнительно 20–30 пациентов.

Врач Алексей Сазонов основал свою маленькую клинику в Москве 20 лет назад: у него два стоматологических кресла в двух каби-

нетах (один он сдает коллеге), которые, как он утверждает, не страдают от отсутствия пациентов. Сазонов объясняет, что когда-то работал по 14 часов, но сейчас в этом потребности нет. «Молодому специалисту будет очень сложно открыть свою клинику в столице. Во-первых, нужно найти помещение в нежилом фонде соответствующих габаритов, а затем потрудиться и получить лицензию. Это будет стоить немалых денег и больших усилий», — заключает предприниматель.



ФОТО: Анатолий Жданов/Коммерсантъ

Рубль будет падать, уверены эксперты, поэтому наличная валюта и вклады в доллары и евро могут принести наибольший доход

На чем можно было заработать и потерять в июле

Расти будет только доллар

АНТОН БАЕВ

В июле лучшими инвестициями стали наличные доллары и долларские депозиты — американская валюта подорожала за месяц почти на 3,5 руб. Рублевые депозиты принесли небольшую прибыль, а драгоценные металлы ушли в минус.

РБК оценивал, какую доходность в течение июля принесли наиболее популярные у россиян инвестиции. Для этого мы рассчитали, сколько бы вы заработали, если бы вкладывали в различные активы условные 100 тыс. руб. Из десяти инструментов доходными остались только семь. И судя по ожиданиям финансистов, дальше расти будет только доллар.

ВКЛАДЫ

Лучшие результаты в прошедшем месяце показали вклады в валюте. Средняя максимальная ставка по годовым депозитам в долларах и евро в 15 крупнейших банках снизилась на полпроцента. В долларах она упала с 3,33 до 2,83%, в евро — с 2,89 до 2,34%. Несмотря на это, именно эти вклады оказались в числе самых доходных инвестиций из-за ослабления рубля в последней декаде прошедшего месяца. Эквивалент 100 тыс. руб. на долларом депозите принес 7068,82 руб. прибыли. На депозите в евро — 5217,52 руб. «Банки не боятся того, что клиенты уйдут из валютных вкладов. Даже при сниженной ставке это привлекательный вариант», — говорит заместитель директора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

Ставки по рублевым вкладам в июле также продолжили снижаться. Средняя максимальная ставка в десяти круп-

«Банки не боятся того, что клиенты уйдут из валютных вкладов. Даже при сниженной ставке это привлекательный вариант»

нейших банках, по данным ЦБ, была на уровне в 11,59% годовых. В июле она составила 10,85% годовых. Оценочная доходность вклада на 100 тыс. руб. составила за месяц 922 руб. «Рынок ждал снижения ставки ЦБ в этом месяце и дождался — ее понизили на полпроцента (с 11,5 до 11% годовых). Эти ожидания влияли на снижение ставок по вкладам», — объясняет аналитик «ВТБ Капитала» Михаил Никитин.

НАЛИЧНЫЕ

Наличные доллары и евро также дали возможность населению заработать. Купив в начале июля на 100 тыс. руб. доллары, можно было получить 6812,09 руб. чистого дохода в конце месяца. Для евро цифра скромнее — 5008,83 руб. Основной причиной падения рубля в этом месяце ведущий аналитик Промсвязьбанка Алексей Егоров называет его излишнее укрепление с начала года и падение нефтяных цен. С ним согласен аналитик «Открытие Брокер» Андрей Кочетков: «Особых оснований для укрепления рубля и не было. Налоговый период прошел, период агрессивного снижения ставки ЦБ тоже прошел. Экономического роста мы не наблюдаем», — говорит он. По его словам, не в пользу рубля сыграло и снижение цен на металлы. «Цены на экспортную продукцию отечественных компаний находятся на низком уровне, поэтому они не могут генерировать соответствующий приток валюты в страну», — отмечает Кочетков. Оба аналитика говорят,

что в ближайшее время роста рубля ждать не стоит. Егоров ждет стабилизации курса доллара на уровне 62–63 руб.

АКЦИИ

Индекс ММВБ в июле вырос всего на 0,87%. Таким образом, на условные 100 тыс. руб. вы бы получили 870 руб. чистой прибыли. Это даже меньше, чем на рублевом депозите. «После событий в Греции и Китае инвесторы выходят с развивающихся рынков», — отмечает гендиректор УК «Спутник. Управление активами» Александр Лосев.

По его мнению, снижение цен на нефть также сказалось на стоимости акций российских компаний. «Падение нефтяных цен не дало рынку скомпенсировать положительное влияние девальвации», — говорит он. Фондовый рынок ближе к осени может оказаться под серьезным давлением, в том числе из-за грядущего повышения ставки ФРС США. «Если резервная система США поднимет ключевую ставку, то ничто не спасет рынок от оттока капитала», — опасается Лосев.

Сильнее всего за прошедший месяц упали акции Промсвязьбанка. Они потеряли почти треть своей стоимости — 31,36%. Лучший результат обеспечили бы инвесторам акции Ярославского шинного завода, подорожавшие на 64,7%.

ПИФЫ

Паевые фонды в июле неожиданно попали в пятерку лучших инвестиций. Средняя доходность паев десяти крупнейших ПИФов по стоимости активов во втором месяце лета по сравнению с июнем увеличилась почти на 3 процентных пункта — с 0,89 до 3,81%. Единственный ПИФ из первой десятки, показавший убыток по итогам ме-

сяца — «Уралсиб Первый». Стоимость пая в этом фонде упала на 2,39%, с 9308,36 до 9085,55 руб. По словам исполнительного директора ИК «Церих Э Kapital Менеджмент» Дмитрия Ретунских, индекс ММВБ в этом месяце «показал» классическую фигуру технического анализа — двойное дно: в начале и в конце месяца индекс не смог опуститься ниже 1580–1590 пунктов. Эта фигура, по мнению сторонников технического анализа, обычно означает резкий рост. «Большинство управляющих это увидели и докупили бумаги», — отмечает Ретунских. — ПИФы вышли в плюс за последние четыре дня месяца.

НЕДВИЖИМОСТЬ

Любимый инвестиционный инструмент россия — недвижимость — перестал приносить прибыль своим владельцам. По данным irn.ru, с 1 по 30 июля квартира стоимостью 10 млн руб. в Москве и Московской области в среднем подешевела на 0,82%. По мнению директора бизнес-направления «Недвижимость» консалтинговой компании Pro Consulting Global Limited Натальи Кругловой, у долгосрочных инвесторов по-прежнему есть отличная возможность для покупок.

ДРАГОЦЕННЫЕ МЕТАЛЛЫ

Инвестиции в золото принесли бы вам в прошедшем месяце наибольшие потери. Цены сильно упали: с \$1171,8 до \$1084,10 за тройскую унцию, или на 7,48%. В рублях цены упали не так сильно — на 2,27%. Смягчающим фактором здесь выступил ослабевший рубль. Серебро также упало в цене. Вложив в серебро в начале месяца 100 тыс. руб., инвестор к концу июля потерял бы 666,1 руб. ■

Лучшие и худшие инвестиции июля

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. рублей в различные инструменты

Инструмент	Доходность, %
Депозит в долларах Результат: 107,1 тыс. руб	7,07
Наличные в долларах Результат: 106,8 тыс. руб	6,81
Депозит в евро Результат: 105,2 тыс. руб	5,22
Наличные в евро Результат: 105 тыс. руб	5,01
ПИФы* Результат: 103,8 тыс. руб	3,81
Депозит в рублях Результат: 100,9 тыс. руб	0,92
Акции Результат: 100,9 тыс. руб	0,87
Серебро Результат: 99,3 тыс. руб	-0,67
Недвижимость Результат: 99,2 тыс. руб	-0,82
Золото Результат: 97,7 тыс. руб	-2,27

*Доходность 10 крупнейших ПИФов по СЧА на 30 июля

Источники: ЦБ, Московская биржа, IRN, Bloomberg, сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК