

Доход могли принести все инструменты инвестирования, кроме серебра **с. 16**

Несмотря на снижение ставок, валютные вклады остались самым выгодным вложением **с. 16**

Любимый вид инвестиций россиян — недвижимость — показал невысокую доходность **с. 16**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Елена Рыбина,
компания «33 пингвина»

Сколько приносит
франшиза
кафе-мороженого
свой бизнес, с. 14

ФОТО: предоставлено пресс-службой

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	2 июля 2015 Четверг No 114 (2131) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 02.07.2015)	\$1= ₽55,48 €1= ₽61,66	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 01.07.2015, 19.00 МСК) \$62,61 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 01.07.2015) 930,66 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 19.06.2015) \$364,6 МЛРД	

РАССЛЕДОВАНИЕ Кто делит миллиардный рынок военного клининга

Человек со шваброй — 2

АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА,
ОЛЕСЯ ВОЛКОВА

Рынок санитарных услуг для объектов Минобороны делят между собой несколько игроков, но как минимум половину контрактов заключена с компаниями, связанными с группой «Конкорд» петербургского ресторатора Евгения Пригожина.

КАКОВ РЫНОК

С ноября прошлого года Минобороны стало самостоятельно заключать контракты на санитарное обслуживание своих объектов. За это время ведомство Сергея Шойгу объявило уже около 30 торгов почти на 30 млрд руб. Это примерно в 10 раз больше, чем заказывала «Славянка», с 2010 года управлявшая жилым фондом министерства и услугами ЖКХ. Сейчас компания постепенно сворачивает некоторые направления своей работы (подробнее о «Славянке» и ее контрактах читайте в расследовании РБК «Человек со шваброй» в №59 от 6 апреля 2015 года).

Победители пока определены не по каждому из объявленных Минобороны тендеру: контракты подписаны лишь по 11-ти конкурсам на общую сумму 14,2 млрд руб., еще по девяти торгам — на 5 млрд руб. — определены победители, но контракт либо не заключен, либо не опубликован на сайте госзакупок.

Как следует из условий конкурсов и контрактов, победителям придется убираться не только в казармах и воинских частях, но и в штабе тыла, военных учебных заведениях и санаториях. Исчерпывающий ли список объектов перечислен в конкурсной документации Минобороны, выяснить не удалось: запрос РБК в министерство к моменту публикации материала остался без ответа.

ПЕРВЫЕ ПОБЕДИТЕЛИ

В списке победителей — 11 компаний. Фаворит прошлого сезона — вероятно, связанная с «Конкордом» компания «Мегалайн» (на нее приходилось более половины последних контрактов «Славянки») — оказался далеко не самым главным партнером Минобороны: с ней заключен всего один контракт на 92 млн руб., еще в одном тендере — на 2,2 млрд руб. — «Мегалайн» признан победителем. Однако компании, возможно связанные с Пригожиным, не утратили расположение военных, выяснил РБК. Еще как минимум три победителя торгов, хотя и не имеют родственных от-



За клининговые контракты Минобороны спорят компании, связанные с двумя конкурентами: «Конкордом» Евгения Пригожина и «Фасиликомом» Елены и Эдуарда Апситов

ношений с «Конкордом», принадлежат людям, работающим или работавшим в структурах, предположительно связанных с этим холдингом.

Одна из крупнейших июньских сделок, на 2,7 млрд руб., заключена с петербургским ООО «Прометей», зарегистрированным 16 сентября 2014 года. Это первая победа компании и второй ее тендер — до этого она участвовала в конкурсе на техническое обслуживание инженерных систем госпиталя им. Вишневского, но проиграла. «Прометей» предстоит убирать 22,2 млн кв. м помещений в полсотне университетов Минобороны и 51,8 тыс. га прилегающей территории по всей стране.

Поданным СПАРК, «Прометеем» владеет и управляет Елена Ляшун. Она же является и бывшим директором «Конкорд Плюс», входящей в группу «Конкорд» Евгения Пригожина. Однако компанию «Конкорд» Елена Ивановна

С ноября прошлого года Минобороны выставило на торги контракты на санитарное обслуживание своих объектов на общую сумму почти в 30 млрд руб.

не покинула. Корреспондента РБК соединили с ней по многоканальному телефону «Конкорд Кейтеринг», еще одной компании группы. По словам Ляшун, с деятельностью «Прометей» она не знакома, и про компанию, владелицей которой является, ничего не знает. На вопрос корреспондента РБК о том, управляет ли она компанией или значится там только юридически, Ляшун ответила, что значится юридически. На конкурсе с «Прометеем» соперничала лишь одна компания — «Спецресурс», связаться с представителями которой не удалось. В пресс-службе «Конкорд Кейтеринг» на запрос РБК о возможном конфликте интересов не ответили.

Другой крупный контракт — на 2,6 млрд руб. — получила компания «Рускомплекс», зарегистрированная на день раньше «Прометей», 15 сентября 2014 года.

Окончание на с. 10

ОБРАЗОВАНИЕ

Студенты попали под секвестр

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
ФАРИДА РУСТАМОВА,
ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА

Правительство может пересмотреть свои гарантии обеспечения россиян высшим образованием. В результате число бюджетных мест в вузах может сократиться более чем на 100 тыс.

БЮДЖЕТНИКОВ СТАНЕТ МЕНЬШЕ

Предложение «рассмотреть вопрос сбалансированного снижения» с 2017 года контрольных цифр приема на обучение по программам высшего образования за счет средств федерального бюджета содержится в проекте Основных направлений бюджетной политики на 2016 год и плановый период на 2017–2018 годы. В прошлый четверг документ был в целом одобрен на заседании правительства.

Согласно ст. 100 федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» на каждые 10 тыс. человек в возрасте от 17 до 30 лет должно приходиться 800 бюджетных мест в вузах. Предлагается уменьшить это значение до 750 на 10 тыс. человек этого возраста.

Согласно демографическому прогнозу Росстата до 2030 года, в 2017 году в России будет 26 млн человек в возрасте от 17 до 30 лет (так называемый средний вариант прогноза). Если бы сокращение происходило одномоментно, число бюджетных мест в вузах могло бы сократиться на 131,4 тыс. с 2,1 млн. В 2020 году пришлось бы сокращать уже около 114 тыс. мест.

На момент публикации статьи РБК не получил официальный комментарий представителя Минобрнауки.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кириян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1706
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

Президентские гранты НКО в цифрах

Более **4** млрд руб.
 — общая сумма грантов,
 которые будут распределены
 среди НКО в 2015 году

3
 конкурса
 по распределению
 президентских
 грантов состоятся
 в 2015 году

340
 региональных НКО
 из 70 субъектов
 Федерации
 оказались среди
 победителей
 первого конкурса
 президентских
 грантов в 2015 году

8

грантооператоров
 распределяют
 президентские
 гранты в 2015 году

2,228 млрд руб.
 получили 638 НКО в ходе
 первого конкурса, итоги
 которого обнародованы
 1 июля 2015 года

70%
 от общего числа
 победителей в первом
 конкурсе претендентов
 на президентские
 гранты в 2015 году
 не получали поддержку
 в прошлом году

Президентскую поддержку получили в основном региональные организации

Гранты не для агент

МИХАИЛ РУБИН,
 ФАРИДА РУСТАМОВА,
 АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

В этом году 638 НКО получили в среднем по 2,76 млн руб. Среди победителей в основном региональные, малоизвестные организации. Многие известные федеральные организации, в том числе иноагенты, помощь не получили.

В ПОЛЬЗУ РЕГИОНОВ

В среду конкурсные комиссии обнародовали итоги конкурса по распределению президентских грантов. Это первый из трех конкурсов в этом году, восемь грантооператоров распределили 2,228 млрд руб. Всего за год будет распределено более 4 млрд руб.

Некоммерческие организации подали более 4,3 тыс. заявок, из них было решено удовлетворить 638, рассказал РБК один из организаторов конкурсов. По его словам, средний размер гранта в этом году — 2,76 млн руб.

Большинство победителей — не федеральные, а региональные НКО. «Гранты получили 340 региональных НКО, они представляют более 70 регионов. Мы специально обращали внимание конкурсных комиссий на то, что именно такие организации чаще нуждаются в поддержке», — говорит собеседник РБК.

Он отметил, что комиссии также чаще отдавали приоритет тем НКО, которые в прошлом году не получали помощь: «70% от общего числа победителей не получали поддержку год назад».

КОГО ОСТАВИЛИ БЕЗ ГРАНТОВ

Из-за такого подхода многие известные некоммерческие организации в этом году остались без президентских грантов. «Конкурсные комиссии старались поддержать маленькие организации, у которых нет других источ-

ников финансирования. У иностранных агентов такая поддержка есть, поэтому они реже получали финансирование», — объясняет собеседник РБК.

В частности, деньги не получили известные НКО, признанные иностранными агентами. В том числе «Мемориал», «Голос-Урал» и «Солдатские матери Санкт-Петербурга». В прошлом году «Голос» получил 5 млн, а «Солдатские матери Санкт-Петербурга» — почти 7,4 млн руб.

Из известных правозащитных организаций деньги получила Московская Хельсинкская группа — 4,7 млн руб. Она агентом не является. В прошлом году она получила два гранта на общую сумму 5,3 млн руб. Но в прошлом году получило деньги от президента и признанное иноагентом движение «За права человека» Льва Пономарева: 6,4 млн на проект «Гражданский омбудсмен». В этом году оно в конкурсе не участвовало.

Сейчас в реестре иностранных агентов более 70 организаций. Шесть исключены из реестра, четыре — в связи с ликвидацией.

Руководитель «Гражданского достоинства» Павел Вдовиченко утверждал, что законных запретов на получение грантов иноагентами нет, но председатель Союза женщин России, депутат Екатерина Лахова отмечала, что приоритет будет отдаваться региональным НКО за счет иноагентов.

НЕ ВСЯКОМУ ЛОЯЛЬНОМУ

Некоторым известным провластным организациям также было отказано в финансировании, отмечает собеседник РБК, знакомый с итогами конкурса. Финансирование, в частности, не получил байкерский клуб «Ночные волки» (год назад им дали около 9 млн руб.). Не получил финансирование и «Корпус «За чистые выборы», следивший за президентскими выборами от Владимира Путина

Комиссии также чаще отдавали приоритет тем НКО, которые в прошлом году не получали помощь

в 2012 году и получивший его поддержку в прошлом году.

Один из крупнейших грантов получил в этом году центр молодежных программ «Отечество» — на проведение молодежного форума в Крыму выделено около 12 млн руб. Около 10 млн руб. конкурсная комиссия выделила организации «Золотая маска» на проведение одноименного фестиваля. Около 8 млн получила Ассоциация по борьбе с диабетом.

Конкурсы совместно с Общественной палатой проводят восемь грантооператоров (в прошлом году их было семь). Это движение «Гражданское достоинство», Национальный благотворительный фонд, общество «Знание» России, Российский союз молодежи, «Лига здоровья нации», ИСЭПИ, а также два новых участника — Союз пенсионеров России и Союз женщин России. Институт проблем гражданского общества, распределявший президентские гранты в прошлом году, в этот раз был из списка операторов.

ПРОШЛЫЙ ОПЫТ

В прошлом году прошло два конкурса на общую сумму 2,7 млрд руб. и дополнительный — на 1 млрд руб. Провластные организации получили щедрое финансирование. Летом были удовлетворены заявки выросших из «Наших» проектов «СтопХам» и «Хрюши против» на 6 млн и 5 млн руб. Байкерский клуб «Ночные волки» получил два гранта на сумму 9 млн руб. — на проведение международного фестиваля каскадеров и организацию новогодних елок.

В декабре два гранта, на 8 млн и 5 млн руб., получила «Молодая гвардия «Единой России» для программ по противодействию «размытости нравственных ориентиров». Значительное финансирование получили околоправославные организации, лояльный властям «Корпус «За чистые выборы», а также прокремлевский фонд ФОРГО. ■

Более **4,3** тыс.
заявок было подано для участия
в первом конкурсе по распределению
президентских грантов в 2015 году

Более **70** нко
на сегодня
внесено в список
иностраных
агентов

На **3,7**
млрд руб.
в общей сложности
было выдано
президентских
грантов в 2014 году

ОВ

Кому достались самые большие президентские гранты на первом конкурсе в 2015 году

Название организации	Название проекта	Сумма гранта, млн руб.
Частное образовательное учреждение «КЛАСС. Тренинг. Коучинг. Консалтинг»	Образовательные программы по социальным коммуникациям для молодежи	16,4
Московская областная общественная организация «Центр молодежных программ «Отечество»	Всероссийский молодежный образовательный форум: реализация творческого и гражданского потенциала молодежи через изучение профильных дисциплин	12,0
Фонд поддержки бизнес-программ и проектов «Прорыв»	Создание интерактивных развивающих материалов для изучения истории России и организация выставочных мероприятий на территории Российской Федерации	11,5
Общероссийская общественная организация членов многодетных семей «Семья России»	Создание и развитие системы бесплатной юридической помощи многодетным семьям	11,4
Тульская областная молодежная волонтерская общественная организация «Беспокойные сердца»	Дом культуры «Лофт»	11,0
Тульское региональное общественное движение «Содействие развитию спорта «Единство»	Инкубатор молодых дизайнеров одежды «Сеть»	10,2

Источник: Портал грантов (www.grants.oprf.ru)

Не забыли про князя Владимира

Несколько НКО получили финансирование на проекты, приуроченные к тысячелетию со дня преставления святого князя Владимира. Самый крупный грант — **9,8 млн руб.** — достался негосударственному частному учреждению культуры

«Лига Артист», которая проведет форум, посвященный памяти князя Владимира — крестителя Руси. На проведение другого подобного форума («ВИЗАНТИЯ.RU») некоммерческий культурно-просветительский фонд Московского музея

современного искусства получит **5 млн руб.** Ассоциация исследователей «Историко-культурное наследие Кубани» устроит международную научную конференцию «Русь эпохи Владимира Великого» на грант в **2,35 млн руб.**, а благотворительный фонд

«Золушка» за **2,3 млн** от президента снимет двухсерийный многоязычный мультипликационный историко-просветительский фильм для детей и молодежи «Выбор князя Владимира» и «Князь Владимир. Возвращение родных берегов».

WELCOME TO MY WORLD
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ В МОЙ МИР

JOHN TRAVOLTA

CHRONOMAT 44

Eurotime
Сретенский бульвар, 2
+7 495 625 26 21

BREITLING
1884

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

Финляндия отказала в визе спикеру нижней палаты Сергею Нарышкину

Невыездная Дума

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
МАРИЯ МАКУТИНА,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Финляндия проявила неожиданную жесткость, не пустив на ассамблею ОБСЕ спикера Госдумы Сергея Нарышкина. Возможностей для сотрудничества с коллегами в Европе все меньше, констатируют депутаты, но порывать с ОБСЕ не хотят.

ФИНЛЯНДИЯ НЕ ВПУСКАЕТ

«Вчера вечером, испытывая грубое давление со стороны Вашингтона и Брюсселя, власти Финляндии отказали в законном праве членам российской делегации участвовать в работе сессии ПА ОБСЕ», — заявил председатель Госдумы Сергей Нарышкин, комментируя решение финских властей. В среду представитель МИД Финляндии Веса Хяккинен заявил о решении страны отказать во въезде Нарышкину на основании того, что спикер включен в санкционный список ЕС. В российской парламентской делегации в Парламентской ассамблее ОБСЕ 15 членов, под санкциями находятся шестеро. В качестве ответной меры российская делегация в полном составе отказалась от участия в Ассамблее. Российский МИД вызвал для объяснений финляндского посла, которому было объявлено, что действия Хельсинки «откровенно недружественные».

Министр иностранных дел Финляндии Тимо Соини сообщил, что перед принятием решения о невыдаче разрешения на въезд шести представителям российской делегации финская сторона консультировалась помимо руководства ЕС и ОБСЕ со странами — членами ЕС. Это оз-

начало, что они направили Финляндии свое мнение по этому вопросу. «Пришли отрицательные ответы», — сказал министр, не уточнив, сколько именно стран их прислали (цитаты по ТАСС).

По данным российского депутата, спецпредставителя ПА ОБСЕ по борьбе с терроризмом Николая Ковалева, против участия российских депутатов были страны Прибалтики и Румыния.

Под санкциями некоторые российские парламентарии находятся после присоединения Крыма к России. 17 марта 2014 года Совет Европейского союза обнародовал список тех, кому запрещен въезд на территорию ЕС. Однако в решении ЕС указывалось, что власти стран ЕС могут делать из него исключения, если речь идет о посещении межправительственных встреч и встреч, которые проводятся страной, председательствующей в ОБСЕ. Сейчас в ОБСЕ председательствует Сербия, но ПА ОБСЕ проводит Финляндия.

«Специальное разрешение оставляет возможность для интерпретации. Финляндия проводила консультации с другими странами ЕС, так же как с экспертами ОБСЕ и ЕС. Заключение стало то, что специальные разрешения не касаются парламентской ассамблеи ОБСЕ в Финляндии», — разъяснил представитель МИД Финляндии Пайви Каукоранта финскому телеканалу YLE.

Нарышкин уже после введения санкций ездил в сентябре 2014 года в Париж на встречу с председателем парламентской ассамблеи Совета Европы (ПАСЕ) Анн Брассер, а в январе 2015 года выступил на сессии ПАСЕ в Страсбурге. В апреле этого года также в Париже выступал на мероприятиях, посвященных 60-летию вступления в организацию СССР.



Спикер Госдумы Сергей Нарышкин, находясь под санкциями, несколько раз ездил в Европу по спецразрешениям. Но в Финляндию его не пустили

ОБСЕ и ее парламентское измерение оставалось практически единственной крупной площадкой, на которой продолжалось общение между Россией и странами Запада

Кремль подтвердил превосходство российских законов над решениями Страсбургского суда

Конституция против ЕСПЧ

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Кремль объявил, что решения Страсбургского суда не подлежат исполнению в случае несоответствия Конституции РФ. Формально устанавливает примат национального законодательства над решениями ЕСПЧ власти считают ненужным.

Конституционный суд в среду рассмотрел запрос группы депутатов Госдумы о том, имеют ли российский Основной закон и собственные решения суда приоритет над решениями Европейского суда по правам человека в Страсбурге.

Представители как Госдумы, так и Совета Федерации просили удовлетворить запрос законодателей и установить приоритет национального законодательства над решениями органов международного правосудия.

Против высказались представитель президента, Минюст, МИД и Генпрокуратура.

ОПАСНЫЕ РЕШЕНИЯ

Первым на заседании суда взял слово представитель заявителей — депутат от «Справедливой России» Александр Тарнавский. «Если я буду многословен, прошу меня в этой части извинить», — объявил Тарнавский и выступил с речью на час.

Он напомнил, что с запросом в КС обратились 93 депутата Госдумы, представляющие все фракции нижней палаты. Они просили признать частично не действующим закон о ратификации Европейской конвенции по правам человека и протоколов в ней, а также ряд положений Гражданско-процессуального, Арбитражно-процессуального, Уголовно-процессуального кодексов и Кодекса административного судопро-

изводства. Смысл запроса — запрет исполнять решения ЕСПЧ, противоречащие российской Конституции.

«В последнее время Европейский суд принял ряд постановлений, в которых ставится под сомнение юридическая сила высшего закона — Конституции», — пояснил Тарнавский позицию законодателей.

В качестве примера он привел дело «Анчугов и Гладков против России», по которому ЕСПЧ в 2013 году вынес постановление и признал нарушенными избирательные права заключенных, отбывающих наказание. Тарнавский отметил, что Конституция прямо запрещает избирать и быть избранными тем, кто отбывает сроки лишения свободы по приговору суда.

Другой пример — прошлогоднее решение по жалобе НК «ЮКОС», напомнил депутат. В июле 2014 года Страсбургский суд постановил выплатить акционерам нефтяной компании

Другие страны учитывают концепции ЕСПЧ, но не исполняют его конкретные решения, если они идут вразрез с их национальным законодательством

€1,87 млрд в качестве компенсации за незаконно взысканные с них штрафы. При этом ранее Конституционный суд подтверждал законность норм Налогового кодекса, по которым компания и ее руководство привлекалась к ответственности.

Тарнавский уверял суд, что депутаты обнаружили неопределенность в законе: обязаны ли российские суды и иные органы исполнять решения ЕСПЧ вопреки Конституции. По мнению депутата, другие европейские страны, например Германия и Великобритания, уже давно пошли по пути, когда они учитывают концепции ЕСПЧ, но не исполняют его конкретные решения, если они идут вразрез с их национальным законодательством. Тарнавский видит «политизацию» решений ЕСПЧ и боится, что рано или поздно от Москвы «потребуют легализовать однополые браки или что-нибудь еще».

ФИНСКИЙ РАЗВОРОТ

Председатель ПА ОБСЕ Илкке Канерва заявил финскому телеканалу Yle, что «решение Финляндии показывает, какова сейчас ситуация с безопасностью в Европе, где усилилась напряженность между Востоком и Западом».

С начала украинского кризиса президент Финляндии Саули Ниинисте поддерживал контакты с Владимиром Путиным, встречался с ним в Сочи и Москве. На пресс-конференции 16 июня после переговоров в Ново-Огарево оба высказались за решение украинского кризиса за счет выполнения минских соглашений и сожалели о падении товарооборота.

Руководитель московского офиса Фонда им. Генриха Белля Йенс Зигерт удивлен решением Хельсинки. «Это особенно странно с учетом того, что со стороны России в последнее время было значительно больше сигналов о готовности контактировать с европейскими партнерами. Это заметили немецкие депутаты: если раньше им в Москве приходилось искать встреч, то теперь с ними охотно общаются», — говорит РБК эксперт.

Финский журналист Ярмо Копонен, работавший в 1990-е пресс-атташе посольства Финляндии в России, сказал РБК, что в дипломатических кругах были разговоры о переносе заседания ПА ОБСЕ из Хельсинки в Вену, при этом российские дипломаты не вполне осознавали остроту проблемы с присутствием Нарышкина в финляндской столице.

ПЛОЩАДОК МЕНЬШЕ

ОБСЕ и ее парламентское измерение оставалось практически единственной крупной площадкой, на которой продолжалось общение между Россией и странами Запада. Именно ОБСЕ пору-

чено контролировать исполнение минских соглашений по Украине.

После введения санкций в отношении России прекратились контакты между парламентариями по линии Россия — Европейский союз, говорил ранее сенатор Андрей Климов. Также прекратилась работа по линии Парламентской ассамблеи НАТО. Россия приостановила работу в Парламентской ассамблее Совета Европы.

Всего в разделе «межпарламентское сотрудничество» на сайте Госдумы указана работа в 13 международных парламентских объединениях, четыре из которых создано при активной роли Москвы — межпарламентские ассамблеи стран СНГ, ОДКБ, Евразийского экономического сообщества, Союзного государства России и Белоруссии.

На прошлой неделе не пустили в Вену на 22-ю генассамблею Межпарламентской ассамблеи православия члена российской делегации Елену Мизулину, сообщил РБК член делегации депутат Сергей Обухов. Делегация предлагала включить в проект резолюции осуждение ареста в нескольких европейских странах собственности РПЦ, эта инициатива не была поддержана, рассказал Обухов.

Налицо деградация площадок общеевропейского диалога, констатирует вице-спикер и член международного комитета Госдумы Николай Левичев. «Вместе с тем с Россией активно готовы работать многие другие страны. Европа давно уже не пуп Земли, мировой центр экономического, технологического и культурного роста сместился в Азию. Эту тенденцию ярко продемонстрировала моя встреча с делегацией парламента Индонезии. Форматы ШОС и БРИКС переживают фазу мощного роста, и Россия играет в них далеко не последнюю роль. Изолировать Россию не удастся», — выразил уверенность Левичев. ▀

», — пояснял Кротов. Он отмечал, что пилотные постановления Европейского суда, в которых судом указывается на «ущербность» тех или иных положений национального законодательства, требуют глубокого анализа необходимости внесения соответствующих изменений в законы.

«Оспариваемые положения законов не предполагают обязательного исполнения решений ЕСПЧ, если они противоречат Конституции», — также отметила представитель Генпрокуратуры Татьяна Васильева. Представители МИД и Минюста подтвердили: Конституция имеет высшую юридическую силу, так что между конституционным судом и ЕСПЧ нет конкуренции. Решение КС обычно ожидают около месяца, хотя последнее решение по запросу Совфеда о проверке на конституционность законопроекта о переносе парламентских выборов было обнародовано через два дня после публичных слушаний. ▀

Представители Госдумы и Совфеда в КС Дмитрий Вяткин и Андрей Клишас поддержали его аргументы.

СИСТЕМА ЗАЩИТЫ

С противоположной позицией выступили представители президента, Генпрокуратуры, МИДа и Минюста. Они настаивали, что для удовлетворения запроса нет никаких оснований, так как сейчас у российской стороны нет обязательств исполнять решения ЕСПЧ, противоречащие Конституции.

Так, Михаил Кротов, представляющий интересы президента в КС, заявил, что обязательными для российской стороны являются решения ЕСПЧ по конкретным делам, в которых установлены персональные нарушения, допущенные в отношении конкретных людей.

«А те решения, которые указывают на ущербность законодательства, не могут безоговорочно исполнять-

МНЕНИЕ



АЛЕКСАНДР АУЗАН,
декан экономического факультета МГУ

ФОТО: РИА Новости

Чего мы не понимаем в отношениях с Китаем

Китай имеет к России интерес не как к стране, а как к пространству, через которое надо строить сообщение с Европой. Это не плохо, просто не надо считать, что мы здесь равноправные партнеры.

МИФ 1. РУССКИЙ С КИТАЙЦЕМ — БРАТЬЯ НАВЕК

Представление о дружественных отношениях России с Китаем резко усилилось в момент обострения наших отношений с Западом. Часто рассуждают даже, что Китай — это наш «младший друг» или что это наш талантливый ученик, который следует по стопам учителя и будет его поддерживать в решительных противостояниях.

Во-первых, Китай никогда не был младшим партнером ни России, ни кого бы то ни было еще. Даже когда он делал вид, что он младший партнер Советского Союза, во времена раннего Мао Цзэдуна, когда страна была слаборазвита и разрушена внутренними противоречиями, на деле ничего подобного не было. Стоит напомнить, что Китай практически непрерывно в течение полувека (с 1898 по 1949 год) существовал в состоянии гражданской войны. А до этого он еще пережил восстание «боксеров», которое унесло жизни миллионов людей. И даже находясь в этом ужасном состоянии, Китай всегда был вещью в себе. Именно поэтому Западу понадобились опиумные войны за открытие Китая.

Китай — это не страна, это отдельный мир. У китайцев есть свое видение будущего, причем оно рисуется в совершенно других временных категориях, чем принято в остальной части мира. Они вполне спокойно говорят о тысячелетней перспективе — их ценностные структуры позволяют людям друг с другом обсуждать, что будет через 20–30 поколений и почему можно не торопиться.

В чем ошибка в представлении россиян о Китае как о партнере? Во-первых, Китай имеет к России интерес не как к стране, а как к пространству, через которое надо строить сообщение с Европой. Гонять грузы морем из Роттердама в Шанхай — очень дорого, поэтому было бы здорово иметь прямое сообщение по суше. На этой дороге встречаются некоторые страны, например Россия. Поэтому идеи вроде Великого шелкового пути — это вопрос о строительстве моста в Европу. Мы здесь исключительно средство. Это не плохо, потому что не территорию у нас хотят захватить, пробив коридор в Европу, а построить этот путь вместе с нами. Только не стоит считать, что мы здесь полноправные партнеры.

К слову, Владимир Сорокин создал литературный образ будущего России, в котором огромная дорога идет через нашу страну из Китая в Европу. Эта дорога — живая артерия, а вокруг буйствуют опричники и происходят прочие ужасы. Писатели глубоко видят.

МИФ 2. КИТАЙ — НАШ ОБРАЗЕЦ РАЗВИТИЯ

В 1990-е годы многие в России решили, что мы страшно похожи на Америку, и Америка почему-то тоже так решила. Хотя более несхожих стран не существует. С точки зрения социокультурных характеристик нам скорее следовало бы ориентироваться на Германию и Францию, чем на Англию и США. В результате, например, мы тянули в Россию институты, которые на нашем ландшафте очень плохо стоят.

Взять хотя бы спор о накопительной пенсионной системе, который идет в правительстве в последние два года. Социальный блок говорит: «А вы сделайте, как американцы. У них нет принудительной накопительной системы, они добровольно накапливают». Если же посмотреть, в каких странах накопительные системы работают добровольно, а в каких через принуждение, то вы обнаружите, что большинство стран Центральной Европы обеспечивают накопительное пенсионное страхование через механизмы принуждения.

Но столь же необоснованны и представления, что России следовало проводить реформы по китайскому образцу. Если бы мы смогли в конце 1980-х пройти горбачевским путем, а не ельцинским, может быть, у нас и были бы поводы сопоставлять себя с Китаем. Но история пошла по другой дороге. И сегодня Китай показывает нам не картину нашего лучшего будущего, а картину нашего лучшего прошлого. Если представить, что в 1929 году в Политбюро ЦК ВКП(б) взяли бы верх не Сталин, Молотов, Маленков и Каганович, а Бухарин с его идеями «многоукладной экономики», Рыков, Томский и Фрумкин, то вы получите Китай, ситцевую индустриализацию, призывы «обогащаться» и т.д. Китай сделал правильный вывод и пошел путем правых большевиков. Но сейчас он исчерпал возможности этого пути и куда пойдет дальше — непонятно даже ему самому. Сегодня Китай пришел к тому, к чему СССР пришел в начале 1960-х, когда кончилась «большая деревня». Поэтому Китай, к сожалению, не может служить образцом для России: сейчас он решает ту проблему, что у нас уже позади.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ОБРАЗОВАНИЕ **Власти предложили сократить 100 тысяч бюджетных мест в вузах**

Студенты попали под секвестр



Минфин объясняет необходимость урезать бюджетные места в вузах «изменением демографической ситуации»

➔ Окончание. Начало на с. 1

Ранее министерство сообщало, что в 2015 году российским вузам будет выделено более 576 тыс. бюджетных мест только для новых студентов, чтобы сохранить уровень доступности бюджетных мест 800 на 10 тыс. Это на 16% больше, чем в предыдущем году.

То, что такое предложение находится в направлениях бюджетной политики, еще не значит, что оно одобрено соцблоком и будет принято, отметил представитель социального вице-преьера Ольги Голодец Алексей Левченко. «Это предложения Минфина, они приняты за основу — это значит, что любая цифра может меняться и часть из этих предложений дискуссионна. Это касается большинства социальных направлений», — сказал он. Число бюджетных мест в вузах может варьироваться в зависимости от демографических показателей, однако расчеты Минфина также будут обсуждаться, добавил он.

Первый зампред комитета Госдумы по образованию Олег Смолин (КПРФ) сказал РБК, что предложение правительства в его комитете не обсуждалось. Во всем мире бюджетные места считаются не по принципу на 10 тыс. молодежи, а на 10 тыс. населения, говорит он. В СССР в среднем на 10 тыс. населения студентов было 220 человек. В законе об образовании 1995 года эта формула была «не менее 170 студентов на 10 тыс. населения», то есть на треть меньше, чем в СССР, но тогда был экономический кризис.

На ведущих вузах сокращение вряд ли отразится — речь идет о сокращении мест в вузах, которые находятся в «красной зоне» по качеству приема

В новом законе об образовании (от 2012 года) правительство сменило формулу расчета с 10 тыс. населения на 10 тыс. молодежи от 17 до 30 лет.

«Позже выяснилось, что с учетом демографической ситуации к 2020 году бюджетных студентов станет на 700 тыс. меньше, а на 10 тыс. населения студентов останется 125 человек. А если будет реализовано предложение Минфина, то соотношение будет вообще менее 120 студентов на 10 тыс. населения», — объясняет Смолин. Одновременно правительство активно закрывает негосударственные вузы, напоминает депутат. «Где и как будут тогда учиться студенты? Это большой вопрос», — возмущается депутат.

СОКРАТЯТ НЕЭФФЕКТИВНЫХ

В документе, размещенном на сайте Минфина, реформа объясняется «изменением демографической ситуации», хотя предлагаемое сокращение сделает бесплатное высшее образование менее доступным вне зависимости от общей численности населения в указанном возрасте. Как сказал РБК замминистра финансов Айрат Фаррахов, другими предпосылками «для рассмотрения данной меры» стали «необходимость реализации госполитики по повышению привлекательности среднего профессионального образования и оценка результатов трудоустройства по специальности выпускников вузов, обучавшихся на бюджетных местах».

Компенсировать сокращение числа бюджетных мест Минфин предла-

гает «одновременным завершением формирования эффективной системы выдачи образовательных кредитов абитуриентам и студентам, мотивирующей их к получению профессии».

«Учитывая, что среднего класса, который мог бы оплачивать обучение, у нас всего 25%, к снижению предоставляемых государством бюджетных мест я отношусь со скепсисом», — говорит ректор НИУ ВШЭ Ярослав Кузьминов.

Впрочем, он признает, что пока порядка четверти бюджетных мест «дают подготовку по направлениям, которые не имеют рынка труда в регионах, особенно в Москве и Санкт-Петербурге, или имеют профанационно низкое качество, Минфин, наверное, имеет право такое предлагать». По его словам, если вузы смогут в течение ближайших лет обеспечить переход на прикладной бакалавриат этих ненужных сфер высшего образования, тогда это предложение будет правильным.

В Минфине не ответили на вопрос РБК об ожидаемой бюджетной экономии от этой меры. По нормативам государство выделяет на подготовку одного бакалавра по гуманитарной специальности 62 тыс. руб. в год, по технической — ориентировочно 115 тыс. руб. в год, обучение магистра обходится примерно в два раза дороже, пояснила РБК профессор Института образования Высшей школы экономики Татьяна Абанкина. Кроме того, существует целый ряд коэффициентов для удаленных вузов Сиби-

ри и Дальнего Востока и отдельных специальностей, которые увеличивают стоимость обучения в два-три раза. По ее словам, коэффициенты распространяются примерно на треть специальностей.

На ведущих вузах сокращение вряд ли отразится — речь идет о сокращении мест в вузах, которые находятся в «красной зоне» по качеству приема, предполагает Кузьминов. Ранее на этой неделе он давал оценку, согласно которой в ближайшие годы 20–25% региональных вузов России могут быть объединены в многопрофильные опорные университеты.

Это следует из анонсированной Минобрнауки программы объединения региональных вузов различной подведомственности в один многопрофильный «опорный» в своем субъекте с выделением финансирования до 2020 года. Как говорил министр Дмитрий Ливанов, свыше 20 учебных заведений в регионах уже потенциально готовы принять в ней участие.

По словам Кузьминова, сокращение числа бюджетных мест может продолжиться. По его словам, президент Владимир Путин на встрече с активом Российского союза ректоров предложил повысить уровень вступительных требований, исключив возможность для поступления в вузы с результатами по ЕГЭ ниже 55 баллов. «Сейчас это поручение президента не реализовано, но если оно воплотится, то на 10 тыс. человек придется еще меньше, около 650 бюджетных мест», — оценивает он. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ОЛЕГ ШИБАНОВ,
профессор финансов РЭШ, академический директор программ по экономике Корпоративного университета Сбербанка



ФОТО: из личного архива

ОЛЬГА ЩЕРБАКОВА,
руководитель школы финансов Корпоративного университета Сбербанка

В 2012 году Россия помогала Кипру льготным кредитом, и именно поэтому у нас уже есть опыт работы с критически слабыми экономиками.

Греция не Кипр: может ли Россия изменить судьбу Европы?

Вчера премьер Алексис Ципрас заявил, что Греция согласна принять почти все условия кредиторов по продлению программы поддержки Афин. Еврогруппа увидела в этом заявлении шанс на прогресс. Впрочем, выйдет или не выйдет Греция из еврозоны, не столь важно: Европе дешевле помочь Греции в любом случае.

ДАВНЯЯ ИСТОРИЯ

Греческая власть не верит данным опросов своих граждан, которые не желают выхода страны из еврозоны и готовы пострадать от сокращения госрасходов. При этом возможности перехода страны на собственную валюту не принимаются всерьез, а заявления правительства о референдуме в большей степени носят политический окрас. Греческий кризис начался давно — по сути, еще со вступления в еврозону в 2001 году. Фактически страна, как подтвердилось позже, не снижала дефициты бюджета, а маскировала их. Эти действия напоминали Россию в 1997–1998 годах: невозможность увеличить доходы (плохой сбор налогов) привела к необходимости занимать на рынке под все более растущие проценты, а затем и к спекулятивной атаке на рубль. Большие дефициты бюджета — одна из стандартных причин кризисов стран «чуть менее развитых», чем крупнейшие экономики (по удельному показателю ВВП на душу населения).

Проблемы Греции усилились в 2009 году, когда ко всем прежним грехам вроде замалчивания дефицитов бюджета было открыто, что государственная статистика Греции подделана с помощью инвестбанкиров из Goldman Sachs. Греческие органы государственной статистики Греции скрывали большой дефицит бюджета, чтобы страна могла вступить в еврозону, а в качестве инструмента подобных манипуляций использовались производные финансовые инструменты. Когда данная информация подтвердилась, игроки на финансовых и фондовых рынках серьезно задумались, чему вообще можно верить в отношении Греции? Недоверие спровоцировало резкий рост ставки процента по госдолгу.

Естественно, это привело к падению рейтинга гособлигаций Греции ниже инвестиционного уровня и к ухудшению доступа к займам. Если до 2009 года облигации Греции и Германии торговались почти одинаково, то после данного временного отрезка их стоимость сильно разошлась (см. график).

КУДА УШЛИ ДЕНЬГИ?

Может возникнуть резонный вопрос: Грецию уже спасали в 2010 году при помощи «тройки» — Европейского

центрального банка, Еврокомиссии и Мирового валютного фонда, — давали деньги, где они?

Они — в банках крупных экономик еврозоны. Греческие банки накопили долгов банкам Германии, и помощь фактически ушла обратно в Европу. В результате удалось предотвратить кризис в банковских системах других экономик, но не в Греции.

Урезание стоимости долга Греции в 2011 году крайне отрицательно отразилось на собственном капитале банков Кипра. Именно поэтому в 2012 году Россия помогала Кипру льготным кредитом, и именно поэтому у нас уже есть

«Если Россия все же решит не спасать дружественную Грецию, то два сценария — выход и невыход Греции из еврозоны — отличаются вероятностно, но не очень отличаются результатами»

опыт работы с критически слабыми экономиками. Сможем ли мы помочь Греции? Ведь нужно всего лишь предоставить им временную ликвидность, а не выкупить весь долг. Около €30 млрд для решения данной задачи могло бы быть достаточно.

ПОМОГАТЬ ИЛИ НЕТ?

Последствия мирового финансового кризиса 2008–2009 годов отразились на Кипре, снизился спрос на финансовые услуги и туризм, в силу чего в 2009 году началась не очень глубокая (-4%) рецессия. В итоге при ВВП около €17 млрд уровень долга по отношению к ВВП составлял примерно 87% в начале 2012 года.

В 2011 году кипрское правительство обратилось к России за помощью в выплате долгов по облигациям в размере €1,2 млрд. На тот момент времени ЗВР России составляли более \$500 млрд. И Кипру был представлен заем на льготных условиях в размере €2,5 млрд, что превышало 10% ВВП.

Хватило его ненадолго: дефициты бюджета сохранялись, и через год Кипр обратился к России за новым займом в размере около €5 млрд, который представлен не был. Тогда стране пришлось соглашаться на требования «тройки» относительно изменения расходов и доходов бюджета ради получения финансирования.

Греция находится в более сложном положении, чем Кипр: отношение госдолга к ВВП составляет почти 180%. И заменить «тройку» в текущих условиях было бы весьма сложно даже с помощью нового аналога МВФ для стран БРИКС. Очевидно, что экономическая ситуация в России не способствует выделению значительных финансовых ресурсов. Тем не менее в качестве возможной альтернативной помощи выступает заключенное на днях меж-

ду Россией и Грецией соглашение, которое в Греции назвали «инвестицией десятилетия», о строительстве греческого участка газопровода «Турецкий поток».

Использовать средства Нового банка развития (активы которого составляют около \$100 млрд) Россия как член БРИКС может, но вероятность достаточно низка. Во-первых, прокредитуется заведомо неблагонадежный актив. Во-вторых, Новый банк развития будет принимать решения не только по желанию России, но и далеких от европейских проблем Китая, Индии, Бразилии и ЮАР.

не в ставках процента, а в бюджетной дисциплине.

Во-вторых, «новый евро», который получится после выхода Греции из еврозоны, будет другой валютой, — и что произойдет с большим объемом имеющихся номинальных контрактов, понятно не до конца. Поэтому крупные страны еврозоны могут не желать испытывать юридическое мастерство приходящих к ним клиентов — дешевле помочь Греции.

Россия будет затронута в любом случае — потому что и в случае списания долга, и в случае выхода Греции из зоны евро в еврозоне должно будет наблюдаться снижение спроса на товары, а значит, снижение цен на нефть, и значит, падение курса рубля.

НАДЕЖДА НА ИЛОНА МАСКА

Греция прошла точку невозврата. Кроме «тройки» у нее нет контрагента, который захотел бы выручать страну с учетом ее прошлых «заслуг». Возможно, собственная валюта позволила бы пережить короткий и сильный экономический кризис, после чего страна вышла бы на положительные темпы роста ВВП, но с этим связано много как политических, так и экономических сложностей.

Остается надеяться, что существенную часть долга Греции купит Уоррен Баффет на пару с Илоном Маском. Это примерно такой же вероятный сценарий, как и тот, что греческое правительство наконец будет всерьез работать со структурными проблемами в экономике, снижать дефициты бюджета, при этом дерегулируя рынки в надежде увеличить ВВП.

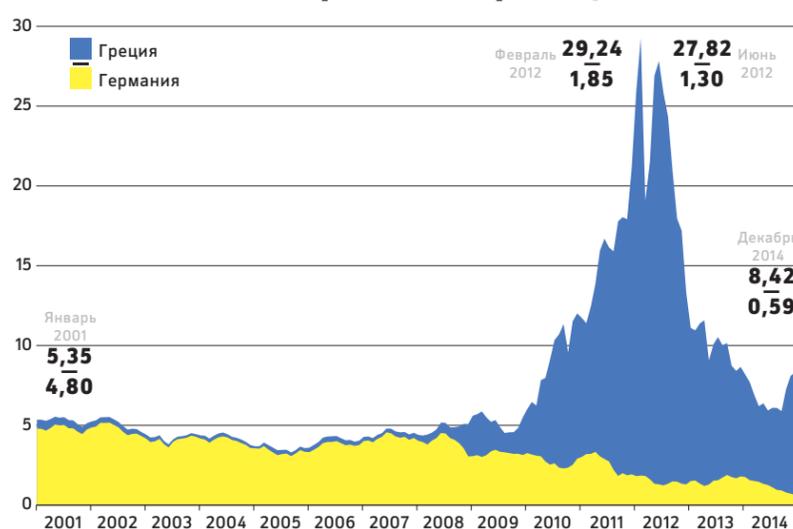
Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ВЫЙДЕТ ИЛИ НЕ ВЫЙДЕТ?

Если Россия все же решит не спасать дружественную Грецию, то два сценария — выход и невыход Греции из еврозоны — отличаются вероятностно, но не очень отличаются результатами.

Наименее вероятен выход Греции из зоны евро. Сложность в том, что, во-первых, в Греции развит туризм, а туристы испытывают больший комфорт, расплачиваясь в небольшой европейской стране обычными способами — картой или стандартной валютой. С этой точки зрения выгоды от отказа от евро не так много. Да, это может позволить проводить независимую монетарную политику. Но если не перестать тратить 44% ВВП на госрасходы, дефицит бюджета не сократит. Тут вопрос

Как менялись процентные ставки по 10-летним гособлигациям в Германии и Греции, %



Источник: ЕЦБ

БИЗНЕС | ТЕХНОЛОГИИ

«МегаФон» будет изучать предпочтения пассажиров для РЖД

Поезда на связи

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

«МегаФон» и РЖД ведут переговоры о совместном проекте в области «больших данных» (big data), который поможет компании получать точную информацию об объеме и направлении своего пассажиропотока и даже платежеспособности пассажиров. В big data сотовые операторы видят новую точку роста на фоне падения доходов от услуг голосовой связи.

ПЕТАБАЙТЫ ИНФОРМАЦИИ

«Дочки» РЖД получили в пользование тестовую версию сервиса для анализа пассажироперевозок, разработанную «МегаФоном», рассказал РБК представитель оператора Максим Мотин. Речь идет об инструменте, который помогает любой транспортной компании определить размер и подробные характеристики рынка перевозок и свою долю на нем в режиме, близком к реальному времени.

РЖД может использовать сервис «МегаФона», например, для того, чтобы стимулировать пассажиров приобретать билеты на то или иное направление

Сейчас идет подготовительная работа по внедрению системы для анализа big data, подтвердил начальник отдела ERP-систем (системы для планирования ресурсов предприятия) управления информационных технологий ФПК РЖД Олег Емченко. «В какой-то конкретный проект это может воплотиться только в 2016 году. Коммерческий запуск, если он состоится, будет совпадать с запуском нашей CRM-системы [система для управления взаимоотношениями с клиентами]. Пока эти инвестиционные планы находятся на утверждении», — заявил Емченко.

Сервис геоаналитики «МегаФон» запустил еще в 2013 году, первоначальной целью было прогнозирование нагрузок на сеть. С его помощью можно оценить точный объем пассажиропотока, получить информацию о маршрутах (кто, когда, откуда и куда

направляется), раскладку по видам транспорта, рассказывает директор «МегаФона» по сегментному маркетингу и клиентской аналитике Роман Постников. Сервис также оценивает платежеспособность пассажиров и характер путешествий (деловые поездки, туризм, личные нужды).

Можно анализировать более 10 тыс. событий в секунду по более чем тысяче параметрам, уточнил Постников. За три года накоплено уже более 5 петабайт информации — объем, сопоставимый с более чем 30 млрд фотографий на Facebook. Постников уверяет, что под каждого клиента определяется свой список параметров для анализа, то есть фактически речь идет об универсальном облачном решении, которым могут пользоваться абсолютно разные по типу заказчики, нуждающиеся в анализе больших массивов данных.

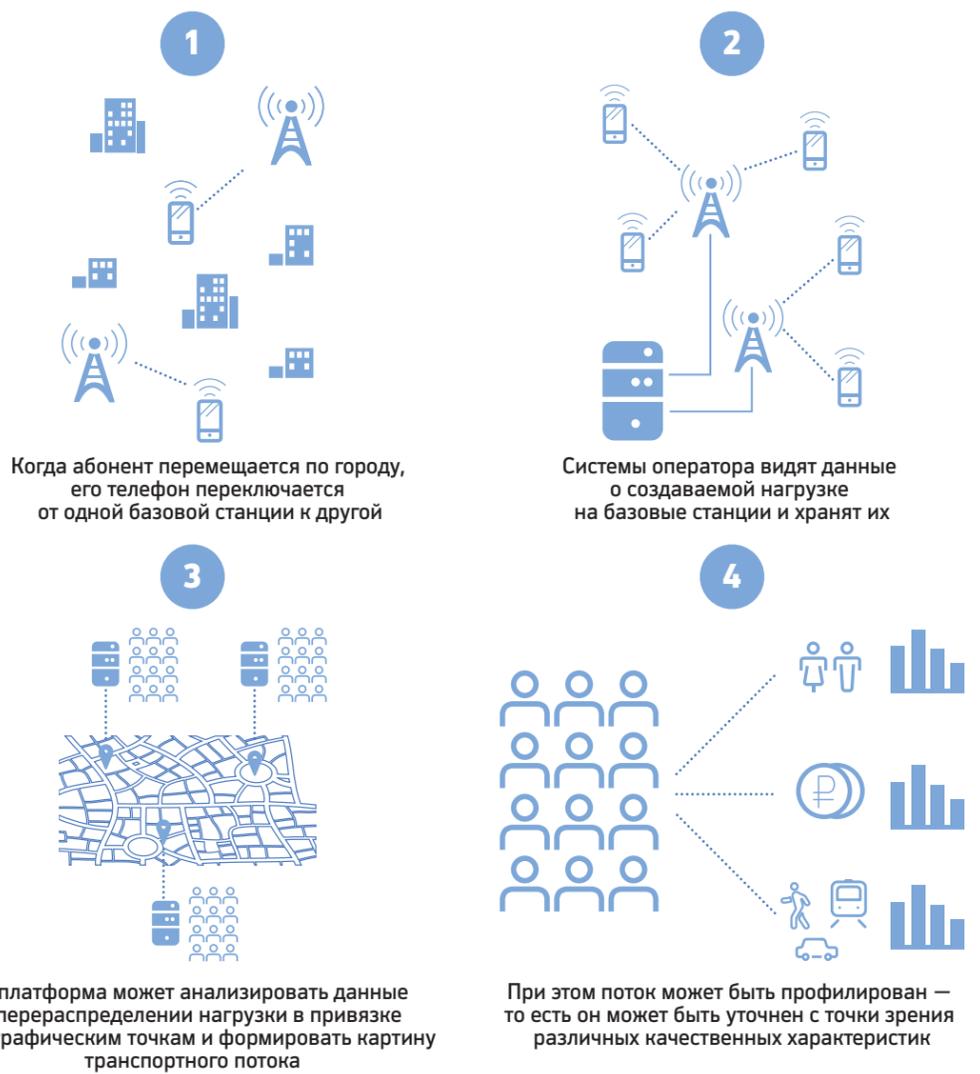
РЫНОК ИССЛЕДОВАНИЙ

Как рассказал Емченко, РЖД может использовать сервис «МегаФона», например, для того, чтобы стимулировать пассажиров приобретать билеты на то или иное направление. «Мы можем увидеть, спрогнозировать и проанализировать отток пассажиров, падение уровня продаж, потерю доли рынка, заполняемость вагонов и так далее. И мы можем гибко и оперативно реагировать на изменения — делать скидки на билеты, проводить рекламные кампании, менять расписание», — пояснил он.

В «МегаФоне» подсчитали, что транспортные компании в России тратят на исследования пассажиропотоков более 1,2 млрд руб. ежегодно. «При этом сами компании могут собирать лишь часть доступных им данных, а наш сервис дает возможность увидеть всю картину рынка в целом», — утверждает Постников. Даже если благодаря внедрению инновационного сервиса перевозчик сможет увеличить свою долю на общем рынке пассажироперевозок на 1,5–2%, то это миллиарды рублей, рассуждает он.

Технический директор компании GetIntent (выпускает платформы для размещения рекламы в интернете, которые собирают данные о пользователях) Владимир Климонтович считает, что если «МегаФон» хо-

Как работает геоаналитика мобильного оператора



Источник: «МегаФон»

чет работать с прибылью для себя, то подобное сотрудничество не может стоить для транспортной компании меньше 1,5–2 млн руб. в месяц — нужна команда минимум из четырех человек, которая будет поддерживать работоспособность системы, сервера и т.д.

Частично схожий с сервисом «МегаФона» функционал используют железные дороги Франции. Специальная платформа, интегрированная с системами контроля билетов и датчиками, позволяет французскому Федерально-

му управлению железных дорог анализировать, в частности, поведенческие факторы пассажиров по более чем 3 тыс. станций. Эти знания позволили предприятию оптимизировать расписание и привлечь новых арендаторов. «Но это классический подход, который требует покупки дорогостоящего оборудования для обработки больших массивов данных. А в итоге все равно виден только объем собственных пассажироперевозок, а не все виды транспорта и рынок в целом», — настаивает Постников.

Фабрики данных



В марте Сбербанк приобрел контрольный пакет акций компании «Рутаргет», разработчика рекламной платформы Segmento. «Рутаргет» будет собирать и передавать Сбербанку информацию об интересах и поведении его клиентов в интернете. Это позволит банку делать таргетирован-

ные предложения своим клиентам и находить новых, поведение и интересы которых ему подходят. В декабре прошлого года «Яндекс» объявил о запуске нового направления по работе с «большими данными» — Yandex Data Factory. Технологии поисковика — машинное обучение, распознавание образов и речи, обработка естественного языка — позволяют решить многие задачи. В марте Yandex Data Factory объявила



о сотрудничестве с разработчиком игр Wargaming: проект научился с высокой точностью предсказывать периоды оттока аудитории — сколько человек и когда прекратят играть в World of Tanks. С помощью этого анализа Wargaming намерен удерживать

попавших в «группу риска» игроков, предоставляя им различные бонусы и специальные предложения.

Департамент информационных технологий и департамент здравоохранения **города Москвы** создадут исследовательскую лабораторию, которая займется анализом массивов данных, накопленных благодаря информатизации столичной системы здравоохранения. Нарботки



ПРАВИТЕЛЬСТВО
МОСКВЫ

лаборатории помогут прогнозировать всплески заболеваемости, сравнивать эффективность различных способов лечения, определять группы риска, персонализировать медицину, выявлять узкие места в системе здравоохранения.

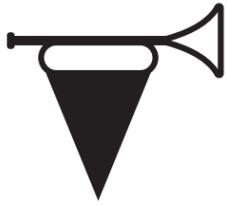


ФОТО: Depositphotos

Что можно узнать с помощью геоаналитики



СЕРВИСЫ ДЛЯ ГОСЗАКАЗЧИКОВ

В связи с падением доходов от традиционных голосовых услуг операторы связи ищут новые «точки роста», и big data — одно из перспективных направлений. Мировой рынок решений big data, по данным PierreAudoinConsultants (PAC), к 2016 году вырастет до €20 млрд. Это почти в семь раз больше, чем было в 2010-м.

Согласно прогнозу IDC, объем рынка технологий и услуг в сфере «больших данных» будет ежегодно расти примерно на 26,4%, и к 2018-му достигнет \$41,5 млрд. Российский рынок компания IDC оценивает в \$340 млн, а темпы его роста — более чем в 50% ежегодно.

Решения big data можно применять, в частности, в управлении городской инфраструктурой, говорит Мотин. К примеру, в больших городах на ожив-

ленных перекрестках часто возникают пробки — иногда достаточно поменять интервалы включения и выключения светофора всего на 10 секунд, и это приведет к значительному облегчению движения. Подобный совет можно дать как раз посредством анализа «больших данных», объясняет Мотин.

Заработок «МегаФона» на «больших данных» составляет около 1% валовой выручки. «Мы предлагаем наши сервисы коммерческим организациям и государственным структурам. У нас уже есть ряд крупных заказчиков, и еще с несколькими переговорами находятся в финальной стадии», — заявил он. Цена такого сервиса, по словам Мотина, индивидуальна и зависит от объема конкретных задач.

МТС давно использует статистику передвижений своих абонентов по городу для планирования и прогнозирования нагрузки на сети, рассказал представитель компании Дмитрий Солодовников. Оператор также применяет анализ big data для формирования индивидуальных предложений клиентам: МТС собирает информацию о профиле потребления интернет-трафика, типах используемых устройств, круге общения, покупках и так далее. «В будущем мы видим преимущества использования big data в различных направлениях: для прогнозирования моделей поведения абонентов, борьбы с мошенничеством, разработки предложений на основе таргетинга, улучшения качества покрытия сети, для партнерства с третьими сторонами в разработке новых поисковых и веб-сервисов и так далее», — сообщил Солодовников.

Сейчас МТС совместно с правительством Москвы реализует проект для развития городской инфраструктуры. Собранную и проанализированную статистику перемещений абонентов МТС — по дорогам, в метро, посредством пригородных поездов — городские власти смогут использовать для строительства магистралей, размещения новых станций метрополитена. Стоимость проекта представитель МТС не уточнил, но сообщил, что использование этой статистики для города «обойдется гораздо дешевле, чем проведение каких-либо специализированных опросов».

В связи с падением доходов от традиционных голосовых услуг операторы связи ищут новые «точки роста»

У «ВымпелКома» есть пилотные проекты по скорингу (системы оценки кредитоспособности) с несколькими известными российскими банками, сообщила представитель компании Анна Айбашева. «В сфере геоаналитики «ВымпелКом» также предоставляет обезличенную геостатистическую информацию для государства — в частности, наши данные использовались при разработке Генплана Москвы, сотрудничаем с департаментом транспорта Санкт-Петербурга», — добавила она.

В конце мая «ВымпелКом» и МТС запустили пилотный проект — на основе анализа «больших данных» операторы формируют оценку своих абонентов как потенциальных заемщиков и продают ее банкам, сообщила газета «Коммерсантъ». По данным издания, в скоринговом проекте участвуют около 20 банков. Для оценки кредитоспособности операторы могут использовать не только информацию о платежах клиента за мобильную связь и оплате услуг со счета мобильного оператора, но и данные, полученные с помощью геолокации. Детали компании не раскрывают. Представители МТС сообщили, что планируют предложить готовый продукт до конца года. □

Что можно узнать

Сервис «МегаФона» проанализировал маршрут Москва — Волгоград — Москва в минувшие майские праздники: пассажиропоток вырос на 6,8% по сравнению с аналогичным периодом 2014 года. Добираться автотранспортом предпочитают 70% путешественников — и этот показатель немного вырос, так как федеральную трассу «Дон» отремонтировали и передвигаться по ней стало удобнее и быстрее. Благодаря увеличению количества

рейсов также выросло количество авиапассажиров. А число людей, которые предпочитают перемещаться железнодорожными поездами, практически не изменилось. При этом, например, сервис вычислил, что отток постоянных пассажиров железнодорожного транспорта на маршруте Москва — Волгоград за последний год составил 8,3%: примерно половина из них пересели на автомобили, остальные теперь выбирают авиaperелеты.

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

Бауманская • Белорусская

15% скидка

РИТЕЙЛ

в составе апарт-кварталов

от 6 млн руб./ ДОХОДНОСТЬ 12%

- от 11 до 700 кв.м
- ВИТРИНЫ
- потолки до 6 м
- большой пешеходный трафик

+7 (495) 54 54 320

ПРОДАЖА

ул. Б. Грузинская

ОТДЕЛЬНО СТОЯЩЕЕ

ЗДАНИЕ

с прилегающей территорией

4500 м²

3950 \$/м²

0,23 га

220 тыс. руб/м²

+7 (495) 589-01-81

WWW.GRUZINKA30.RU

УНИКАЛЬНЫЕ УЧАСТКИ

ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ

от 0,5 до 200 га

495 **775 7475**

www.psn-sale.ru

PSN GROUP

Кто делит миллиардный рынок военного клининга

Человек со шваброй — 2

→ Окончание. Начало на с. 1

Бывшего гендиректора и владельца компании зовут Москалев Максим Вячеславович — так же, как и руководителя «Мегалайна». Руководство и собственник в «Рускомплексе» сменились 11 июня 2015 года, и благодаря новому владельцу можно проследить связь с компанией «АСП», другим обладателем крупного «санитарного» контракта на 2,7 млрд руб. Впрочем, связь получается дальняя: новый владелец «Рускомплекса» Виталий Филиппенко владеет также компанией «СПб Кулинария». Ее учредило ООО «Перекресток», которым раньше владела Екатерина Кнорринг. Она также бывший владелец компании АСП. Этот контракт — единственная сделка компании с госзаказчиком, причем вторым участником конкурса был «Мегалайн».

На контракты «Мегалайна», «Прометей», «Рускомплекса» и «АСП» с Минобороны, а также выигранные этими компаниями тендеры приходится около 10,3 млрд руб., или более половины всех завершенных конкурсов.

Формально отсутствует запрет на участие в одних и тех же торгах аффилированных лиц, даже если на аукцион больше никто кроме них не вышел, поясняет юрист Елена Соколовская, руководитель группы практики «Антимонопольное регулирование» юридической компании «Пепеляев Групп». Сам факт аффилированности еще не означает картельный сговор между компаниями, добавляет она, и антимонопольным органам нужно будет доказывать его наличие, оценивая поведение участников в рамках этих торгов. «Зачастую ФАС использует косвенные доказательства, например пассивное поведение участников торгов, отсутствие конкурентной борьбы», — отмечает Соколовская.

ГЛАВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ

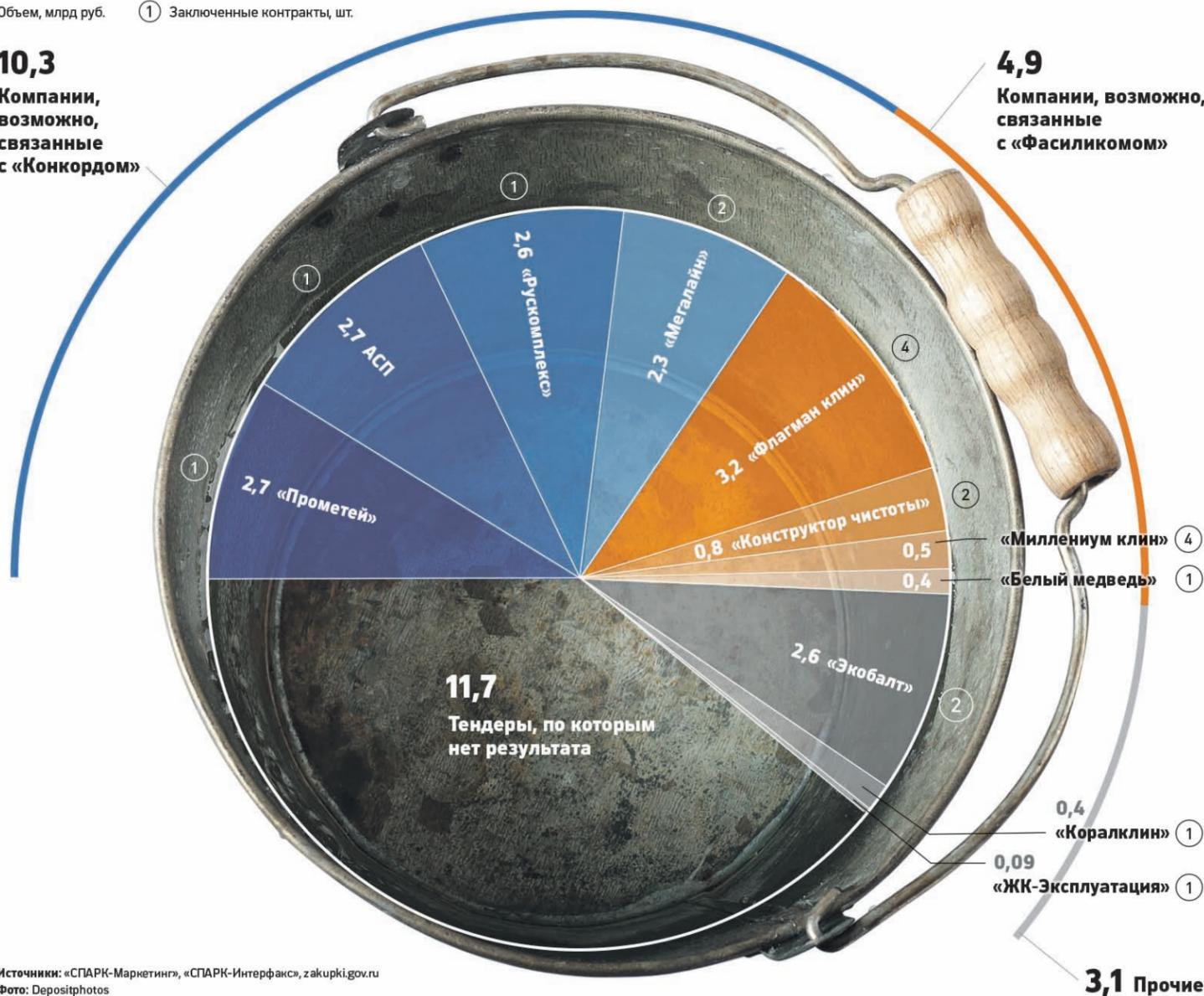
Больше всего контрактов с Минобороны заключила компания «Флагман клин»: у нее четыре контракта от Минобороны на 3,2 млрд руб. (один из них не опубликован), или 20% всех закупок ведомства, связанных с убор-

Кто выиграл тендеры Минобороны на клининг

Объем, млрд руб. ① Заключенные контракты, шт.

10,3
Компании, возможно, связанные с «Конкордом»

4,9
Компании, возможно, связанные с «Фасиликомом»



Источники: «СПАРК-Маркетинг», «СПАРК-Интерфакс», zakupki.gov.ru
Фото: Depositphotos

кой. Одна из них — на техническое обслуживание и уборку до 2017 года военного городка № 1, или Штабыла вооруженных сил России, расположенного в Большом Козловском пер., 6. Стоимость — 263 млн руб.

«Флагман клин» оказывает не только санитарное, но и техническое обслуживание казарм: компании удалось заключить с Минобороны уже

два контракта на такой вид услуг на общую сумму 1,3 млрд руб. Кроме военных, «Флагман клин» сотрудничает с Верховным судом и «Ростелекомом», общая сумма контрактов с которыми составляет около 316 млн руб. Зарегистрированная в середине 2013 года компания принадлежит Елене Игоревне Грузовой. По данным СПАРК, это единственный ее бизнес.

Участникам рынка компания неизвестна. Но она может быть связана с одним из лидеров рынка клининга — «Фасиликомом» (работает под брендом «Чистый свет»). Прежде всего, в некоторых закупках в качестве контакта указан электронный ящик, оканчивающийся на @facilicom.ru. Кроме того, директор «Флагман Клин», Людмила Ивановна Ханина, раньше руководила ООО «Мобильные решения», еще один бывший руководитель которого — Екатерина Александровна Чернышова — полная тезка бывшего гендиректора «ЧС Регион», которым, в свою очередь, раньше руководила совладелец «Фасиликома» Елена Апсит.

Более того, Ханина является и бывшим директором компании «Клиент-Сервис», чья головная компания, ЗАО «Кадровые ресурсы», участвует в уставном капитале «Стафф менеджмент», расположенной по тому же адресу, что и «Фасиликом».

На контракты «Мегалайна», «Прометей», «Рускомплекса» и «АСП» с Минобороны, а также выигранные этими компаниями тендеры приходится около 10,3 млрд руб., или более половины всех завершенных конкурсов

По общему телефону компании «Фасиликом» соединить с Ханиной не смогли, сославшись на отсутствие у нее внутреннего номера, но сообщили адрес ее электронной почты, который заканчивается на @mobile-solutions.su. Как пояснил оператор, Ханина руководит мобильной службой (выяснить, является ли эта служба структурным подразделением «Фасиликома», не удалось). На письмо РБК Людмила Ханина не ответила. «Никакого конфликта нет, этот сотрудник в компании «Фасиликом» не работает», — ответили в пресс-службе «Фасиликома», но не пояснили, почему операторы располагают электронной почтой Ханиной. «Компания «Флагман Клин» с компанией «Фасиликом» никак не связана», — сообщил представитель пресс-службы. Сайт mobile-solutions.su — страница ООО «Мобильные решения», на котором компания сообщает, что «в течение 10 лет предоставляет услуги в сфере комплексного обслуживания недвижимости».

Проследивается связь с «Фасиликомом» и другого участника тендера — компании «Актив-Резерв». Она ни разу не побеждала в тендерах, а во всех четырех закупках, где участвовала, выступала единственным конкурентом «Флагман Клина». Как сообщил РБК, юридический адрес компании совпа-

Каковы услуги

Сумма контрактов варьируется от 92 млн руб. до 2,7 млрд в зависимости от типа и размера помещений. Оказываемые услуги примерно одинаковы: исполнители должны мыть или пылесосить полы пять раз в неделю, натирать полиролью мебель и элементы интерьера из цветных металлов, раз в неделю протирать батареи и не реже двух раз в год — весной и осенью — мыть окна

и т.д. В их обязанности входит содержание прилегающих территорий: уборка снега, покос травы и побелка деревьев. В стоимость входят и расходы на приобретение необходимой для уборки бытовой химии, мыла, туалетной бумаги и др. Уборка помещений, как следует из нескольких контрактов, оценена примерно в 20–30 руб. за 1 кв. м, а прилегающих территорий — от 2 руб.

Воинские части, где требуется уборка, разбросаны по всей стране, причем в одном контракте география объектов может быть довольно широкой: например, победитель одного из тендеров обязан убирать и на аэродроме Армавирский, принадлежащем военно-воздушной академии, и в Сызрани, и в Нижнем Тагиле. Большинство контрактов заключено с июля до конца 2016 года.



ФОТО: Виктор Юрговцев/Коммерсантъ

В апреле этого года премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что до 2020 года на нужды «Артека» будет потрачено 17 млрд руб. Некоторые госконтракты уже подписаны, но за большую часть денег борьба еще предстоит

ФОТО: РИА Новости

Дети, отдыхающие в этом сезоне в «Артеке», одеваются в форму, сшитую компанией Bosco Михаила Куснировича (на фото в центре). Bosco выиграла госконтракт на 142 млн руб. Кроме одежды компания поставляет в лагерь постельное белье и полотенца

СТРОИТЕЛЬСТВО Аркадий Ротенберг получит 3 млрд рублей за реконструкцию части крымского лагеря

Контракт на «Артек»

АННА ДЕРЯБИНА

Компания Аркадия Ротенберга реконструировала шесть из десяти комплексов знаменитого лагеря «Артек», и за это ей, как выяснил РБК, будет выплачено более 3 млрд руб.

СУММА МОЖЕТ ИЗМЕНИТЬСЯ

Компания Аркадия Ротенберга получит за проектирование и реконструкцию детского лагеря «Артек» в Крыму более 3 млрд руб. в этом году, следует из условий двух контрактов, подписанных 30 июня между ООО «Стройгазмонтаж» и его заказчиком — ФГБУ «МДЦ «Артек». Соответствующая информация содержится на сайте госзакупок. Работы должны быть выполнены с 1 января по 30 декабря 2015 года.

Первый контракт, заключенный на сумму 2,2 млрд руб., предполагал проектирование и реконструкцию шести из десяти подразделений «Артека»: комплексы «Озерный», «Речной», «Лесной», «Морской» (первая и вторая очереди), «Полевой». Кроме того, по условиям контракта «Стройгазмонтаж» реконструировал гимнастический зал, плавательный бассейн и столовую в комплексе «Горный», обновил в лагере инженерные сети и коммуникации.

Примечательно, что предполагаемая предельная стоимость всех работ по контракту составляет 4,6 млрд руб., что превышает цену контракта более чем вдвое. При этом объем непредвиденных затрат не должен превысить 2% от сметной стоимости, подчеркивается в контракте.

Генеральный директор «Артека» Алексей Каспржак объяснил РБК,

что итоговая стоимость реконструкции будет определена по итогам госэкспертизы. Пока же сумма, которая прописана в контракте, — максимальная цена, которую могут заплатить «Стройгазмонтажу» исходя из того, сколько денег было выделено на реконструкцию «Артека» из бюджета в этом году. «Я не исключаю, что эта сумма может еще измениться», — сказал Каспржак. Предварительно компании был выплачен аванс в размере, не превышающем 30% цены контракта, добавил он.

Второй контракт — на сумму 917,7 млн руб. — включал реконструкцию дороги от КПП №6 до комплекса «Морской», столовой — в «Морском» же, спальных корпусов в «Хрустальном» и «Янтарном», а также благоустройство территорий с установкой стелы и скамеек, а также территории у монумента «Дружба детей мира» и русла реки Ка-

Предполагаемая предельная стоимость всех работ по контракту составляет 4,6 млрд руб., что превышает цену контракта более чем вдвое

мака-Дере. На площадях «Лазурного» планировалось создание спортивных площадок, в «Артеке» должен был появиться кордодром.

«Основная масса работ на сегодняшний день завершена, — комментирует Каспржак. — В целом я доволен работами. Они были проведены в очень короткие сроки, поэтому по ним есть некоторые нарекания, которые до конца года должны быть устранены подрядчиком».

В «Стройгазмонтаже» не ответили на запрос РБК.

ЛАГЕРЬ И МОСТ

Теперь, после завершения реконструкции шести комплексов, в «Артеке» планируется ремонт еще четырех — «Кипарисного», «Лесного», «Полевого» и «Горного». Кроме того, будет построен новый комплекс — «Солнечный».

ДОЛГИ «Мечел» погасил просроченные проценты по задолженности перед ВТБ

К реструктуризации готовы

ЕЛЕНА ТОФАНЮК,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

«Мечел» погасил все просроченные обязательства, существовавшие на момент заключения предварительных договоров о реструктуризации задолженности с банком ВТБ, сообщил представитель банка.

Подписание финальных договоров по реструктуризации долга и окончательные расчеты с компанией планируется завершить в течение месяца, заявил представитель ВТБ.

Руководство металлургической компании ожидает подписания но-

вых кредитных соглашений с ВТБ и Газпромбанком в срок до двух недель, сообщил гендиректор меткомпании Олег Коржов в интервью телеканалу «Россия 24». «С нашими основными кредиторами — Газпромбанком и ВТБ — подписаны предварительные договоры, в рамках которых сейчас ведутся работы по переподписанию новых кредитных соглашений. Мы думаем, что в течение недели или максимум двух мы завершим техническое оформление всех документов и подпишем новое соглашение, в рамках которого будут реструктурированы наши долги», — сказал Коржов, цитирует его РИА Новости.

Сегодня Сбербанк, второй по размеру задолженности кредитор «Мечела», заявил, что собирается инициировать процедуры банкротства трех «дочек» «Мечела» — Челябинского металлургического комбината, ХК «Якутуголь» и Братского завода ферросплавов.

Долг «Мечела» перед Сбербанком составляет 83,6 млрд руб., из них просрочено 11,8 млрд руб., сообщает банк. У Челябинского меткомбината просроченный долг составляет 2,9 млрд руб., у «Якутуголя» — 3 млн руб., у Братского завода ферросплавов — 36 млн руб., сообщает Сбербанк.

Руководство «Мечела» ожидает подписания новых кредитных соглашений с ВТБ и Газпромбанком в срок до двух недель

«Мечел» не выполняет обязательства не только по погашению основного долга, но и по выплате процентных платежей, несмотря на достаточно низкую процентную ставку, говорится в сообщении Сбербанка. «Учитывая, что до настоящего времени группа «Мечел» не предложила приемлемых для банка условий реструктуризации, мы вынуждены продолжить принудительное взыскание задолженности».



ФОТО: Кристина Коржичкина

«Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга (на фото) подписал госконтракты на три с лишним миллиарда рублей. Компания реконструировала шесть из десяти комплексов «Артека». Гендиректор лагеря Алексей Каспржак заявил, что качеством работ он доволен

Помимо этого, концепция развития «Артека» подразумевает создание кластера под названием EAST, который объединит 14 центров с различными секциями, кружками, клубами и тематическими студиями.

В феврале нынешнего года вице-премьер правительства РФ Ольга Голодец сообщила о том, что до 2020 года на реконструкцию «Артека» планируется потратить 17,3 млрд руб. «Стройгазмонтаж» стал первой компанией, получившей контракты на реконструкцию, сказал Каспржак. Будут ли участвовать в реконструкции другие компании, пока неизвестно, добавил он: на реставрацию лагеря на следующий год денег из бюджета пока не выделено.

Всего в текущем году на развитие инфраструктуры и строительство новых объектов лагеря потратит 5,7 млрд руб., говорит Каспржак. По его словам,

около 3,5 млрд руб. придется на стройку, 1,6 млрд — на содержание, 600 млн руб. — на развитие.

Реконструкция «Артека» — не единственный крымский проект Ротенберга. В сентябре этого года «СГМ-Мост», «дочка» «Стройгазмонтажа», может начать строительство моста через Керченский пролив. Согласно госконтракту со «Стройгазмонтажом» от 17 февраля этого года, стоимость проектирования и строительства моста не должна превышать 228,3 млрд руб.

Аркадий Ротенберг в 2015 году занял 60-е место в списке самых богатых людей России, составленном Forbes, с состоянием \$1,4 млрд. Основная деятельность «Стройгазмонтажа» — строительство магистральных трубопроводов, наземных сооружений, морское строительство, газификация субъектов РФ. ▣

предприятий группы перед банком в рамках предоставленных нам законом прав», — заявляет Сбербанк.

У банка «умирает надежда, что они [«Мечел»] что-то начнут делать», — заявил сегодня журналистам председатель правления Сбербанка Герман Греф.

«Мечел» продолжает вести переговоры со Сбербанком о реструктуризации задолженности, заявил РБК представитель «Мечела». Компания выражает уверенность, что конфликт возможно урегулировать во внесудебном порядке, как это было сделано с другими кредиторами «Мечела», сказал он. «Мечел» призывает банк

воздержаться от необдуманных шагов, способных нанести ущерб работающим и прибыльным градообразующим предприятиям, на которых в совокупности работает более 22 тыс. человек, так как остановка производства или разрушение цепочки поставок никак не улучшит платежеспособность предприятий группы, подчеркнул представитель металлургической компании.

Общий долг «Мечела» на 31 декабря 2014 года составлял \$6,77 млрд, говорится в отчетности компании. Из них на Сбербанк приходится \$1,36 млрд, ВТБ — 1,15 млрд и Газпромбанк — \$2 млрд. ▣

ТОПЛИВО К концу года цены на заправках могут вырасти на 2–4 рубля за литр

Бензин догоняет инфляцию

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Литр бензина на заправках до конца года подорожает на 2–4 руб., прогнозирует Thomson Reuters Kortes. С января средняя по России цена АИ-92 на АЗС выросла только на 0,1%, до 32,52 руб. за литр, в опте цены выросли на 20%.

ЗАМОРОЗКА НА ЗАПРАВКАХ

Вице-премьер Аркадий Дворкович, курирующий ТЭК, считает, что стоимость бензина не вырастет до конца года более чем на 10% (около 3 руб.). Пока у него нет повода пересматривать прогноз: рост розничных цен на заправках существенно отстает от оптовых. Во вторник, 30 июня, тонна АИ-92 на Санкт-Петербургской АЗС с поставкой из Владимира стоила 40 780 руб., 12 января ее цена была 32 253 руб. За полгода рост оптовых цен составил 26%, но в ценниках на заправках он пока не отразился.

Последние два года на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже летом фиксируется скачок цен до 30% на оптовые поставки топлива, на АЗС топливо по новым ценам появляется в августе-сентябре. По данным Александра Шкурина из Thomson Reuters Kortes, маржа АЗС за первое полугодие уже снизилась более чем вдвое — с 26,6 до 12,1%, и в конце лета им придется поднимать розничные цены.

По данным Thomson Reuters Kortes, максимальная розничная стоимость бензина марки А-92/93 в июне 2015 года составила 44,59 руб. за литр в Якутии, а минимальная — 29,30 руб. — в Кемеровской области. Рост розничных цен по регионам не превысил 2% за полугодие (1,93% в Рязанской области), на Алтае и вовсе бензин в июне стоил на 3,45% ниже уровня января. По прогнозам Kortes, ожидаемая потребительская инфляция за январь — июнь составит 9,76%, и цены на заправках не учитывают даже ее.

По оценке Шкурина, с учетом сезонности минимальный рост стоимости топлива марки АИ-92 на заправках внутри страны в среднем составит 6,2%. Но высокая инфляция может вызвать и более заметный рост цен — на 12–14% (на 2–4 руб.). На Петербургском международном экономическом форуме Дворкович говорил, что рост цен на бензин не превысит запланированных 10%. По словам вице-преьера, бензин подорожает не больше чем на 3% от инфляции и рост в этом сегменте в итоге не дотянет до официального прогноза по увеличению потребительских цен — 12,8%.

ПРИБАВЛЯЮТ ПО КОПЕЙКЕ

Крупные нефтяные компании медленно повышают цены на своих заправках в регионах и в Москве. По данным УФАС Смоленской области, за прошедшую неделю «Роснефть» подняла розничные цены на 92-й бензин в регионе на 20 коп., до 32,70 руб. Цены этой компании в опте выросли за неделю

на 3,2%. ЛУКОЙЛ свою цену для этой области пока не менял, но на его заправках цены выше, чем у «Роснефти» (32,75 руб. за литр 92-го).

«Башнефть» впервые в текущем году повысила цены на своих АЗС с 1 июня 2015 года, сообщили РБК в пресс-службе компании. На ее АЗС в Башкирии бензин АИ-92 подорожал на 40 коп., до 31,6 руб. за литр. В ноябре 2014 года башкирские нефтяники снижали цены на топливо. Динамика изменения цен по другим регионам у компании схожая.

Московская топливная ассоциация фиксирует в последнюю неделю рост розничной цены литра 92-го бензина в Москве на 15–20 коп. ЛУКОЙЛ поднял цены в столице на своих АЗС до 34 руб. за литр с 33,80 руб. на прошлой неделе (данные на 29 июня), «Роснефть» и «Газпром нефть» цены не меняли (средние показатели составили 33,09 руб. у «Роснефти» и 33,70 руб. у «Газпром нефти»), «Татнефть» прибавила 11 коп. (до 33,38 руб.).

Маржа АЗС за первое полугодие уже снизилась более чем вдвое — с 26,6 до 12,1%, и в конце лета им придется поднимать розничные цены

Представитель «Роснефти» заверил РБК, что компания перевыполняет план по производству бензинов, не экспортирует топливо в рамках коммерческих контрактов и «делает все возможное для недопущения ценовых дисбалансов на рынке», в том числе путем наращивания запасов бензина на уровне выше прошлогодних. Президент компании Игорь Сечин на экономическом форуме в Петербурге в июне говорил, что компания не ожидает резких ценовых всплесков на бензин в России. «Мы не экспортируем бензин, мы экспортируем дизельное топливо, авиационный керосин. Если будет осуществляться некая координация по объемам экспорта, то, я думаю, дефицита на внутреннем рынке не будет, и предпосылок к резкому увеличению стоимости не будет», — отмечал он.

В марте глава и совладелец ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов говорил, что компания также будет сдерживать рост цен на бензин в рознице, с тем чтобы он не превысил значений инфляции. В кулуарах собрания акционеров на прошлой неделе он подтвердил этот прогноз: рост цен на топливо к концу года не превысит уровня инфляции.

Дефицита бензина и дизеля на рынке нет. Заместитель главы Минэнерго Кирилл Молодцов заявил 24 июня, что уровень переработки нефти в России сохраняется на уровне 2014 года. «С точки зрения основной задачи — обеспечения страны качественным топливом — все нефтяные компании выполняют свои обязательства. Есть отставания, есть некие тонкие настройки, назовем их так... Но графики выполняются», — отметил министр. ▣

КОНКУРС ФРАНШИЗ Сколько приносит франшиза кафе-мороженого «33 пингвина»

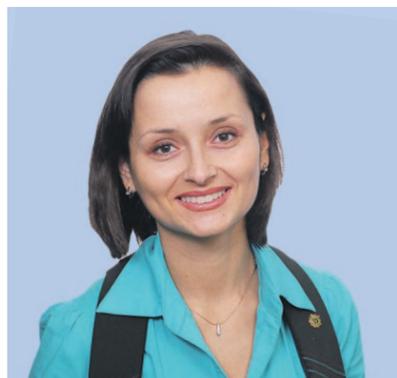
Продавцы шариков

ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА,
ВЛАДИСЛАВ СЕРЕГИН

Франшиза «33 пингвинов» — кафе-мороженого — считается одной из самых успешных в России. Торговцы мороженым рассказали РБК, что прибыльным этот бизнес становится быстро, но вложения отбиваются медленно.

«ПИНГВИНЫ» ИЗ ТОМСКА

Кафе-мороженые «33 пингвина» работают в 170 городах России, Белоруссии, Монголии и Казахстана, а количество действующих точек превышает 1,5 тыс. В базе данных Роспатента зарегистрировано 112 действующих договоров коммерческой концессии товарного знака «33 пингвина», владельцем которого является томская компания «Эста», принадлежащая Олегу Федченко. В 2004 году он создал производство премиального мороженого в Томске (компания «ЭскимоС»), но торговые сети неохотно брали его на реализацию, считая слишком дорогим. Тогда в компании решили создать сеть кафе для продажи своего продукта. Образ пингвина вызывает положительные эмоции, поэтому и бизнес сети воспринимается как позитивный и дарящий радость людям, объясняет название марки Елена Рыбина, директор компании по франчайзингу.



Елена Рыбина написала четырехтомный план для франчайзи

Именно она придумала пингвинов: в 2006 году, будучи в декрете, написала четырехтомный труд — выбор места, составление бизнес-плана, плана продаж, брендбук, дизайн-проекты кафе, торговых павильонов и передвижных лотков. «Это не какие-то там инструкции, — рассказывает РБК Рыбина. — Этот документ открываешь, читаешь и работаешь». По ее словам, только в 2014 году по франшизе было открыто 350 точек.

Право работать под брендом «33 пингвина» в течение пяти лет стоит 370 тыс. руб. (роялти отсутствуют). За эту плату франчайзи получит все инструкции, разработанные Рыбиной, стационарные витрины-морозильники и дизайн-проект кафе. «Таким образом мы инвестируем в будущие продажи, — объясняет Рыбина. — Мы облегчаем жизнь нашим франчайзи: им не нужно думать о том, где и какое оборудование приобретать, а также рисковать, что они купят некачественное или не подходящее под наши стандарты». Франчайзи может открыть неограниченное количество точек на закрепленной



Начинающим франчайзи рекомендуют начинать как минимум с двух точек. Первоначальные инвестиции оцениваются в 1 млн руб.

за ним территории, но франчайзер оставляет за собой право продать несколько франшиз на одну и ту же территорию. Мороженое франчайзи покупает только у компании «ЭскимоС». Все оборудование для кафе (столы, стулья), тележки для торговли мороженым, креманки (вазочки), рожки, стаканчики для коктейлей — тоже. Франчайзер обещает, что, если все правильно устроено, инвестиции отбиваются за полгода.

МОРОЖЕНАЯ ЭКОНОМИКА: ВЗГЛЯД ФРАНЧАЙЗЕРА

Головной офис рекомендует будущим франчайзи начинать как минимум с двух точек. «В этом случае паушальный взнос вместе с операционными затратами распределяется между точками и возврат инвестиций происходит быстрее», — объясняет Рыбина. На сегодняшний день первоначальные инвестиции на открытие двух кафе-мороженого составляют 1 млн руб. (вместе с паушальным взносом). На мебель и необходимый инвентарь уйдет 360 тыс. руб., на закупку первой партии товара и первые пла-

Высокие ставки аренды стали причиной краха бизнеса Владимира Долматова в Москве. Общие потери предпринимателя уже превысили 4 млн руб.

тежи за аренду — еще 270 тыс. руб. У «33 пингвинов» несколько форматов: от небольшого кафе с посадочными местами на площади 30 кв. м до передвижной тележки для уличной торговли. Поставки товара и расходных материалов происходят из Томска не реже одного раза в месяц, на одной из точек франчайзи должен иметь склад. По стандартам франчайзера, на оплату аренды должно уходить не более 20% выручки точки.

Прежде чем подписать договор концессии с потенциальным франчайзи, «33 пингвина» требует от него найти место для точки и заключить договор аренды. «Это своего рода страховка с нашей стороны, — поясняет директор по франшизе. — Наши партнеры должны прежде доказать свою компетентность в этом вопросе». После того как франчайзи прошел проверку, для него составляется план развития в городе на два-три года. «Чтобы клиент понимал емкость города, видел, сколько точек он должен открыть за это время, — рассказывает Рыбина. — Кто выполняет план, тот молодец». Суверовых наказаний за невыполнение

плана нет, но владелец франшизы может найти еще одного франчайзи на эту территорию.

Розничная стоимость одного шарика мороженого (весом 65 г) составляет около 60 руб. Рыбина утверждает, что одно кафе-мороженое может обслужить в день от 50 до 2500 покупателей. В летний период, по расчетам франчайзера, в месяц кафе продает от 200 кг до 1,5 т мороженого, что дает выручку минимум 340 тыс. руб. «Мы рекомендуем поддерживать выручку не менее 10 тыс. руб. в будни и 15 тыс. руб. в выходные — этого хватит и с заемными средствами рассчитаться, и скопить на открытие новой точки», — советует Рыбина. На сайте компании говорится, что маржа от продаж мороженого составляет 200%, но обсуждать эту цифру Рыбина не захотела.

МОРОЖЕНАЯ ЭКОНОМИКА: ВЗГЛЯД ФРАНЧАЙЗИ

Большинство опрошенных РБК франчайзи «33 пингвинов» говорят, что на текущую окупаемость выходят за один-три месяца, а вот вернуть первоначальные инвестиции удается не



ЦИФРЫ «33 ПИНГВИНОВ»

340–380 тыс. т

физический объем рынка мороженого в России в 2010–2013 годах

41 млрд руб.

денежный объем рынка мороженого в 2013 году

324 млн руб.

продажи компании «Эскимос» в 2013 году

112 договоров

коммерческой концессии заключили «33 пингвина»

1500 точек

работают под брендом «33 пингвина»

370 тыс. руб.

стоимость франшизы на пять лет

60 руб.

розничная стоимость одного шарика мороженого

58%

российских потребителей мороженого предпочитают пломбир

Источник:

данные компании, Роспатент, Союз мороженщиков России

крыл три точки в столице, потратив на запуск в общей сложности 2 млн руб. Выйти на окупаемость он так и не смог: общие потери предпринимателя уже превысили 4 млн руб. «Из-за высоких арендных ставок держать кафе в торговых центрах нерентабельно, — заявил он РБК. — Массовые мероприятия — это единственный выгодный формат: выехал на выходных — наторговал на 50–70 тыс. руб. Рентабельность в зависимости от формата мероприятий доходит до 300–400%. Но если с погодой не повезло или с местом не угадал, то получишь убыток. Ненадежный бизнес, нестабильный».

Рыбина признает, что «33 пингвина» отчасти виноваты в неудаче столичного франчайзи: «Выбор Долматова в качестве франчайзи — это была наша ошибка. Он переоценил свои силы, хотя имел желание и строил большие планы. Теперь мы еще внимательнее относимся к выбору кандидатов в Москве».

«33 пингвина», похоже, вообще не очень приживаются в дорогих городах-миллионниках. Весной 2015 года была почти полностью свернута сеть в Санкт-Петербурге: из-за смены владельца работает только одна точка (новый владелец не захотел рассказывать РБК об опыте работы в течение двух месяцев). Фердаус Пайгерчева из Казани также заявила РБК, что хвастаться ей особо нечем: «Я работаю второй год, но открываю точку только на летний период». В Казани, Уфе, Нижнем Новгороде и Екатеринбурге «33 пингвина» ищут партнеров.

Еще одна острая проблема франчайзи — это персонал. «Найти хорошего продавца — проблема. 80% насе-

ления — лентяи, — в сердцах говорит Куликов из Самары. — Многие предпочитают отсидеть свою смену и получить пусть маленький, но оклад, не занимаясь привлечением покупателей». Рыбина рекомендует оплачивать труд продавцов на сдельной основе: к фиксированному окладу добавлять 3–6% от дневной выручки. Андрей Скопцов из Калуги пошел дальше: сдельная часть у него составляет 1/3 дохода продавца. По его словам, зарплата в его сети держится на уровне 30 тыс. руб. в месяц. Долматов из Москвы отмечает, что в столице и за 2 тыс. руб. никто не хотел работать продавцами.

Впрочем, «33 пингвина» своих франчайзи на произвол судьбы не бросает. Большинство опрошенных РБК бизнесменов утверждают, что головная компания оказывает им всестороннюю поддержку. «На старте консультировали очень много, потому что опыта в этой сфере у меня не было», — говорит Егор Охтин, который развивает сеть «33 пингвина» в Иркутске (21 точка). Скопец из Калуги также говорит, что получает помощь в организации всех процессов от головного офиса. По словам Рыбиной, на каждого франчайзи есть свой менеджер, с которым поддерживается ежемесячная связь, чтобы понимать, какие остатки на складе, каков объем продаж. «Мы видим, если пошел какой-то сбой, стали падать продажи, то звоним и уточняем, — поясняет она. — Проводим аудит торговой точки: правильно ли рассчитан поток покупателей. Иногда достаточно повернуть направление витрины, установить два-три столика-стульчика, повесить телевизор с мультиками, чтобы поднять продажи в два-три раза».

всем (во Владимире, Казани, Москве до сих пор не отбили вложения) или за большой срок (Саров), чем декларирует франчайзер.

Олег Сидорук два года занимается развитием кафе «33 пингвина» в Сарове (Нижегородская обл.), он отмечает, что выручка очень сильно зависит от потока, а встать в «правильном» месте непросто. «Это не ювелирка, не оптика, здесь много постоянной возни, ведь и продукция скоропортящаяся, перепад температур очень на нее влияет, — говорит он РБК. — В этом плане бизнес этот чувствительный, нежный, но позитивный». Первоначальные инвестиции Сидорука составили меньше 1 млн руб., однако, по его словам, за шесть месяцев вложения не окупались. В месяц торговая точка Сидорука продает мороженого на 170–300 тыс. руб. в месяц.

Василий Обрезков открыл кафе-мороженое во Владимире в августе 2014 года на территории ТЦ «Гранд». «У меня пока одна точка на фуд-корте, — рассказал он РБК. — Я решил, что лучше одна большая, чем много временных». При этом оборудование предприниматель закупил на две точки, потратив в общей сложности

1 млн руб. Выйти на текущую окупаемость Обрезкову удалось с первого месяца, а вернуть инвестиции — пока нет. «Сейчас наблюдается спад продаж из-за летнего оттока посетителей из торговых центров», — отмечает Обрезков. В день ему удается обслужить 50–80 покупателей. Продажи в месяц составляют 60–100 кг мороженого, что, по расчетам РБК, позволяет получить выручку в 55–95 тыс. руб.

Франчайзи «33 пингвинов» говорят, что у них две проблемы: аренда и кадры.

У самарского франчайзи сети Александра Куликова (пять точек) инвестиции в первые две точки превысили 1 млн руб., из-за того что ему пришлось самостоятельно проводить отделку помещения и арендовать большую площадь под склад: «Я намеренно сделал сразу большой склад, но потом сэкономял при открытии следующих четырех точек». Марина из Тулы говорит, что из-за высоких ставок аренды и дополнительных платежей арендодателю открытие двух первых кафе обошлось в 1,2 млн руб.

Высокие ставки аренды стали причиной краха бизнеса Владимира Долматова в Москве. Два года назад он от-

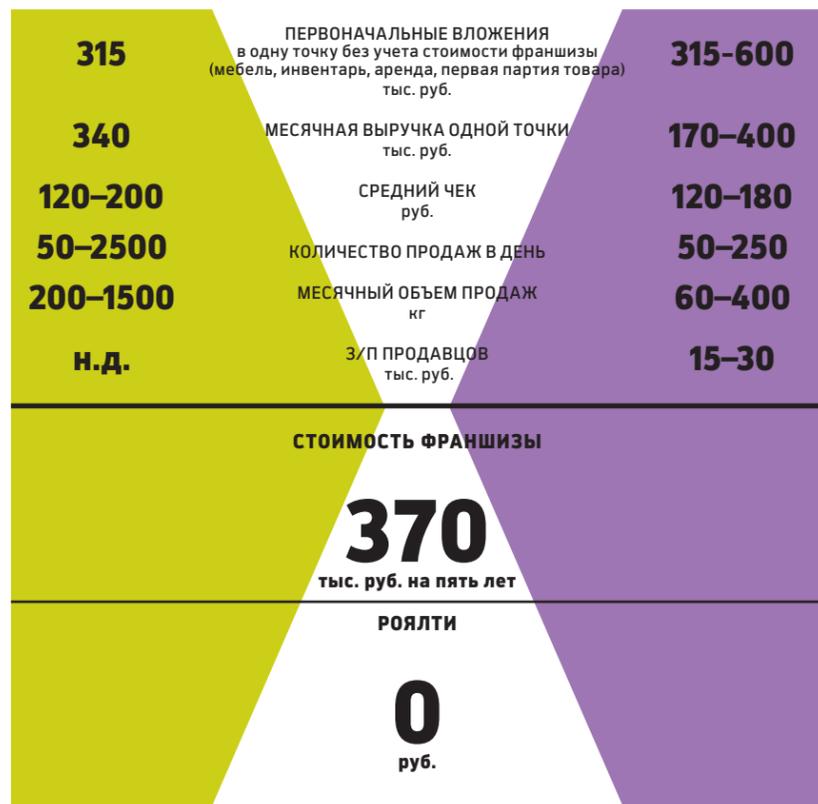
В летний период, по расчетам франчайзера, в месяц кафе продает от 200 кг до 1,5 т мороженого, что дает выручку минимум 340 тыс. руб.

Как работает франшиза «33 пингвина»



ТЕОРИЯ ФРАНЧАЙЗЕРА

ПРАКТИКА ФРАНЧАЙЗИ



Источник: данные владельца франшизы, опрос франчайзи (Москва, Владимир, Калуга, Саров, Самара, Тула, Казань)

На чем можно было заработать и потерять в июне

Евро на подъеме

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ, АНТОН БАЕВ

В июне принести доход могли все инструменты инвестирования, кроме серебра. Больше всего можно было заработать на валютных депозитах. С учетом роста евро вклады в этой валюте могли принести инвестору 6,3% дохода.

«РБК Деньги» оценил, какую месячную доходность за прошедший месяц принесли наиболее популярные у россиян инвестиции. Для этого мы рассчитали, сколько бы вы заработали или потеряли, если бы инвестировали в различные активы 100 000 руб. Из десяти инструментов доходными стали девять. Что ждать от них в будущем?

Вклады

Несмотря на снижение ставок, валютные вклады стали самым выгодным способом вложения средств в июне. В июне ставки по вкладам в долларах упали на 0,13 п.п. Средняя ставка по долларовым депозитам сроком на один год у топ-15 банков составила 3,33% годовых (против 3,46% в мае). С учетом динамики официального курса ЦБ (с 1 по 30 июня доллар подрос на 2,55 руб.) доход по таким вкладам составил 5,4%, или 5400 руб. Средние ставки по вкладам в евро в 15 крупнейших банках также упали в среднем на 0,13 п.п. и составили 2,89%. Такой вклад принес бы 6307 руб. в месяц.

Рублевые вклады стали менее удачной инвестицией. Средняя максимальная ставка по рублевым вкладам, которую отслеживает Центральный банк, в июне составила 11,59%. Таким образом, за месяц они приносили в среднем 953 руб. дохода, или 0,95%. Самые выгодные вклады сроком на год в этом месяце предлагал ХКФ Банк (13,5% годовых). Положив 100 000 руб. сроком на год, можно было бы получить 1110 руб., или 1,1%.

Ставки по депозитам продолжают снижаться до осени, уверен главный экономист Сбербанка Михаил Матовников. В то же время основная фаза падения уже прошла и начался этап стабилизации, считает он. Матовников прогнозирует среднюю ставку по валютным вкладам на уровне 1,5% к началу осени, по депозитам в рублях — снижение на 1%.

«Ставки продолжают снижаться, если опять не появятся новые неэкономические факторы: обострение ситуации на Украине или введение очередных санкций», — согласен замгендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

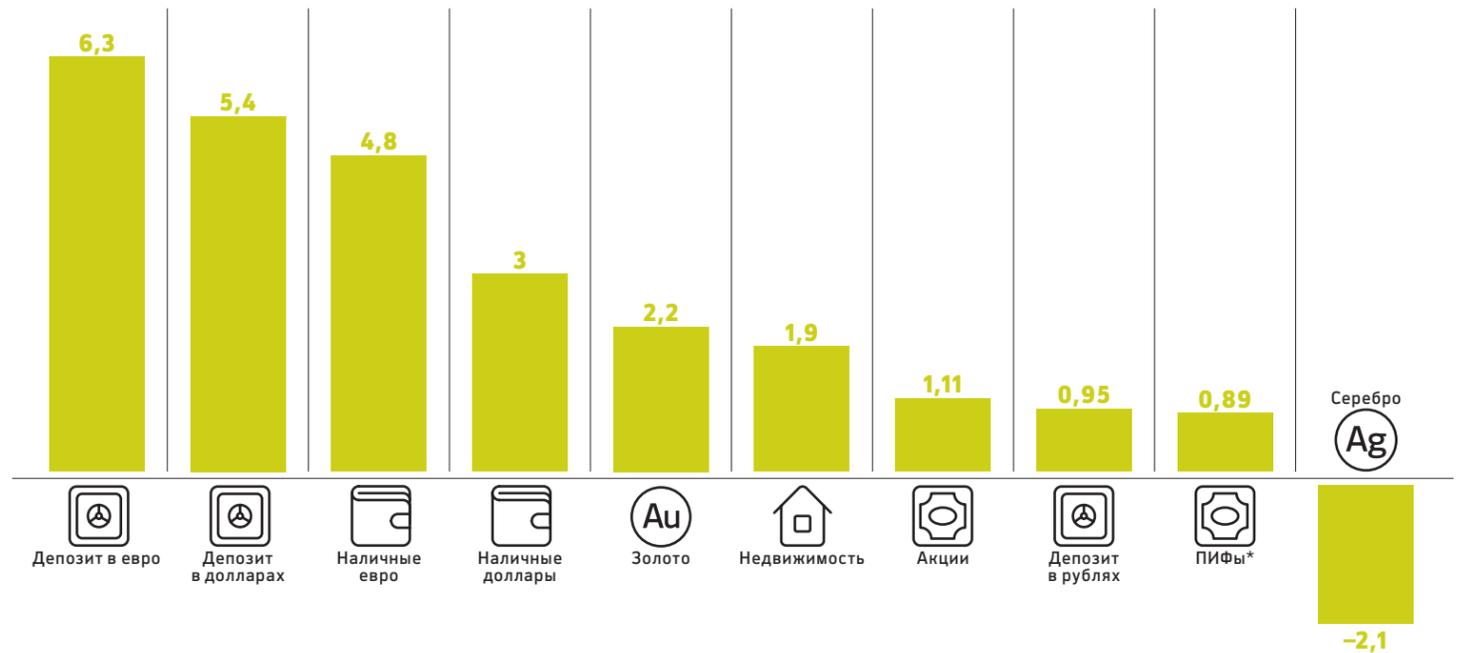
НАЛИЧНЫЕ

Наличные доллары и евро в прошедшем месяце также оказались в числе лучших инвестиций. По данным сервиса РБК Quote «Рынок наличной валюты», 1 июня средний курс продажи доллара составлял 53,56 руб., а 30 июня курс покупки — 55,04 руб. То есть, вложив 100 000 руб. в доллары, вы бы получили около 3000 руб. На вложениях в евро в этом месяце можно было заработать 4800 руб.

Снижение курса рубля в июне вызвано сразу несколькими факторами, рассказывает старший аналитик Sberbank CIB Владимир Пантюшин. Основной

Лучшие и худшие инвестиции июня

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в различные инструменты, %



*Средняя доходность по 10 крупнейшим ПИФам по состоянию на 29 мая.

Источник: расчеты «РБК Деньги», сервис «Рынок наличной валюты РБК», Московская биржа, Bloomberg, IRN

причиной он назвал сдержанную активность экспортеров. Они заранее закупили рубли в мае, а в июне оказали национальной валюте лишь небольшую поддержку, объясняет Пантюшин. К ослаблению рубля также привели валютные интервенции ЦБ, снижение цен на нефть и беспокойство внешних рынков из-за Греции. «Инвесторы активно выходили из рискованных активов, в том числе российских», — подвел итог Пантюшин.

ДРАГМЕТАЛЛЫ

Долларовая цена золота с начала месяца снизилась на 1,5%: с \$1188 до \$1171 за унцию. Однако в рублях оно, напротив, подорожало на 2,2%. Цена серебра снизилась в обеих валютах: на 6,6% в американской и на 2,1% в российской. Вложив в него 100 000 руб., можно было бы потерять 2100 руб., в то время как в мае этот металл был лидером по доходности инвестиций: вложение в него приносило 5200 руб. В июне на доход можно было рассчитывать, инвестируя в золото: за месяц это вложение принесло бы 2200 руб.

Цена в рублях выросла из-за ослабления российской валюты, объясняет начальник управления операций с драгоценными металлами банка «Открытие» Елена Родинкова.

Стоимость ценных металлов будет сильно зависеть от результатов референдума в Греции. «Если Греция решит выйти из еврозоны, то след за евро вниз пойдут и металлы. При этом любая новость, работающая на доллар, например обострение на Украине, также приведет к падению цен. В любом случае до 5 июля ничего хорошего с металлами в долларах не будет», — прогнозирует Родинкова.

НЕДВИЖИМОСТЬ

Любимый вид инвестиций россиян — недвижимость — продемонстрировал небольшую по сравнению с остальными

инструментами доходность. Поданым портала ipn.ru, с 1 по 30 июня квартира стоимостью 10 млн руб. в Москве и Московской области в среднем подорожала на 1,9%. Таким образом, если бы инвестор мог вкладывать в недвижимость по 100 000 руб., за месяц прибыль составила бы 1900 руб. В прошлом месяце цена такой квартиры упала на 1,6%, и на этой инвестиции можно было потерять 1600 руб.

Инвестиции в недвижимость всегда выгодны и стабильны, считает генеральный директор агентства недвижимости Penny Lane Realty Георгий Дзагуров. По его словам, сейчас цена на недвижимость достаточно стабильна, но, судя по динамике сделок и растущему спросу на покупку жилья, она будет постепенно расти к осени.

Дзагуров подчеркнул, что наиболее эффективными сейчас являются вложения в доходную недвижимость, например в объекты, которые сдаются под магазины шаговой доступности. Таких объектов больше не становится, а прибыль они начнут приносить достаточно быстро, заключил он.

АКЦИИ

Российские акции в июне стали одним из наименее прибыльных инструментов. Индекс ММВБ вырос на 1,11% с начала месяца. Вложив в него 100 000 руб., можно было получить 1100 руб. — больше, чем в предыдущем месяце, но меньше, чем с помощью других инструментов. Наибольшую доходность в июне давали акции компании «Дагестанэнергосбыт» (их рост с начала месяца — 69,41%). На них можно было заработать 69 410 руб. В то же время, вложившись в акции «Иркутскэнерго», можно было потерять рекордную сумму — 26 250 руб. (акции упали на 26,25% с начала июня).

Весь июнь российский рынок находился под влиянием курса рубля и цены нефти, говорит руководитель направления анализа отраслей и рынков капи-

Несмотря на снижение ставок, валютные вклады стали самым выгодным способом вложения средств

тала Промсвязьбанка Евгений Локтюхов. «Все попытки роста сталкиваются с проблемой: интереса к российскому рынку нет», — добавил он. По его словам, ослабление рубля не привело ни к росту секторов, ориентированных на внутренний рынок, ни к росту компаний-экспортеров.

В первой половине июля рынок будет относительно стабилен, а во второй — наступит время дивидендных отсечек, и это удачный момент для покупки российского рынка на вторую половину года: после вычета дивидендов активы обойдутся дешевле, советует Локтюхов.

ПИФЫ

Доходность по ПИФам выросла по сравнению с прошлым месяцем: в мае вложения в них были убыточными (-0,16%), в июне они могли принести 0,89%. Самым доходным оказался ПИФ «Империрия», которым управляет УК «Русский стандарт». Этот фонд, инвестирующий в акции, облигации и депозиты, принесил 9,57% прибыли, или 9570 руб.

В июне ПИФы, ориентированные на российские рынки, немного выросли, поскольку вырос индекс ММВБ, объясняет старший портфельный управляющий УК «КапиталЪ» Вадим Бит-Аврагим. Наибольшую доходность принесли инвестиции в дивидендные акции: привилегированные акции «Сургутнефтегаза», обычные бумаги «Транснефти», «Газпрома» и НОВАТЭКа, — а худший результат дали вложения в нишевые потребительские компании, например «Аэрофлот», «Дикси», спрос на которые упал вместе со снижением потребления, объяснил Бит-Аврагим.

Поскольку в будущем нас ожидает выплата внешнего долга, что неминуемо будет одним из множества факторов ослабления рубля, Бит-Аврагим советует обратить внимание на ПИФы, которые инвестируют в экспортно ориентированные компании в сфере производства цветных металлов и нефтегазовом секторе. ▣