



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Александр Лебедев,
«Национальная резервная
корпорация»

«Я никогда не имел
ни двух, ни трех
миллиардов»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Алена Кондюрина/РБК

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	6 июля 2015 Понедельник No 116 (2133) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 04.07.2015)	\$1= ₽55,60 €1= ₽61,74	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 03.07.2015, 19.00 МСК) \$60,29 ЗА БАРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 03.07.2015) 919,61 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 26.06.2015) \$362,0 МЛРД	

РАССЛЕДОВАНИЕ Круг подозреваемых по делу Леонида Меламеда может расширяться

Четыре дела «Роснано»

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА,
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Экс-гендиректор «Роснано» Леонид Меламед отправлен под домашний арест на два месяца по подозрению в растрате 220 млн руб. Круг подозреваемых может расширяться: по итогам проверки «Роснано» расследуются еще три дела.

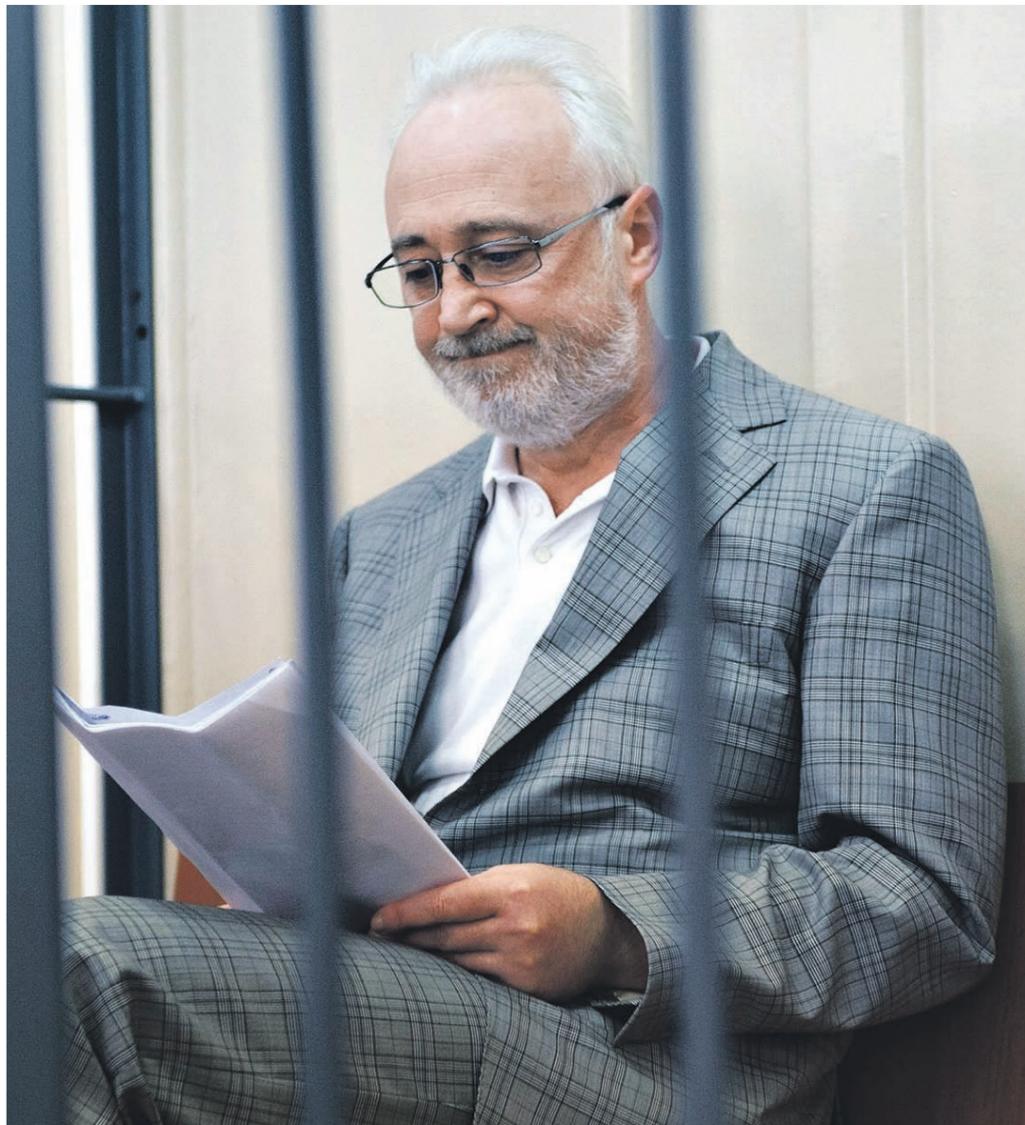
АРЕСТ НА ДВА МЕСЯЦА

В пятницу, 3 июля, Басманный суд Москвы отправил под домашний арест на два месяца экс-председателя правления госкорпорации «Роснано» (с конца 2010 года — ОАО «Роснано»), а сейчас гендиректора ХК «Композит» Леонида Меламеда, задержанного двумя днями ранее. Утром следствие ходатайствовало о заключении подозреваемого в следственный изолятор, но за несколько часов до начала заседания Следственный комитет (СКР) изменил позицию. На процессе следователь ГСУ СКР Сергей Михайлов попросил судью избрать подозреваемому в качестве меры пресечения домашний арест, наложив на него соответствующие ограничения в общении и использовании средств связи.

Михайлов настаивал на том, что, оставшись на свободе, Меламед сможет попытаться скрыться или задействует свои связи, чтобы сфальсифицировать доказательства. В этом мнении его поддерживала прокурор. Под домашним арестом предпринимателю запрещено покидать квартиру, пользоваться телефоном, почтой и интернетом. Общаться он вправе только с близкими родственниками, следователями и адвокатами. Защита намерена обжаловать решение уже 6 июля, сообщил РБК знакомый с ходом следствия источник. Следствие по делу продлено до 11 сентября.

Защитники Меламеда заявили, что никаких оснований даже для домашнего ареста нет: Меламед не собирается скрываться от следствия, оказывать давление на свидетелей или фальсифицировать доказательства. «Меламед — носитель гостайны, он не может просто выехать за границу», — утверждали защитники.

Несмотря на это, суд отправил экс-главу «Роснано» под домашний арест, отказавшись освободить его под залог в 100 млн руб., который был готов внести президент Москов-



Леонид Меламед опроверг все обвинения в свой адрес и пообещал оказывать следствию любую посильную помощь

ской школы управления «Сколково» и первый зампред правления «Роснано» Андрей Раппопорт. Отклонил суд и личные поручительства известных бизнесменов — совладельца группы «Н-Транс» Константина Николаева и сопредседателя организации «Деловая Россия», председателя совета директоров группы «Каскол» Сергея Недорослева. Адвокаты также зачитали несколько характеристик — от руководителя «Росатома» Сергея Кириенко, министра энергетики Александра Новака и действующего главы «Роснано» Анатолия Чубайса. «Меламед всегда руководствовался интересами госкорпорации, активно занимается общественной деятельностью», — приводили слова Чубайса защитники.

Суд отправил экс-главу «Роснано» под домашний арест, отказавшись освободить его под залог в 100 млн руб. Отклонил суд и личные поручительства известных бизнесменов

По словам одного из адвокатов Меламеда Руслана Кожуры, Чубайс в рамках следствия готов дать показания, «которые многое могут прояснить». «У нас была договоренность, это [дача показаний] даже было назначено на ближайшее время. Но следствие не дождалось [показаний Чубайса] и задержало моего подзащитного», — заявил Кожура на заседании в Басманном суде. Готовность Чубайса дать показания в пятницу подтверждал и адвокат Александр Аснис, представляющий интересы госкорпорации. После окончания суда Анатолий Чубайс опубликовал в Facebook свою официальную позицию и позицию «Роснано».

Окончание на с. 4

РЕФЕРЕНДУМ

Греция против Европы

СИРАНУШ ШАРОЯН

Греки на референдуме проголосовали против принятия требований европейских кредиторов: по данным на 21:00, «нет» ответили 61% респондентов, «да» — 39%. РБК следил, как страна готовилась к референдуму, который может стать первым шагом к выходу из еврозоны.

Греки голосовали в школах — там же, где полгода назад на парламентских выборах они поддержали оппозиционную партию СИРИЗА Алексиса Ципраса. Новый премьер-министр, так и не сумев договориться с тройкой европейских кредиторов, решил предоставить право голоса народу еще раз.

27 июня министры финансов еврозоны отказались продлевать программу финансовой помощи Афинам, которая истекает 30 июня. В тот же день премьер-министр Греции Алексис Ципрас назвал условия кредиторов «ультиматумом» и объявил о решении провести 5 июля общенациональный референдум, на котором жители должны были ответить, готовы ли они принять условия, предлагаемые европейскими кредиторами.

«Референдума не должно было быть, шесть месяцев назад мы выбрали новое правительство и дали ему право принимать решения по выходу из кризиса, у них был карт-бланш на проведение переговоров», — возмущается жительница Афин.

«Вопрос, который вынесли на голосование, очень острый: с одной стороны, никто не поддерживает жесткие меры, которые предлагает Евросоюз и которые уже поставили Грецию на колени, с другой — при отказе от этих мер будущее абсолютно неясно, поэтому все боятся сказать «нет», выйти из Европы, вернуться к драхме» — говорит она.

Окончание на с. 8



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русаева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1708
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Десять резонансных решений весенней Думы

От амнистии до забвения

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

В пятницу Госдума завершила весеннюю сессию. В ее ходе депутаты боролись с антироссийскими санкциями, вводили новые запреты и отменяли старые. РБК напоминает о десяти наиболее заметных законах из 278 принятых палатой.

ПЕРЕНОС ВЫБОРОВ

Закон о переносе выборов Госдумы принят 3 июля — следующие парламентские выборы пройдут 18 сентября, а не 4 декабря 2016 года. Возражений против закона, внесенного лидерами всех фракций, за исключением коммунистов, в Думе не ожидалось: перенос выборов поможет им улучшить результат — оппозиции будет сложно вести кампанию в отпускной летний период и явка на выборы в сентябре обычно ниже, говорили депутаты, знавшие о готовящемся решении.

Лидер КПРФ Геннадий Зюганов поставил вопрос о конституционности переноса выборов. Однако конституционный комитет Думы опередил коммунистов и подготовил запрос в КС первым, направив его через Совет Федерации. КС разрешил однократный перенос кампании, но коммунисты сочли это решение политическим.

«ПРАВО НА ЗАБВЕНИЕ»

Принятый 3 июля закон дает гражданам право требовать у интернет-поисковиков удалять ссылки на недостоверную, неактуальную и распространяемую с нарушением закона информацию о себе без решения суда. Поддержанная всеми фракциями инициатива вызвала возмущения интернет-отрасли. Отказ удовлетворять признанные обоснованными требования пользователей удалить информацию о них в первоначальном варианте документа грозил поисковикам штрафом в 100 тыс. руб. Проект был смягчен — обязанность удалять ссылки стала касаться только ставшей неактуальной информации, а не всех сведений о том или ином лице. Руководитель профильного комитета Леонид Левин анонсировал исключение в осеннюю сессию штрафов за отказы поисковиков удалять ссылки.

НЕЖЕЛАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Принятый 19 мая акт дал Генпрокуратуре право по согласованию с МИДом запрещать в России зарубежные и международные неправительственные организации. Будут закрыты НПО и их подразделения, признанные угрожающими основам конституционного строя и безопасности государства. Граждан и банки за сотрудничество с такими организациями будут штрафовать. В обеих палатах уже начали готовить свои предложения по созданию «патриотического листа» запрещенных организаций, в списке фракции ЛДПР уже 20 организаций.

Принятый 19 мая акт дал Генпрокуратуре право по согласованию с МИДом запрещать в России зарубежные и международные неправительственные организации



ФОТО: Александр Шипилин/прессслужба Госдумы РФ/ТАСС

Вице-спикер Госдумы Сергей Нарышкин был соавтором одного из самых резонансных законопроектов весенней сессии — о переносе даты выборов

АМНИСТИЯ КАПИТАЛОВ

Закон, принятый 22 мая, гарантирует россиянам освобождение от ответственности в случае добровольного декларирования зарубежных имуществ и вкладов, открытых до 1 января 2015 года. Декларации можно подать с 1 по 31 декабря 2015 года. В список статей УК, подпадающих под амнистию, не попала статья «мошенничество», по которой чаще всего возбуждаются дела в отношении предпринимателей. Иначе это создало бы «фантастический механизм для рейдерства и неисполнения обязательств», пояснял председатель комитета Думы по бюджету Андрей Макаров.

ВОЗВРАТ РЕКЛАМЫ НА КАБЕЛЬНОЕ ТВ

Принятым 27 января актом Дума разрешила распространять рекламу платным кабельным и спутниковым телеканалам, чей контент на 75% составляют программы отечественного производства. За месяц до вступления в силу этого закона размещение рекламы платными кабельными и спутниковыми каналами в России было полностью запрещено. Документ был серьезно скорректирован профильным комитетом Думы по информполитике — для повышения рейтингов каналам разрешено демонстрировать в эфире треть зарубежных программ.

ОГРАНИЧЕНИЯ ДЛЯ ЭВАКУАТОРОВ

Согласно принятому 22 мая документу, с 19 июня эвакуировать автомобили из-под запрещающего стоянку знака разрешено только при наличии таблички «Работает эвакуатор». Власти теперь должны заблаговременно сообщать об установке знаков, запрещающих стоянку, с объяснением причин их установки. Запрещено также эвакуировать автомобиль, если владелец вернулся до отъезда эвакуатора. Закон стал плодом компромисса депутатов конституционного комитета, которые настаивали на запрете эвакуации из-под запрещающих стоянку знаков, и противившихся этому властей Москвы.

МИЛЛИОННЫЕ ШТРАФЫ ЗА ЭКСТРЕМИЗМ В СМИ

Принятый Думой 24 апреля акт увеличил со 100 тыс. руб. до 1 млн руб. максимальный размер штрафа для СМИ за распространение материалов с призывами к экстремизму и терроризму. Первоначальная версия правительственного проекта предусматривала также крупные штрафы за «пропаганду культуры насилия и жестокости». Против выступил комитет Думы по информполитике, указавший на отсутствие такого термина в законодательстве.

НИЯ

Минкомсвязи пообещало внести его отдельным уточняющим законопроектом.

ПЛАТЕЖНАЯ ДИСЦИПЛИНА В ЖКХ

Акт, принятый 9 июня, разрешил управляющим компаниям брать повышенную плату за коммунальные услуги с жильцов, не установивших дома счетчики на воду и газ. Также расширен перечень оснований для лишения многоквартирных домов собственных банковских счетов для сбора денег на капремонт и передачи этих счетов назначенным властями региональным операторам. Закон внесен группой депутатов из комитета Думы по ЖКХ, но инициирован Министерством строительства и ЖКХ, говорили РБК депутаты.

ИСКЛЮЧЕНИЕ ИЗ РЕЕСТРА ИНОАГЕНТОВ

Принятым 27 февраля законом Минюсту разрешено исключать НКО из реестра иностранных агентов, если те докажут, что не получали денег из-

за рубежа или не участвовали в политической деятельности в России в течение года до подачи заявления. Право выйти из реестра получили вернувшие иностранные деньги в течение трех месяцев после включения в список. Президентский Совет по правам человека настаивает на уточнении понятия «политическая деятельность». Но в профильном комитете решили, что документ и сейчас работоспособен.

АМНИСТИЯ К 70-ЛЕТИЮ ПОБЕДЫ

Постановление об амнистии принято и вступило в силу 24 апреля. Оно коснулось впервые совершивших преступления небольшой и средней тяжести. Число освобожденных председатель комитета по законодательству Павел Крашенинников оценивал в 300–400 тыс. человек. Документ, однако, не предусматривал освобождения фигурантов резонансных дел — в частности, братьев Навальных, осужденных по «Болотному делу» и признанной виновной в хищениях в Минобороны Евгении Васильевой. ■

Поисковикам простят штрафы

Отложили на осень

Комитет Госдумы по информационной политике считает избыточной норму, которая позволяет штрафовать интернет-поисковики на 100 тыс. руб. за отказы удалять ссылки на информацию о пользователях в интернете, сказал РБК председатель комитета Леонид Левин. Поправка в КоАП содержится в отложенном Думой до осени законопроекте из пакета документов о «праве на забвение», устанавливающим меры ответственности для интернет-компаний. Документ предусматривает, что 100-тысячный штраф будет автоматически назначаться, если суд признает отказ поисковика удалить

ссылку необоснованным. Если поисковик откажется удалить ссылку и после этого судебного решения, сумма штрафа возрастет до 3 млн руб., предусмотрено проектом.

Убрать без изучения

Угроза штрафа в 100 тыс. руб. могла вынудить поисковики прекращать выдачу на ссылки по всем запросам заявителей без особого изучения, считает собеседник РБК в интернет-отрасли. «Любой штраф страшен тем, что его надо заплатить. Я за поисковики ответить не могу, но теоретически они могут прекращать выдачу большинства ссылок, чтобы их отказ не обжаловали

и они не платили штрафы [если штрафы будут введены]», — говорит юрист Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) Максим Буянов. Депутат Левин согласен: штраф только за то, что суд вынес решение в пользу гражданина, будет висеть над поисковиками дамокловым мечом. «Норма избыточна и, безусловно, нуждается в корректировке», — сказал РБК Левин. Консультации с представителями операторов поисковиков (компания «Яндекс» и РАЭК) о корректировке законопроекта с поправками в КоАП комитет по информационной политике проведет осенью, добавил Левин.



ПАРТНЕР КРУПНОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Важным направлением деятельности ОАО «Сбербанк России» является работа с компаниями крупного и среднего бизнеса. Сбербанк обслуживает компании данных сегментов бизнеса по всей России, работающие в самых разных отраслях, таких как ритейл, промышленность, строительство, сельское хозяйство и т. д. За долгое время сотрудничества с разными предприятиями Сбербанк изучил специфику каждой отрасли и особенности ее развития в конкретных регионах. В 2015 году Банк продолжает предоставлять корпоративным клиентам комплексные решения для бизнеса, включая зарплатные проекты, кредитные продукты, инкассацию, эквайринг и др.

«БЛАГОДАРЯ ШИРОКОЙ СЕТИ СБЕРБАНКА СОТРУДНИКИ КОМПАНИИ ОБЕСПЕЧЕНЫ УДОБНОЙ И ЕДИНОЙ ФОРМОЙ ОПЛАТЫ ТРУДА»

«Нам было необходимо найти надежный и прозрачный банк для комплексного обслуживания компании. Особенностью сделки зарплатного проекта было то, что нам требовалось обеспечить выпуск карт на местах в различных регионах страны при едином реестре и централизованном зачислении реестра в Самарском отделении. Благодаря слаженной работе сотрудников Сбербанка нам удалось отстоять перед головным петербургским офисом холдинга смену обслуживающего банка и перевести в Сбербанк свыше 1000 человек при среднем ежемесячном фонде оплаты труда более 40 млн рублей».

Генеральный директор ООО «ТД «Волгаэлектросбыт»
Рихтер Владислав Владимирович

«БЛАГОДАРЯ ЗНАНИЮ ОТРАСЛЕВОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ СОТРУДНИКИ СБЕРБАНКА ПОМОГЛИ УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАТЬ СЛОЖНЫЙ И МНОГОКОМПЛЕКСНЫЙ ПРОЕКТ»

«Со Смоленским отделением ОАО «Сбербанк России» мы работаем с 2002 года. Банком финансируется проект строительства завода МДФ-плит, предусматривающий приобретение оборудования, финансирование строительно-монтажных работ, формирование оборотного капитала. Учитывая специфику проекта, а именно необходимость приобретения оборудования немецкой компании, командой Сбербанка организовано открытие и подтверждение иностранным банком импортного аккредитива с последующим привлечением финансирования под страховое покрытие экспортного кредитного агентства Hermes, что в конечном итоге отразилось на стоимости привлечения средств».

Бенефициар ГК «Русский ламинат»
Курбанов Руслан Абакарович

ОАО «Сбербанк России», Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 08.08.2012. Размещается на правах рекламы.



СБЕРБАНК – НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР

8 800 555 55 50
www.sberbank.ru

Круг подозреваемых по делу Леонида Меламеда может расшириться

Четыре дела «Роснано»



Леонид Меламед работал заместителем Анатолия Чубайса еще в РАО «ЕЭС» в 2000–2004 годах. В пятницу Чубайс пообещал добровольно дать показания по делу Меламеда в качестве свидетеля.

→ Продолжение. Начало на с. 1

У корпорации нет оснований полагать, что договор с «Алемаром» нанес ей ущерб, говорится в сообщении. «Роснано» считает, что ИФК «Алемар» была отобрана «как победитель на реальном честном конкурсе, а все лица, причастные к его проведению, действовали строго в соответствии с законом и своими служебными полномочиями. Госкорпорация приветствует решение СКР отозвать ходатайство о заключении Меламеда под стражу, но считает и домашний арест избыточной мерой. Компания готова активно сотрудничать со следствием. «Я сам по собственной инициативе готов дать показания в качестве свидетеля», — написал Чубайс.

ПОДОЗРЕНИЯ В РАСТРАТЕ

Как следует из официального сообщения Следственного комитета России, Меламед подозревается в растрате 220 млн руб. средств госкорпорации (ч. 4 ст. 160 УК РФ) в 2008–2009 годах. Вместе с экс-гендиректором «Роснано» в деле фигурируют его заместитель Андрей Малышев (до недавних пор — президент «Группы Е4») и финансовый директор госкорпорации Святослав Понуров (сейчас — замгендиректора АНО «Спортивное вещание», создан-

ного для организации телетрансляций Олимпиады в Сочи). Максимальное наказание, предусмотренное за это преступление, — лишение свободы на срок до десяти лет со штрафом в размере до 1 млн руб. или в размере заработной платы осужденного за период до трех лет.

По словам источника в окружении Меламеда, Малышев и Понуров сейчас находятся за границей. Двое знакомых Малышева в пятницу рассказали РБК, что в последнее время он находился на лечении, не уточнив, оставался ли он в России. В АНО «Спортивное вещание» от комментариев отказались.

По версии следствия, в 2008 и 2009 годах Меламед, одновременно являясь совладельцем Инвестиционно-финансовой корпорации «Алемар» (ЗАО «ИФК «Алемар»), организовал заключение корпорацией «Роснано» с «Алемаром» договора об оказании консультационных услуг, под видом которых Малышев и Понуров по решению Меламеда в течение полугодия незаконно перечислили более 220 млн руб. выделенных корпорации бюджетных средств в качестве имущественного взноса.

Следствие утверждает, что работа, которую выполняли сотрудники «Алемара», входила в функции самой корпорации «Роснано». Привлечение

услуг третьих лиц на возмездной основе в тех же целях противоречило требованиям закона, считают следователи. «Меламед создал все условия, чтобы бюджетные средства были перечислены в подконтрольную ему фирму, обеспечив себе таким образом так называемый золотой парашют при увольнении», — заявлял представитель СКР Владимир Маркин ТАСС.

Сам Меламед заявил на заседании суда, что не признает вину. «Я считаю доводы следствия не соответствующими действительности и готов оказывать посильную помощь следствию в установлении истины», — заявил Меламед, читая речь по бумаге. Он настаивал, что следствие напрасно считает других подозреваемых — его зама Андрея Малышева и финансового директора Святослава Понурова — находящимися под его контролем.

По словам Меламеда, ни он сам, ни Малышев, ни Понуров не могли инициировать подписание договора об оказании консультационных услуг с ИФК «Алемар». «На тот момент я уже не работал в корпорации, это был не уровень Малышева или Понурова», — сказал Меламед. Что же касается Понурова, то, по словам подозреваемого, у них не было хороших отношений, так как Меламед вместе с партнерами пролоббировал его увольнение с поста гендиректора «Алемара».

Источники РБК в окружении Меламеда не сомневаются, что текущие обвинения СКР строятся на данных аудиторской проверки Счетной палаты, которую ведомство проводило в начале 2013 года

«Я был заинтересован, чтобы госкорпорация, которую я и тогда считал своим детищем, и сейчас считаю, получила самые лучшие услуги», — заявил Меламед.

Позже вечером 3 июля Маркин рассказал агентству ТАСС, что по делу о растрате в «Роснано» проводятся обыски в офисе АНО «Спортивное вещание» — компании, где работает Понуров. «Следственные действия, проводимые в настоящее время в одном из помещений на Зубовском бульваре, никоим образом не касаются деятельности спортивной редакции, а проводятся в рамках уголовного дела о растрате имущества «Роснано». Обыски проходят по месту работы одного из фигурантов этого дела — Святослава Понурова, чей офис находится в указанном помещении», — рассказал Маркин.

УГОЛОВНЫЕ ДЕЛА ВОКРУГ «РОСНАНО»

Источники РБК в окружении Меламеда не сомневаются, что текущие обвинения СКР строятся на данных аудиторской проверки Счетной палаты, которую ведомство проводило в начале 2013 года (полный текст отчета Счетной палаты есть в распоряжении РБК). В Следственном комитете РБК дело комментировать не стали.

Пока обвинение оперирует только одним контрактом с «Алемаром» и суммой 220 млн руб. При этом в аудиторском отчете, например, также указано, что в 2008–2009 годах проектные компании «Роснано» открывали спецсчета для получения средств госкорпорации в банке «Алемар», долей в котором через структуру «Лимброк» владел Меламед. На эти счета за весь период проверки поступило порядка 9,4 млрд руб. и €4,31 млн госденег, следует из отчета Счетной палаты. По информации РБК, пока эти факты не звучат в качестве обвинения.

В июне 2014 года депутат Оксана Дмитриева направила запрос генпрокурору Юрию Чайке с просьбой провести расследование деятельности «Роснано», опираясь на отчет Счетной палаты. В запросе Дмитриева напомнила о том, что отчет содержит «признаки состава преступлений» по девяти статьям Уголовного кодекса — например, мошенничество, легализация (отмывание) денежных средств, нецелевое расходование бюджетных денег, и просила о дополнительной проверке изложенных в отчете фактов.

В августе 2014 года Дмитриева получила ответ за подписью первого заместителя генпрокурора России Александра Буксмана. Из текста документа следовало, что материалы Счетной палаты изучены представителями Генпрокуратуры, ФСБ и МВД, а ряд обстоятельств стал «предметом проверок». По выявленным фактам «приняты соответствующие процессуальные решения»: в частности, заведены четыре уголовных дела, следует из ответа Генпрокуратуры. Имена фигурантов этих дел не называются.

Одно из дел было возбуждено летом 2013 года и связано со злоупотреблением полномочиями (ч. 2 ст. 201 УК).

Речь идет о «неправомерных действиях «Роснано» и ее проектной компании ООО «Лиотех» (производство литий-ионных батарей), которые повлекли за собой прекращение права пользования лицензией стоимостью около 500 млн руб., — эта лицензия ранее была предоставлена китайской компанией Thunder Sky Group Limited и давала право использовать разработанную ими технологию.

В отчете Счетной палаты фигурирует гендиректор ООО «Лиотех» Александр Ерохин — против него в конце 2013 года было возбуждено дело по факту мошенничества, как писал «Коммерсантъ». Кроме того, у генпрокуратуры, как следовало из письма, было основание подозревать Ерохина в «противоправном перечислении китайским компаниям средств «Роснано» в размере не менее 1,5 млрд руб. при реализации инвестпроекта. Текущий статус этого уголовного дела РБК узнать не удалось.

Остальные три уголовных дела, возбужденные по итогам прокурорских проверок, связаны с «неправомерными действиями должностных лиц «Роснано» и ее проектных компаний», следует из ответа Генпрокуратуры Дмитриевой. Одно из этих дел связано как раз с заключением договора оказания консультационных услуг между «Роснано» и «Алемаром», который сейчас вменяется в вину Леониду Меламеду. Это дело было возбуждено в 2013 году, но расследовалось по другой статье — злоупотребление должностными полномочиями (ст. 285 УК). Единственным подозреваемым по этому делу являлся Святослав Понуров, а Меламед не имел даже статуса свидетеля, поэтому до прошлой недели его не вызывали на допросы по делу, говорит источник в окружении Меламеда.

Еще одно дело связано с другим похожим контрактом по консультационным услугам — с фирмой «Карана», следует из письма Генпрокуратуры. Этот договор вызвал у следствия те же подозрения, что и контракт с «Алемаром». Адвокат Меламеда Руслан Кожура 3 июля говорил газете «Ведомости», что «идентичное подозрение», выдвинутое в отношении подзащитного, существует еще с сентября 2013 года в рамках другого уголовного дела, но подробностей он не раскрывал. По данным СПАРК-Интерфакс, ООО «Карана» на 100% принадлежит американской Carana Corporation. На официальном сайте «Роснано» указано, что зампред правления госкомпании Юрий Удальцов в 1996–2000 годах был директором московского представительства корпорации «Карана Корпорейшн», а в 2000–2002 годах — гендиректором ООО «Карана», в которое было преобразовано представи-

В июне 2014 года депутат Оксана Дмитриева направила запрос генпрокурору Юрию Чайке с просьбой провести расследование деятельности «Роснано», опираясь на отчет Счетной палаты

тельство. В 2002–2008 годах Удальцов работал в структурах РАО «ЕЭС», а в 2009 году перешел в «Роснано».

Общая сумма ущерба по контрактам «Роснано» с «Алемаром» и «Караной» — более 300 млн руб., в качестве подозреваемых по делу привлечены члены правления и финансовый директор госкорпорации, говорилось в письме Генпрокуратуры без указания имен.

Последнее уголовное дело (июль 2014 года), которое упоминается в официальном ответе Генпрокуратуры депутату, связано «с выводом ЗАО «Микробор Нанотех» [49% акций принадлежит «Роснано»] денежных средств на сумму свыше 65 млн руб., выделенных госкорпорации для развития наноиндустрии в России, и неприятием мер к их возврату» (ст. 193 УК).

Кроме того, из письма Генпрокуратуры следует, что в июне 2014 года шла доследственная проверка, →

Леонид Меламед

Слесарь, солдат, инженер
Леонид Меламед родился в 1961 году в Ленинграде. С 1980 года работал слесарем в Каменске-Уральском, затем отслужил в армии, поступил в Новосибирский электротехнический институт. Окончив вуз, работал в конструкторском бюро.

Частный бизнес и госкомпания
В 1992 году Меламед ушел в бизнес — в частности, основал инвестиционно-финан-

совую корпорацию «Алемар», входил в совет директоров «Новосибирскэнерго». В 1998 году стал гендиректором госконцерна «Росэнергоатом», а в 2000 году — первым заместителем председателя правления РАО «ЕЭС России» Анатолия Чубайса. В 2004 году Меламед оставил этот пост и вернулся в «Алемар». В 2007 году он стал гендиректором новой госкомпании «Роснано», через год на этом посту его сменил Чубайс.

Жизнь после «Роснано»
В 2009 году Меламед занял пост гендиректора холдинговой компании «Композит», где и работает до сих пор. Также бизнесмен является членом ряда правительственных комиссий и экспертных советов. В конце 2013 года «Роснано» и «Композит» договорились о совместном создании Нанотехнологического центра композитов и привлекли к инвестициям международную компанию DowAksa.

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Редевелопмент территории: развить нельзя застроить?

Среди спикеров:

Партнеры:



Москва,
Марриотт Роял Аврора

8 июля 2015 г.



Наталья Антипина

Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации



Игорь Чумаченко

Юридическая фирма VEGAS LEX



Станислав Архипов

ЗАО «Дон-Строй Инвест»



Александр Ручьев

ГК «Мортон»



Наталья Лисюкова

Москомстройинвест



Иван Романов

Группа ЛСР



Александр Хрусталев

НДВ групп



ФОТО: Владимир Персинов/РБК



ФОТО: Игорь Кубанов/ТАСС



На новой работе экс-финансового директора «Роснано» и бывшего гендиректора ИФК «Алемар» Святослава Понурова в пятницу прошли обыски, а сам он, по словам источников РБК, находится за границей

Еще один подозреваемый по делу «Роснано» Андрей Малышев (на фото) две недели назад ушел с поста гендиректора группы E4, основанной другим бывшим соратником Чубайса Михаилом Абызовым

→ связанная с хищением более 27 млн руб., выделенных «Роснано» одной из ее портфельных компаний ООО «Уником» и использованных руководством последней для удовлетворения личных нужд, в том числе для погашения кредитов и пополнения личных банковских счетов. Кроме того, уже в августе 2014 года представители ФНС проверяли деятельность ООО «Усолье-Сибирский силикон», «ЗАО «Пластик Лоджик» и ООО «Роснано Капитал» (все — «дочки» «Роснано») на предмет неуплаты налогов, вывода денежных средств и ряда других нарушений.

ЧТО ЕЩЕ НАШЛА СЧЕТНАЯ ПАЛАТА

Все упомянутые в письме Генпрокуратуры компании подробно описаны в аудиторском заключении Счетной

палаты. Так, в случае с «Пластик Лоджик» (запуск производства дисплеев и других устройств с использованием технологий пластиковой электроники нового поколения) речь идет о якобы коррупционной схеме, связанной с созданием ряда офшоров и льготными займами на сумму 5,7 млрд руб. под 3% годовых до 2020 года, в результате которой «в качестве кредитора и заемщика выступало одно и то же лицо».

Другой проект, вызвавший подозрения Счетной палаты, — фонд «Роснано Капитал», целью которого было создание международного фонда нанотехнологий. Для его реализации были зарегистрированы юрлица в Люксембурге — Fonds Rusnano Capital S. A. штатной численностью три человека, включая Анатолия Чубайса, и в Швейцарии — Rusnano Capital A. G.

численностью пять человек, включая Чубайса, Олега Киселева (экс-председатель совета директоров группы «Ренессанс Капитал», в тот момент — замгендиректора, а сейчас — зампред правления «Роснано») и Ирину Раппопорт (выходец из группы «Ренессанс», в тот момент — генеральный директор «Роснано Капитал», сейчас — замуководителя инвестиционной УК «Роснано»). Аудиторы выяснили, что 13,5 млрд руб., перечисленные «дочкам» в Люксембург и Швейцарию, «не были направлены на цели развития нанотехнологий» в России. Также в отчете Счетной палаты есть информация о ряде договоров на консультационные услуги со сторонними организациями (например, с Axioma Management) совокупной стоимостью \$3,2 млн, в которых аудиторы указали на нецелевое использование средств.

В случае с портфельным проектом создания производства поликристаллического кремния и моносилана, который предполагалось реализовать на производственных мощностях предприятия «Усолье-Сибирский силикон», аудиторы зафиксировали подозрительный факт кредитования на 4,5 млрд руб., назначение новой проектной организации — офшора Sherigo Resources Limited, зарегистрированного на Британских Виргинских островах, а также приобретение этой компанией на деньги «Роснано» и «Сбербанк Капитала» пакета акций кипрской Insgu Production Limited за 15,8 млрд руб., при том что на момент сделки у компании «капитал составлял отрицательную величину».

Как следует из отчета Счетной палаты, также «Роснано» финансировал фонд «Сколково-Нанотех», членом наблюдательного совета которого был один из учредителей бизнес-школы «Сколково» предприниматель Рубен Варданян, а задачей которого было «раскрыть коммерческий потенциал российских на-

Пока обвинение оперирует только одним контрактом с «Алемаром» и суммой 220 млн руб.

нотехнологий». В 2009–2012 годах «Роснано» перечислил «Сколково-Нанотеху» 413 млн руб., столько же перечислил соинвестор — кипрская компания Bloominvest Limited. Однако из полученных 826 млн руб. фонд вложил в проекты лишь 382,3 млн руб. Более того, в 2010 году фонд не проинвестировал ничего, но размер вознаграждения управляющей компании фонда — «Тройки Диалог», президентом которой был Варданян, составил 76,2 млн руб. В общей сложности «Тройка Диалог» получила от «Роснано» 241,5 млн руб. Аудиторы пришли к выводу, что вложения в «Сколково-Нанотех» оказались неэффективны, а доход «Тройки Диалог» несоразмерно большим. В отчете упоминается также Сергей Скворцов, который являлся одновременно и управляющим директором «Тройки Диалог», и членом комитета по инвестиционной политике «Роснано».

В отчете подробно описывается история еще одного портфельного проекта «Роснано» — компании «Хевел» (строительство завода солнечных модулей на базе технологии «тонких пленок» Oerlikon). Соинвестором проекта выступала кипрская компания «Белун Инвестмент Лимитед», через офшорные структуры входящая в группу «Ренова» Виктора Вексельберга. Несмотря на существенные проблемы и риски, которые научно-технический совет «Роснано» указывал на предынвестиционной стадии проекта, он был одобрен управлением госкорпорации (докладчиком на заседании выступал управляющий директор «Роснано» Сергей Поликарпов).

Инвестиционное соглашение было подписано в 2009 году Чубайсом (от госкорпорации) и Вексельбергом (от «Белуна Инвестмент Лимитед»). Общий объем финансирования должен был составить более 20 млрд руб., а полноценный запуск проекта должен был состояться в первом квартале 2012 года.

Контрольное мероприятие

В декабре 2012 — апреле 2013 года Счетная палата провела проверку деятельности «Роснано» и «Роснано» в 2007–2012 годах. За этот период общий объем бюджетного финансирования госкорпорации составил 53,64 млрд руб., сказано в отчете. Аудиторы проверяли «Роснано» по двум ключевым пунктам: соответствие расходованию средств федерального бюджета, полученных госкорпорацией, и эффективность деятельности по использованию средств (имущества)

для достижения установленных плановых задач.

Весной 2013 года аудитор Счетной палаты Сергей Агапцов заявил, что проверка выявила ненадлежащее исполнение госкорпорацией задач по развитию nanoотрасли в стране. К примеру, имели место перечисления более 1,2 млрд руб. фирмам, имеющим признаки однодневок.

За проверяемый период у «Роснано» было два генеральных директора. Леонид

Меламед возглавлял госкорпорацию с сентября 2007-го по сентябрь 2008 года. На этом посту его сменил Анатолий Чубайс: до марта 2011 года экс-глава РАО «ЕЭС России» был гендиректором нанокорпорации, а после ее преобразования в госкомпанию стал председателем правления ОАО «Роснано».

Материалы аудиторской проверки были направлены в Генеральную прокуратуру, Следственный комитет, ФСБ, МВД России.



ФОТО: РИА Новости

В отчете Счетной палаты фигурируют и президент фонда «Сколково» Виктор Вексельберг (на фото слева) и соучредитель бизнес-школы «Сколково» Рубен Варданян: с первым «Роснано» строило не запущенный в срок завод солнечных батарей, а второй получал вознаграждение за работу в фонде «Сколково-Нанотех», который аудиторы сочли неэффективным

На момент окончания аудиторской проверки завод так и не был построен (в итоге завод был запущен в феврале 2015 года). При этом ревизионная комиссия оценивала финансовое состояние «Хевел» как неустойчивое и отдельно указывала на то, что стоимость охраны московского офиса более чем втрое превышала стоимость охраны производственной площадки в Новочебоксарске, где хранилось дорогостоящее оборудование: 9,4 млн руб. против 2,9 млн руб.

В апреле 2015 года история вокруг «Усолье-Сибирского силикона» (УСС), описанная в отчете Счетной палаты, получила продолжение. Кипрская компания Neas Limited и ее акционер Андрей Третьяков подали в федеральный суд Калифорнии иск против «Роснано», ряда дочерних предприятий и пятерых менеджеров госкорпорации, обвинив ответчиков в рейдерском захвате завода УСС (в иске называется «заводом Nitol») по выпуску поликристаллического кремния для солнечных батарей с последующим переводом его акций в офшор. В иске фигурируют, к примеру, компании Rusnano Management Company, Rusnano Capital, Rusnano USA, Fonds Rusnano Capital и др., а в «персонализированные» претензии Третьякова касаются Анатолия Чубайса, Олега Киселева, Ирины Раппопорт, Сергея Поликарпова и Валерия Ростокина, с 2011 года гендиректора «Нитол». Как следует из 35-страничного иска, к которому прилагается копия русского оригинала отчета Счетной палаты, истцы требуют возмещения прямых убытков в размере \$10 млн. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР КОСТИНСКИЙ,
сотрудник госкорпорации «Роснано» в 2007–2009 годах

Что касается роли «Алемара», то в момент создания «Роснано» компания Леонида Меломеда была не потребителем государственных денег, а наоборот — донором проекта.

Логика страха: за что сажают Леонида Меламеда?

Бывшему главе «Роснано» Леониду Меламеду предъявили обвинения в растрате средств госкорпорации. Сотрудник «Роснано» в 2007–2009 годах Александр Костинский, работавший с Меламедом, предложил РБК свою версию событий.

КТО УПРАВЛЯЛ «РОСНАНОТЕХОМ»

Бывший глава «Роснано» Леонид Меламед оказался на прошлой неделе в наручниках в клетке Басманного суда. По решению судьи он помещен под домашний арест. Меламеду вменяется в вину присвоение в 2008 году его компанией «Алемар» денег по контракту с госкорпорацией «Роснано», которую он возглавлял в 2007–2008 годах. Деньги были выделены на большой консалтинговый проект по отбору и коммерческой оценке сотен нанотехнологических проектов. Неформально, с точки зрения выполнения дела выбор подрядчика был очевидным, формально — законным.

ГК «Роснано» была учреждена федеральным законом № 139-ФЗ от 19 июля 2007 года. Все важные решения, включая и решение по сделке с «Алемаром», в «Роснано» принимали не Меламед или Анатолий Чубайс, возглавивший компанию после, а наблюдательный совет корпорации. В законе прямо написано: «Высшим органом управления корпорации является наблюдательный совет корпорации» (ст. 10, п. 1). Пять членов совета назначались по представлению президента РФ, пять — по представлению правительства РФ, по два — от Государственной думы и Совета Федерации. Более серьезный состав совета представить трудно. Его возглавлял в тот момент министр образования и науки Андрей Фурсенко, в совет входили министры Эльвира Набиуллина и Виктор Христенко, заместитель секретаря Совета безопасности Владимир Назаров, председатель Внешэкономбанка Владимир Дмитриев, ученый секретарь Совета при президенте по науке, технологиям и образованию Михаил Ковальчук.

Генерального директора ГК «Роснано» назначал президент РФ, перед которым тот персонально отчитывался. Кроме того, существовал правительственный Совет по нанотехнологиям, а его председатель — первый вице-премьер Сергей Иванов — лично курировал ГК «Роснано». Все эти органы управления и представляющие их люди сначала одобрили сделку, по которой сейчас выдвигаются претензии, а потом утвердили результаты деятельности ГК «Роснано».

И это не все. Каждую сделку по конкретной компании, отобранной «Алемаром», рассматривали независимые эксперты, а их экспертизы утверждал

представительный научно-технический совет корпорации. Чтобы понять степень контроля над ГК «Роснано» в то время, стоит рассказать, что даже пресс-релизы корпорации утверждались в аппарате Андрея Фурсенко. Поэтому непонятно, каким образом можно возложить ответственность за эту сделку и ее последствия на Меламеда и Чубайса.

ЧТО СДЕЛАЛ МЕЛАМЕД

Что же касается роли «Алемара», то в момент создания «Роснано» эта компания была не потребителем государственных денег, а наоборот — донором проекта. Тогда была объявлена президентская инициатива «Стратегия развития нанотехнологий», создана ГК «Роснано» с небывалым в постсоветской истории бюджетом — 130 млрд руб. Конструировала под себя корпорацию другая команда, но неожиданно генеральным директором «Роснано» назначили Леонида Меламеда.

«Для «Роснано» в 2008 году еще была жива логика бизнеса. А она подсказывает: даже за госденьги нужно нанимать наиболее компетентного и добросовестного подрядчика. Даже если такой поблизости оказывается один»

Новому руководителю, кроме сроков запуска, по факту не предоставили на первом, самом сложном этапе ничего: ни разработанной программы действий по развитию нанотехнологий, ни помещения, ни денег (они пришли через несколько месяцев), ни штатного расписания, ни одного сотрудника. В президентской инициативе и документах к ней не было даже приблизительного обоснования распределения бюджета «Роснано» по отраслям деятельности.

Меламед оторвал на полгода от работы ведущих сотрудников «Алемара», и они стали временной командой запуска государственного стартапа. При этом с них не снимались обязанности по основному месту работы, и ни один из этих людей впоследствии не стал сотрудником «Роснано». Использовались и другие ресурсы «Алемара»: переговоры, интернет, автотранспорт и т.д. Так продолжалось полгода.

Заседания правления «Роснано» проводились первые месяцы каждый день, почти без выходных, так как необходимо было разработать всю нормативную базу, документацию и процессы новой организации. Ежедневно проходили десятки встреч с учеными, инженерами, руководителями компаний и научных институтов. Была создана система

независимой разносторонней экспертизы, где все делалось впервые. Инвестиционного научно-технологического фонда такого масштаба и профиля в стране еще не было. Поэтому сотрудники «Алемара» и сотрудники ГК «Роснано» стали в эти первые месяцы носителями уникальных компетенций.

ЗАЧЕМ БЫЛ ПРИВЛЕЧЕН «АЛЕМАР»

Через год, когда в корпорацию пришла новая команда Анатолия Чубайса, не имевшая опыта в нанотехнологических проектах, был объявлен конкурс на отбор и «упаковку» проектов. В «Роснано» было подано более 600 заявок от самых разных организаций. В развитых странах команда экспертов квалифицированно оценивает один подобный проект от двух до шести месяцев. Могли ли сделать это вновь принятые на работу люди из команды Чубайса? Стоял выбор: на год отложить принятие проектов или нанять внеш-

нюю команду, которая поможет разгрести этот ворох.

Могли наблюдательный совет корпорации, правление, генеральный директор отложить рассмотрение проектов хотя бы на полгода? При том давлении, которое шло сверху, — нет. Но их собственных ресурсов катастрофически не хватало. Был объявлен конкурс. И выиграла этот конкурс компания «Алемар», которая на тот момент как раз и имела уникальный опыт в этой области. Все вышестоящие органы утвердили результаты этого конкурса. Тогда в той парадигме, в которой пытались работать «Роснано», еще была жива логика бизнеса. А она подсказывает: даже за госденьги нужно нанимать наиболее компетентного и добросовестного подрядчика. Даже если такой поблизости оказывается один.

Сейчас логика бизнеса сменилась логикой страха. И это привело к тому, что конкурсы выигрывают фирмы-пустышки, госкомпания имитируют инновационную деятельность, а те, кто пытался всеми (даже личными и частными) средствами выполнить госзадание, оказываются под подозрением и под следствием.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РЕФЕРЕНДУМ РБК следил за подготовкой к голосованию

Греция против Европы

→ Окончание. Начало на с. 1

«Это выбор между плохим и очень плохим, но что из этого очень плохое, все еще непонятно», — добавляет она.

Плохие новости жители Афин восприняли на удивление спокойно. «Вчера я был на городском пляже, очень долго не мог найти свободного места. Вечерами после митингов люди вместе идут в бары, гуляют в центре, так что Афины наконец стали похожи на оживленный город, где не спят ночами, как это было несколько лет назад», — рассказывает местный житель. «Драма есть только на экранах телевизоров», — добавляет его друг.

ПОДГОТОВКА

Сторонники Ципраса, призвавшего своих избирателей проголосовать против пакета мер, предлагаемых европейскими кредиторами, справились с задачей наглядной агитации: весь город заклеен плакатами со словом «нет», листовки с тем же лозунгом раздают на входах в метро и в торговые центры. Противники премьеры старательно отклеивают плакаты. «Угадайте, на чьи деньги эти плакаты напечатали? На мои, я же налоги плачу, а СИРИЗА это все спонсирует. И вообще в Греции запрещена политическая агитация с использованием наружной рекламы», — возмущается один из них, отклеивая постер с автобусной остановки.

В центре города каждый день проходят многочисленные митинги. Два главных, в которых участвовало по 20 тыс. человек, прошли в пятницу, 3 июля. На площади Синтагма собрались сторонники Ципраса. По словам



По итогам референдума Греция, похоже, нацелилась на выход из еврозоны

премьер-министра, участники Еврогруппы поставили перед Грецией невыполнимые условия, противоречащие общеевропейским ценностям, ультиматумы кредиторов приведут к бедности, которая не позволит Греции «поднять голову», — заявил Ципрас. Вариант «нет» не приведет к выходу из еврозоны, люди сохранят свои зарплаты, пенсии и банковские счета, пообещал он.

Риторика премьеры хорошо сочетается с настроениями обиженных на Евросоюз греков. «Запад шантажирует

«Европа обещает, что принесенные жертвы сделают нашу жизнь лучше, вместо этого все становится только хуже»

греков, запугивает их, чтобы те приняли их условия, но все те ограничения, которые были введены, так ничего и не дали. Европа обещает, что принесенные жертвы сделают нашу жизнь лучше, вместо этого все становится только хуже. Я не боюсь этой западной мафии

и поставлю жирный крест напротив варианта «нет», — говорит владелец нескольких бизнесов.

ЧЕСТНОЕ «ДА»

В то же время на соседней площади прошел митинг в поддержку варианта «да». Тут людей меньше, чем на соседней площади, но это во многом объясняется тем, что сторонники соглашения собирались сами, через соцсети, предполагает участник митинга.

ФАРМРЫНОК Судебный прецедент создал риски для иностранных компаний

Ошибки в продвижении

АЛИСА ШТЫКИНА,
ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Рекламируя лекарства в интересах дистрибьютора, представительство голландской «Астеллас Фарма» недоплатило налоги, решили в ФНС и выиграли суды. Это ставит под угрозу распространенную схему работы иностранцев в России.

СУТЬ ПРЕТЕНЗИЙ

На дело, которое компания проиграла в конце мая, обратила внимание Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ). По мнению членов АЕБ, чья позиция отражена в сообщении ассоциации, созданный в суде прецедент создал риски для всех иностранных компаний, российские представительства которых тратятся на поддержку сбыта произведенных за границей товаров.

В 2012 году налоговая служба провела проверку за 2009 и 2010 годы и пришла к выводу, что российское представительство фармацевтической компании «Астеллас Фарма», которое занималось регистрацией жизненно важных лекарств, рекламой и про-

движением, действовало в интересах не головного офиса, а его российской «дочки» — эксклюзивного дистрибьютора лекарств в России.

Фактически расходы на продвижение продукции несла иностранная компания-производитель, а продажами занималась другая российская организация. И поскольку дистрибьютор получал выгоду от бесплатного для него продвижения, то на сумму этих расходов, по мнению ФНС, нужно начислить налог на прибыль как на услуги, оказанные третьим лицам, говорит адвокат компании «Деловой фарватер» Сергей Литвиненко.

На этом основании налоговая применила п. 3 ст. 307 Налогового кодекса («Особенности налогообложения иностранных организаций, осуществляющих деятельность через постоянное представительство в России»). Согласно этой норме, если иностранная компания безвозмездно ведет в России подготовительную или вспомогательную деятельность в интересах третьих лиц (и это приводит к образованию постоянного представительства), то ей можно начислить налог 20% от суммы расходов этого постоянного представительства.

Налоговая посчитала, что представительство ведет коммерческую деятельность и начислила 58 млн руб. налога, пени и штрафов, рассказала РБК руководитель юридического отдела представительства «Астеллас Фарма» Ирина Савина. «Налоговая доказывала, что представительство осуществляет регистрацию препаратов, заказывает рекламу в интересах российского дистрибьютора, а значит, ведет коммерческую деятельность в пользу российской, а не материнской компании», — пояснила она.

Компания заплатила налог, но попыталась обжаловать это решение в суде. Все три инстанции встали на сторону налоговой службы, Верховный суд отказался принять дело к рассмотрению. «Скорее всего, мы будем подавать жалобу председателю Верховного суда на отказ в рассмотрении дела», — сообщила Савина. В ФНС не ответили на запрос РБК.

ПО ПРАВИЛАМ ГОСУДАРСТВА

Несколько лет назад Минздрав предписал иностранным фармацевтическим компаниям регистрировать

Налоговики не остановятся на «Астеллас Фарме», они знают, что по такой схеме работают все фармкомпании

импортируемые жизненно важные лекарства через российские представительства. «Компании регистрируют импортную цену, от нее рассчитывается предельная торговая надбавка. Предполагается, что маржа должна покрыть текущие издержки (аренда офиса, зарплаты) и издержки на продвижение товара, но, как правило, ее не хватает», — пояснил РБК партнер налоговой практики «Гольцблат ВЛР» Евгений Тимофеев.

Дистрибьюторы из-за жесткого регулирования могли получить только 1–2% маржи, оценивает собеседник РБК в одной из иностранных фармкомпаний, ведущих деятельность в России. По его словам, чтобы иметь возможность играть по правилам государства, иностранные производители начали продавать лекарства российским дистрибьюторам с достаточно большой наценкой, позволяющей самостоятельно нести расходы на продвижение товаров.

Этот случай оказался на особом счету у профессионального сообщества, налоговики не остановятся на «Астеллас Фарме», они знают, что по такой схеме работают все фармкомпании,

ДЕОФШОРИЗАЦИЯ Перед налоговой раскрылись первые владельцы зарубежных активов

Вышли из тени

ЯНА МИЛЮКОВА, ПЕТР НЕТРЕБА

Первый итог антиофшорной кампании — 3203 компании и гражданина, рассказавших налоговикам о наличии долей в контролируемых иностранных компаниях (КИК). Это в пределах ожиданий, говорят в правительстве.

ТРИ ТЫСЯЧИ СМЕЛЫХ

Уведомления об участии в иностранных организациях их собственники — российские резиденты — должны были подать до 15 июня 2015 года. Как рассказали РБК два источника в финансово-экономическом блоке правительства, всего было подано 1004 уведомления от юрлиц и 2199 от физических лиц.

Официальный представитель ФНС воздержался от комментариев.

«Результат в пределах ожиданий», — говорит чиновник правительства. По его словам, на большее рассчитывать было бы неправильно, учитывая «очень высокий» критерий контроля в 2015 году и «символические» штрафы за неуведомление.

Бизнесмены заняли выжидательную позицию, чтобы посмотреть, насколько эффективно ФНС будет самостоятельно искать КИК, если о владении ими не будет подано уведомлений

В рамках кампании по деофшоризации российские налоговые резиденты должны были сообщить российским налоговым органам о наличии у них в собственности долей в контролируемых иностранных компаниях (КИК). На переходный период до конца 2015 года действуют более мягкие правила отнесения иностранных активов к КИК.

Доля участия одного лица в КИК должна составлять для целей налогообложения более 50%, после 2015 года — 25%. Сообщить о своих долях в КИК должны владельцы более 10%.

Власти решили обкатать этот механизм на крупных собственниках. Заплатить налог с нераспределенной прибыли КИК по ставке в 20% для юрлиц и 13% для физлиц должны будут владельцы доли в 50% при условии, что прибыль составит за 2015 год от 50 млн руб. Затем потолок по прибыли снизится до 30 млн руб.

«Пока [полученные данные мы будем] только обдумывать и анализировать. Прогнозировать налоги даже не пытались», — говорит собеседник РБК в правительстве.

РАСКРЫЛИСЬ НЕ ВСЕ

Процесс пошел, но бизнес по-прежнему настороженно относится к антиофшорной кампании, комментирует цифры бизнес-омбудсмен Борис Титов. По его словам, часть бизнесменов заняли выжидательную позицию, чтобы посмотреть, насколько эффективно ФНС будет самостоятельно искать КИК, если о владении ими не будет подано уведомлений.

Многие российские бизнесмены после вступления в силу законодательства о КИК предпочли использовать

легальные возможности, чтобы не раскрывать перед налоговой свои зарубежные активы. Член бюро правления РСПП и высокопоставленный чиновник правительства ранее рассказывали РБК, что для этого предприниматели начали обсуждать возможную смену налогового резидентства.

Правило декларирования КИК распространяется только на налоговых резидентов России — ими считаются те, кто проводит в стране более 183 дней в году. Многие участники бюро правления РСПП как раз по этой причине в этом году долго не возвращались с новогодних каникул, рассказывал РБК в начале февраля один из них. Сидеть за границей 183 дня подряд обязательно, пояснял он, столько дней нужно суммарно провести за рубежом за год: «Большинство просто добавляет один-два месяца к обычным командировкам по бизнесу».

Некоторые предприниматели планировали воспользоваться другой возможностью «не светить активы» — перевести их на родственников. Как рассказывал РБК источник в правительстве, один из участников бюро правления РСПП уже так и сделал, переписав траст на сына, проживающего за рубежом. Те же сведения — еще у одного участника бюро правления союза.

Как сообщал ранее РБК, часть своих активов несовершеннолетним детям передает миллиардер Александр Мамут. В созданный для них траст перейдут его иностранные активы и доля в добытчике серебра Polymetal. По данным Forbes, это делается для того, чтобы избежать уведомления о КИК.

СКОЛЬКО СПРЯТАЛОСЬ В ОФШОРАХ

В июне в интервью РБК заместитель министра финансов Сергей Шаталов объяснял, что достоверной статистики по офшорам нет: «Международные эксперты оценивают активы, контролируемые из офшоров, в \$20 трлн. Какая часть приходится на активы, имеющие российское происхождение, точно неизвестно. Но несомненно, что их доля велика».

Аналитики Boston Consulting Group в июньском отчете «Мировое благосостояние 2015: как обеспечить рост» подсчитали, что на начало 2015 года объем частных состояний в России составил \$2 трлн, к уровню двухгодичной давности он вырос почти на 25%. Почти четверть этой суммы — 24% — пришлась на офшоры. За прошлый год она выросла примерно в 1,5 раза по сравнению со средним уровнем 2009–2013 годов.

«Законодательство о КИК не запрещает использование низконалоговых юрисдикций и не предписывает переводить активы в Россию, хотя и предоставляет налоговые стимулы для возврата. Законодательство всего лишь устанавливает правила более справедливого налогообложения доходов, полученных за пределами России лицами, контролирующими бизнес из России. Оценить стоимость активов, которые вернутся в Россию, трудно. Но то, что многие компании ставят такую задачу и работают над этим, нам известно», — говорил Шаталов.

«Я пришел с двумя флагами — Греции и Евросоюза, чтобы показать, что горд быть греком и европейцем», — говорит он. Принять условия Евросоюза собирается и большинство бизнесменов, с которыми пообщался РБК. «Я боюсь, что, если мы откажем кредиторам, через месяц или два Греция выйдет из еврозоны, мы перейдем на другую валюту, например драхму, все наши сбережения обесценятся в два-три раза. Ни один бизнес этого не выдержит», — говорит владелец галереи Корн Георгиос Котсис.

С пяти часов движение в центре города было перекрыто, на улицах было много полицейских, но столкновений практически не было, рассказывают участники протестов. «Были опасения, что начнутся потасовки, но ничего такого не произошло», — рассказывает местный житель. Был небольшой эпизод, когда сторонники партии ANTARSYA, выступающей за выход Греции из Евросоюза, попытались повесить баннер «нет» напротив офиса Евросоюза. Против них применили слезоточивый газ, но ситуация быстро разрешилась, рассказывает член этой партии.

БАНКОВСКИЙ РИСК

После объявления о референдуме в стране греки устремились в банки и сняли со своих счетов €500–600 млн. «С каждым днем очереди, которые выстраиваются к банкоматам, все длиннее, у некоторых из них очереди возникают уже в полночь», — говорит местный житель. Он объясняет, что греки стараются снимать дневной лимит полностью, но не потому, что

тратят по €60 в день, — на эти деньги можно прокормить семью из четырех человек, а потому, что боятся «стрижки» или заморозки депозитов.

«Думаю, в утро, когда будут сняты ограничения, люди просто вынесут из них все деньги. Никто больше не верит банкам, которые могут ограбить тебя даже более эффективно, чем уличные разбойники. Депозиты, сейфы, счета — все это не гарантирует, что ты получишь свои деньги, когда они будут тебе нужны», — говорит сторонница принятия условий Евросоюза.

В скорый конец банковских каникул почти никто не верит, многие не ждут, что им вернут 100% денег, которые лежат на счетах. «Варуфакис и Ципрас по очереди обещают, что с нашими депозитами ничего не случится, и это дает нам повод для беспокойства», — говорит грек в очереди на снятие денег. «Есть опасения, что «стрижка» коснется не только вкладов, но и ячеек, куда многие загодя положили свои деньги», — говорит бывший сотрудник Греческого национального банка. В самом банке сотрудники уже ждут сокращений: пока все на уровне слухов, но мои коллеги готовятся к тому, что это произойдет в ближайшее время, добавляет он.

Один из греческих банкиров рассказал РБК, что перед тем, как закрыть банки, Bank of Greece собрал банкиров и сказал, что у него денег нет и надо закрыть двери. «Рядовые банкиры не в курсе, что происходит, они отправлены в бессрочный отпуск», — говорит он. — В понедельник точно не выйдут, дальше по обстоятельствам. Если ЕЦБ не даст денег, банки не откроются, никакой программы спасения нет».

компаний становится более рискованной, поскольку налоговые инспекторы будут пытаться повторить схему этого дела в других бизнес-структурах подобного типа, прогнозирует он.

Налоговый кодекс предусматривает, что иностранная компания может осуществлять деятельность подготовительного и вспомогательного характера на территории России, и если под это определение не подпадает реклама, то вообще не ясно, о чем тогда идет речь, говорит Ирина Савина из «Астеллас Фармы». «Концепцию о работе в пользу дистрибьютора можно использовать для любого представительства иностранной компании», — считает она.

«Мы сталкивались с этим вопросом по линии омбудсмена по защите прав иностранных инвесторов, были обращения, связанные с желанием зафиксировать некое единообразное понимание вопроса», — рассказал РБК президент «Деловой России», председатель совета директоров группы компаний «Р-Фарм» Алексей Репик. «Надеюсь, что ФНС будет популяризировать свои позиции по развилкам права», — отметил он.

прогнозирует директор Центра социальной экономики Давид Мелик-Гусейнов. По его словам, фармкомпаниям придется пересматривать свои отношения с представителями и дистрибьюторами: «Никто не застрахован от доначислений».

РИСКУЮТ ВСЕ

Но решение судов обеспокоило не только иностранных фармацевтов. Такой подход создает условия для двойного налогообложения, предупреждают в АЕБ. Следуя логике налоговиков, понесенные представительством затраты на подготовительную и вспомогательную деятельность становятся налоговой базой для исчисления налога на прибыль и в качестве внереализационного дохода у российской компании — якобы получателя дохода.

Это меняет налоговые трактовки представительства иностранной компании в России и подготовительной деятельности, что создает угрозу компаниям с иностранным капиталом, согласен Литвиненко. Теперь подготовительная деятельность иностранных

Александр Лебедев — о банке, отелях, Путине и «Ё-буфете»

«Я никогда не имел ни двух,

КСЕНИЯ ШАМАКИНА,
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА

Бывший миллиардер Александр Лебедев рассказал, почему он продает Национальный резервный банк, как работает его отельный бизнес в нашем Крыму, удалось ли его картофельному хозяйству заработать на контрсанкциях и зачем он собирается открыть «Ё-буфет».

«ОТЕЛИ В КРЫМУ, НЕДВИЖИМОСТЬ, РАСТЕНИЕВОДСТВО. ВСЕ РАБОТАЕТ»

— Говорят, ваш Национальный резервный банк может купить Анатолий Мотылев, владелец «Российского кредита». Вы ведете переговоры?

— Вопрос по банку самый простой. Позвольте мне ответить на этот простой вопрос в конце беседы, в качестве символического завершения карьеры банкира.

— Хорошо, тогда каким бизнесом вы занимаетесь?

— Отели в Крыму, недвижимость, растениеводство. Все работает. Но под новые проекты кредит брать под 20% годовых нереально. Банки требуют все закладывать. И залог акций, и залог всех основных фондов и т.д. Закладывать основные фонды стоимостью €30–40 млн под €5 млн смысла нет.

— Ваше хозяйство «Максим Горький» — один из крупнейших производителей картофеля не только в России, но и в мире. Прошлогднее эмбарго на ввоз картофеля помогло вашему развитию? Ваши цены выросли?

— Нет. И по картофелю, и по зерновым и масличным (мы производим более 300 тыс. т) страна самообеспечена. Цены в прошлом году были и так нормальные. Получили 300 млн руб. чистой прибыли. Увы, вся прибыль ушла на покупку валюты для импорта техники, семян. Резко выросли цены на удобрения (это экспортный товар). Получился минус.

— Плохо зависеть от импорта. Рады бы российскую технику использовать, но соотношение цена/качество пока не позволяет. Кроме КамАЗов, вся остальная техника — сотни единиц — импортная. 3 тыс. га поставили под полив — все системы, увы, американские.

Вскоре все наше сельское хозяйство будет переходить на полив, климат сильно меняется. Производство поливных систем в России — это тема.

— Расширяться планируете?

— У нас 50 тыс. га в обработке. Растить экстенсивно можно, но лучше уходить в глубокую переработку. А если взять планку импортозамещения, например, по картошке фри, поставив задачу 30–40% производить в России [сейчас весь продукт импортный], то это уже 40–50 млн евро [нужно вложить в завод]. Из картофеля делается три вида продукции: картофель фри, чипсы и картофельные хлопья. Вот задача: заместить половину импорта картофеля фри. На это нужен год.

«МЕДИА — ОЧЕНЬ РИСКОВАННЫЙ БИЗНЕС»

— Газета The Times этой весной цитировала некоторые ваши высказывания: например, что за спиной Владимира Путина в России действуют некие «темные силы» и Путин — главная надежда, что эти силы удастся остановить. Про какие силы вы говорили?

— Журналисты сделали более провокационный текст, чем мне хотелось. Мысль проста: политиков у власти надо рассматривать в том числе и с точки зрения, что может произойти без них. Не придут ли более реакционные радикальные силы?

— Про «Новую газету». Ее главный редактор Дмитрий Муратов недавно заявлял, что выпуск печатной версии может быть приостановлен...

— Газета работает.

— Да, но у издания есть финансовые проблемы. Муратов говорил, что вы больше не финансируете газету. Как она живет?

— Почти девять лет [Лебедев стал акционером газеты в 2006 году] я ежемесячно делал финансовые пожертвования. У газеты остается небольшой убыток. Необходимость в пожертвованиях отпала, уже месяцев десять никто их не делает. На информационную политику, как и раньше, кроме редакции, никто не влияет. Я остался заместителем редактора, небольшими акционером, но ведь сами акции всегда носили символический характер. Контрольный пакет, 51% акций, оставал-

ся у коллектива, у [бывшего президента СССР] Михаила Горбачева — 10%, у меня было 39%. 25% я недавно бесплатно вернул редакции.

— Про вашу британскую газету Independent. Была новость, что продаете, потом вы опровергли, но сказали, что готовы найти соинвесторов. Получилось?

— Будут предложения — рассмотрим. Если говорить прямо, бизнесмены опасаются участвовать в медиа. Анализируя события моей судьбы, можно понять: медиа — очень рискованный бизнес. Малорентабельный. Газеты [Evening Standard, Independent и «i»] безубыточны. Телевидение [London Live] — пока нет, хотя за год убыток сократился более чем вдвое. В телевидении интересно привлечь акционеров, которые влили бы £5–6 млн капитала и вместе с нами подписались бы на эту тему. Она перспективна: показатели канала улучшаются много месяцев подряд.

— Тот же Муратов говорил, что вы считаете своей миссией поддерживать свободные медиа и свободу слова. Это по-прежнему так?

— В душе — да. О последствиях трудно догадаться, ведь все, о ком пишут журналисты, если это не фамилии, не любят именно издателя. Идеально, чтобы СМИ не зависели ни от кого — ни от государства, ни от частного лица. Модель Guardian такова: финансируется из специального траста, в котором есть другой актив, приносящий прибыль, а сама газета убыточна.

«СТО ЛАРЬКОВ ОТКРОЕШЬ, ВОТ ТЕБЕ \$100 ТЫС. ВОТ ТАК ОНИ И ЖИЛИ»

— Вы согласны с последней оценкой вашего состояния от журнала Forbes?

— Не читал, какая она?

— \$400 млн. Близко к реальности?

— Нет. Никогда не было близко, никогда не имел ни двух, ни трех миллиардов долларов. Эти оценки утопичны. Сколько стоит сегодня наш сельскохозяйственный актив? Если брать цену земли, которая в собственности, заводов, складов, хранилищ, всей техники, то должен стоить миллионов €120–150. Столько потрачено денег. А если считать по финансовому результату? На сегодняшнем рынке мультипликатор невысокий, если он вообще есть. Оценки Forbes — это медвежья услуга, потому что возникает неправильное впечатление, люди думают, что либо у тебя в кармане огромное количество денег, либо что ты debil — сначала имел миллиарды, а потом...

— Ну вот, например, в отельный бизнес Крыма вы сколько инвестировали?

— А это до сих пор не бизнес. Сначала была вынужденная конвертация долга в строительство, потом фан — сделать из Алушты место лучше Монако. Как-то незаметно, вводя по 10 тыс. кв. м, построили 25 отелей. Увлечлись. Сейчас работаем над тем, как сделать это а) привлекательным, б) прибыльным. Но это особый случай, как понимаете. Сейчас у нас там минимум 100 тыс. кв. м [крупнейшие отельные комплексы — «Миндальная роща» и «Море»]. К сожалению, власть города не сделала то, что обещала. Убрать раз-



ные помоечные ларьки с набережной я не смог.

— Но чиновники, вероятно, сменились после присоединения Крыма к России?

— Может, они и сменились физически, а психология у них точно такая же. В каждый сезон предыдущей власти они брали взятки за открытие каждого ларька. Условно \$1 тыс. возьмешь с ларька, сто ларьков откроешь, вот тебе \$100 тыс. Вот так они и жили от сезона к сезону. И живут пока.

Рады бы российскую технику использовать, но соотношение цена/качество пока не позволяет. Кроме КамАЗов вся остальная техника — сотни единиц — импортная

— Как для вас прошел прошлый курортный сезон, как начался новый?

— В прошлом году уже в июле-августе приехали россияне, и поэтому нельзя сказать, что сезон провалился. Россияне больше денег оставляют в кафе, ресторанах, барах, спа. Россия в целом богаче, чем Украина. Загрузка по спа-отелю «Море» была в прошлом сезоне 80%. Выручка по отелю июль—сентябрь была около 200 млн руб., но на конец года образовался 15-миллионный убыток. Причины — краткий сезон, высокая налоговая нагрузка. Даже без налога на прибыль. Сейчас 95% загрузка.

Что осталось у Александра Лебедева

Несколько лет назад среди активов Александра Лебедева были Национальный резервный банк, входивший в топ-50 банков России, блок-пакеты в «Аэрофлоте» и в одной из крупнейших лизинговых компаний России «Ильюшин финансы». Кризис и масштабные проверки серьезно ухудшили финансовые дела банка. Акции «Аэрофлота» и «Ильюшин финансы» Лебедев продал.

Сейчас ему принадлежит Национальная земельная компания, которая обрабатывает 50 тыс. га в Брянской и Тульской областях. Ее основное направление — выращивание картофеля, это одно из крупнейших картофельных хозяйств России. Урожай картофеля в прошлом году составил около 180 тыс. т, урожай зерновых (кукурузы, пшеницы, ржи, ячменя и др.) — около 120 тыс. т.

Гостиничный бизнес Лебедева состоит из 25 отелей, вилл и таунхаусов в Крыму общей площадью больше 100 тыс. кв. м, объединенных в несколько гостиничных комплексов. Крупнейшие — «Миндальная роща» и «Море». Лебедеву также принадлежит ряд медиа-активов: британские газеты The Independent, Evening Standard, лондонский телеканал London Live, 14% «Новой газеты».

НИ ТРЕХ МИЛЛИАРДОВ»



Банковский бизнес двигается к тому, что через пять-шесть лет у нас будет как у китайцев, наверное, 80 или 100 банков, если не меньше

Собственник должен уметь заставить менеджмент зарабатывать не внутри CapEx и OpEx [капитальных и операционных расходов]. Это крайне трудная задача — ее нерешенность и есть одна из главных проблем в нашей экономике на уровне бизнес-единиц. А налоги доедают то, что не осело в завышенных в два-три раза затратах.

«КАК ЗАКРЫТЬ БАНК, СДАВ ЛИЦЕНЗИЮ, НИКТО НЕ ЗНАЕТ»

— Возвращаясь к вопросу о банке. Вы действительно хотите его продать?

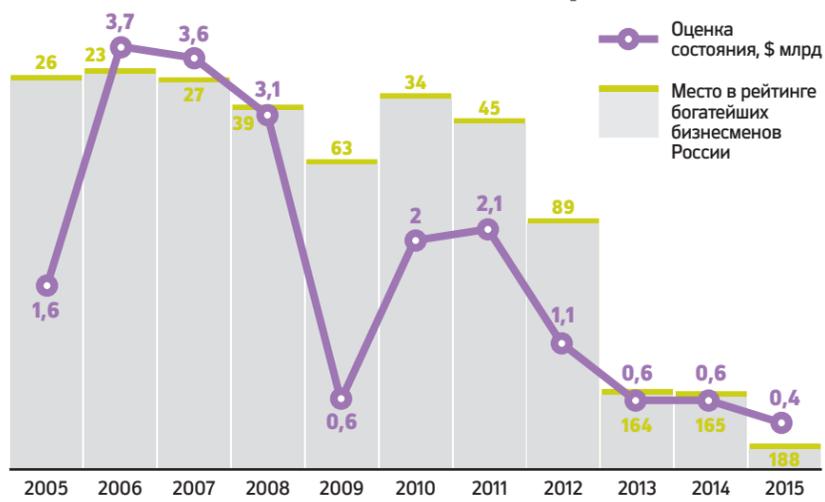
— Все знают на рынке, что мы готовы к продаже давно. Отсекаем покупателей, которым лицензия нужна для неблагоприятных дел, таковых на рынке хватает. Банковский бизнес двигается к тому, что через пять-шесть лет у нас будет, как у китайцев, наверное, 80 или 100 банков, если не меньше. Государственные банки могут получить любую поддержку, вне зависимости от того, что у них с балансом. Частные банкиры на такое не могут рассчитывать.

— Что сейчас собой представляет НРБ как бизнес-актив?

— Это финорганизация, только с собственными средствами и атрибутами банка. Здесь лежат деньги акционеров. Банковские операции практически не ведем, если не считать

один-два кредита в квартал, гарантии. Не привлекаем вклады или иные остатки. В банке остается сто человек. Исторически остались какие-то счета, мы не можем от них избавиться.

Как менялось состояние Александра Лебедева



Источник: Forbes

«Никогда не имел ни двух, ни трех миллиардов долларов. Эти оценки утопичны. Сколько стоит сегодня наш сельскохозяйственный актив? Если брать цену земли, которая в собственности, заводов, складов, хранилищ, всей техники, то должен стоить €120–150 млн. Столько потрачено денег. А если считать по финансовому результату? На сегодняшнем рынке мультипликатор невысокий, если он вообще есть. Оценки Forbes — это медвежья услуга, потому что возникает неправильное впечатление, люди думают, что либо у тебя в кармане огромное количество денег, либо что ты debil — сначала имел миллиарды, а потом...»

Александр Лебедев

Из 20 тыс. [банковских] карточек осталось 150. Есть процессинг, есть казначейство, ОПЕРУ, ИТ, бухгалтерия. Все как положено. Каждый месяц платим налоги, зарплату.

Просто закрыться не можем, ибо этого на рынке, по существу, никогда не происходило. Банки закрываются всегда одинаково: выведут оттуда средства клиентов недобросовестные владельцы и менеджеры — и в банкротство. А как закрыть банк, сдав лицензию, никто не знает.

— Но есть случаи самоликвидации банков.

— Есть пара случаев с капиталом 2–50 млн руб.

— А у вас сколько?

— У нас официально 7 млрд руб., а вообще миллиардов 10–11, наверное. Разница объясняется 100-процентными резервами по кредитам. Нет смысла развивать банковский бизнес. Если собирать пассивы физических лиц под 15% и давать кредиты под 20% — то не вернут просто эти 20%.

«НАША ИСТОРИЯ ДОЛЖНА БЫТЬ ВКУСНОЙ»

— Вы про многие проекты сегодня говорили, что это не бизнес, что вы на этом не зарабатываете. А на чем вы хотите заработать?

— Забавный вопрос. Вот у меня стоит проект кафе (показывает на план в кабинете). Экспертизу этого проекта делаю года два с половиной. Я когда-то обсуждал с авторами проект «Едим как дома». Но у них, судя по СМИ, задача иная. Наша идея — культурная конкуренция, смысловая, изменение через питание, если хотите, кармического кода с саморазрушения на здоровое питание, с линейкой продуктов своего производства. Без глютена, без сахара. Хлеб из гречки, в маленьких городах, где такое кафе как театр или центр культуры, — помните, раньше большевики строили клубы в деревнях?

Любой профи-ресторатор сочтет проект утопией. Поэтому и экспертиза сложная. Посмотрите на финансовую модель Chipotle. Это мексиканский фастфуд. Средний Chipotle — это кафе величиной полторы этой комнаты, маленькая кухня, просто два противня. Примерно средние затраты на одно кафе — миллион долларов, выручка — два [в год]. Мы хотим, чтобы средние затраты были не выше \$200 тыс.

— Вы такие кафе в Москве открывать планируете?

— Сначала в провинциальных городах, где жизнь другая. И за рубежом. Во всех этих городах типа Слободского — такой маленький поселок в Кировской области, где я был депутатом, — много культурной публики, а пойти некуда. Поэтому, если средний чек будет 100–150 руб., то они придут сюда. Но там должен ансамбль выступать вечером, скрипач играть, местный танц-коллектив.

— А то, что семья Михалковых — Кончаловских сейчас началась заниматься подобным проектом, вас не смущает?

— Отлично. Будет конкуренция. Юлия [Высоцкая] — талантливый повар, они люди энергичные и со связями. Пожелаем им успеха. Наш стартап на другую тему. Одним словом: «Ё-буфет!»

БИЗНЕС | ИНФРАСТРУКТУРА

Власти пытаются решить проблемы РЖД за счет пенсионных фондов

НПФ в помощь

РЖД и инвестиции

30
млрд руб.

сумма, на которую РЖД разместили облигации после решения правительства о выделении компании средств ФНБ

145
млрд руб.

на такую сумму в РЖД решили выпустить инфраструктурных облигаций

414,1
млрд руб.

инвестиционный бюджет компании на 2015 год

198,7
млрд руб.

столько в 2015 году РЖД планируют вложить в проекты, «связанные с выполнением поручений правительства РФ»

44,1%

доля заимствований в иностранной валюте в общем объеме кредитного портфеля РЖД



4

инфраструктурных

проекта РЖД планируется финансировать на деньги ФНБ через облигации



100
млрд руб.

распорядился выделить из ФНБ Дмитрий Медведев на инвестпроекты РЖД



842,7
млрд руб.

объем кредитного портфеля РЖД на 31 декабря 2014 года

127
млрд руб.

должна выплатить компания по кредитам в 2015 году

15
млрд руб.

такой кредит выдал в феврале банк ВТБ поставщикам локомотивов, после того как первый транш денег из ФНБ задержался

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

Минэкономразвития агитирует негосударственные пенсионные фонды вкладывать деньги в облигации госкомпаний — «Роснефти» и РЖД. Фонда национального благосостояния на все проекты не хватит — тут пенсионные деньги и пригодятся.

На вторник, 7 июля, в Минэкономразвития назначена встреча с участием представителей негосударственных пенсионных фондов и РЖД, рассказал РБК топ-менеджер крупного НПФ, который приглашен на это совещание. Представитель РЖД подтвердил факт запланированной встречи, но отказался от подробных комментариев. На совещании будут обсуждать возможность инвестирования пенсионных накоплений «в инфраструктурные проекты, реализуемые ОАО «РЖД», указано в приглашении (есть у РБК), подписанном замминистра экономического развития Николаем Подгузовым.

Цель совещания — убедить пенсионные фонды вкладывать в инфраструктурные проекты через длинные финансовые инструменты, говорит знакомый с позицией РЖД источник. «Сейчас фонды вкладывают пенсионные деньги в короткие инструменты с гарантированной доходностью. На встрече представители ведомства хотят продемонстрировать, что есть такие же инструменты с доходностью выше инфляции, но длинные», — рассказал РБК источник, знакомый с позицией РЖД.

ГДЕ ВЗЯТЬ 145 МЛРД РУБЛЕЙ

У РЖД есть четыре инфраструктурных проекта: приобретение локомотивов, строительство восточной части БАМа, а также железнодорожных веток к портам северо-запада России и Азово-Черноморского бассейна. Финансировать эти проекты планируется с помощью средств Фонда национального благосостояния (ФНБ) через инфраструктурные облигации. В декабре 2014 года премьер-министр Дмитрий Медведев распорядился выделить 100 млрд руб. из ФНБ на че-

тыре инвестпроекта РЖД по следующей схеме: монополия выпускает облигации в пользу ВТБ, а банк их выкупает на средства, которые ему выделяет ФНБ.

В марте 2015 года совет директоров РЖД принял решение разместить 11 выпусков инфраструктурных облигаций на общую сумму 145 млрд руб. В этом году будет размещена только часть этих бумаг, говорил ранее РБК представитель монополии. Согласно данным на сайте компании, уже размещено 45 млрд руб.

Ранее ТАСС со ссылкой на источник в кабинете министров сообщал, что у РЖД могут возникнуть проблемы с получением средств из ФНБ. Источник РБК, близкий к РЖД, признает, что компания получила первый транш денег из ФНБ через размещение инфраструктурных облигаций, но следующие транши задерживаются.

Возможно, сейчас Минэкономки ищет потенциальных инвесторов, говорит источник, близкий к РЖД. «Раз РЖД госкомпания, то и инвесторов для крупных и важных проектов должно искать государство», — говорит источник, знакомый с позицией РЖД.

В декабре 2014 года премьер-министр Дмитрий Медведев распорядился выделить 100 млрд руб. из ФНБ на четыре инвестпроекта РЖД

ПЕНСИОННЫЕ ДЕНЬГИ В РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

Это уже не первая встреча, которую проводят чиновники для обсуждения инвестиций в инфраструктурные проекты, рассказали РБК три топ-менеджера крупных пенсионных фондов. По их словам, предыдущее состоялось примерно полторы недели назад. «Представителей негосударственных пенсионных фондов пригласили на встречу с Подгузовым для обсуждения инвестиций в реальный сектор. Однако он не пришел, а другие представители министерства долго расспрашивали, во что мы инвестируем и готовы ли инвестировать в инфраструктуру», — рассказывает один из участников совещания. «Мы заверили, что готовы, если доходность этих проектов будет гарантирована», — говорит другой участник того же совещания.

Говорить о вложениях пенсионных денег в проекты реального сектора начали весной этого года. Когда правительство спорило о том, сохранять или ликвидировать накопительный компонент пенсионной системы, одним из основных аргументов сторонников ее ликвидации было отсутствие



Почему в России растет производство и потребление маргарина с. 14

Как Avito будет бороться за рекламу с «Яндексом» и Google с. 14

Как работает новый сервис Альфа-банка по покупке иностранных акций с. 16

ФОТО: Depositphotos

инвестиций в реальный сектор экономики со стороны пенсионных фондов. «Накопления не работают как длинные деньги, потому что большая часть денег размещается в ОФЗ или банковские депозиты», — говорил ранее РБК источник в соцблоке правительства.

По итогам совещания 1 апреля 2015 года президент Владимир Путин поручил правительству и Банку России разработать и представить механизмы направления средств НПФ на финансирование долгосрочных инвестиционных проектов. Минфин и ЦБ сейчас работают над тем, чтобы убрать барьеры, мешающие НПФ инвестировать в инфраструктуру. К примеру, ведомство предлагает снять ограничения по максимальной доле инфраструктурных облигаций в портфеле НПФ. А ЦБ вводит портфель удерживаемых до погашения активов, которые не будут переоцениваться ежедневно и, значит, не будут зависеть от колебаний рынка. Минфин также хочет ввести обязательную минимальную долю инфраструктурных облигаций в портфеле НПФ, но Банк России категорически против, знают два источника РБК, близких к правительству и регулятору.

«Пока Минфин и ЦБ занимаются такой работой, Минэк проводит совещания, где напоминает фондам о необходимости инвестиций в инфраструктуру, а также встречи с потенциальными эмитентами», — говорит собеседник РБК из крупного НПФ. Как писали «Ведомости», 15 июня Подгузов провел совещание с участием вице-президента «Роснефти» по эко-

«По законодательству облигации РЖД под инфраструктурные проекты — это обычные корпоративные облигации. Обязать покупать их никто не может»

номике и финансам Святослава Славинского, на которое были приглашены все крупнейшие частные пенсионные фонды. «Роснефть» предложила НПФ через инфраструктурные облигации профинансировать ее проекты средствами пенсионных накоплений.

«Фактически Минэкономразвития сейчас занимается road-show государственных эмитентов», — комментирует топ-менеджер НПФ.

В Минэкономразвития отказались комментировать совещание, которое состоится во вторник. Помощник ми-

нистра Елена Лашкина сказала только, что в ведомстве ежедневно проводятся рабочие совещания, информация о тех, о которых они «готовы сообщать СМИ, размещается на сайте либо в виде анонса, либо в виде релиза».

ПРАВО ИЛИ ОБЯЗАННОСТЬ

«По законодательству облигации РЖД под инфраструктурные проекты — это обычные корпоративные облигации. Обязать покупать их никто не может. Поэтому компании нужно заинтересовать инвесторов, предложить привлекательные условия, в другом случае фонды имеют право их не покупать», — говорит заместитель генерального директора УК «Паллада Эссет Менеджмент» Александр Баранов.

Инвестиции в инфраструктуру сейчас для НПФ — обязанность, говорит топ-менеджер одного из крупных НПФ. «Это необходимо, чтобы не было претензий со стороны противников накопительной пенсионной системы. Минэкономразвития начало активно предлагать НПФ инвестировать в различные инфраструктурные инструменты, чтобы показать социальному блоку, что держит руку на пульсе», — говорит он.

«Мы готовы участвовать в различных инфраструктурных проектах, которые предлагает Минэкономразвития, при условии, что они будут соответствовать стандартам риск-менеджмента, принятым фондом, и будут отвечать интересам наших клиентов как с точки зрения доходности, так и качества», — заверила гендиректор НПФ Сбербанка Галина Морозова. ▣

К чему привела задержка денег из ФНБ



31 Апрель вместо января

Первый транш денег из ФНБ железнодорожники получили с большим трудом. Правительство должно было выделить его в начале января, но первые выпуски инфраструктурных облигаций в пользу ВТБ на 30 млрд руб. монополии удалось разместить лишь в апреле. Это привело к коллапсу

у основных поставщиков локомотивов — «Трансмашхолдинга» миллиардеров Искандера Махмудова и Андрея Бокарева, «Синарь» и «Уральских локомотивов» Дмитрия Пумпянского. Проблемы из-за неподтвержденного заказа возникли у производителей локомотивов и их поставщиков, на которых работают около 40 тыс. человек, рассказали РБК в начале февраля два источника в отрасли.



Кредит до аванса

В конце января руководство входящего в «Трансмашхолдинг» Новочеркасского электровозостроительного завода заявило, что сократит производственный план на этот год в полтора раза относительно изначального и в апреле уволит более 440 рабочих. В роли спасителя выступил

банк ВТБ, который 20 февраля объявил о том, что выдал кредиты на общую сумму 15 млрд руб. все тем же «Трансмашхолдингу», «Синаре» и «Уральским локомотивам». Предприятия должны были вернуть кредит после того, как в начале второго квартала получат аванс от РЖД, объясняли тогда РБК источники, близкие к одному из производителей и РЖД. 1 июля РЖД разместили облигации еще на 15 млрд руб.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

СКЛАД В ФИНЛЯНДИИ г. КОУВОЛА

Здание 4453 кв. м, земельный участок в собственности - 1,27 га
 Год постройки: 2005-2006 гг. Отопляемый, потолки 6-8 м, 7 пандусов, идеальное состояние
 Ж/д ветка
 Таможенная лицензия на отправку груза в ЕЭС
 Также в продаже пустой земельный участок - 2,25 га

АРЕНДА ПРОДАЖА

+7 (921) 957-67-80 n.zeleneva@arkadaholding.ru

УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ от 0,5 до 200 га

495 **775 7475**

www.psnsale.ru

www.bc-neogeo.ru
 ПРОДАЖА / АРЕНДА
 Тел. +7 (495) 54-54-320

м. «Калужская»
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
 от 50 м²
 от 115 тыс. руб./м²

СОСЕДИ УЖЕ РАБОТАЮТ

РИТЕЙЛ

скидка 20%

РБК БИЗТОРГ
 ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА
 www.biztorg.ru

ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!
 +7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

www.bc-neogeo.ru
 ПРОДАЖА / АРЕНДА
 Тел. +7 (495) 54-54-320

м. «Калужская»
ГОТОВЫЕ ОФИСЫ
 от 50 м²
 от 115 тыс. руб./м²

СОСЕДИ УЖЕ РАБОТАЮТ

РИТЕЙЛ

скидка 20%

ПРОДАЖА

ул. Б. Грузинская
 ОТДЕЛЬНО СТОЯЩЕЕ

ЗДАНИЕ
 с прилегающей территорией
 0,23 га

4500 м²
 3950 \$/м²
 220 тыс. руб./м²

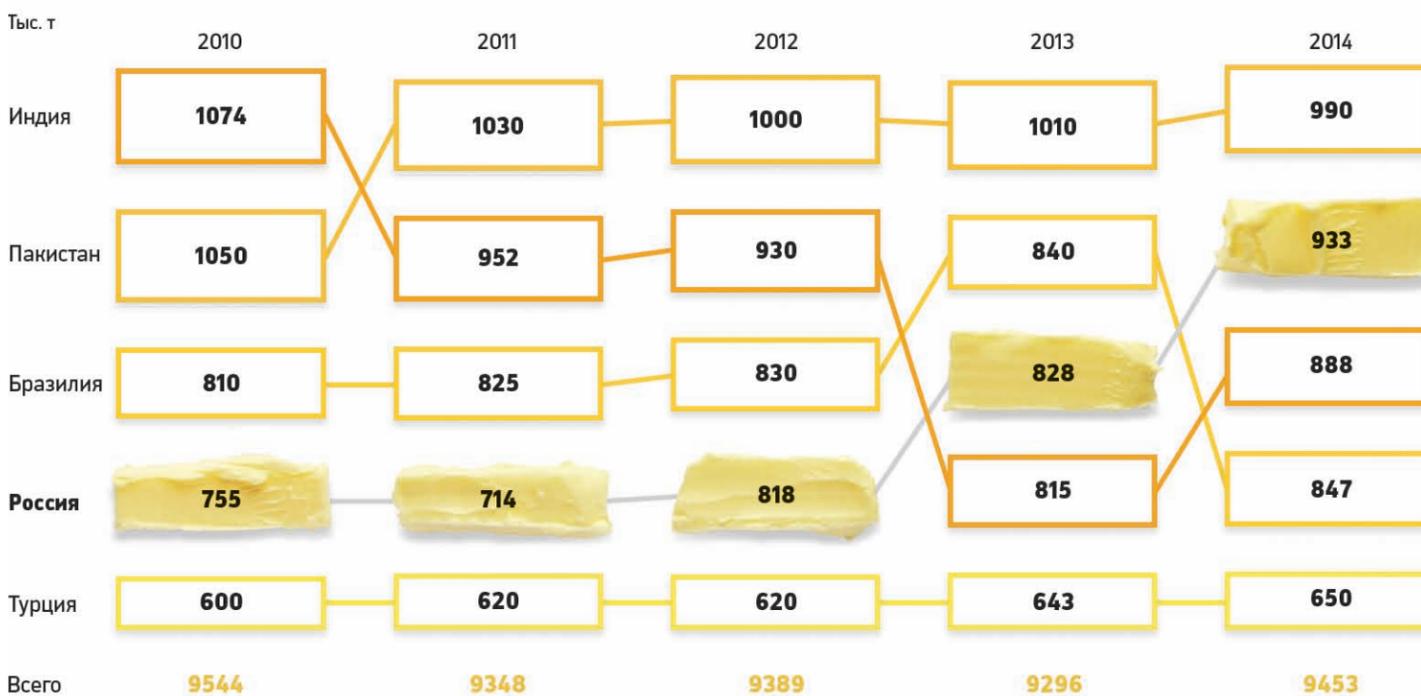
скидка 20%

+7 (495) 589-01-81
 WWW.GRUZINKA30.RU

ПРОДУКТЫ В России растет производство и потребление маргарина

Масло не по карману

Крупнейшие производители маргарина в мире



Источник: Oil World, ID-marketing

ИРИНА ЖАВОРОНКОВА

Производство маргарина в России в 2014 году выросло на 13%, в 2015 году оно превысит 1 млн т. Часть продукции съедают в России вместо масла, но производители зарабатывают и на экспорте, который увеличился на 15% за год.

МАРГАРИНОВАЯ ДЕРЖАВА

Россия в 2014 году начала активно наращивать производство маргарина — в прошлом году оно выросло на 13%, до 933 тыс. т, свидетельствуют данные крупнейшего европейского исследовательского агентства Oil World (специализируется на рынке масличных сельхозкультур и продуктов их переработки).

Причиной роста производства в России стало продовольственное эмбарго, в результате которого был ограничен импорт животных жиров и молочной продукции, уверен старший аналитик Oil World Артем Серженко. Импорт сливочного масла в Россию сократился только с января по апрель 2015 года на 71% (данные Еврокомиссии).

Вторая причина процветания маргариновой отрасли — сокращение покупательной способности российского населения. На фоне сокращения доходов и роста цен вырос спрос на маргарин со стороны производителей пищевых продуктов, в состав которых

входили сливочное или растительные масла, отмечает аналитик BusinesStat Анна Анисимова. «Вырос и спрос со стороны населения — это объясняется ростом объемов выпечки, приготовленной в домашних условиях: люди стали чаще есть дома. Кроме того, маргарин для некоторых стал доступной заменой сливочного и растительных масел», — утверждает она.

Эту тенденцию заметили и в НМЖК — одной из крупнейших российских маргариновых компаний (занимает около 14% рынка). «В последние годы рынок фасованных маргаринов сокращался — по нашему мнению, в связи с изменением потребительских привычек: люди меньше готови-

ли дома, покупали больше готовой продукции, в том числе выпечки. В этом году ситуация изменилась, и рынок показывает небольшой рост. Мы связываем это с сокращением реальных доходов населения: люди меньше ходят в кафе, покупают меньше готовой выпечки, предпочитают готовить дома, говорит директор бизнес-направления В2С НМЖК (бренды «Хозяюшка», «Сливочник») Алексей Орлов.

Топ-5 российских производителей маргарина

Доля рынка, %



Рынок растет в связи с сокращением реальных доходов населения: люди меньше ходят в кафе, покупают меньше готовой выпечки, предпочитают готовить дома

По словам Орлова, маргарин в России является товаром — заменителем подсолнечного масла и спрос на него каждый раз увеличивается в кризисные годы. «Поэтому когда на подсолнечное масло растет цена, потребители переключаются на маргарин. Мы

РЕКЛАМНЫЙ РЫНОК Сервис объявлений поборется за рекламу с «Яндексом» и Google

Avito в контексте

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Сервис Avito.ru претендует на долю в единственном растущем сегменте рекламного рынка — контекстной рекламе. Сайт запустил собственный сервис для ее размещения. Сейчас в сегменте доминируют «Яндекс» и Google.

СЕРВИС ДЛЯ МАГАЗИНОВ

Один из самых посещаемых сайтов Рунета, Avito, запустил собственный сервис для размещения контекстной рекламы — «Avito Контекст». Сервис стал доступен рекламодателям 1 июля. В описании на официальном сайте поясняется, что «Avito Контекст» будет показывать рекламу «пользователям, которые прямо сейчас находятся в поиске подобных товаров». Целевая аудитория сервиса — интернет-магазины. «Мы заметили, что у них есть запрос на такой

продукт», — объясняет руководитель направления рекламных технологий Avito Илья Бакланов. По его словам, в будущем компания предложит «Avito Контекст» и другим рекламодателям, но конкретики не раскрыл.

Создавать рекламные кампании в сервисе можно самостоятельно в личном кабинете на «Avito Контекст» — по такому же принципу «самообслуживания» работают крупнейшие на российском рынке системы контекстной рекламы «Яндекс.Директ» и Google AdWords. В кабинете рекламодатели могут настроить время показа объявления, спланировать общий бюджет кампании. Географический таргетинг возможен только по России, поскольку 97% пользователей Avito находятся именно здесь, объяснил ограничение руководитель рекламных продуктов Avito Микаэль Седерстрем. Сейчас «Avito Контекст» доступен только со стационарных компьюте-

Объявления из «Avito Контекст» будут появляться прямо в поисковой выдаче сайта — над списком объявлений и внутри него

ров, но в ближайшее время появится и на мобильном сайте, и в мобильных приложениях Avito.

Реклама в «Avito Контекст» оплачивается за переходы, от 1 коп. за клик — это меньше, чем, например, в «Яндекс.Директ» (нижняя граница — 30 коп.). Цены, как и в остальных крупных сервисах контекстной рекламы, не фиксированные: система работает по аукционной модели, то есть рекламодатели торгуются за рекламное место в реальном времени.

В КОНТЕКСТЕ ТЕСНО

Контекстная реклама — самый динамичный сегмент интернет-рекламы. Несмотря на кризис, она продолжает расти, хотя и не такими темпами, как раньше. По данным Ассоциации коммуникативных агентств России (АКАР), в январе — марте 2015 года рынок контекстной рекламы в России

вырос на 16%, до 15–15,7 млрд руб. Рынок медийной рекламы, напротив, упал на 18%, до 2,8 млрд руб.

Основной игрок на рынке контекстной рекламы — «Яндекс». В первом квартале 2015 года поисковик заработал на ней 11,4 млрд руб. — это более 70% объема российского рынка и 92% всей выручки «Яндекса» (в первом квартале составила 12,3 млрд руб.). Google объем продаж и долю контекстной рекламы в выручке не раскрывает. Всего во всем мире в первом квартале 2015 года компания заработала \$17,2 млрд, из них \$15,4 млрд — на интернет-рекламе.

Avito входит в партнерские сети контекстной рекламы Google и «Яндекса» и продолжит с ними работать и после запуска собственного сервиса. Площадки, которые входят в эти сети, открывают купленную в Google и «Яндекс» рекламу, получая за это часть рекламного дохода (какую — ни Avito, ни Google и «Яндекс» не раскрывают). «В наших

наблюдаем такое движение в периоды резкого роста цен на подсолнечное масло, что происходило в 2008, 2011, 2014 годах. В конце прошлого года цена на подсолнечное масло резко выросла — соответственно, люди стали больше потреблять маргарин», — говорит Орлов.

Еще одной растущей категорией маргариновых продуктов являются спреды (раньше их называли «мягкое масло», состоят из смеси молочных и растительных жиров). По словам первого заместителя генерального директора «Русагро» Сергея Трибунского, в этом сегменте активно растут продажи в пачках, это также признак того, что потребитель использует его как масло, указывает он.

Рост производства также произошел из-за увеличения экспорта маргариновой продукции. В 2014 году впервые объем российского экспорта превысил объем импорта, свидетельствуют данные Oil World. Экспорт маргариновой продукции в 2014 году составил более 95 тыс. т, увеличившись на 15,1% по сравнению с прошлогодними результатами, к этому привела девальвация рубля, а также сокращение производства на Украине из-за политических и экономических проблем, отмечают аналитики ID-Marketing. По данным Oil World, Украина в прошлом году сократила производство на 4%, до 269 тыс. т.

В январе — мае 2015 года рост производства маргарина в России продолжился: оно выросло на 12% по сравнению с тем же периодом 2014 года, говорит Серженко (в прошлом году рост был 4%). По итогам года темпы, скорее всего, сохранятся, считает аналитик, тогда как мировой рынок маргариновой продукции расти не будет.

ЛИДЕР РЫНКА

Ретейлеры также заметили рост продаж маргарина. В 2014 году они вы-

росли почти на 6% по сравнению с 2013 годом и достигли 27,5 млрд руб., свидетельствуют данные исследовательского агентства BusinesStat. Из-за изменения покупательских предпочтений и роста спроса на маргарин и спред продажи этих товаров действительно выросли, подтверждает менеджер по региональным коммуникациям сети «Лента» Яна Могилевская, не называя цифр.

В магазинах сети X5 Retail Group продажи маргарина и спредов в прошлом году выросли на 2,5% по сравнению с 2013 годом, сообщили РБК в пресс-службе сети, а за первые полгода 2015-го — уже на 9%. При этом продажи сливочного масла сократились на 3%. А вот у «Дикси» спрос на маргарин и спреды не изменялся последние два года и продажи этих продуктов за первые полгода 2015 года соответствуют динамике двух предыдущих лет, говорит представитель торговой сети Екатерина Куманина.

Крупнейший производитель маргарина и маргариновой продукции в России — это «Солнечные продукты» (входит в ГК «Букет», бренды «Россиянка», «ГОСТ», «Жар-печка», занимает 34,3% рынка). Единственным владельцем компании «Солнечные продукты», согласно базе СПАРК, является Владислав Буров. По данным журнала Forbes, первый заместитель руководителя администрации президента Вячеслав Володин до 2009 года был совладельцем двух масложировых комбинатов и холдинга «Солнечные продукты», но вышел из бизнеса, продав свою долю за 350 млн руб. «Солнечные продукты» в 2014 году — лидер роста среди всех российских производителей маргарина: компания отчиталась о росте производства на 20%, продажи в натуральном выражении выросли на 5,4%, а экспорт — на 25,5%. В компании не смогли оперативно прокомментировать результаты. ■

отношениях ничего не меняется», — сказал РБК представитель «Яндекса». Пресс-служба Google тоже подтвердила продолжение сотрудничества. Объявления из «Avito Контекст», как пояснил Бакланов, будут появляться прямо в поисковой выдаче сайта — над списком объявлений и внутри него, а объявления из рекламных сетей Google и «Яндекса» продолжат, как и раньше, показываться на баннерных местах вместе с медийной рекламой.

Представители Avito подчеркивают, что рекламную сеть запускать пока не собираются и конкурентом Google и «Яндекса» себя не считают. Большую часть доходов поисковики получают от рекламы на своих сайтах. Партнерская сеть Google в первом квартале 2015 года принесла \$3,5 млрд из \$15,4 млрд выручки, «Яндекса» — 3 млрд из 11,4 млрд руб.

После запуска «Avito Контекст» «ни «Яндекс», ни Google не потеряют

доходов», считает генеральный директор iProspect Алексей Никитин. Он полагает, что в первую очередь Avito ударит по агрегаторам предложений интернет-магазинов — это, например, «Яндекс.Маркет», Товары@Mail.ru, Price.ru (входит в холдинг «Рамблер»), «Товары и услуги» и проч. Сети «Яндекса» позволяют решать более широкий спектр задач: находить и информировать широкую аудиторию о продукте или услуге в момент, когда пользователь еще не готов к покупке. А Avito позволит найти аудиторию, заинтересованную в покупке здесь и сейчас, поясняет Никитин. «Вопрос в том, насколько удобно будет работать с рекламными объявлениями и насколько эффективным будет сам инструмент. Если оба фактора сложатся, то мы получим отличный канал для интернет-магазинов. У Avito есть самое главное — аудитория, готовая к покупке», — считает он. ■

МНЕНИЕ



СЕРГЕЙ АНДРЕЕВ,
президент и генеральный директор группы компаний АВВУ

ФОТО: из личного архива

В кризис вас должны интересоваться именно те, кто начинает быстро расти, потому что становится более востребован.

Во что надо и не надо вкладывать в сложные времена

В любом кризисе есть проигравшие и победители. Ищите вторых: именно они готовы тратить на развитие, а значит, и на ваши продукты.

ВОВРЕМЯ ОТКАЗЫВАЙТЕСЬ

Тот, кто утверждает, что в IT-бизнесе есть время стабильности, сильно преувеличивает: я бы сказал, что в IT мы живем в постоянной цепочке мини-кризисов. Поэтому текущая нестабильная ситуация в российской экономике — это лишь океанская волна, которая по своему масштабу, безусловно, больше обычной морской ряби, но не катастрофически влияет на бизнес-реальность.

Конечно, пришедшая волна может дать дополнительный импульс к мобилизации усилий и заставить еще более критически подойти ко всему, чем вы до сих пор занимались. Какие-то процессы и проекты должны быть признаны окончательно невозможными, и от них нужно будет отказаться. При этом критически важные направления, которые приносят вам наибольший доход сегодня и принесут завтра, должны получить дополнительную поддержку. Мы уже не в первый раз сталкиваемся с такого рода мощными негативными экономическими волнами и строим бизнес с их учетом. Например, мы развивали продажи и партнерскую сеть в самых разных странах мира. Гипотеза была очень простой: кризис вряд ли наступит везде одновременно и в худшем случае будет выключать регионы по очереди. Благодаря этому, когда мы входили в текущий кризис, распределение доходов по регионам было примерно следующим: 40% — Северная Америка и Япония, 20% — Россия и страны СНГ (за исключением Украины, Молдовы и стран Балтии), 20% — Западная Европа, остальное — страны Восточной Европы, Азии, Африки и Южной Америки.

Помимо этого мы стараемся работать с клиентами разного типа: конечные потребители, розничные сети, корпоративные заказчики, крупные производители оборудования и разработчики ПО. Эти группы отличаются друг от друга и по-разному ведут себя во время кризиса — кто-то более инертный, кто-то нет. Это также позволяет сглаживать экономический негатив и строить более устойчивые планы.

ЗАРАБАТЫВАЙТЕ НА БОГАТЫХ

Если вы уже находитесь в «водовороте», то нужно помнить о том, что во всяком кризисе есть проигравшие, но есть и победители. И вас должны интересоваться именно последние: те, кто начинает быстро расти, потому что становится более востребован. Таким организациям будет интересно любое

предложение, связанное с улучшением эффективности и повышением конкурентоспособности. У них есть ресурсы, есть будущее, и они отзывчиво реагируют на интересные предложения.

Например, я хорошо помню историю, которая приключилась в начале тяжелых для страны 1990-х годов, когда мы одними из первых на отечественном рынке решили создать программу для Windows (электронные словари Lingvo). Изначально мы разрабатывали ее под систему MS DOS, но поняли, что ее нужно срочно переработать для новой среды.

Тогда в России доминировала ОС MS DOS с долей около 90–95%, а у Windows была всего пара процентов. Но мы видели тренд: новые программы и новые компьютеры покупали те, у кого было достаточное количество средств, кто был относительно богат. И на эти новые компьютеры устанавливалась именно Windows. А «огромный» рынок ПО для старых компьютеров был в действительности абсолютно неинтересен: люди, которые ими владели, не являлись потенциальными покупателями, особенно учитывая экономические трудности. Спустя некоторое время наше предположение подтвердилось.

Сегодня мы тоже реализуем довольно амбициозную затею. Речь о нашей технологии Compreno, над которой мы работаем более 20 лет и в основе которой лежат лингвистические теории и концепции, сформулированные еще в середине XX века и основанные на полном семантико-синтаксическом разборе текста. Они казались слишком сложными для воплощения, поэтому не имели коммерческих реализаций. А мы все-таки занялись этой задачей и постепенно создали базовую технологию понимания и анализа текстов на естественном языке, на основе которой можно реализовать совершенно разные продукты.

ИЩИТЕ НОВЫЕ РЫНКИ

Например, очевидный современный тренд — колоссальный рост объемов информации. Исследование IDC показывает, что к 2020 году объем цифровых данных в мире превысит 35 тыс. эксабайтов, из которых более 80% будут неструктурированными.

Один из главных вопросов во время кризиса состоит в том, как правильно идентифицировать рыночный тренд и найти платежеспособную аудиторию, готовую развиваться. Вы ответили на него? Тогда стоит двигаться вперед изо всех сил, ведь вы помните о том, что не одиноки в нашем бизнес-океане.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как работает новый сервис Альфа-банка по торговле иностранными акциями

Инвестиции без покупки

АНТОН БАЕВ

В июне Альфа-банк анонсировал запуск нового сервиса по простой покупке иностранных акций. Чем на самом деле собирается торговать Альфа-банк и стоит ли пользоваться услугой? «РБК Деньги» протестировал новый сервис.

«Снижающиеся ставки по депозитам заставляют людей искать новые инструменты для инвестиций», — рассказывает менеджер по инновациям Альфа-банка Никита Абраменко. По его словам, к декабрю у населения высвободятся средства, которые были размещены под 18–20% на депозитах. «Люди будут искать похожие по доходности вложения», — говорит он. У Альфа-банка есть что им предложить: осенью банк запустит новый сервис — «Простые инвестиции», который позволяет покупать акции иностранных компаний.

Его основная идея, по словам Абраменко, — сделать такие инвестиции доступными. Пользователям не нужно заходить в офис банка, открывать брокерский счет. Достаточно будет ввести данные своей банковской карты на сайте, чтобы стать инвестором, например Facebook или Apple. Сейчас банк проводит закрытое тестирование сервиса. «РБК Quote» удалось стать одним из первых пользователей и провести тест-драйв новой платформы.

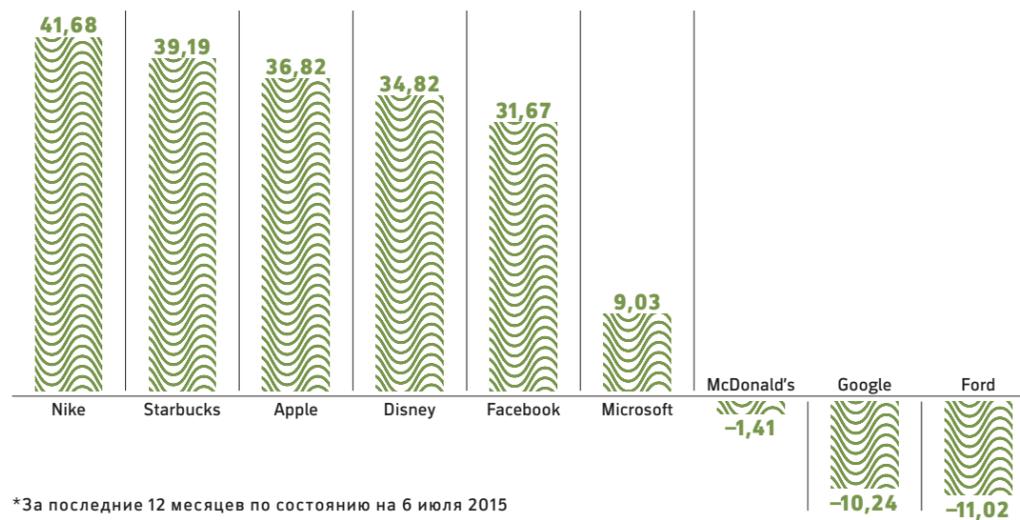
КАК РАБОТАЕТ

«Покупка и продажа акций ведущих компаний» — так сервис «Простые инвестиции» объясняет суть своего предложения. На главной странице приведен список из девяти акций. Среди них — самые известные российскому потребителю американские бренды: Apple, Google, Microsoft, Nike. «Это про фан и про веру в компанию, которая нравится», — рассказывает Абраменко, который руководит проектом «Простые инвестиции».

На сайте (сейчас там висит «заглушка» — stock.alfabank.ru) есть несколько информационных экранов. На первом — все компании, в которые можно инвестировать. Они разделены на две категории: мировые лидеры IT-индустрии (куда входят Apple, Google, Microsoft и Facebook) и традиционные зарубежные компании (Nike, Disney, Ford, Starbucks, McDonald's). Можно посмотреть графики котировок акций и прочитать короткие описания: история, плюсы и минусы компании, перспективы роста ее акций.

После того как выбор сделан, клиент нажимает кнопку «Купить», вводит количество ценных бумаг. Цена формируется по данным биржи, на которой торгуются акции, и конвертируется по курсу ЦБ в рубли. Сервис пока работает только со счетами Альфа-банка, однако, по словам Абраменко, в дальнейшем от этой привязки разработчики уйдут. Далее проходит подтверждение суммы перевода с учетом комиссии. Для окончательной авторизации платежа пользователь должен ввести пароль системы 3D-Secure. После этого на сайте появляется еще один экран — «Мои акции», показывающий приобретенные активы. Мы купили одну ак-

Доходность акций компаний*, которыми будет торговать сервис Альфа-банка, %



*За последние 12 месяцев по состоянию на 6 июля 2015

Источники: Bloomberg

цию Ford 23 июня по цене 834 руб. (при курсе доллара в 53,5 руб.) и продали ее через неделю за те же 834 руб. Потери составили 49 руб. — это комиссия сервиса.

ЧТО ВНУТРИ

На самом деле Альфа-банк продает, конечно, не акции. Речь идет о торговле производными инструментами — CFD (contract for difference — контракт на разницу цен). Это инструмент, который позволяет сделать ставку на рост или падение акций, не покупая их. Торговлю CFD несколько лет назад стали активно предлагать форекс-брокеры. По ним можно устанавливать высокое «плечо» (давать возможность торговать на заемные средства), что и привлекает форекс-конторы и их клиентов. Например, вы можете, имея 10 тыс. руб. на счете, покупать контракты на 200 тыс. руб., занимая деньги у брокера. В этом случае «плечо» равно 20 — именно такой коэффициент заемных средств к собственным при торговле CFD чаще всего используют форекс-брокеры. При этом падение стоимости актива на 5% полностью съедает деньги на счете. Поэтому инвестиции с «плечом» считаются рискованными.

«Простые инвестиции» предупреждают пользователей, что торгуют CFD: сервис покупает или продает акции, возвращает прибыль и дивиденды, однако сами акции не передаются в собственность. «В финансовом мире такая схема называется «контракт на разницу», — сказано на сайте. Контрагентом по этим операциям является компания Alpha Forex. Именно она продает и покупает у вас контракты.

«Вы, по сути, покупаете обязательства брокера», — объясняет Михаил Аристокесян, руководитель отдела информации и анализа мировых рынков ИК «Финам». По такому контракту можно получить денежный эквивалент ценной бумаги с учетом роста или падения ее стоимости на бирже. Если цена акций растет, клиент, продав контракт, получает свою прибыль. Если же ситуация обратная, то клиент может держать контракт или продать его с убытком. Дополнительным бонусом будут дивиденды от ценных бумаг,

которые получает держатель контракта на разницу цен.

Отличие «Простых инвестиций» от форекс-контор одно, но существенное — нельзя торговать с «плечом» и открывать короткие позиции, делая ставку на падение акций (продавая контракты, заняв их у брокера). «Мы убрали «плечо», чтобы обезопасить наших клиентов и сделать вложения проще», — говорит Абраменко. В остальном «Простые инвестиции» — это упрощенный вариант предложения форекс-брокеров.

ОТЛИЧИЯ

Классические брокерские компании, которые предоставляют клиентам сервис по покупке акций, говорят, что CFD — это не инвестиционный вариант. «Это не классический брокеридж, здесь клиент не является держателем акции», — считает начальник управления «Интернет-брокер» финансовой группы БКС Павел Сороковой. С ним согласен Василий Олейник, эксперт брокерской компании ITinvest: «CFD — это инструмент не для инвестирования, а для спекуляций. Вы, по сути, торгуете воздухом».

Олейник говорит, что даже крупные европейские банки зачастую не перекрывают контракты на разницу реальными активами. «Это риск для банка. Если актив падает — выигрывает банк. Если растет, это прибыль для клиента, но убыток для банка», — подводит итог Олейник. По словам Абраменко, банк хеджирует эти риски и является гарантом ликвидности контрактов для клиентов.

Обычная покупка акций возможна после открытия брокерского счета. Сороковой из БКС говорит, что для этого надо приехать в офис, заключить договор. Брокер откроет вам брокерский счет, на который будут заведены деньги (и с которого можно проводить сделки), и депозитарный счет, на который зачисляются ценные бумаги. Потом необходимо будет установить на компьютер торговую программу и зарегистрировать цифровые ключи к ней. Только после этого можно покупать акции.

Еще одна проблема — минимальный уровень средств на счете для полу-

чения доступа к иностранным биржам. Раньше речь шла о суммах в несколько десятков тысяч долларов, сегодня суммы меньше.

«Сейчас произошли определенные изменения, многие снизили минимальную сумму для открытия счета», — говорит Сороковой. «Да, сейчас требуются затраты времени и денег, но гораздо меньше, чем раньше. Порог сейчас — 30 тыс. руб., а многие западные брокеры вообще работают удаленно», — говорит эксперт «Финама» Михаил Аристокесян.

«Наша схема гораздо проще, вы работаете напрямую с банком. Не нужно открывать дополнительные счета и платить лишние комиссии, порог входа гораздо ниже», — подчеркивает Абраменко.

КОМИССИИ

Чем удобнее сервис, тем больше приходится платить за него. Это правило работает и в случае с «Простыми инвестициями». По словам Абраменко, комиссия при покупке одного контракта составляет от 49 до 499 руб. При покупке CFD на Ford она составила 49 руб., или 5,8% от суммы сделки. Так, по самому дорогому контракту — CFD на акции Google (28 925 руб.) — комиссия составляет около 1,7% от стоимости контракта. Комиссии, возможно, будут пересматриваться, но, по словам Абраменко, они рассчитаны из пиковых значений колебания стоимости акций. Так банк защищает себя от убытков при резких колебаниях акций.

Средняя комиссия у российских брокеров составляет в среднем 0,14% от суммы операции (минимум 0,002%, максимум 0,8%). Еще один вариант — покупать акции иностранных компаний на Санкт-Петербургской бирже. На ней биржевая комиссия составляет 0,007% от суммы сделки, а брокерские комиссии колеблются в районе 0,03% от суммы сделки (но не меньше \$1). Правда, тут есть разница между ценами покупки и продажи. Но она обычно не превышает нескольких центов.

При всех достоинствах сервиса — приятный дизайн и очень простой интерфейс — совершенно непонятно, кому он предназначен, говорят брокеры. «Если речь идет о покупке в целях передать детям, понятно, что продукт не соответствует запросу», — считает Илья Волков из «Форекс Клуба». С ним согласен и Василий Олейник из брокерской компании ITinvest: «Этот инструмент некорректно сравнивать с инвестициями».

Альфа-банк и не претендует на то, что пользоваться сервисом будут люди с таким горизонтом инвестиций. «Если человек хочет вложить немного и ненадолго, то наш вариант для него», — отмечает Абраменко.

Тем, кто осенью будет искать доходность выше инфляции, Олейник советует воспользоваться индивидуальными инвестиционными счетами — специальными брокерскими счетами с налоговыми льготами. Они дают возможность получить налоговый вычет в 13% от суммы внесенных средств, увеличив доходность своих инвестиций. Впрочем, это не освобождает от открытия брокерского счета, да и сумма, на которую можно получить вычет, составляет всего 400 тыс. руб. в год. ■